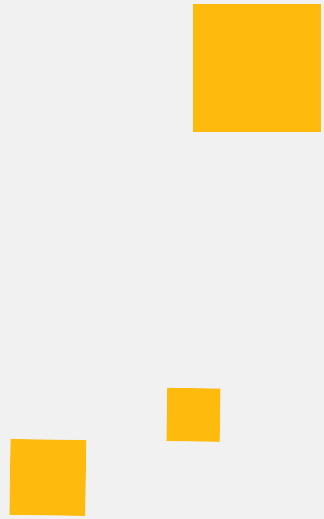


Bilancio d'esercizio 2025

presentazione



Resoconto dell'attività 2025



3° anno di vita:

dopo l'avviamento, CUBI ha iniziato a lavorare su contenuti nuovi



Realizzati con successo i 4 progetti più rilevanti:

Assetto di vendita Servizi Strumentali | 1^ rassegna unitaria *intorno* | Risorse da bandi | Biblioteca degli Oggetti



Valore della produzione 2024/2025:

€1.356.558 → €1.554.313 (+17%)



Costo della produzione 2024/2025:

€1.306.846 → €1.503.649 (+15%)



Personale 2024/2025:

Personale dipendente 8,4 fte (+1,1 comando) → 9,5 fte (+0,1 comando)



Piano obiettivi:

Realizzati 14 progetti su 18 → 77%

(di cui 3 in ritardo rispetto alla programmazione + 3 progetti formalmente sospesi per individuazione di soluzioni più vantaggiose)



Risconti:

