



Città di Alessandria

Relazione dell'Organo di revisione
- sulla proposta di deliberazione consiliare
del rendiconto della gestione 2025
- sullo schema di rendiconto per l'esercizio
finanziario 2025

C_A182 - C_A182 - 1 - 2026-04-02 - 0031599

L'ORGANO DI REVISIONE

Dott. Marco Pichetto Fratin

Dott. Corrado Bollo

Dott. Fulvio Tinelli

RELAZIONE DEL RENDICONTO 2025**Comune di ALESSANDRIA****Verbale n. 15 del 31.03.2026****Organo di revisione****Oggetto: Relazione sul rendiconto per l'esercizio 2025**

L'anno 2026 il giorno 31 del mese di marzo, si è riunito tramite videocollegamento, l'Organo di revisione, nominato con la delibera di Consiglio Comunale n. 142 del 17/12/2024, ex art. 234 TUEL D.lgs. n. 267/2000, nelle persone dei Sigg.ri:

Dott. Marco Pichetto Fratin Presidente

Dott. Corrado Bollo

Dott. Fulvio Tinelli

Il Presidente, riscontrata la presenza dell'intero Organo di revisione, dichiara la seduta valida e atta a deliberare.

L'ORGANO DI REVISIONE

- dato atto che in data 20/04/2026 è stato formalmente trasmessa la Delibera della Giunta Comunale n. 84 del 19/03/2026, con lo Schema di rendiconto per l'esercizio 2025;
- dato atto che nel suo operato l'Organo di revisione si è uniformato a quanto previsto dal Dlgs. n. 118/11 e dei relativi allegati, allo Statuto ed al Regolamento di contabilità dell'Ente ed alle disposizioni di cui al Dlgs. n. 267/00 "Testo Unico sull'ordinamento degli Enti Locali" (ed in particolare all'art. 239, comma 1, lett. d);
- dato atto che nel suo operato l'Organo di revisione ha tenuto conto delle "Linee guida e relativi questionari per gli Organi di revisione economico finanziaria degli enti locali per l'attuazione dell'art.1, commi 166 e ss. della Legge n. 266/05. Rendiconto della gestione", approvate dalla Corte dei Conti Sezione Autonomie con Delibera n. 6 del 5 aprile 2017

DELIBERA

di approvare l'allegata Relazione sul rendiconto della gestione per l'esercizio 2025, del Comune di ALESSANDRIA, che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale.

Il Collegio dei Revisori (*)

Dott. Marco Pichetto Fratin

Dott. Corrado Bollo

Dott. Fulvio Tinelli

(*) Il presente documento è firmato digitalmente ai sensi del D. Lgs. 82/2005 e successive modificazioni ed integrazioni e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo

Relazione sul rendiconto per l'esercizio 2025

SOMMARIO

INTRODUZIONE.....	pag 3
PREMESSE E VERIFICHE.....	pag 4
Controlli iniziali sul bilancio di previsione e documenti allegati e sulle variazioni di bilancio – Contratti di partenariato pubblico privato contrattuale – ambito lavori pubblici - Contratti di partenariato pubblico privato contrattuale – ambito tributario - Tenuta della contabilità e completezza della documentazione – Scostamento tra previsione definitiva e consuntivo	
GESTIONE FINANZIARIA.....	pag 12
Verifica di cassa – Capacità di riscossione – Fondo di cassa e anticipazione di tesoreria – Tempestività dei pagamenti e misure previste dall’art. 1 c. 858 – 872 Legge 145/2018 – Spese organi politici – Equilibri di bilancio – Risultato di amministrazione – Evoluzione del Fondo Pluriennale vincolato (FPV) nel corso dell’esercizio 2025	
ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI E ACCANTONAMENTO AI FONDI.....	pag 21
Gestione dei residui e operazione di riaccertamento ordinario – Accantonamento ai Fondi (FCDE e altri Fondi accantonati)	
RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE.....	pag 27
VINCOLI DI INDEBITAMENTO.....	pag 28
IL “PATTO PER ALESSANDRIA” E LA QUOTA DI COPERTURA DEL DISAVANZO 2025.....	pag 29
DEBITI FUORI BILANCIO.....	pag 30
VERIFICA DEL RISPETTO AI VINCOLI IN MATERIA DI CONTENIMENTO DELLE SPESE.....	pag 30
RAPPORTI CON ORGANISMI PARTECIPATI.....	pag 31
Crediti e debiti reciproci – Esternalizzazione dei servizi – Costituzione di società e acquisto di partecipazioni societarie – Razionalizzazione periodica delle partecipate pubbliche	
PIANO DEGLI INDICATORI.....	pag 32
CONTABILITA’ ECONOMICO-PATRIMONIALE.....	pag 32
Stato Patrimoniale e Conto Economico - Rappresentazione della Contabilità economico patrimoniale	
PNRR.....	pag 35
RELAZIONE DELLA GIUNTA AL RENDICONTO.....	pag 40
CONCLUSIONI.....	pag 41

INTRODUZIONE

L'Organo di Revisione ha preso in esame lo Schema di rendiconto per l'esercizio 2025, ricevuti in data 20/03/2026, composto dai seguenti documenti:

- Conto del bilancio di cui all'art. 228, del Tuel;
- Conto economico di cui all'art. 229, del Tuel;
- Stato Patrimoniale di cui all'art. 230, del Tuel;

e corredato dagli allegati previsti dall'art. 11, comma 4, del Dlgs. n. 118/11:

- j) prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione;
 - k) il prospetto concernente la composizione, per missioni e programmi, del Fondo pluriennale vincolato (Fpv);
 - l) prospetto concernente la composizione del Fondo crediti di dubbia esigibilità (Fcde);
 - m) prospetto degli accertamenti per titoli, tipologie e categorie;
 - n) prospetto degli impegni per missioni, programmi e macroaggregati;
 - o) tabella dimostrativa degli accertamenti assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
 - p) tabella dimostrativa degli impegni assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
 - q) prospetto rappresentativo dei costi sostenuti per missione;
 - r) prospetto delle spese sostenute per l'utilizzo di contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali;
 - s) prospetto delle spese sostenute per lo svolgimento delle funzioni delegate dalle regioni;
 - t) il prospetto dei dati Siope;
 - u) l'elenco dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e per capitolo;
 - v) l'elenco dei crediti inesigibili, stralciati dal conto del bilancio, sino al compimento dei termini di prescrizione;
 - w) la relazione sulla gestione dell'Organo esecutivo;
- oltre che:
- a) dal Conto del tesoriere di cui all'art. 226, del Tuel;
 - b) dal Conto degli agenti contabili interni di cui all'art. 233, del Tuel;
 - c) dall'inventario generale;
 - d) alla tabella dei parametri di riscontro della situazione deficitaria strutturale;
 - e) all'elenco degli indirizzi internet di pubblicazione del rendiconto della gestione, del bilancio consolidato deliberati e relativi al penultimo esercizio antecedente quello cui si riferisce il bilancio di previsione, dei rendiconti e dei bilanci consolidati delle unioni di comuni di cui il comune fa parte e dei soggetti considerati nel gruppo "amministrazione pubblica";

visti

- le disposizioni di legge in materia di finanza locale;
- la normativa vigente in materia di Enti locali;
- lo Statuto ed il Regolamento di contabilità dell'Ente;

L'Organo di revisione dichiara di aver predisposto la presente Relazione in conformità di quanto disposto dall'art. 239, del Tuel.

PREMESSE E VERIFICHE

Controlli iniziali sul bilancio di previsione e documenti allegati e sulle variazioni di bilancio

L'Organo di revisione, ai sensi dell'art. 239, comma 1, lett. b), del Tuel, ha espresso un parere *favorevole* sulla congruità, coerenza e attendibilità delle previsioni di bilancio, dei programmi e progetti.

Il bilancio di previsione 2026-2028 ed i relativi allegati, tra cui il Parere dell'Organo di revisione, sono stati approvati dal Consiglio comunale n. 178 del 15/12/2025.

Durante l'esercizio le funzioni sono state svolte in ottemperanza alle competenze contenute nell'art.239 del TUEL; il controllo contabile è stato svolto in assoluta indipendenza soggettiva ed oggettiva nei confronti delle persone che determinano gli atti e le operazioni dell'ente; si è provveduto a verificare la regolarità ed i presupposti delle variazioni di bilancio approvate nel corso dell'esercizio dalla Giunta, dal responsabile del servizio finanziario e dai dirigenti, anche nel corso dell'esercizio provvisorio;

In particolare, ai sensi art. 239 comma 1 lett. b) 2), è stata verificata l'esistenza dei presupposti relativamente le seguenti variazioni di bilancio:

	Anno 2025
Variazioni di bilancio totali	24
di cui variazioni di Consiglio	4
di cui variazioni di Giunta con i poteri del consiglio a ratifica ex art. 175 c. 2 TUEL	5
di cui variazioni di Giunta con i poteri propri ex art. 166 TUEL	6
di cui variazioni di Giunta con i poteri propri ex art. 175 c. 5 bis TUEL	4
di cui variazioni responsabile servizio finanziario ex art. 175 c. 5 quater TUEL	5

Nel corso dell'esercizio l'Organo di revisione ha espresso parere favorevole sulle variazioni al bilancio di previsione suddetto (art. 239, comma 1, lett. b), n. 2, Tuel), dopo aver accertato:

- che la previsione di nuove o maggiori entrate rispetto a quanto previsto inizialmente si è basata su dati e fatti concreti;
- che non sono stati alterati gli equilibri di parte corrente e di parte capitale previsti dall'art. 162 del Tuel;
- che non sono stati effettuati storni dai capitoli iscritti nei servizi per conto di terzi in favore di altre parti del bilancio;
- che non sono stati effettuati storni di fondi dai residui alla competenza.

In relazione alla salvaguardia degli equilibri prevista dall'art. 193, del Tuel, l'Organo di Revisione dà atto che l'Ente ha provveduto alla verifica degli equilibri della gestione di competenza, dei residui e di cassa, oltre che alla verifica dei cronoprogrammi per l'imputazione a bilancio della spesa di investimento.

L'Organo di revisione ha inoltre preso visione del Piano esecutivo di gestione (Peg) approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 13 del 16/01/2025, prendendo atto di tutti gli obiettivi gestionali che sono stati affidati ai Dirigenti e ai Responsabili di servizio.

L'Organo di revisione ha preso, altresì, atto che nel PEG erano stati altresì individuati gli indicatori relativi all'attività svolta.

L'Organo di Revisione rileva che l'Ente ha in essere le seguenti operazioni di partenariato pubblico-privato, come definite dal d.lgs. n. 50/2016:

Contratti di partenariato pubblico privato contrattuale – ambito lavori pubblici

Soggetto del contatto, estremi atto, oggetto operazione	CUP	CIG	Valore complessivo contratto	Durata /scadenza contratto	Importo del contributo pubblico - importo dell'investimento a carico del privato	Partenariato pubblico a valenza contrattuale
ALESSANDRIA PROJECT VALUE Rep. 18984 del 27/12/2016 Reg. - Alessandria 20/01/2017 n. 610 Serie 1T Atto aggiuntivo n. 1 N. Rep. 5252 del 44330 Reg. Bologna n. 26405 serie IT Atto aggiuntivo n. 2 N. Rep. 99804 del 45694 Reg. Bologna n. 7291 serie IT Oggetto: contratto di concessione di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare ai sensi art. 278 DPR 207/2010	I39D1400169005	61807926E8	4.364.020,15	17 anni 31/10/2034	Contributo pubbl: 0 Invest. Privato 2.350.000,00	X
TELENERGIA SRL Convenzione n. 18980 - Racc. 11391 del 22/12/2016 decorrenza dal 2018 - data ottenimento titoli autorizzativi - scadenza 2063 - durata 45 anni Oggetto: convenzione per la realizzazione e gestione del sistema di teleriscaldamento sul territorio del Comune di Alessandria, con annesso polo tecnologico per la produzione di energia termica e elettrica	-	-	95.200.460,34	45 anni Anno 2063	Contributo pubbl: 0 Invest. Privato 95.200.460,34	X

C_A182 - C_A182 - 1 - 2026-04-02 - 0031500

Contratti di partenariato pubblico privato contrattuale – ambito tributario

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 128 del 08/06/2023 è stata approvata la proposta di partenariato pubblico privato di tipo contrattuale per il servizio di gestione della riscossione ordinaria, coattiva e relativa al recupero dell'evasione delle entrate comunali tributarie ed extratributarie.

Il Codice Identificativo Gare (CIG) assegnato è 9896280C98 e l'appalto è stato aggiudicato con criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità prezzo.

Con determinazione n. 1854 del 05/10/2023 è stata aggiudicata la gara (indetta con determinazione n. 1077 del 21/06/2023) a favore del costituendo R.T.I. Municipia S.p.A. (mandataria) e I.C.A. S.r.l. (mandante).

In data 29/12/2023 è stato firmato il contratto rep. 923, con durata complessiva di anni n. 10 e con

decorrenza dal 01/01/2024. L'ammontare complessivo dell'appalto è quantificato in euro 20.633.245,12 (iva inclusa).

Il contratto ha ad oggetto:

- la progettazione, realizzazione e gestione di una infrastruttura immateriale per la creazione di un unico sistema informativo e di una nuova banca dati unica per la gestione delle entrate;
- la concessione dei servizi di riscossione precoattiva (stragiudiziale) e coattiva di tutte le entrate comunali, tributarie ed extratributarie/patrimoniali;
- l'affidamento dei servizi di supporto circa la riscossione.

Tenuta della contabilità e completezza della documentazione

L'Organo di revisione, durante l'esercizio 2025, ha espletato, mediante controlli a campione, tutte le funzioni obbligatorie previste dall'art. 239, del Tuel. In particolare, l'attività di controllo è stata rivolta principalmente a verificare la regolarità, mediante controlli a campione, delle procedure di entrata e di spesa secondo quanto previsto dal Principio contabile concernente la contabilità finanziaria (Allegato n. 4/2 del Dlgs. n. 118/11).

Tali verifiche sono state effettuate confrontando le entrate e le spese nelle loro varie fasi di accertamento/impegno, riscossione/pagamento, per garantire la salvaguardia degli equilibri di bilancio ed evidenziare le eventuali discordanze fra quanto previsto e quanto accertato/impegnato e tra quanto accertato o impegnato e quanto riscosso/pagato.

L'Organo di revisione, nel corso dell'esercizio ed in sede di esame del rendiconto, anche mediante verifiche a campione, ha potuto constatare che:

- sia i mandati di pagamento che le reversali d'incasso, trovano corrispondenza nell'opportuna giustificazione di spesa o di entrata (fatture, contratti, partitari, ruoli, ecc.);
- gli acquisti di beni e servizi sono stati effettuati nel rispetto delle procedure previste dalle norme; autonoma, sia stato rispettato l'obbligo, a carico dei Responsabili di servizi e uffici, *"di utilizzarne i parametri di prezzo-qualità per gli acquisti di beni e servizi comparabili con quelli oggetto di convenzionamento"*;
- sono stati rispettati i principi e i criteri disposti dagli artt. 179, 183, 189, 190, del Tuel, con riferimento alla determinazione dei residui attivi e passivi formati nell'esercizio 2025;
- le rilevazioni della contabilità finanziaria sono state eseguite in ordine cronologico, con tempestività ed in base a idonea documentazione debitamente controllata;
- le fatture sono state registrate, ai fini Iva, nei tempi previsti dalla normativa di riferimento, evidenziando quelle rilevanti ai fini commerciali (Irap metodo contabile ex art. 5, del Dlgs. n. 446/97);
- è stato applicato correttamente il c.d. split payment, di cui all'art. 17-ter del Dpr. n. 633/72;
- è stata verificata la corretta rilevazione delle fatture d'acquisto in formato elettronico, di cui all'art. 6, comma 3, del Decreto Mef n. 55/2013, sia rilevanti ai fini commerciali che non, con verifica della corrispondenza in piattaforma certificazione crediti e Registro unico fatture;
- sono stati applicati correttamente in contabilità finanziaria armonizzata i principi dettati dal Dm. 20 maggio 2015 afferenti le nuove disposizioni di cui sopra in materia di split payment su fatture istituzionali e commerciali e di reverse charge;
- i libri contabili sono stati tenuti nel rispetto della normativa in vigore;

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 102/176/343/18060 del 07/08/2019 ad oggetto *"art. 243 bis e seguenti del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267"* è stato approvato il Piano di riequilibrio finanziario pluriennale 2019-2038, che è stato approvato con delibera n. 154 del 02/12/2020 dalla Corte dei Conti. I dati riassuntivi del Piano di riequilibrio finanziario pluriennale deliberato rappresentano la seguente consistenza (pag. 104 del PRFP):

DISAVANZO COMPLESSIVO ACCERTATO: euro 75.058.588,24

COMPOSIZIONE DISAVANZO DA RIPIANARE:

- rideterminazione dei risultati di amministrazione degli esercizi 2012-2017: € 46.887.506,73

- risultato di amministrazione 2018 (*disavanzo dovuto all'adeguamento degli accantonamenti al fondo crediti dubbia esigibilità e rischi contenzioso*): € 21.272.069,73
- riaccertamento dei residui attivi e passivi come richiesto dalle linee guida della Corte dei Conti in sede di piano di riequilibrio finanziario pluriennale: € 4.651.384,07
- debiti per partite fuori bilancio riconoscibili ai sensi dell'art. 194 TUEL: € 55.554,09
- debiti per interessi moratori di ritardato pagamento: € 882.538,36
- analisi dei rischi legali da contenzioso: € 1.309.535,26

Piano di ripiano del disavanzo:

Quote disavanzo 2019: € 1.109.313,66

Quote disavanzo 2020: € 3.497.662,48

Quote disavanzo 2021: € 3.497.662,48

Quote disavanzo per gli anni 2022-2038 : € 3.938.467,62

Le risultanze relative all'esercizio 2025 sono le seguenti:

ANALISI DEL DISAVANZO	Disavanzo dell'esercizio precedente (a)	Disavanzo dell'esercizio 2025 (b)	Disavanzo ripianato nell'esercizio 2025 (c=b-a)	Quota del disavanzo da ripianare nel 2025 (d)	Maggior ripiano effettuato nell'esercizio (e=c-d)
Disavanzo da ripianare secondo le procedure di cui	53.937.424,37	48.612.863,15	5.324.561,22	3.938.467,62	1.386.093,60
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio precedente					
TOTALE	53.937.424,37	48.612.863,15	5.324.561,22	3.938.467,62	1.386.093,60

In merito alla differenza tra disavanzo ripianato e quota di disavanzo da ripianare così come previsto dal PRFP, si rimanda al paragrafo "Correlazione tra il "Patto per Alessandria" e l'aumento della quota di copertura del disavanzo 2025"

Di seguito si rappresentano le modalità di copertura del disavanzo come previste dal PRFP e dal Bilancio di Previsione 2026-2028:

PRFP					
MODALITA' DI COPERTURA DEL DISAVANZO - PRFP	COMPOSIZIONE DEL DISAVANZO	COPERTURA DEL DISAVANZO PER ESERCIZIO			
		esercizio 2026	esercizio 2027	esercizio 2028	esercizi successivi
Disavanzo al 31/12/2024	55.138.546,76	51.200.079,14	47.261.611,52	43.323.143,90	39.384.676,28
Disavanzo da ripianare secondo le procedure di cui all'art. 243 bis TUEL	3.938.467,62	3.938.467,62	3.938.467,62	3.938.467,62	39.384.676,28
TOTALE DA PRFP	51.200.079,14	47.261.611,52	43.323.143,90	39.384.676,28	0,00
BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028					
MODALITA' DI COPERTURA DEL DISAVANZO - BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028	COMPOSIZIONE DEL DISAVANZO	COPERTURA DEL DISAVANZO PER ESERCIZIO			
		esercizio 2026	esercizio 2027	esercizio 2028	esercizi successivi
Disavanzo al 31/12/2025	48.869.032,64	48.869.032,64	43.659.413,51	38.398.390,92	33.534.636,89
Disavanzo da ripianare secondo il bilancio di previsione 2026-2028		5.209.619,13	5.261.022,59	4.863.754,03	33.534.636,89
TOTALE DA PRFP	48.869.032,64	43.659.413,51	38.398.390,92	33.534.636,89	0,00

Scostamento tra previsione definitiva e consuntivo

L'Organo di revisione attesta che, dalla comparazione tra previsione iniziale, previsione definitiva e rendiconto, risultano i seguenti scostamenti:

ENTRATE

Titolo	Denominazione		Previsione definitiva 2025	Rendiconto 2025	Variazione
	FPV per spese correnti	competenza	2.557.242,55		0,00
	FPV per spese c/capitale	competenza	456.665,49		0,00
	Utilizzo avanzo amm.ne	competenza	11.209.435,10		0,00
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	competenza	80.294.195,45	77.388.200,88	-2.905.994,57
		cassa	88.666.029,71	75.327.067,26	-13.338.962,45
2	Trasferimenti correnti	competenza	13.271.663,01	11.344.508,24	-1.927.154,77
		cassa	13.566.818,27	10.762.806,44	-2.804.011,83
3	Entrate extratributarie	competenza	32.333.970,00	23.788.722,02	-8.545.247,98
		cassa	27.011.056,26	18.687.871,45	-8.323.184,81
4	Entrate in conto capitale	competenza	80.011.118,38	21.833.722,15	-58.177.396,23
		cassa	48.136.611,94	20.414.640,88	-27.721.971,06
5	Entrate da riduzione attività finanziarie	competenza	0,00	1.890,00	1.890,00
		cassa	416.339,05	1.890,00	-414.449,05
6	Accensione prestiti	competenza	0,00	0,00	0,00
		cassa	1.358.882,05	1.727.484,35	368.602,30
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	competenza	100.000.000,00	93.412.872,44	-6.587.127,56
		cassa	100.000.000,00	93.412.872,44	-6.587.127,56
9	Entrate conto terzi e partire di giro	competenza	43.631.385,22	22.614.512,12	-21.016.873,10
		cassa	41.242.308,21	22.512.200,78	-18.730.107,43
TOTALE GENERALE ENTRATE		competenza	363.765.675,20	250.384.427,85	-113.381.247,35
		cassa	320.398.045,49	242.846.833,60	-77.551.211,89

In relazione alle variazioni in c/competenza riportate nella tabella di cui sopra, si segnala che:

- Circa il titolo 1, la differenza è costituita perlopiù da quanto previsto per l'“Imposta municipale propria” (euro 27.204.200,00) e quanto in rendiconto (euro 24.436.669,11);
- Circa il titolo 2, la differenza è costituita perlopiù da quanto previsto per i “Trasferimento correnti da Amministrazioni Locali” (euro 2.403.000,22) e quanto in rendiconto (euro 967.215,77);
- Circa il titolo 3, la differenza è costituita perlopiù da:
 - Quanto previsto per le “entrate dalla vendita di servizi” (euro 4.004.822,72) e quanto in rendiconto (euro 3.284.955,36);
 - Quanto previsto per “canoni e concessioni e diritti reali di godimento” (euro 7.294.485,31) e quanto in rendiconto (euro 5.906.834,21);
 - Quanto previsto per “proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie (euro 10.860.300,00) e quanto in rendiconto (euro 5.022.972,75);
 - quanto previsto per “entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso” (euro 697.701,64) e quanto in rendiconto (euro 39.640,72);
- Circa il titolo 4, la differenza è costituita perlopiù da:
 - Quanto previsto per “Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali” (euro 34.535.922,61) e quanto in rendiconto (euro 8.425.277,31);
 - Quanto previsto per “Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali” (euro 15.051.747,38) e quanto in rendiconto (euro 4.124.897,27);
 - Quanto previsto per “Contributi agli investimenti da altre Imprese” (euro 18.937.000,00) e quanto in rendiconto (euro 0,00);
 - Quanto previsto per “Permessi di costruire” (euro 4.479.627,08) e quanto in rendiconto (euro 3.383.786,60).