€158.972 di cui **€105.000** totalmente disponibili per attività 2026

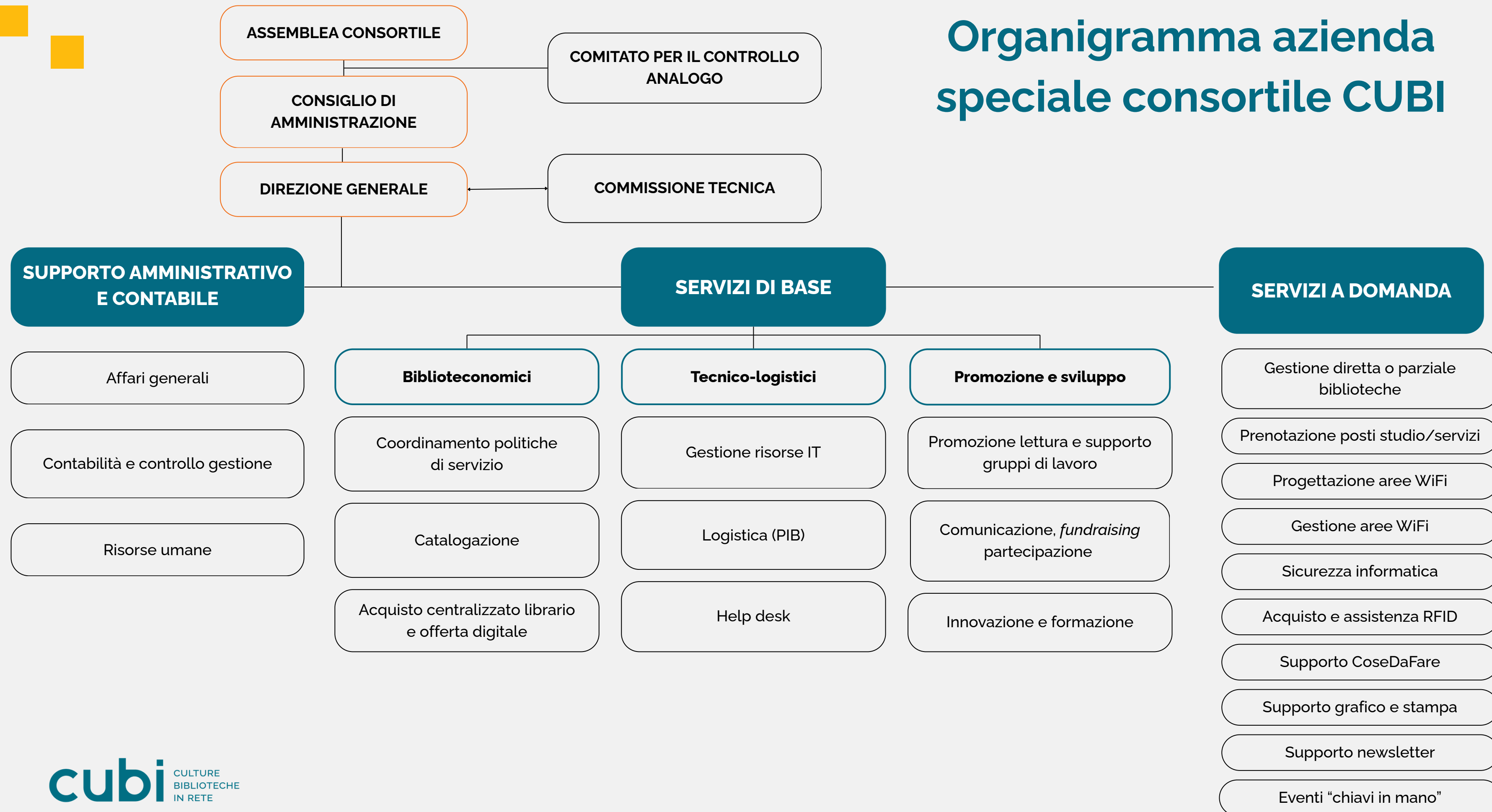


Utile netto:

2024: €4.540 | 2025: **€15.781**



Organigramma azienda speciale consortile CUBI



Attività istituzionale 2025

Assemblea Consortile

- 3 sedute ufficiali
- 6 deliberazioni

Comitato Controllo

- 2 sedute

Consiglio Amministrazione

- 14 sedute
- 20 deliberazioni

Direttore

- 88 determinazioni

Commissione Tecnica

- 5 sedute
- 2 pareri tecnici

Revisore Unico
Dott. Rancati

Consulenti Anticorruzione
FarePA srl

**Consulente Lavoro +
Paghe e contributi**
Studio Annacarato

Amm.re Rete Informatica
Matic srl + Make IT srl

Commercialista
Studio Nebuloni

Medico del Lavoro
Dott. Maggioni

Sistema Privacy e DPO
Grc Team srl

Sistema Sicurezza e RSPP
Datek 22 srl



Programmi del PP 2025



01

Consolidare
i servizi di base



02

Differenziare
i servizi a
domanda



03

**Coprogrammare e
coprogettare**
su scala territoriale



04

Consolidare
la struttura
aziendale

VERIFICA DI REALIZZAZIONE DEI 4 PROGRAMMI 2025

Consolidare i servizi di base

	OBIETTIVI	Terminato	% di completamento
	Redigere la nuova "Guida ai servizi" delle biblioteche CUBI	Non terminato	50%
	Sottoporre ad Assemblea un documento di policy in tema di manutenzione della raccolta di gestione delle donazioni librarie	Non terminato	50%
	Terminare la migrazione alla piattaforma Cafelib per la gestione di navigazione internet	Giu 2025	100%
	Attuare il programma NpL	Modificato	
	Fornire supporto sistemico ai progetti SuperElle, Giocati la Biblioteca e Obiettivi di sostenibilità 2030	Dic 2025	100%
	Avviare una newsletter interna sull'attività di CUBI asc	Gen 2025	100%
	Avviare 3 iniziative pluriennali di fund-raising	Modificato	

Differenziare servizi a domanda

OBIETTIVI	Terminato	% di completamento
Redigere la documentazione necessaria per l'erogazione dei nuovi servizi a domanda da avviare nel 2025	Giu 2025	100%
Proporre una sessione di presentazione del servizio di gestione diretta ai Comuni interessati	Dic 2025	100%
Avvio tecnico del servizio IT a domanda programmati	Realizzato parzialmente	80%
Avvio servizi comunicazione a domanda programmati	Non terminato	50%