SPESE

Titolo	Denominazione		Previsione definitiva 2025	Rendiconto 2025	Variazione
	Disavanzo di amministrazione	competenza	5.068.391,73		
1	Spese correnti	competenza	116.419.211,84	89.254.546,84	-27.164.665,00
		cassa	115.988.529,01	87.140.938,23	-28.847.590,78
2	Spese in conto capitale	competenza	87.602.208,41	20.511.797,87	-67.090.410,54
		cassa	59.042.033,51	26.920.533,67	-32.121.499,84
3	Spese per incremento di attività finanziarie	competenza	0,00	0,00	0,00
		cassa	70.476,79	0,00	-70.476,79
4	Rimborso prestiti	competenza	11.044.478,00	10.862.599,32	-181.878,68
		cassa	11.044.478,00	10.862.599,32	-181.878,68
5	Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	competenza	100.000.000,00	93.412.872,44	-6.587.127,56
		cassa	100.000.000,00	95.559.210,86	-4.440.789,14
7	Spese per conto terzi e partite di giro	competenza	43.631.385,22	22.614.512,12	-21.016.873,10
		cassa	33.411.828,47	22.363.551,52	-11.048.276,95
TOTALE GENERALE SPESE		competenza	363.765.675,20	236.656.328,59	-127.109.346,61
		cassa	319.557.345,78	242.846.833,60	-76.710.512,18

In relazione alle variazioni in c/competenza riportate nella tabella di cui sopra, si segnala che:

- Circa il titolo 1, la differenza è costituita perlopiù da:
 - Quanto previsto per "Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta" (euro 1.180.050,80) e quanto in rendiconto (euro 637.114,06);
 - Quanto previsto per "Manutenzione ordinaria e riparazioni" (euro 4.956.896,35) e quanto in rendiconto (euro 4.451.683,01);
 - Quanto previsto per "Altri servizi" (euro 7.821.388,96) e quanto in rendiconto (euro 7.157.727,19);
 - Quanto previsto per "Altri trasferimenti a famiglie" (euro 1.336.261,92) e quanto in rendiconto (euro 276.571,90);
 - Quanto previsto per "Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente" (euro 15.756.956,64) e quanto in rendiconto (euro 0,00);
 - Quanto previsto per "Altri fondi e accantonamenti" (euro 630.683,44) e quanto in rendiconto (euro 0,00);
 - Quanto previsto per "Fondo pluriennale vincolato" (euro 3.966.791,58) e quanto in rendiconto (euro 0,00);
- Circa il titolo 2, la differenza è costituita perlopiù da:
 - Quanto previsto per "Impianti e macchinari" (euro 7.568.184,05) e quanto in rendiconto (euro 6.460.394,05);
 - Quanto previsto per "Beni immobili" (euro 66.860.942,92) e quanto in rendiconto (euro 12.389.815,69);
 - Quanto previsto per "Fondi pluriennali vincolati c/capitale" (euro 1.272.101,09) e quanto in rendiconto (euro 0,00);
 - Quanto previsto per "Altre spese in conto capitale n.a.c." (euro 10.405.979,69) e quanto in rendiconto (euro 1.116.611,13);

L'Organo di revisione dichiara che le Entrate e le Spese sono state accertate-impegnate ed imputate a bilancio secondo quanto previsto dal Principio applicato concernente la contabilità finanziaria (Allegato n. 4/2 al Dlgs. n. 118/11).

Pareggio di bilancio

La “*Legge di stabilità 2016*” ha previsto nuove regole di finanza pubblica per gli Enti Locali mediante il superamento del Patto di stabilità interno e l'introduzione del Pareggio di bilancio, secondo il quale gli Enti, ai fini del concorso al contenimento dei saldi di finanza pubblica, devono conseguire l'equilibrio tra le entrate finali e le spese finali espresso in termini di competenza.

Conto del Bilancio

Atteso che, ai sensi dell'art. 227, del Tuel, il Rendiconto della gestione è composto dal Conto del bilancio, dal Conto economico (con accluso il prospetto di conciliazione di cui all'art. 229, comma 9, del Tuel) e dal Conto del patrimonio, passiamo di seguito ad analizzare le risultanze di ciascuno di essi.

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO					
ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		0,00			
Utilizzo avanzo di amministrazione	11.209.435,10		Disavanzo di amministrazione	5.068.391,73	
<i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	<i>0,00</i>				
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	2.557.242,55				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	456.665,49				
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	<i>0,00</i>				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	77.388.200,88	75.327.067,26	Titolo 1 - Spese correnti	89.254.546,84	87.140.938,23
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	11.344.508,24	10.762.806,44	<i>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente</i>	<i>3.966.791,58</i>	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	23.788.722,02	18.687.871,45			
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	21.833.722,15	20.414.640,88	Titolo 2 - Spese in conto capitale	20.511.797,87	26.920.533,67
			<i>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale</i>	<i>1.272.101,09</i>	
			<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	<i>0,00</i>	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.890,00	1.890,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			<i>Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie</i>	<i>0,00</i>	
Totale entrate finali	134.357.043,29	125.194.276,03	Totale spese finali	115.005.237,38	114.061.471,90
Titolo 6 - Accensione prestiti	0,00	1.727.484,35	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	10.862.599,32	10.862.599,32
			<i>Fondo anticipazioni di liquidità</i>	<i>0,00</i>	
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	93.412.872,44	93.412.872,44	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	93.412.872,44	95.559.210,86
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	22.614.512,12	22.512.200,78	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	22.614.512,12	22.363.551,52
Totale entrate dell'esercizio	250.384.427,85	242.846.833,60	Totale spese dell'esercizio	241.895.221,26	242.846.833,60
TOTALE COMPLESSIVO DELLE ENTRATE	264.607.770,99	242.846.833,60	TOTALE COMPLESSIVO DELLE SPESE	246.963.612,99	242.846.833,60
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO			AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	17.644.158,00	0,00
TOTALE A PAREGGIO	264.607.770,99	242.846.833,60	TOTALE A PAREGGIO	264.607.770,99	242.846.833,60
			GESTIONE DEL BILANCIO		
			a) Avanzo di competenza (+)/Disavanzo di competenza (-)	17.644.158,00	
			b) Risorse accantonate stanziato nel bilancio dell'esercizio N (+)	630.683,44	
			c) Risorse vincolate nel bilancio (+)	8.730.758,94	
			d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	8.282.715,62	
			GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO		
			d) Equilibrio di bilancio (+)/(-)	8.282.715,62	
			e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	-15.443.642,20	
			f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	23.726.357,82	

GESTIONE FINANZIARIA

L'Organo di Revisione in riferimento alla gestione finanziaria rileva che:

Verifica di Cassa

Di seguito si riporta la verifica di cassa al 31/12/2025 e l'evoluzione della cassa per l'esercizio:

VERIFICA DI CASSA AL 31/12/2025			
SITUAZIONE DI CASSA	COMPETENZA	RESIDUO	TOTALE
Fondo di cassa iniziale			
con vincolo			0,00
senza vincolo			0,00
Totale			0,00
Reversali			
con vincolo	276.414,60	5.733.132,63	6.009.547,23
senza vincolo	211.172.064,56	25.665.221,81	236.837.286,37
Movimenti emessi 18900			
totale	211.448.479,16	31.398.354,44	242.846.833,60
Mandati			
con vincolo	273.805,74	3.216.227,87	3.490.033,61
senza vincolo	180.147.287,16	59.209.512,83	239.356.799,99
Movimenti emessi 11694			
totale	180.421.092,90	62.425.740,70	242.846.833,60
Fondo di cassa finale			0,00

Permane il ricorso costante all'anticipazione di cassa, con un'anticipazione non restituita al 31/12/2025 di euro 18.639.414, in Nota Integrativa l'Ente riporta quale analisi che la gestione corrente avrebbe generato un'eccedenza di cassa positiva, pari a circa 7 milioni di euro, e conseguentemente il saldo non restituito sarebbe da considerare determinato da anticipazioni finanziarie dell'Ente principalmente su opere di investimento in attesa di incasso di relativi contributi a finanziamento degli investimenti.

Per quanto riguarda il c/capitale l'Ente segnala un costante disallineamento tra il momento in cui si verificano le uscite di cassa rispetto a quello in cui si manifestano le corrispondenti entrate, per cause non imputabili all'Ente stesso poiché derivanti da ritardi nel riconoscimento da parte di soggetti terzi (principalmente enti centrali ed enti del comparto pubblico) dei contributi formalmente assegnati all'Ente, quali contributi PNRR ed altri contributi a rendicontazione.

DESCRIZIONE	IMPORTO CASSA 2025
Fondo Cassa iniziale / (Anticipazione di tesoreria)	0,00
Entrate	
Titolo 1	75.327.067,26
Titolo 2	10.762.806,44
Titolo 3	18.687.871,45
Titolo 4	20.414.640,88
Titolo 5	1.890,00
Titolo 6	1.727.484,35
Titolo 7	93.412.872,44
Titolo 9	22.512.200,78
Totale entrate	242.846.833,60
Spese	
Titolo 1	87.140.938,23
Titolo 2	26.920.533,67
Titolo 3	0,00
Titolo 4	10.862.599,32
Titolo 5	95.559.210,86
Titolo 7	22.363.551,52
Totale spese	242.846.833,60
Fondo Cassa Finale / (Anticipazione di tesoreria)	0,00
Anticipazione di tesoreria non restituita	18.639.414,24

Capacità di riscossione

In merito ai processi di riscossione delle entrate, quest'Organo prende atto dell'aumento delle riscossioni dei titoli 1, 2,3, 4 e 6.

	2024	2025	Δ
	riscossioni	riscossioni	2025 su 2024
Titolo 1	74.199.063,58	75.327.067,26	1.128.003,68
Titolo 2	10.455.403,24	10.762.806,44	307.403,20
Titolo 3	16.862.134,49	18.687.871,45	1.825.736,96
Titolo 4	11.728.992,23	20.414.640,88	8.685.648,65
Titolo 5	35.352,96	1.890,00	-33.462,96
Titolo 6	124.329,30	1.727.484,35	1.603.155,05
Titolo 7	98.875.327,25	93.412.872,44	-5.462.454,81
Titolo 9	36.101.972,76	22.512.200,78	-13.589.771,98
Totale entrate	248.382.575,81	242.846.833,60	-5.535.742,21

Dalla tabella soprariportata si evince il decremento dei titoli 5 e 7.

In particolare si evince la diminuzione dell'anticipazione di tesoreria, per un importo pari a euro - 5.462.454,81.

Di seguito si riporta l'indice di riscossione in c/competenza nel biennio 2024 – 2025:

Indice di riscossione in c/competenza		
ENTRATE	2024	2025
Titolo 1	74,89%	82,37%
Titolo 2	88,88%	84,75%
Titolo 3	59,96%	62,92%
Titolo 4	14,97%	33,08%
Titolo 5	100,00%	100,00%
Titolo 6	0,00%	0,00%
Titolo 7	100,00%	100,00%
Titolo 9	99,63%	99,42%

Fondo di Cassa e anticipazione di tesoreria

Il fondo di cassa al 31/12/2025 risultante dal conto del Tesoriere corrisponde alle risultanze delle scritture contabili dell'Ente.

L'anticipazione di cassa non restituita al 31/12/2025 ammonta ad euro 18.639.414,24 e corrisponde all'importo iscritto tra i residui passivi del titolo 5.

Nell'ultimo triennio l'andamento della consistenza del fondo di cassa finale è stato il seguente:

	2023	2024	2025
Fondo cassa complessivo al 31.12	€ -	€ -	€ -
<i>di cui cassa vincolata</i>	€ 6.080.301,71	€ 3.895.555,29	€ 6.415.068,91

Andamento dell'anticipazione di cassa nell'ultimo triennio:

Utilizzo dell'anticipazione e dell'entrata vincolata nell'ultimo triennio	2023	2024	2025
Importo dell'anticipazione complessivamente concessa ai sensi dell'art. 222 TUEL	42.437.515,00	47.455.244,00	45.367.618,00
Importo delle entrate vincolate utilizzate in termini di cassa per spese correnti, ai sensi dell'art. 195 c. 2 TUEL	6.080.301,71	3.895.555,29	6.415.068,91
Giorni di utilizzo dell'anticipazione	365	365	365
Importo massimo dell'anticipazione giornaliera utilizzata	33.875.480,52	24.319.829,80	31.261.719,94
Importo anticipazione non restituita al 31/12	20.368.872,45	20.785.752,66	18.639.414,24
Importo delle somme maturate a titolo di interessi passivi al 31/12	1.203.915,46	1.158.913,01	1.012.178,71

Si rileva il permanere di un'anticipazione di tesoreria non restituita al 31/12/2025, che pertanto non rispetta la previsione del Piano di riequilibrio che prevedeva l'azzeramento dell'anticipazione entro il 2022, ma se ne rileva la diminuzione. Di seguito l'evoluzione dell'anticipazione di tesoreria nell'ultimo triennio, con evidenza della variazione del 2025 rispetto al 2024:

ANTICIPAZIONE DI TESORERIA		
2023	2024	2025
20.368.872,45	20.785.752,66	18.639.414,24
Δ 2024-2025		-2.146.338,42

Con determinazione dirigenziale del Settore IV Risorse Finanziarie, Bilancio e Personale n. 20 del 12/01/2026 ad oggetto "Ricognizione consistenza fondi vincolati al 1 gennaio 2026" si quantificava in via presuntiva fino all'approvazione del Rendiconto di gestione 2025, la consistenza dei fondi vincolati

giacenti in cassa alla data del 01/01/2026 nell'importo indicato di seguito:

ANTICIPAZIONE DI TESORERIA AL 31/12/2025	
Totale	25.054.483,15
<i>di cui fondi vincolati giacenti in cassa</i>	<i>6.415.068,91</i>
<i>di cui iscritti al Titolo V residui passivi</i>	<i>18.639.414,24</i>

Per la verifica della consistenza dei fondi vincolati, si rimanda alla determinazione precedentemente citata.

Tempestività dei pagamenti e misure previste all'art. 1 c. 858 -872 Legge 145/2018

L'indice di tempestività dei pagamenti è passato da -7,69 giorni del 2024 a -6 giorni del 2025:

CONFRONTO TRIENNIO 2023 - 2025			
	2023	2024	2025
Giorni	14,98	-7,69	-6

Di seguito si riporta l'evoluzione dell'indice di tempestività dei pagamenti nel corso del 2025:

INDICE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI - 2025				
	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre
Giorni	-7,29	-6,44	-4,91	-8,19

L'Organo di revisione ha verificato che:

- L'Ente visti i risultati conseguiti, ha adottato le misure organizzative per garantire il tempestivo pagamento delle somme dovute per somministrazioni, forniture ed appalti, anche in relazione all'obbligo previsto dall'art. 183, comma 8 del Tuel;
- L'Ente, ai sensi dell'art. 41, comma 1, d.l. n. 66/2014, ha allegato al rendiconto un prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002, e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del d.lgs. n. 33/2013 nonché l'ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici;

Si prende atto che, in ottemperanza alla Legge n. 148/2018 (Legge di Bilancio 2019), commi 859 – 863, nonché alla successiva Legge n. 160/2019 (Legge di Bilancio 2020), rilevato che al 31/12/2025 il tempo medio ponderato dei pagamenti è risultato pari a -6 giorni, come da Deliberazione di Giunta Comunale n. 49 del 19/02/2026, l'Ente ha provveduto, in sede di rendiconto, a liberare le quote accantonate nel "Fondo garanzia debiti commerciali".

Spese organi politici

Di seguito si forniscono i dati relativi alle spese degli organi istituzionali dell'anno 2025, confrontandolo con la previsione del PRFP e il dato di Rendiconto 2024:

	2024	2025 da PRFP	2025
Spese funzionamento CC	339.909,92	249.795,67	271.607,28
Indennità Consiglio	242.492,42	174.900,00	218.377,46
Spese di funzionamento GC	350.823,82	537.622,52	319.775,18
Indennità degli Assessori	423.756,57	329.000,00	469.685,92
Totale	1.356.982,73	1.291.318,19	1.279.445,84

Analizzando la tabella, si rileva che:

- Il dato di Rendiconto 2025 è inferiore sia del dato di Rendiconto 2024 che del dato di previsione fissato dal PRFP;
- I dati delle spese di funzionamento CC e GC del 2025 riportano una diminuzione delle stesse rispetto al 2024;
- I dati relativi alle indennità di CC del 2025 riportano una diminuzione delle stesse rispetto al 2024;
- I dati relativi alle indennità degli Assessori del 2025 riportano un aumento delle stesse rispetto al 2024.

Equilibri di bilancio

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo di euro 17.644.158,00.

L'equilibrio di bilancio presenta un saldo pari ad euro 8.282.715,62 e l'equilibrio complessivo presenta un saldo di euro 23.726.357,82 come di seguito rappresentato:

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO		COMPETENZE (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	3.309.503,56
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	5.068.391,73
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)	2.557.242,55
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00
B) Entrate titolo 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	112.521.431,14
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributo agli Investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	619.399,02
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	432.825,70
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	89.254.546,84
di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione		0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	3.966.791,58
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	10.862.599,32
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
VF1) Variazione di attività finanziarie - saldo di competenza (se negativo VF/3)	(-)	0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE		9.422.421,10
Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025		630.683,44
Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio		1.116.140,30
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		7.675.597,36
Variazione degli accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto		-15.443.642,20
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		23.119.239,56

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO		COMPETENZE (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	7.899.931,54
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	456.665,49
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)	21.835.612,15
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributo agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	619.399,02
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	432.825,70
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	20.511.797,87
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	1.272.101,09
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
VF1) Variazione di attività finanziarie - saldo di competenza (se positivo VF/3)	(-)	0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE		8.221.736,90
Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	0
Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio 2025	(-)	7.614.618,64
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		607.118,26
Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN C/CAPITALE		607.118,26

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO		COMPETENZE (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
J) utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)	0,00
VF1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza		0,00
Risorse accantonate - attività finanziarie stanziato nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	0,00
Risorse vincolate - attività finanziarie nel bilancio	(-)	0,00
VF2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio		0,00
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		0,00
VF3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo		0,00
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1=O1+Z1)		17.644.158,00
W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (W2=O2+Z2)		8.282.715,62
W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (W3=O3+Z3)		23.726.357,82
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		
O1) Risultato di competenza di parte corrente		9.422.421,10
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti ricorrenti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità	(-)	3.309.503,56
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
Risorse accantonate di parte corrente stanziato nel bilancio dell'esercizio 2024	(-)	630.683,44
Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto	(-)	-15.443.642,20
Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.014.847,60
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		19.911.028,70

Risultato di amministrazione

La gestione dell'anno 2025 evidenzia un risultato di amministrazione pari a euro **54.233.746,21** e un disavanzo residuo di euro **48.612.863,15**.

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE 2025				
		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZE	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio				0,00
RISCOSSIONI	(+)	31.398.354,44	211.448.479,16	242.846.833,60
PAGAMENTI	(-)	62.425.740,70	180.421.092,90	242.846.833,60
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			0,00
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			0,00
RESIDUI ATTIVI	(+)	105.542.052,02	38.935.948,69	144.478.000,71
di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale				0,00
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	28.770.126,14	56.235.235,69	85.005.361,83
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI (1)	(-)			3.966.791,58
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE (1)	(-)			1.272.101,09
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	(-)			0,00
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2025	(=)			54.233.746,21

Di seguito la composizione del risultato di amministrazione:

COMPOSIZIONE DEL RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2025	
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2025	54.233.746,21
Parte accantonata	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2025	46.693.664,23
Fondo anticipazioni liquidità	15.692.966,63
Fondo perdite società partecipate	54.258,29
Fondo contenzioso	2.554.389,29
Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00
Fondo obiettivi di finanza pubblici	0,00
Altri accantonamenti	3.227.970,79
Totale parte accantonata (B)	68.223.249,23
Parte vincolata	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	1.160.151,19
Vincoli derivanti da trasferimenti	28.354.141,96
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	341.739,10
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	940.682,29
Altri vincoli	1.390.367,51
Totale parte vincolata (C)	32.187.082,05
Parte destinata agli investimenti	
Totale destinata agli investimenti (D)	2.436.278,08
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	-48.612.863,15

L'evoluzione del risultato di amministrazione nell'ultimo triennio è stata la seguente:

EVOLUZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE - TRIENNIO 2023-2025			
	2023	2024	2025
Risultato d'amministrazione	87.075.384,52	65.951.317,42	54.233.746,21
<i>PARTE ACCANTONATA</i>	94.639.526,21	85.565.950,30	68.223.249,23
<i>PARTE VINCOLATA</i>	51.349.595,35	31.758.648,29	32.187.082,05
<i>PARTE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI</i>	147.943,79	2.564.143,20	2.436.278,08
PARTE DISPONIBILE	-59.061.680,83	-53.937.424,37	-48.612.863,15

Di seguito l'utilizzo nell'esercizio 2025 delle risorse del risultato d'amministrazione dell'esercizio 2024:

Valori e modalità di utilizzo del risultato di amministrazione 2024	Totali	Parte disponibile	Parte accantonata			Parte vincolata					Parte destinata agli investimenti	
			FCDE	Fondo pasività potenziali	Altri fondi	Ex lege	Trasfer.	Mutuo	Ente	Altri vincoli		
Utilizzo parte accantonata	2.442.787,27		0,00	1.309.269,10	1.133.518,17							
Utilizzo parte vincolata	8.300.208,00					74.124,98	7.992.874,79	0,00	186.001,82	47.206,41		
Utilizzo parte destinata agli investimenti	466.439,83											466.439,83
Valore delle parti non utilizzate	108.679.306,69	0,00	60.565.974,25	2.025.463,08	20.531.725,70	155.501,90	21.254.004,45	273.109,81	409.114,43	1.366.709,70		2.097.703,37
Valore monetario della parte	119.888.741,79	0,00	60.565.974,25	3.334.732,18	21.665.243,87	229.626,88	29.246.879,24	273.109,81	595.116,25	1.413.916,11		2.564.143,20

Evoluzione del Fondo pluriennale vincolato (FPV) nel corso dell'esercizio 2025

Il Fondo pluriennale vincolato nasce dall'applicazione del principio della competenza finanziaria di cui all'allegato 4/2 al D.Lgs. 118/2011 per rendere evidente all'Organo consigliere la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

La composizione del FPV è la seguente:

Composizione FPV	01/01/2025	31/12/2025
FPV di parte corrente	2.557.242,55	2.557.242,55
FPV di parte capitale	456.665,49	456.665,49
FPV per partite finanziarie	0,00	0,00
TOTALE	3.013.908,04	3.013.908,04

L'alimentazione del FPV di parte corrente e di parte capitale è il seguente:

Alimentazione FPV di parte corrente			
	2023	2024	2025
FPV corrente accantonato al 31/12	2.538.215,42	2.557.242,55	2.557.242,55
<i>di cui FPV alimentato da entrate vincolate accertate in c/competenza</i>			
<i>di cui FPV alimentato da entrate libere accertate in c/competenza per finanziare i soli casi ammessi dal principio contabile</i>	2.538.215,42	2.557.242,55	2.557.242,55
<i>di cui FPV alimentato da entrate libere accertate in c/competenza per finanziare i casi di cui al punto 5.4a del principio contabile 4/2</i>			
<i>di cui FPV alimentato da entrate vincolate accertate in anni precedenti</i>			
<i>di cui FPV alimentato da trasferimenti e contributi per eventi sismici</i>			
<i>di cui FPV alimentato da entrate libere accertate in anni precedenti per</i>			
<i>di cui FPV da riaccertamento straordinario</i>			

Alimentazione FPV c/capitale			
	2023	2024	2025
FPV corrente accantonato al 31/12	3.875.456,23	456.665,49	456.665,49
<i>di cui FPV alimentato da entrate vincolate e destinate ad investimenti accertate in c/competenza</i>	3.875.456,23	456.665,49	456.665,49
<i>di cui FPV alimentato da entrate vincolate e destinate ad investimenti accertate in anni precedenti</i>			
<i>di cui FPV da riaccertamento straordinario</i>			
<i>di cui FPV da entrate correnti e avanzo libero</i>			

ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI E ACCANTONAMENTO AI FONDI

Gestione dei residui e operazione di riaccertamento ordinario

La gestione dei residui misura l'andamento e lo smaltimento dei residui relativi agli esercizi precedenti e, nella fase successiva alla chiusura di ogni esercizio, è rivolta principalmente al riscontro dell'avvenuto riaccertamento ordinario degli stessi, verificando se sussistono ancora le condizioni per un loro mantenimento, ovvero la cancellazione o la reimputazione in base all'esigibilità dell'obbligazione.

L'Ente ha provveduto, prima dell'inserimento nel Conto del bilancio, al riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi formatisi nelle gestioni 2023 e precedenti, ai sensi e per gli effetti dell'art. 228, comma 3, del Tuel.

La suddetta norma dispone infatti che ogni anno, "prima dell'inserimento nel conto del bilancio dei residui attivi e passivi l'Ente Locale provvede all'operazione di riaccertamento degli stessi, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto o in parte dei residui e della corretta imputazione in bilancio".

L'esito di tale riaccertamento risulta dalla Delibera di Giunta Comunale n. 63 del 26/02/2026, sulla quale l'Organo di revisione ha espresso parere con verbale n. 8 del 25/02/2026, dando conto circa l'andamento e l'esigibilità dei residui attivi, l'andamento dei residui passivi, l'anzianità e la tipologia dei residui conservati.