Programmazione e co-progettazione su scala territoriale

OBIETTIVI	Terminato	% di completamento
Realizzare una rassegna unitaria di promozione alla lettura	Dic 2025	100%
Presentare gli esiti del piano di fattibilità per valutare comparativamente dei servizi di Biblioteca degli Oggetti e Artoteca	Mar 2025	100%
Verificare disponibilità dei Comuni interessati ad aderire al progetto di attivazione dei servizi di Biblioteca degli Oggetti e Artoteca	Lug 2025	100%
Avviare il percorso di co-programmazione e co-progettazione per l'individuazione di partner per servizi di Biblioteca degli Oggetti	Realizzato parzialmente	90%



VERIFICA DI REALIZZAZIONE DEI 4 PROGRAMMI 2025

Consolidare la struttura aziendale

	OBIETTIVO	Terminato	% di completamento
	Attivare il software di gestione del flusso documentale	Non terminato	60%
	Approvare il Piano Anticorruzione 2025	Gen 2025	100%
	Dare attuazione al piano assunzioni 2025		
	Terminare selezione per personale amm.vo part-time a tempo indeterminato per area servizi di base	Sospeso	
	Terminare selezione per la funzione di direttore generale a tempo determinato	Realizzato parzialmente	80%
	Realizzare sessione di aggiornamento dell' Elenco dinamico per operatori di biblioteca a tempo determinato	Set 2025	100%
	Dare avvio a nuova selezione per assunzione tempo indeterminato di bibliotecari	Esaurimento non avvenuto	100%



Effetti economici (sul Bilancio 2025) delle attività non concluse

Spese non sostenute entro il 31/12/2025 (finanziate da contributi 2025)

Parte dei progetti non completati nel 2025 (riprogrammati per il 2026) e alcune spese non realizzate entro il 31/12 hanno generato una **mancata spesa** di circa €105.000. Poichè tali importi erano finanziati da contributi 2025, l'intera cifra viene ricontata nel 2026.

VOCE	IMPORTO IE	IVA	IMPORTO I.I.
IT - Esecuzione Dpia	€2.049	€451	€2.500
IT - Formazione applicativi	€820	€180	€1.000
IT - Assistenza sistemica x NIS 2	€1.871	€412	€2.283
Catalogazione	€6.000	€1.320	€7.320
MLOL: acquisto ebook	€12.295	€2.705	€15.000
AFF-GEN: Supporto legale + compensi commissioni	€7.377	€1.623	€9.000
CDF - Presentazioni da fornitori privati	€30.107	€6.624	€36.731
Comunicazione: Guida ai servizi	€12.000	€2.640	€14.640
Comunicazione: Progetto Totem	€10.000	€2.200	€12.200
Promozione Lettura	€1.547	€340	€1.887
Formazione	€2.000	€440	€2.440
TOTALE	€86.066	€18.935	€105.000

BILANCIO 2025

Costo della produzione (confronto CE 2025 su 2024)

	2025		2024	
	Importo	%	Importo	%
ACQUISTO BENI	€ 7.345	0,5%	€ 0	0,0%
SERVIZI	€ 545.311	36,3%	€ 574.770	44,0%
BENI DI TERZI	€ 40.404	2,7%	€ 49.057	3,8%
PERSONALE	€ 411.471	27,4%	€ 354.096	27,1%
AMMORTAMENTI	€ 358.429	23,8%	€ 198.774	15,2%
ACCANTONAMENTI	€ 30.200	2,0%	€ 15.118	1,2%
ONERI DIVERSI	€ 110.489	7,3%	€ 115.031	8,8%
TOTALE COSTI PRODUZIONE	€ 1.503.649	100,0%	€ 1.306.846	100,0%