Nelle tabelle seguenti si riepilogano la formazione, lo smaltimento dei residui attivi e l'importo dei crediti stralciati nel corso del 2025:

FORMAZIONE RESIDUI ATTIVI				
DESCRIZIONE	ACCERTAMENTI	INCASSI	RESIDUI DA COMPETENZA	RESIDUI ANNI PRECEDENTI
Titolo 1	77.388.200,88	63.744.192,58	13.644.008,30	20.921.278,18
Titolo 2	11.344.508,24	9.614.212,25	1.730.295,99	1.234.854,56
Titolo 3	23.788.722,02	14.968.770,32	8.819.951,70	17.124.208,61
Titolo 4	21.833.722,15	7.222.301,50	14.611.420,65	61.487.821,13
Titolo 5	1.890,00	1.890,00	0,00	5.429,00
Titolo 6	0,00	0,00	0,00	4.654.375,20
Titolo 7	93.412.872,44	93.412.872,44	0,00	0,00
Titolo 9	22.614.512,12	22.484.240,07	130.272,05	11.085,34
TOTALE	250.384.427,85	211.448.479,16	38.935.948,69	105.439.052,02

SMALTIMENTO RESIDUI ATTIVI					
DESCRIZIONE	RESIDUI INIZIALI	RESIDUI MANTENUTI	RISCOSSIONI	% RISC	RESIDUI FINALI
Titolo 1	53.787.656,46	32.504.152,86	11.582.874,68	35,64%	20.921.278,18
Titolo 2	2.411.341,77	2.383.448,75	1.148.594,19	48,19%	1.234.854,56
Titolo 3	23.455.715,55	20.843.309,74	3.719.101,13	17,84%	17.124.208,61
Titolo 4	75.898.617,23	74.680.160,51	13.192.339,38	17,67%	61.487.821,13
Titolo 5	416.339,05	5.429,00	0,00	0,00%	5.429,00
Titolo 6	6.394.691,16	6.381.859,55	1.727.484,35	27,07%	4.654.375,20
Titolo 7	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
Titolo 9	257.811,99	142.046,05	27.960,71	19,68%	114.085,34
TOTALE	162.622.173,21	136.940.406,46	31.398.354,44	22,93%	105.542.052,02

Con deliberazione n. 63 del 26/02/2026 ad oggetto "Art. 3 D.Lgs. 118/2011 e s.m.i. – Riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi – esercizio finanziario 2025 e variazione esigibilità degli impegni da reimputare sull'esercizio 2026", per cui quest'Organo ha espresso parere favorevole con verbale n. 8 del 25/02/2026, la Giunta Comunale ha cancellato residui attivi per un importo pari ad euro 224.025,01. Di seguito si riporta l'anzianità dei crediti stralciati:

ROR - Crediti Stralciati		
Anno	Importo	%
2011	64.625,95	29%
2015	6.193,89	2,76%
2016	10.874,23	4,85%
2017	34.872,48	15,57%
2018	2.467,29	1,10%
2019	17.251,02	7,70%
2022	87.740,15	39,17%
Totale residui attivi stralciati	224.025,01	100%

Nelle tabelle seguenti si riepilogano la formazione e lo smaltimento dei residui passivi nel corso del 2025:

FORMAZIONE RESIDUI PASSIVI				
DESCRIZIONE	IMPEGNI	PAGAMENTI	RESIDUI DA COMPETENZA	RESIDUI ANNI PRECEDENTI
Titolo 1	89.254.546,84	68.613.729,04	20.640.817,80	5.342.166,07
Titolo 2	20.511.797,87	5.072.974,47	15.438.823,40	23.203.104,64
Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4	10.862.599,32	10.862.599,32	0,00	0,00
Titolo 5	93.412.872,44	74.773.458,20	18.639.414,24	0,00
Titolo 7	22.614.512,12	21.098.331,87	1.516.180,25	224.855,43
TOTALE	236.656.328,59	180.421.092,90	56.235.235,69	28.770.126,14

SMALTIMENTO RESIDUI PASSIVI					
DESCRIZIONE	RESIDUI INIZIALI	RESIDUI MANTENUTI	PAGAMENTI	% PAG	RESIDUI FINALI
Titolo 1	25.947.880,18	23.869.375,26	18.527.209,19	77,62%	5.342.166,07
Titolo 2	45.252.868,68	45.050.663,84	21.847.559,20	48,50%	23.203.104,64
Titolo 3	70.476,79	0,00	0,00	0,00%	0,00
Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
Titolo 5	20.785.752,66	20.785.752,66	20.785.752,66	0,00%	0,00
Titolo 7	1.599.969,44	1.490.075,08	1.265.219,65	84,91%	224.855,43
TOTALE	93.656.947,75	91.195.866,84	62.425.740,70	68,45%	28.770.126,14

Le variazioni dei residui nel corso del 2025 pertanto sono le seguenti:

VARIAZIONE RESIDUI				
	Iniziali	Riscossi	Inseriti nel rendiconto	Variazioni
Residui attivi	162.622.173,21	31.398.354,44	105.542.052,02	25.681.766,75
Residui passivi	93.656.947,75	62.425.740,70	28.770.126,14	2.461.080,91

MINORI RESIDUI DA RIACCERTAMENTO		
	Insussistenze dei residui attivi	Insussistenze ed economie dei residui passivi
Gestione corrente non vincolata	25.776.856,59	2.409.791,99
Gestione corrente vincolata	98.446,37	25.355,09
Gestione in c/capitale vincolata	1.386.408,12	95.152,06
Gestione in c/capitale non vincolata	69.365,38	1.915,46
Gestione servizi c/terzi	115.765,94	109.894,36
MINORI RESIDUI	27.446.842,40	2.642.108,96

Dall'analisi dell'andamento della riscossione in conto residui nell'ultimo quinquennio relativamente alle principali entrate risulta quanto segue:

Residui attivi		Esercizi precedenti	2021	2022	2023	2024		Totale residui conservati al 31/12/2025	FCDE al 31/12/2025
IMU/TASI	Residui iniziali	0,00	0,00	0,00	32.962,18	1.261.732,57	21.798.500,39	546.462,47	0,00
	Riscosso c/residui al 31/12	0,00	0,00	0,00	0,00	1.261.732,57	21.285.000,10		
	Percentuale di riscossione						97,64%		
TARSU/TIA/TARI/TARES	Residui iniziali	874.332,28	1.443.841,51	1.596.057,48	3.279.437,68	5.895.413,53	22.389.504,58	15.867.076,60	13.426.285,35
	Riscosso c/residui al 31/12	745.607,13	154.658,06	239.345,66	235.517,90	1.224.324,13	17.012.057,58		
	Percentuale di riscossione						75,98%		
Sanzioni per violazione codice della strada	Residui iniziali	5.652,87	1.597.852,39	2.780.156,59	780.972,65	2.358.872,56	5.617.870,98	9.943.487,88	9.015.184,05
	Riscosso c/residui al 31/12	5.652,87	44.836,14	28.219,52	38.254,70	660.374,14	2.420.552,79		
	Percentuale di riscossione						43,09%		
Fitti attivi e canoni patrimoniali	Residui iniziali	12.884,25	3.500,61	36.780,71	214.720,55	819.620,59	3.996.120,83	1.241.059,09	676.675,90
	Riscosso c/residui al 31/12	254,95	281,46	505,33	1.251,84	156.816,07	3.683.458,80		
	Percentuale di riscossione						92,18%		
Proventi acquedotto	Residui iniziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Riscosso c/residui al 31/12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Percentuale di riscossione						0,00%		
Proventi canoni depurazione	Residui iniziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Riscosso c/residui al 31/12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Percentuale di riscossione						0,00%		

Accantonamenti ai Fondi (FCDE e altri Fondi accantonati)

L'Organo di revisione ha verificato i fondi accantonati:

- Altri accantonamenti pari ad euro 3.227.970,79;
- Fondo anticipazioni di liquidità da accantonare pari ad euro 15.692.966,63
- Fondo contenzioso pari ad euro 2.554.389,29
- Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE) pari ad euro 46.693.664,23
- Fondo perdite società partecipate euro 54.258,29

Di seguito si riporta l'elenco delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione:

CAPITOLO DI SPESA	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2025	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2025
Altri accantonamenti		
Fondo spese per indennità di fine mandato del Sindaco	5.545,00	22.180,00
Debiti fuori bilancio	0,00	2.993,34
Accantonamento per futura applicazione contrattuale dipendenti, dirigenti e segretario generale Ente	0,00	932.000,00
Quota Fal Liberata 2024	0,00	0,00
ULTERIORE SVALUTAZIONE CREDITI		1.121.673,58
Quota Fal Liberata 2025		1.149.123,87
Totale Altri accantonamenti	5.545,00	3.227.970,79
Fondo anticipazioni liquidità		
Fondo anticipazione di liquidità da accantonare	0,00	15.692.966,63
Totale Fondo anticipazioni liquidità	0,00	15.692.966,63
Fondo contenzioso		
Fondo rischi contenzioso	625.138,44	2.554.389,29
Totale Fondo contenzioso	625.138,44	2.554.389,29
Fondo crediti dubbia esigibilità		
Fondo crediti dubbia esigibilità	0,00	46.693.664,23
Totale Fondo crediti dubbia esigibilità	0,00	46.693.664,23
Fondo di garanzia debiti commerciali		
Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00	0,00
Totale Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate		
Perdita Centrale del Latte S.r.l.	0,00	54.258,29
Totale Fondo perdite società partecipate	0,00	54.258,29
TOTALE RISORSE ACCANTONATE	630.683,44	68.223.249,23

In relazione al FCDE, come quota accantonata confluita nell'avanzo di amministrazione, è stata calcolata utilizzando il metodo della media semplice relativa al quinquennio 2021-2025.

Il FDCE, pertanto, risulta pari ad un importo di euro 46.693.664,23.

Di seguito l'accantonamento a FCDE iscritto a rendiconto:

FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'				
	RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'	% di accantonamento al fcde
TITOLO 1	13.644.008,30	20.921.278,18	26.159.431,63	75,68
TITOLO 2	1.730.295,99	1.234.854,56	0,00	0,00
TITOLO 3	8.819.951,70	17.124.208,61	20.534.232,60	79,15
TITOLO 4	14.611.420,65	61.487.821,13	0,00	0,00
TITOLO 5	0,00	5.429,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE	38.805.676,64	100.773.591,48	46.693.664,23	33,45

Si rileva che tra i componenti degli "Altri accantonamenti" sono ricompresi i seguenti accantonamenti:

- Accantonamento alla voce denominata "Ulteriore svalutazione crediti", pari ad euro 1.121.673,58, relativo alla svalutazione totale di alcuni accertamenti di natura tributaria, nonché la totale svalutazione del credito relativo al Canone della sosta a pagamento;
- Accantonamento al fondo "Quota FAL liberata", relativo all'anticipazione di liquidità, ex art. 52, comma 1 ter del D.L. n. 73/2021 convertito con modificazioni dalla Legge 23 luglio 2021, n. 106, corrispondente alla quota annua rimborsata pari ad euro 1.149.123,87

Di seguito la rappresentazione del suddetto accantonamento:

ALTRI ACCANTONAMENTI: "ULTERIORE ACCANTONAMENTO PER SVALUTAZIONE CREDITI"		
	Gestione residui	
ARAL	87.788,19	importo non oggetto di calcolo del FCDE poiché sono interessi attivi su rimborso mutui (cap. 303020005) e proventi da contributi (cap. 101990010) ed euro 7.767,74 increm. Crediti chirografari 2020
	-61.967,10	residui attivi cancellati con ROR 2021 - RS chirografari postergati sino al 2021
	-4.936,54	residui attivi cancellati con ROR 2021 - RS chirografari
	-12.284,88	Stralciato acc. Pluriennale 2022 - 2024 poiché riferiti crediti postergati
	-5.337,74	Quota ordinaria di FCDE (euro 4,859,52) in esercizio 2024 ed incassi 2024
	-516,06	Differenziale quota per svalutazione totale del residuo esistente al 31/12/2025
totale	2.745,87	totale ARAL
AMAG AMBIENTE	34.954,03	Acc. 487/2024 cap. E/305990120 SANZIONE MANCATO RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ANNO 2024 (svalutazione al 100%)
AMAG MOBILITA'	997.302,60	Canone sosta a pagamento cap. E/305990091 - svalut. A 100% anni 2022-2024
		1.035.002,50 totale FCDE Partecipate
AL 2000	66.621,44	Differenziale x svalutazione totale di alcuni accertamenti riguardanti l'IMU anni 2013-2016 (cap. E/101060005)
MAXI D	20.049,64	Ricorso in atto - proposta di mediazione: rinuncia ai crediti TARI (rs ATTIVI ANNI 2018-2019-2020)
		86.671,08 totale FCDE Altri
		1.121.673,58 TOTALE SVALUTAZIONE

Il saldo del Fondo perdite società partecipate rimane invariato rispetto al 2024, in cui sono stati accantonati, a seguito di perdita della società partecipata Centrale del Latte S.r.l., euro 54.258,29. Di seguito si riporta la consistenza del fondo rischi contenzioso al 31/12/2025:

CONSISTENZA FONDO CONTENZIOSO AL 31/12/2025		
ELENCO PARTITE IN FONDO CONTENZIOSO 2025	IMPORTI	grado soccumbenza
Residui di Insinuazioni post OSL concluse	24.175,82	
Insinuazioni post OSL non ancora transate alla data del 31/12/2029	440.657,31	
RG 516/2024 F.	110.000,00	basso
Causa di lavoro dipendenti RG 200/2023	40.000,00	intermedio
Causa di lavoro dipendenti RG 288/2023	50.000,00	100%
Contenzioso S.	660.000,00	40%
Ulteriori interessi di mora su fatture	124.403,07	basso
Fatt. da emettere per rimozione amianto evento atmosferico Partecipata A.A.	19.450,00	
RG 1381/25 + RG 857/2020	90.000,00	51%
RG 857/2020	228.789,89	51%
TRIBUTI VARI	30.000,00	10%
Istituto di credito ISP	20.413,20	100%
RG 1620/2022	40.000,00	51%
Imposta di registro Decreto ingiuntivo	2.500,00	51%
F.I. Srl - IMU	4.000,00	51%
RG 1473/2025	20.000,00	40%
RG 905/2025	10.000,00	40%
RG 14084/2025	20.000,00	55%
RG 11461/2023	10.000,00	55%
RG 2991/2025	400.000,00	
RG 2234/2025	40.000,00	100%
Banca FFB SpA	170.000,00	51%
TOTALE AL 31/12/2025	2.554.389,29	

Tale accantonamento relativo ai rischi legali è stato così quantificato a seguito dell'analisi effettuata dal Servizio Autonomo Avvocatura, considerando la probabilità di pronunciamento delle sentenze avverse, l'anno presunto di pronunciamento delle stesse, come da corrispondenza depositata agli atti dell'Ufficio Contabilità Pubblica del Settore IV – Risorse Finanziarie, Bilancio e Personale.