BILANCIO 2025

Ammortamenti 2023/2025

		Rateo annuale di ammortamento										
Centro di Analisi (CdA)	Voci di analisi (VDA) INVESTIMENTI	NETTO	IVA	LORDO	Coeff. Ammto	Anno di avvio	Anno di termine	Importo Totale (I.I.)				
2023												
RISORSE IT	Supporto sistemistico architettura IT	€ 1.100	€ 242	€ 1.342	20%	2023	2027	€ 6.710				
2024												
SEDE	Arredi	€ 2.016	€ 444	€ 2.460	100%	2024	2024	€ 2.460				
RISORSE IT	PC (acquisti 2023 fatturati 2024)	€ 35.116	€ 7.726	€ 42.841	50%	2024	2025	€ 85.683				
ACQUISTO CONTENUTI	Patrimonio librario 2024	€ 154.780	assolta da editore	€ 154.780	40%	2024	2027	€ 386.949	40%	30%	20%	10%
RISORSE IT	IT - penne ottiche	€ 4.804	€ 1.057	€ 5.861	100%	2024	2024	€ 5.861				
AFF. FINANZIARI	SW contabilità UT	€ 958	€ 211	€ 1.169	20%	2024	2028	€ 5.844				
2025												
ACQUISTO CONTENUTI	Patrimonio librario 2025	€ 154.507	assolta da editore	€ 154.507	40%	2025	2029	€ 386.269	40%	30%	20%	10%
RISORSE IT	PC e monitor (acquisti 2024 fatturati 2025)	€ 29.820	€ 6.560	€ 36.380	100%	2025	2025	€ 36.380				
RISORSE IT	Stampanti B/N (lotto_acquisti ex 2024)	€ 18.803	€ 4.137	€ 22.939	100%	2025	2025	€ 22.939				
RISORSE IT	Sviluppo sito web	€ 2.040	€ 449	€ 2.489	20%	2025	2029	€ 12.444				

BILANCIO 2025

Valore della produzione (confronto CE 2025 su 2024)

	2025		2024	
	Importo	%	Importo	%
CONTRIBUTI per SERVIZI BASE (da COMUNI e da ENTI SOVRATERRITORIALI)	€ 1.280.605	82,4%	€ 1.284.996	94,7%
VENDITA PRESTAZIONI A SOCI e NON SOCI (servizi a domanda)	€ 268.331	17,3%	€ 69.607	5,1%
ALTRI PROVENTI	€ 5.377	0,3%	€ 1.955	0,1%
TOTALE VALORE della PRODUZIONE	€ 1.554.313	100,0%	€ 1.356.558	100,0%

BILANCIO 2025

Risultati d'esercizio (confronto CE 2025 su 2024)

	2025	2024
	Importo	Importo
VALORE della PRODUZIONE	€ 1.554.313	€ 1.356.558
COSTI della PRODUZIONE	€ 1.503.649	€ 1.306.846
DIFFERENZA (RICAVI - COSTI)	€ 50.664	€ 49.712
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ 942	€ 1.503
RISULTATO PRE-IMPOSTE [(A-B) - C]	€ 49.722	€ 48.209
IMPOSTE sul REDDITO CORRENTI	€ 25.511	€ 39.449
IMPOSTE sul REDDITO DIFFERITE e ANTICIPATE	€ 8.430	€ 4.220
UTILE NETTO [D - (E1+E2)]	€ 15.781	€ 4.540

Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE per aree funzionali	2 0 2 5	2 0 2 4
IMPIEGHI		
Capitale Investito Operativo (Immobilizzazioni + crediti + ratei attivi)	€ 547.490	€ 429.509
- Passività Operative (Fondi rischi e onere + TFR + debiti + ratei passivi)	€ 494.384	€ 628.562
Capitale Investito Operativo Netto	€ 53.106	-€ 199.053
Impieghi extra-operativi	€ 266.131	€ 502.509
Capitale Investito Netto	€ 319.237	€ 303.456
FONTI	€ 319.237	€ 303.456
Mezzi propri	€ 319.237	€ 303.456
Debiti finanziari		
ROE (redditività del patrimonio netto) <i>Formula: utile netto / patrimonio netto</i>	4.94%	1.50%
STATO PATRIMONIALE finanziario	2 0 2 5	2 0 2 4
ATTIVO FISSO	€ 361.080	€ 274.418
Immobilizzazioni immateriali	€ 13.234	€ 7.132
Immobilizzazioni materiali	€ 347.846	€ 267.286
Immobilizzazioni finanziarie		
ATTIVO CIRCOLANTE	€ 452.541	€ 657.600
Magazzino		
Liquidità differite (crediti + ratei attivi)	€ 186.410	€ 155.091
Liquidità immediate (disponibilità liquide)	€ 266.131	€ 502.509
MEZZI PROPRI	€ 319.237	€ 303.456
Capitale sociale	€ 228.588	€ 228.588
Riserve	€ 74.868	€ 70.328
Utile netto d'esercizio	€ 15.781	€ 4.540