Infine l'Organo di revisione prende atto che, in ottemperanza alla Legge n. 148/2018 (Legge di Bilancio 2019) commi 859 – 863, rilevato che al 31/12/2025 il tempo medio di ritardo nei pagamenti è risultato pari a -6 giorni l'Ente ha provveduto, in sede di rendiconto, a liberare le quote accantonate nel "Fondo garanzia debiti commerciali".

RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Di seguito si riporta tabella indicante la suddivisione delle risorse suddivise per tipologia di vincolo:

DESCRIZIONE	RISORSE VINCOLATE NEL BILANCIO AL 31/12/2025	RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2025
Altri vincoli	23.378,31	1.390.367,51
Vincoli da leggi e principi contabili	1.070.189,95	1.160.151,19
Vincoli da trasferimenti	7.094.727,67	28.354.141,96
Vincoli derivanti da finanziamenti	0,00	341.739,10
Vincoli formalmente attribuiti dall'Ente	541.033,84	940.682,29
TOTALE	8.729.329,77	32.187.082,05

VINCOLI DI INDEBITAMENTO

Di seguito si riporta prospetto dimostrativo del rispetto dei limiti di indebitamento, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE 2023	COMPETENZA ANNO 2025	%
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo 1)	78.037.955,93	
2) Trasferimenti correnti (Titolo 2)	7.355.818,23	
3) Entrate extratributarie (Titolo 3)	23.488.509,60	
(A) TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI	108.882.283,76	
(B) LIVELLO MASSIMO DI SPESA ANNUA DELL'ART. 204 DEL TUEL (10%)	10.888.228,38	
ONERI FINANZIARI DA RENDICONTO 2025		
(C) Ammontare complessivo di interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'art. 207 del TUEL al 31/12/2025 (*)	3.290.711,53	
(D) Contributi erariali in c/interessi su mutui	0,00	
(E) Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	0,00	
(F) Ammontare disponibile per nuovi interessi (F=B-C+D+E)	7.597.516,85	
(G) Ammontare oneri finanziari complessivi per indebitamento e garanzie al netto dei contributi esclusi (G=C-D-E)	3.290.711,53	
Incidenza percentuale sul totale dei primi tre titoli delle entrate da rendiconto 2025 (G/A)*100		3,02%
(*) Interessi passivi impegnati nel 2025		

Pur rispettando il limite imposto dall'articolo 204 del TUEL, si prende atto del mancato raggiungimento dell'obiettivo fissato dal PRFP, il quale prevedeva un incidenza massima degli interessi passivi del 2,52%.

RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO			
	2024 rendiconto	2025 da PRFP	2025 rendiconto
Entate correnti	113.892.587,15	112.304.927,80	108.882.283,76
Totale interessi passivi	5.044.891,29	2.825.400,00	3.290.711,53
<i>Incidenza</i>	<i>4,43%</i>	<i>2,52%</i>	<i>3,02%</i>

Considerato che l'attuale situazione politica monetaria internazionale comporta il mancato raggiungimento dell'obiettivo prefissato dal PRFP, si rileva la riduzione della differenza tra quanto previsto e quanto effettivamente pagato in termini di interessi nel 2025 rispetto al 2024:

INTERESSI PASSIVI		INTERESSI PASSIVI	
	Totale interessi passivi		Totale interessi passivi
2024 da PRFP	3.110.600,00	2025 da PRFP	2.825.400,00
2024 rendiconto	5.044.891,29	2025 rendiconto	3.290.711,53
Δ	1.934.291,29	Δ	465.311,53

Di seguito l'evoluzione dell'indebitamento nel triennio 2023-2025:

	2023	2024	2025
Residuo debito (+)	144.278.080,78	136.460.394,26	127.395.963,35
Nuovi prestiti (+)			
Prestiti rimborsati (-)	-7.817.686,52	-9.064.120,31	-10.862.599,32
Estinzioni anticipate (-)			
Altre variazioni +/- (da specificare)	0,00	-310,60	
Totale fine anno	136.460.394,26	127.395.963,35	116.533.364,03
Nr abitanti al 31/12	93.608	94.172	94.972
Debito medio per abitante	1.457,79	1.352,80	1.227,03

IL "PATTO PER ALESSANDRIA" E LA QUOTA DI COPERTURA DEL DISAVANZO 2025

Premesso che:

- In data 05/12/2022 il Sindaco della Città di Alessandria dott. Giorgio Angelo Abonante e in data 07/12/2022 il Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei ministri dott. Alfredo Mantovano (delegato per la firma dal Presidente del Consiglio dei Ministri) sottoscrivono, ai sensi dell'art. 43, c. 2 del DL 50/2022, convertito con modificazioni dalla Legge n. 91 del 15/07/2022, il cosiddetto "Patto per Alessandria";
- Il "Patto per Alessandria" prevedeva l'attuazione delle seguenti misure:
 - incremento dell'addizionale Irpef, in deroga al limite previsto dall'articolo 1, comma 3, del D.Lgs. n. 360/1998, a decorrere dall'anno 2022 così come indicato:

Scaglione	Nuova aliquota
Da € 28.001 a € 50.000	1,10%
Oltre i € 50.000	1,20%

- valorizzazione delle entrate, attraverso la ricognizione del patrimonio, l'incremento dei canoni di concessione e di locazione e ulteriori utilizzi produttivi, così come riportato nel piano delle alienazioni 2023-2024;
- attuazione delle misure di razionalizzazione previste nel piano delle partecipazioni societarie adottato ai sensi dell'articolo 24 del testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, di cui al D.L. n. 175/2016;
- riorganizzazione e snellimento della struttura amministrativa, ai fini prioritari di ottenere una riduzione significativa degli uffici di livello dirigenziale e delle dotazioni organiche, nonché dei contingenti di personale assegnati ad attività strumentali

Dato atto che:

- con deliberazione di Consiglio Comunale n. 142 del 27/12/2023 ad oggetto "Art. 151 del D.Lgs. n. 267/2000 e successive modificazioni ed integrazioni. Approvazione del Bilancio di Previsione 2024-2026 e relativi allegati (deliberazione di Giunta Comunale n. 285 del 15/11/2023)" è stato approvato il Bilancio di Previsione 2024-2026, applicando a ciascun anno del triennio una quota ripiano di disavanzo di amministrazione pari ad **euro 3.938.467,63**, così come previsto dal PRFP 2019-2038. Quest'Organo ha espresso il proprio parere con verbale n. 39 del 30/11/2023;
- con deliberazione di Consiglio Comunale n. 55 del 29/04/2025 ad oggetto "Artt. 227 e seguenti del D.Lgs. 18 Agosto 2000, n. 267 e s.m.i. - Approvazione del Rendiconto della gestione esercizio finanziario 2024. (Deliberazione di Giunta Comunale n. 81 del 21/03/2025)" è stato approvato il

Rendiconto 2024, il cui risultato è un disavanzo di amministrazione pari a **euro -53.937.424,37**. Quest'Organo ha espresso il proprio parere con verbale n. 5 del 01/04/2025;

- In seguito è stato riconosciuto all'Ente da parte del Ministero un contributo complessivo pari ad **euro 42.417.724,20** dal 2024 al 2033 al fine di favorire il riequilibrio finanziario e strutturale (D.M. Interno/MEF del 06/06/2024), in aggiunta agli effetti delle misure inserite nell'Accordo Stato/Comune di cui all'art. 43 commi 2 e 8 del D.L. n. 50 del 17/05/2022 conv. in L. n. 91/2022, che per l'anno 2025 è pari ad **euro 3.655.391,73**;
- al fine del riconoscimento del riparto del contributo annuo che favorirebbe il riequilibrio finanziario e strutturale (D.M. Interno/MEF del 06/06/2024) dell'Ente in aggiunta agli effetti delle misure inserite nell'Accordo Stato/Comune (cd Patto per Alessandria), con deliberazione di Giunta Comunale n. 237 del 14/07/2025 ad oggetto "Art. 175, ottavo comma del D.Lgs. 267/2000 e successive modificazioni e integrazioni. Variazione di assestamento generale al bilancio di previsione 2025-2027", è stato approvato l'assestamento generale 2025 registrando una variazione positiva della quota di ripiano 2025 pari a **euro 1.084.924,11** ottenendo quindi una quota di ripiano pari a **euro 5.068.391,73**;
- così come indicato nella Deliberazione di Giunta Comunale n. 84 del 19/03/2026 ad oggetto "Artt. 227 e seguenti del D.Lgs. 18 Agosto 2000, n. 267 e s.m.i. – Approvazione del Rendiconto della gestione esercizio finanziario 2025", la quota di ripiano 2025 è stata interamente assorbita nelle risultanze del Rendiconto 2025, registrando un maggior importo di **euro 256.169,49**;

Si ottiene una quota di ripiano 2025 pari ad **euro 5.324.561,22**.

Di seguito il prospetto riassuntivo di quanto soprariportato:

Disavanzo di amministrazione 2024	-53.937.424,37
<i>Quota di ripiano 2025 PRFP</i>	<i>3.983.467,62</i>
<i>Variazione assestamento generale 2025</i>	<i>1.084.924,11</i>
<i>Maggiore quota riassorbita</i>	<i>256.169,49</i>
Quota di ripiano 2025	5.324.561,22
Disavanzo di amministrazione 2025	-48.612.863,15

DEBITI FUORI BILANCIO

Nel corso dell'anno 2025 non sono stati riconosciuti debiti fuori bilancio.

VERIFICA DEL RISPETTO AI VINCOLI IN MATERIA DI CONTENIMENTO DELLE SPESE

L'Organo di revisione ha inoltre verificato il rispetto delle disposizioni in materia di consulenza informatica previsti dall'art. 1, commi 146 e 147 della legge 24 dicembre 2012 n. 228, nonché i vincoli di cui al comma 512 e seguenti della Legge 208/2015 in materia di acquisto di beni e servizi informatici.

L'Organo di revisione ha verificato il rispetto dell'obbligo di trasmettere alla Corte dei conti gli atti di importo superiore a 5mila euro riferiti a spese per studi e incarichi di consulenza (art. 1, comma 173, legge 266/2005).

L'Organo di revisione ha verificato il rispetto dell'obbligo di certificazione delle spese di rappresentanza previsto all'articolo 16, comma 26, del decreto-legge 13 agosto 2011, convertito, con modificazioni ed integrazioni, dalla legge 14 settembre 2011, n. 148.

RAPPORTI CON ORGANISMI PARTECIPATI

L'Organo di revisione ha rilevato le seguenti partecipazioni dell'Ente:

RELAZIONI CON SOCIETA' PARTECIPATE			
Società partecipate	Ultimo bilancio approvato	Capitale sociale	Quota di partecipazione (%)
AMAG s.p.a.	31/12/2024	87.577.205,00	74,64
ASPAL s.p.a. in liquidazione	La società era in fallimento: bilanci recenti non approvati		100,00
A.R.AL. s.p.a.	31/12/2024	384.200,00	91,49
Centrale del Latte s.p.a. in liquidazione giudiziale	non ha approvato il bilancio		6,90
Fondazione S.L.A.L.A.			bilancio non suddiviso in quote
Alexala s.c.r.l.	31/12/2024	46.586,00	4,07
Agenzia sviluppo territorio LA.MO.RO	31/12/2024	76.502,00	32,89
FOR.AL	31/08/2024	96.960,00	10,00
CISSACA	31/12/2024	2.896.803,02	62,70
Consorzio di Bacino	31/12/2024	15.559,33	49,99
Azienda Speciale Costruire Insieme	31/12/2024	20.000,00	100,00
CSI Piemonte	31/12/2024	15.287.544,00	0,76

Crediti e debiti reciproci

L'Organo di revisione ha verificato che, ai sensi dell'art.11, comma 6 lett. J del d.lgs.118/2011, l'Ente ha effettuato la riconciliazione dei rapporti creditori e debitori tra l'Ente e gli organismi partecipati annotando gli importi che compongono l'ammontare delle squadrature.

Il prospetto dei rapporti credito/credito dell'Ente è contenuto nell'allegato "Altri allegati" al paragrafo "Nota informativa concernente la verifica dei crediti e debiti reciproci tra l'Ente e gli organismi partecipati (società, consorzi, altri organismi) – rendiconto 2025 ai sensi dell'art. 6, comma 4 del Decreto Legge 95/2012, convertito in Legge 135/2012"

Esternalizzazione dei servizi

L'Ente, nel corso dell'esercizio 2024, non ha esternalizzato ulteriori servizi, ed ha sostenuto in linea con i contratti di servizio in corso spese a favore dei propri enti e società partecipati/controllati, direttamente o indirettamente.

Costituzione di società e acquisto di partecipazioni societarie

L'Ente, nel corso dell'esercizio 2025, non ha proceduto alla costituzione di nuove società o all'acquisizione di nuove partecipazioni societarie.

Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche

L'Ente ha provveduto entro il 31 dicembre 2025 all'analisi dell'assetto complessivo di tutte le partecipazioni possedute, dirette e indirette, predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione.

PIANO DEGLI INDICATORI

L'art. 18-bis del Dlgs. n. 118/11 prevede che le Regioni, gli Enti Locali e i loro enti ed organismi strumentali, adottino un sistema di indicatori semplici, denominato "*Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio*" misurabili e riferiti ai programmi e agli altri aggregati del bilancio, costruiti secondo criteri e metodologie comuni. In attuazione di detto articolo sono stati emanati il Dm. Mef 9 dicembre 2015 e il Dm. Interno 22 dicembre 2015, concernenti, rispettivamente, il piano degli indicatori per:

- le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano (allegati 1 e 2) e i loro organismi ed enti strumentali in contabilità finanziaria (Allegati 3 e 4);
- gli Enti Locali (allegati 1 e 2) e i loro organismi ed enti strumentali in contabilità finanziaria (Allegati 3 e 4).

Gli Enti Locali ed i loro enti e organismi strumentali allegano il Piano degli indicatori al bilancio di previsione e al rendiconto della gestione. L'analisi dei risultati conseguiti e le motivazioni degli scostamenti è svolta nella relazione sulla gestione allegata al rendiconto.

L'Organo di revisione ha verificato che il *Piano degli indicatori* sia tra gli allegati al rendiconto della gestione 2025 ed ha preso atto dell'analisi fatta in merito nella relazione sulla gestione.

CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE

Stato Patrimoniale e Conto Economico

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

L'Organo di revisione ha verificato che i costi/oneri e ricavi/proventi sono stati rilevati nella contabilità economica secondo quanto disposto dal principio contabile. Pur non esistendo una correlazione univoca fra le fasi dell'entrata e della spesa ed il momento in cui si manifestano i ricavi/proventi ed i costi/oneri nel corso dell'esercizio, i ricavi/proventi conseguiti sono rilevati in corrispondenza con la fase dell'accertamento delle entrate, ed i costi/oneri sostenuti sono rilevati in corrispondenza con la fase della liquidazione delle spese.

Inoltre, sono stati rilevati nel conto economico i seguenti costi/ricavi che non hanno avuto nel corso dell'esercizio rilievo nella contabilità finanziaria:

- ✓ le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali utilizzate;
- ✓ le eventuali quote di accantonamento ai fondi rischi ed oneri futuri. L'accantonamento ai fondi rischi ed oneri di competenza dell'esercizio è effettuato anche se i rischi e gli oneri sono conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio fino alla data di approvazione della delibera del rendiconto della gestione;
- ✓ le perdite di competenza economica dell'esercizio;
- ✓ le perdite su crediti e gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti;
- ✓ le rimanenze iniziali e finali di materie prime, semilavorati, prodotti in corso su ordinazione, incrementi di immobilizzazioni per lavori interni e prodotti finiti;
- ✓ le quote di costo/onere o di ricavo/provento corrispondenti ai ratei e risconti attivi e passivi di competenza economica dell'esercizio;
- ✓ le variazioni patrimoniali relative agli esercizi pregressi che si sono tradotte in oneri/costi e proventi/ricavi nel corso dell'esercizio, nonché ogni altro componente economico da contabilizzare nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza (ad esempio sopravvenienze e insussistenze).
- ✓ nell'ambito delle scritture di assestamento economico, è necessario assimilare le spese liquidabili alle spese liquidate cui sono correlati i costi di competenza dell'esercizio. Pertanto, in corrispondenza agli impegni liquidabili che nella contabilità finanziaria, in quanto esigibili, sono considerati di competenza finanziaria dell'esercizio in cui la prestazione è stata resa, nella contabilità economico patrimoniale, è effettuata la registrazione "*Merci c/acquisto a fatture da ricevere*", che consente di attribuire il costo dei beni e delle prestazioni rese nell'esercizio, ancorché non liquidate, alla competenza economica dell'esercizio.

Costituiscono una eccezione al principio generale:

- i costi derivanti dai trasferimenti e contributi (correnti, agli investimenti e in c/capitale) che sono rilevati in corrispondenza dell'impegno della spesa;
- le entrate dei titoli 5 *"Entrate da riduzione di attività finanziaria"*, 6 *"Accensione di prestiti"*, 7 *"Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere"* e 9 *"Entrate per conto terzi e partite di giro"*, il cui accertamento determina solo la rilevazione di crediti e non di ricavi;
- le spese del titolo 3 *"Spese per incremento attività finanziarie"*, 4 *"Rimborso Prestiti"*, 5 *"Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere"* e 7 *"Uscite per conto terzi e partite di giro"*, il cui impegno determina solo la rilevazione di debiti e non di costi;
- le entrate e le spese relative al credito Iva e debito Iva, il cui accertamento e impegno/liquidazione determinano la rilevazione di crediti e debiti;
- la riduzione di depositi bancari che è rilevata in corrispondenza agli incassi per Prelievi da depositi bancari;
- l'incremento dei depositi bancari che è rilevato in corrispondenza ai pagamenti per Versamenti da depositi bancari.

L'Organo di revisione attesta:

- 1) che nel Conto economico sono evidenziati i componenti positivi e negativi dell'attività dell'Ente determinati secondo criteri di competenza economica;
- 2) che le voci del Conto Economico possono essere riassunte secondo quanto evidenziato dal prospetto allegato al consuntivo 2021 dell'Ente

Rappresentazione della Contabilità economico patrimoniale

A decorrere dal 2017, tutti gli Enti territoriali, i loro organismi e i loro enti strumentali in contabilità finanziaria sono tenuti ad adottare un sistema di contabilità economico patrimoniale, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali, sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale.

A tal fine è necessario applicare:

- il Piano dei conti integrato di cui all'Allegato n. 6, al Dlgs. n. 118/11;
- il Principio contabile generale n. 17 della competenza economica di cui all'Allegato n. 1, al Dlgs. n. 118/11;
- il Principio applicato della contabilità economico patrimoniale di cui all'Allegato 4/3, al Dlgs. n. 118/11, con particolare riferimento al Principio n. 9, concernente *"L'avvio della contabilità economico patrimoniale armonizzata"*.

Al fine di garantire la corretta adozione del piano dei conti integrato e dei principi contabili generali e applicati è necessario adeguare il proprio sistema informativo contabile e verificarne la coerenza con il nuovo sistema contabile.

La corretta riclassificazione delle voci secondo il Piano dei conti integrato consente:

- nel corso dell'esercizio, la rilevazione dei fatti economici e patrimoniali, come "misurati" dalle operazioni finanziarie;
- a seguito delle operazioni di assestamento economico-patrimoniale, effettuate in autonomia rispetto alle registrazioni in contabilità finanziaria, di elaborare il conto economico e lo stato patrimoniale del rendiconto della gestione, aggregando le voci del piano dei conti secondo il raccordo riportato nell'Allegato n. 6, al Dlgs. n. 118/11.

L'avvio della contabilità economico patrimoniale e l'adozione del piano dei conti integrato ha richiesto:

- a) l'attribuzione ai capitoli/articoli del bilancio gestionale/Peg della codifica prevista nel piano finanziario (almeno al IV livello), secondo le modalità indicate al punto 2);
- b) la definizione di procedure informativo-contabili che consentano l'attribuzione della codifica del piano dei conti finanziario (quinto livello) agli accertamenti/incassi agli impegni/pagamenti, evitando l'applicazione del criterio della prevalenza;
- c) la codifica dell'inventario secondo il piano patrimoniale del piano dei conti integrato, sempre

evitando l'applicazione del criterio della prevalenza, e l'eventuale aggiornamento dell'inventario (se non rappresenta la situazione patrimoniale dell'Ente).

- d) l'elaborazione dello stato patrimoniale di apertura, riferito contabilmente al 1° gennaio 2017, ottenuto riclassificando lo stato patrimoniale dell'esercizio precedente, secondo lo Schema previsto dall'Allegato n. 10, al Dlgs. n. 118/11, avvalendosi della ricodifica dell'inventario e applicando i criteri di valutazione dell'attivo e del passivo previsti dal Principio applicato della contabilità economico patrimoniale n. 9.3 *"Il primo stato patrimoniale: criteri di valutazione"*. (Sono tenuti ad allegare al rendiconto 2017 anche lo stato patrimoniale iniziale ex art. 11, comma 13, del Dlgs. n. 118/11).

Il rendiconto 2021 di tutti gli Enti territoriali, escluse le Autonomie speciali che hanno applicato il Dlgs. n. 118/11 dall'esercizio 2018, comprende il conto economico e lo stato patrimoniale.

A tal fine l'Organo di revisione ha verificato a campione:

- la corretta riclassificazione della precedente versione del bilancio dell'Ente in base alla codifica prevista dal Piano integrato dei conti;
- la codifica dell'inventario secondo il piano patrimoniale del piano dei conti integrato;
- la riclassificazione dello Stato patrimoniale iniziale 2022 secondo quanto disposto dal paragrafo 9.3 del Principio contabile applicato della contabilità economico-patrimoniale;
- la conclusione della determinazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali.

PIANO NAZIONE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR)

Di seguito si riporta tabella con indicazione dei progetti finanziati al 31/12/2025:

TABELLA PNRR ANNO 2025								
NOME TEMATICA	CODICE CUP	DESCRIZIONE AGGREGATA	COSTO PROGETTO da DIPE	IMPORTO FINANZIATO DA DIPE	CUP presente in ReGIS alla data del 31/12/2025	Data fine prevista	Data fine effettiva	Sono stati rispettati i termini previsti?
M2C2: Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile - I4.4:Rinnovo flotte bus e treni verdi	I30I2100000001	SERVIZIO MOBILITA' E TRASPORTI*COMUNE DI ALESSANDRIA*MATERIALE ROTABILE SU GOMMA ELETTRICO E RELATIVE INFRASTRUTTURE	6.835.827,00 €	6.835.827,00 €	Si	30/06/2026	30/06/2026	Si
M2C2: Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile - I4.4:Rinnovo flotte bus e treni verdi	I30J2000000001	SERVIZIO MOBILITA' E TRASPORTI*COMUNE DI ALESSANDRIA*MATERIALE ROTABILE SU GOMMA ELETTRICO E A METANO E RELATIVE INFRASTRUTTURE	7.124.343,26 €	7.124.343,26 €	Si	30/06/2026	30/06/2026	Si
M1C1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA - I1.2:Abilitazione al cloud per le PA locali	I31C22000130006	MIGRAZIONE AL CLOUD DEI SERVIZI DIGITALI DELL'AMMINISTRAZIONE*TERRITORIO COMUNALE*N. 18 SERVIZI DA MIGRARE	419.124,00	419.124,00	Si	31/03/2026	31/12/2025	SI
M1C1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA - I1.4:Servizi digitali e esperienza dei cittadini	I31F22000030006	ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELLE PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITÀ DIGITALE*TERRITORIO NAZIONALE*INTEGRAZIONE DI CIE	14.000,00	14.000,00	Si	20/02/2024	27/12/2023	SI
M1C1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA - I1.4:Servizi digitali e esperienza dei cittadini	I31F22000040006	PIATTAFORMA PAGOPA*TERRITORIO NAZIONALE*ATTIVAZIONE SERVIZI	81.945,00	81.945,00	Si	19/03/2024	06/12/2023	SI
M1C1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA - I1.4:Servizi digitali e esperienza dei cittadini	I31F22000050006	APPLICAZIONE APP IO*TERRITORIO NAZIONALE*ATTIVAZIONE SERVIZI	13.104,00	13.104,00	Si	30/07/2024	19/12/2023	SI

C_A182 - C_A182 - 1 - 2026-04-02 - 0031590

M1C1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA - 11.4:Servizi digitali e esperienza dei cittadini	I31F2200055 0006	MIGLIORAMENTO DELLESPERIENZA DUSO DEL SITO E DEI SERVIZI DIGITALI PER IL CITTADINO - CITIZEN EXPERIENCE*PIAZZA LIBERTA' 1*SITO INTERNET E MODULI ONLINE PER CONCORSO PUBBLICO- ISCRIZIONE SCUOLA DELL'INFANZIA E ASI LO	328.160,00	328.160,00	SI	01/07/2025	31/12/2025	SI
M1C1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA - 11.4:Servizi digitali e esperienza dei cittadini	I31F2200347 0006	PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI (PND)*TERRITORIO COMUNALE*NOTIFICH E COMUNICAZIONI VL RELATIVE AD UFFICIO ANAGRAFE	59.966,00	59.966,00	SI	02/04/2024	12/02/2024	SI
M1C1:Digitalizzazi one, innovazione e sicurezza nella PA - 12.2: Task Force digitalizzazione, monitoraggio e performance	I31F2500021 0006	COMPONENTE INFORMATICA ENTE TERZO PER IL COLLOQUIO CON IL SUAP - ADEGUAMENTO ALLE SPECIFICHE TECNICHE DI CUI AL	13.726,28	13.726,28	SI	31/03/2026	31/12/2026	SI
Missione 1 Componente 1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA - ASSE 1, MISURA 1.7.2 "RETE DI SERVIZI DI FACILITAZIONE DIGITALE"	I32J2300004 0006	RETE DI SERVIZI DI FACILITAZIONE DIGITALE	193.169,39	193.169,39	SI	31/12/2025	31/12/2025	SI
Missione 4 – Istruzione e Ricerca – Componente 1 – Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle Università – Investimento 3.3. "Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica	I33C1700095 0004	Lavori di efficientamento energetico, miglioramento/adegu amento sismico e adeguamento alle normative di prevenzione e protezione dagli incendi dell'edificio scolastico "Sabin- Ferrero" - Via Giuseppe Parini, 35	1.405.873,67	1.405.873,67	SI	22/07/2025	22/07/2025	SI
M5C2: Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore - 13.1:Progetto Sport e inclusione sociale	I34J2200025 0006	PALACIMA*LUNGO TANARO SAN MARTINO*EFFICIENTA MENTO ENERGETICO	700.000,00	700.000,00	SI	31/12/2025	31/12/2025	SI

M4C1: Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università – investimento 1.1 “Piano per asili nido e scuole dell’infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia”, finanziato dall’Unione europea – Next Generation EU	I35E24000120006	“INVESTIMENTO P.N.R.R. – M4C1I1.1 PIANO PER ASILI NIDO E SCUOLE DELL’INFANZIA E SERVIZI PER L’EDUCAZIONE E CURA PER LA PRIMA INFANZIA - FINANZIATO DALL’UNIONE EUROPEA NEXT GENERATION EU. COSTRUZIONE DI DUE EDIFICI PER ASILO NIDO - CUP: I35E24000120006 1. NIDO DI VIA REMONDINO, ZONA CRISTO 2. NIDO DI VIA GAMBALERA – SPINETTA M.GO (AL) “	3.276.250,00	3.276.250,00	Si	31/03/2026	31/03/2026	SI
M5C2: Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore - I2.1:Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale	I37H21001350001	RIFUNZIONALIZZAZIONI E DEL TEATRO COMUNALE AD HUB DELLA CULTURA E DEL TURISMO, ATTRAVERSO UN INSIEME COORDINATO DI INTERVENTI FINALIZZATI AL MIGLIORAMENTO DEL TESSUTO SOCIALE E AMBIENTALE DELL'AREA DI RIFERIMENTO*VIALE DELLA REPUBBLICA 7*RECUPERO, RIQUALIFICAZIONE E PROMOZIONE DEL TEATRO COMUNALE IN CENTRO POLIFUNZIONALE E CENTRO CULTURALE, TURISTICO, DIDATTICO, DI LAVORO, DI RISTORAZIONE E DI SVAGO. VOLANO DI RILANCIO E RIPOSIZIONAMENTO STRATEGICO DELLA CITTÀ E DEL TERRITORIO	10.000.000,00	10.000.000,00	Si	31/03/2026	31/03/2026	SI
M4C1: Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università - I1.1:Piano per asili nido e scuole dell’infanzia e servizi di educazione e cura	I38I21001100006	ASILO NIDO IL GIROTONDO*VIA PIETRO MICCA*RISTRUTTURAZIONE ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	1.000.000,00	1.000.000,00	Si	01/03/2026	30/06/2026	SI

M5C2: Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore - I2.3:Programma innovativo della qualità dell'abitare	I39J2100048 0001	PROGRAMMA INNOVATIVO NAZIONALE PER LA QUALITA'DELL'ABITARE- RESIDENZE UNIVERSITARIE (EX OSPEDALE MILITARE) E BIBLIOTECA CIVICA*VIA INDIRIZZI VARI ALESSANDRIA*RIFUNZI ONALIZZAZIONE DI 2 IMMOBILI PUBBLICI PER REALIZZAZIONE DI RESIDENZE UNIVERSITARIE COMUNALI E BIBLIOTECA CIVICA	14.520.000,00	14.520.000,00	Si	31/03/2026	31/03/2026	SI
M1C1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA - I1.3:Dati e interoperabilità	I51F2200467 0006	PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI (PDND)*TERRITORIO NAZIONALE*REALIZZAZ IONE 4 API	162.748,00	162.748,00	Si	08/10/2024	13/08/2024	SI
M1C1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA - I1.4:Servizi digitali e esperienza dei cittadini	I51F2400057 0006	ADESIONE ALLO STATO CIVILE DIGITALE	16.274,80	16.274,80	Si	04/10/2025	31/12/2025	SI
M1C1M1C1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA - I1.3	CUP: G17H030001 30001	ARCHIVIO NAZIONALE DEI NUMERI CIVICI E DELLE STRADE URBANE (ANNCSU) TRAMITE PIATTAFORMA PDND	37.662,00	37.662,00	Si	46.112,00	46112,00	SI
M1C1 Investimento 2.2 Sub- investimento 2.2.3	I51F2500191 0006	DIGITALIZZAZIONE DELLE PROCEDURE (SUAP&SUE) - ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DELLE PIATTAFORME SUE - PNRR	61.706,05 €	61.706,05 €	Si	31/03/2026	31/03/2026	SI

M5C2: Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore - I2.1: Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale	I37H21001350001	RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL TEATRO COMUNALE AD HUB DELLA CULTURA E DEL TURISMO, ATTRAVERSO UN INSIEME COORDINATO DI INTERVENTI FINALIZZATI AL MIGLIORAMENTO DEL TESSUTO SOCIALE E AMBIENTALE DELL'AREA DI RIFERIMENTO*VIALE DELLA REPUBBLICA 7*RECUPERO, RIQUALIFICAZIONE E PROMOZIONE DEL TEATRO COMUNALE IN CENTRO POLIFUNZIONALE E CENTRO CULTURALE, TURISTICO, DIDATTICO, DI LAVORO, DI RISTORAZIONE E DI SVAGO. VOLANO DI RILANCIO E RIPOSIZIONAMENTO STRATEGICO DELLA CITTÀ E DEL TERRITORIO	10.000.000,00	10.000.000,00	Si	31/03/2026		
M4C1: Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università - I1.1: Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia	I38I21001100006	ASILO NIDO IL GIROTONDO*VIA PIETRO MICCA*RISTRUTTURAZIONE ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	1.000.000,00	1.000.000,00	Si	01/03/2026	01/03/2026	
M5C2: Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore - I2.3: Programma innovativo della qualità dell'abitare	I39J21000480001	PROGRAMMA INNOVATIVO NAZIONALE PER LA QUALITÀ DELL'ABITARE- RESIDENZE UNIVERSITARIE (EX OSPEDALE MILITARE) E BIBLIOTECA CIVICA*VIA INDIRIZZI VARI ALESSANDRIA*RIFUNZIONALIZZAZIONE DI 2 IMMOBILI PUBBLICI PER REALIZZAZIONE DI RESIDENZE UNIVERSITARIE COMUNALI E BIBLIOTECA CIVICA	14.520.000,00	14.520.000,00	Si	20/03/2024	20/12/2024	NO
M1C1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA - I1.3: Dati e interoperabilità	I51F22004670006	PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI (PDND)*TERRITORIO NAZIONALE*REALIZZAZIONE 4 API	162.748,00	162.748,00	no	08/10/2024	13/08/2024	SI

M4C1: Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università – investimento 1.1 “Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia”, finanziato dall'Unione europea – Next Generation EU	I35E24000120006	“INVESTIMENTO P.N.R.R. – M4C111.1 PIANO PER ASILI NIDO E SCUOLE DELL'INFANZIA E SERVIZI PER L'EDUCAZIONE E CURA PER LA PRIMA INFANZIA – FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA NEXT GENERATION EU. COSTRUZIONE DI DUE EDIFICI PER ASILO NIDO – CUP: I35E24000120006 1. NIDO DI VIA REMONDINO, ZONA CRISTO 2. NIDO DI VIA GAMBALERA – SPINETTA MLGO (AL) “	3.276.250,00	3.276.250,00	NO	25/01/2026		
--	-----------------	---	--------------	--------------	----	------------	--	--

L'Organo di revisione ha verificato che l'Ente ha contabilizzato le risorse PNRR-PNC in base alle indicazioni di cui alla FAQ n.48 di Arconet nonché perimetrato i capitoli di entrata e di spesa secondo le indicazioni del D.M. MEF 11 ottobre 2021.

L'Organo di revisione ha verificato che l'Ente non si è avvalso delle deroghe assunzionali a tempo determinato per il PNRR.

In merito all'avanzamento dei progetti PNRR l'Organo di revisione raccomanda la massima attenzione nella corretta contabilizzazione delle opere ai fini della successiva rendicontazione, ed al fine della rendicontazione finale ad attuare un monitoraggio costante delle risorse finanziarie impegnate nella realizzazione dei progetti, considerato che l'Ente nel rispetto del Piano di riequilibrio pluriennale non può ricorrere all'indebitamento.

RELAZIONE DELLA GIUNTA AL RENDICONTO

L'Organo di revisione prende atto che l'Ente ha predisposto la relazione della giunta in aderenza a quanto previsto dall'art. 231 del TUEL, secondo le modalità previste dall'art.11, comma 6 del d.lgs.118/2011 e dal punto 13.1 del principio contabile all.4/1 e che la relazione è composta da

- il conto del bilancio relativo alla gestione finanziaria e i relativi riepiloghi,
- il quadro generale riassuntivo,
- la verifica degli equilibri,
- il conto economico,
- lo stato patrimoniale.

Nella relazione e nei prospetti allegati ricevuti sono illustrati, i criteri di valutazione (con particolare riferimento alle modalità di calcolo del FCDE), le principali voci del conto del bilancio, l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate nel risultato di amministrazione, gli esiti della verifica dei crediti/debiti con gli organismi partecipati.

CONCLUSIONI

L'Organo di revisione dà atto:

- che l'Ente ha predisposto la relazione della giunta in aderenza a quanto previsto dall'art. 231 del TUEL, secondo le modalità previste dall'art.11, comma 6 del d.lgs.118/2011 e in particolare risultano:
 - i criteri di valutazione (con particolare riferimento alle modalità di calcolo del FCDE);
 - le principali voci del conto del bilancio;
 - l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate nel risultato di amministrazione;
 - gli esiti della verifica dei crediti/debiti con gli organismi partecipati;
- Nella relazione sono illustrate le gestioni dell'Ente, i criteri di valutazione utilizzati, nonché i fatti di

rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.

- 3) che l'Ente ha provveduto, entro il 31 dicembre 2023, all'aggiornamento degli inventari;
- 4) che sono stati rilevati i risultati della gestione patrimoniale e che, in particolare, sono stati riportate le variazioni:
 - che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto delle variazioni conseguenti ad atti amministrativi, quali ad esempio l'acquisizione al patrimonio del Comune di opere realizzate da privati in scomputo di oneri di urbanizzazione;
 - per effetto della rilevazione della quota di ammortamento dei beni utilizzati nell'esercizio;
- 5) che i beni sono valutati secondo i criteri di cui all'art. 230, del Tuel, ed al regolamento di contabilità;
- 6) che le immobilizzazioni finanziarie riferite alle partecipazioni in "Imprese controllate" e "Imprese partecipate" di cui alle voci B).IV.1.a e B).IV.1.b dello Schema di stato patrimoniale sono state valutate col criterio del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio della partecipata (punto 6.1.3, lett. a), del Principio contabile applicato e concernente la contabilità economico patrimoniale degli Enti in contabilità finanziaria – all. 4/3 al Dlgs. n. 118/11);
- 7) che le immobilizzazioni finanziarie riferite alle partecipazioni in "Altre imprese" di cui alla voce B).IV.1.c dello Schema di stato patrimoniale sono state valutate col criterio del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio della partecipata (punto 6.1.3, lett. a), del Principio contabile applicato e concernente la contabilità economico patrimoniale degli Enti in contabilità finanziaria – all. 4/3 al Dlgs. n. 118/11).

Tutto ciò premesso l'Organo di Revisione certifica la conformità dei dati del Rendiconto con quelli delle scritture contabili dell'Ente e in via generale la regolarità contabile e finanziaria della gestione, ed **esprime parere favorevole** per l'approvazione del Rendiconto per l'esercizio finanziario 2025.

Il Collegio dei Revisori (*)

Dott. Marco Pichetto Fratin

Dott. Corrado Bollo

Dott. Fulvio Tinelli

(*) Il presente documento è firmato digitalmente ai sensi del D. Lgs. 82/2005 e successive modificazioni ed integrazioni e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo