

ALLEGATO C

COMUNE DI OSIMO

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2025 DEGLI ORGANISMI
PARTECIPATI AL 31.12.2024
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

INDICE

- 01. SCHEDA ANAGRAFICA**
- 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**
 - 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
 - 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
 - 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni
- 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)**
 - 03.01. Finalità perseguitate e attività ammesse (articoli 4 e 26)*
 - 03.02. Condizioni art. 20 co. 2*
 - 03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria*
- 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**
- 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**
 - 05.01. Contenimento costi**
 - 05.02. Cessione/Alienazione quote**
 - 05.03. Liquidazione**
 - 05.04. Fusione/Incorporazione**
 - 05.05. Riepilogo ***

* scheda predisposta per ogni società, ove necessario

** scheda predisposta eventualmente per ogni nuova azione definita, riconducibile alla categoria

*** scheda predisposta ove necessario

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2025 DELLE SOCIETA' PARTECIPATE DAL COMUNE DI OSIMO AL 31.12.2024
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)****01. SCHEDA ANAGRAFICA**Tipologia Ente: **Comune**Denominazione Ente: **MARCHE**Codice fiscale dell'Ente: **00384350427**

L'ente ha effettuato la revisione straordinaria ai sensi dell'art. 24, d.lgs. n. 175/2016

 SI

L'ente ha effettuato la revisione periodica 2018 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016

 SI

L'ente ha effettuato la revisione periodica 2019 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016

 SI

L'ente ha effettuato la revisione periodica 2020 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016

 SI

L'ente ha effettuato la revisione periodica 2021 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016

 SI

L'ente ha effettuato la revisione periodica 2022 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016

 SI

L'ente ha effettuato la revisione periodica 2023 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016

 SI

L'ente ha effettuato la revisione periodica 2024 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016

 SI**Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano****Nome:****Cognome:****Recapiti:****Indirizzo:****Telefono:****Fax:****Posta elettronica:**

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Data di costituzione	Sede Legale	Stato	Anno di inizio della procedura	% Quota di partecipazione	% Quota soggetto privato	Settore di attività	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Tipo di controllo TUSP	Società in house	Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
Dir_1	02071990424	Osimo Servizi S.p.a.	6/8/2016	Piazza del Comune, 1 - 60027, Osimo (AN)	Attiva		100.00%	0.00%	Cod. ATECO 52.21.50 - Gestione di parcheggi e autorimesse	- Gestione parcheggi, scuolabus e citybus, impianto di risalita e area camper; - Manutenzione segnalética orizzontale e verticale; - Gestione "campetti"; - Gestione servizi contratto di "Global Service"; - Gestione del "Servizio Integrato Energia"; - Fornitura del vettore energetico; - Gestione, conduzione e manutenzione ordinaria e straordinaria degli Impianti per la Climatizzazione Invernale e dei relativi Impianti Termici integrati alla stessa; - Servizio Tecnologico Climatizzazione Estiva; - Servizio Energy Management; - Costituzione e gestione dell'Anagrafica Tecnica; - Costituzione e gestione del Sistema Informativo; - Call center; - Programmazione e controllo operativo; - Servizio di reperibilità e pronto intervento; - Gestione Palazzetto dello Sport "Palabaldinelli".	SI	controllo analogo	SI	SI	NO	NO
Dir_2	01563050432	Centro Marche Acque S.r.l.	6/7/2005	Via Guazzatore, 163 - 60027, Osimo (AN)	Attiva		50.16706%	0.00%	Cod. ATECO 36.00.00 - Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	Gestione del servizio idrico integrato	SI	controllo analogo congiunto	SI	SI	NO	NO
Dir_3	02220580423	Ecofon Conero S.p.a.	12/11/2004	Via Guazzatore, 163 - 60027, Osimo (AN)	Attiva		25.00%	0.00%	71.1 - Attività di architettura, di ingegneria e altre consulenze tecniche connesse	Gestione del servizio di igiene urbana e qualsiasi attività o servizio connesso, ausiliario, collegato, strumentale, collaterale, accessorio e complementare	NO	controllo analogo congiunto	SI	SI	NO	NO
Dir_4	01495780437	Società per l'Acquedotto del Nera S.p.a.	6/30/2003	Via Domenico Ricci, 4 - 62100, Macerata (MC)	Attiva		0.56116%	0.00%	Cod. ATECO 42.21.00 - Costruzione di opere di pubblica utilità per il trasporto dei fluidi	Costruzione di acquedotto consortile e approvvigionamento idrico dei Comuni delle Province di Ancona e Macerata	NO	controllo congiunto per effetto di norme statutarie	NO	NO	NO	NO

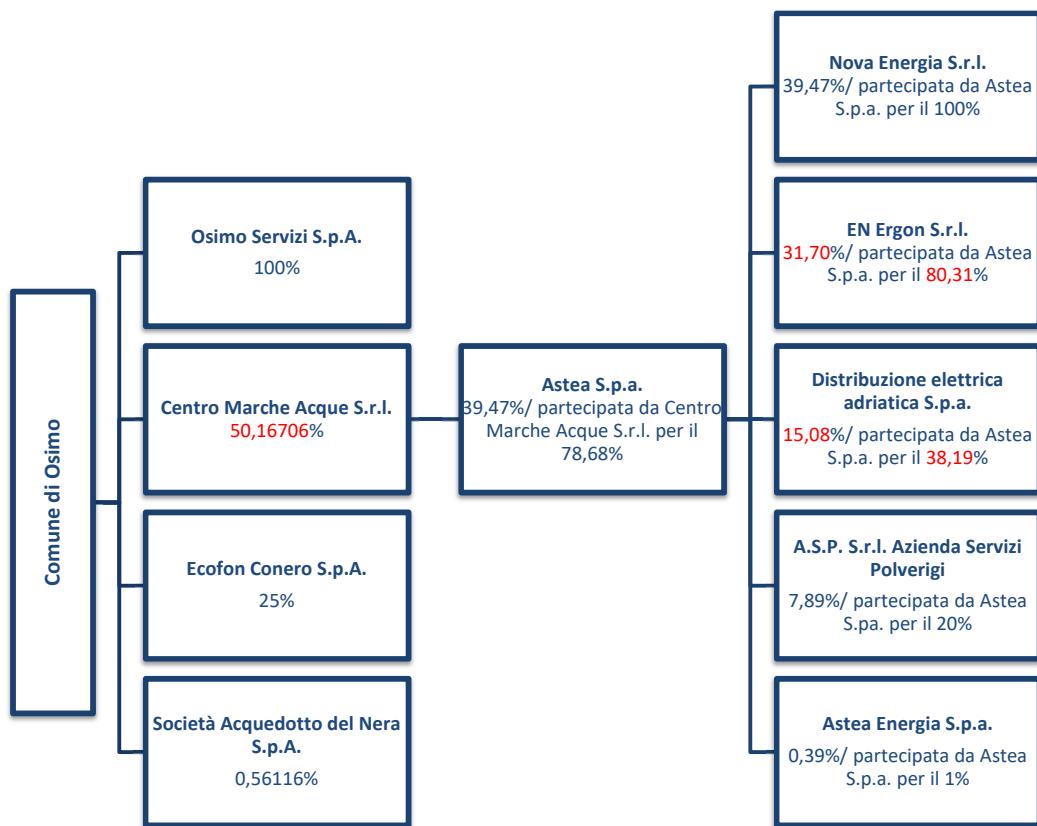
02. RICONOSCIMENTO DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Data di costituzione	Sede Legale	Stato	Anno di inizio della procedura	Denominazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione	% Quota soggetto privato	Settore di attività	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Tipo di controllo TUSP	Società in house	Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)
Ind_1	01501460438	Astea S.p.a.	9/30/2003	Via Lorenzo Gigli, 2 - 62019, Recanati (MC)	Attiva		Centro Marche Acque S.r.l.	78.68%	39.47%	21.32%	36.00.00 - Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	Produzione e fornitura energia elettrica e gas, servizio idrico integrato, teleriscaldamento e servizio igiene urbana, servizio distribuzione gas metano, servizio produzione energia	NO	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria	NO		NO
Ind_2	02287110429	Nova Energia S.r.l.	4/20/2006	Via Guazzatore, 163 - 60027, Osimo (AN)	Attiva		Astea S.p.a.	100.00%	39.47%	n.d.	64.21.00 - Attività delle società di partecipazione (holding)	Generazione di energia elettrica da fonti rinnovabili	NO	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria	NO		NO
Ind_3	02605800420	DEA Distribuzione Elettrica Adriatica S.p.a.	9/16/2013	Via Guazzatore, 159 - 60027, Osimo (AN)	Attiva		Astea S.p.a.	38.19%	15.08%	n.d.	35.14.00 - Distribuzione di energia elettrica	Gestione del servizio di distribuzione della pubblica illuminazione	NO	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria	NO		SI
Ind_4	02459720427	EN Ergon S.r.l.	3/3/2010	Via Dell'Industria, 8 - 60010, Ostra (AN)	Attiva		Astea S.p.a.	80.31%	31.70%	n.d.	35.21.00 - Produzione di gas	Realizzazione e successiva gestione di impianto di produzione di biometano	NO	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria	NO		NO
Ind_5	02062980426	A.S.P. Azienda Servizi Polverigi S.r.l.	3/28/2001	Via Marconi, 51 - 60020, Polverigi (AN)	Attiva		Astea S.p.a.	20.00%	7.89%	n.d.	35.1 - Produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica	Gestione della distribuzione di gas naturale nel Comune di Polverigi e gestione della distribuzione elettrica	NO	nessuno	NO		NO
Ind_6	02078510423	Astea Energia S.p.a.	8/3/2001	Via Guazzatore, 163 - 60027, Osimo (AN)	Attiva		Astea S.p.a.	1.00%	0.39%	n.d.	35.23.00 - Commercio di gas distribuito mediante condotte	Vendita al dettaglio di energia elettrica e gas naturale	NO	nessuno	NO		NO

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguita e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Dir_1Denominazione società partecipata: Osimo Servizi S.p.A.Tipo partecipazione: DirettaAttività svolta: Multiutility**Indicare se la società:**

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
in tal caso specificare il riferimento normativo
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quierter)
- È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestione di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)
- E costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6-7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)
- Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Osimo Servizi S.p.a. è una società multiutility, in house, totalmente controllata dal Comune di Osimo, affidataria diretta di servizi strumentali finalizzati al funzionamento dell'Ente socio stesso, che articola la sua attività su diversi ambiti:

- Divisione mobilità: relativa ad attività dell'ambito della mobilità e trasporto quali trasporti, segnaletica, parcheggi/impianti di risalita, colonnine di ricarica e pubblicità
- Divisione energia: operando nei servizi tecnologici per la produzione e gestione integrata dell'energia (impianti solari fotovoltaici, impianti di climatizzazione ed attività tecniche)
- Divisione Global service: per la manutenzione di strade, immobili, impianti ed aree verdi
- Altri servizi:
- Servizi cimiteriali: con la manutenzione ordinaria dei cimiteri gestiti
- Servizi affissioni: con la gestione di spazi d'affissione pubblicitaria nelle principali vie del Comune di Osimo

Indicare altresì se :

- Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato

In tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:

<input type="checkbox"/> MEF (direttiva 9 settembre 2019)	<input type="checkbox"/> ENAC
<input type="checkbox"/> ARERA	<input type="checkbox"/> AGCOM
<input type="checkbox"/> ART	

- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_1
Denominazione società partecipata:	Osimo Servizi S.p.A.
Tipo partecipazione:	Diretta
Attività svolta:	Multiutility

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024

Numero medio dipendenti	65.00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	3
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	
Incarico di revisione legale	è presente un revisore legale dei conti

Importi in euro

Di cui n. 3 membri effettivi e n. 2 membri supplenti

Costo del personale	2,331,419.00
Compensi amministratori	27,344.00
Compensi componenti organo di controllo	29,120.00
Compensi incarico di revisione legale	8,424.00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2024	851.00
2023	2,988.00
2022	6,849.00
2021	2,871.00
2020	5,176.00
2019	14,615.00

Importi in euro

FATTURATO (al netto dei contributi in conto esercizio)		contributi in conto esercizio
2024	4,224,358.00	49,472.00
2023	4,065,847.00	92,327.00
2022	4,044,194.00	90,478.00
2021	3,854,374.00	55,021.00
2020	3,681,043.00	0.00
2019	4,001,366.00	91,404.00
FATTURATO MEDIO 2022-2024	4,111,466.33	

*Importi in euro***Provvedimento di revisione straordinaria:**

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter
- altro da specificare

/

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

/

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Dal fascicolo di bilancio 2024 della società si rileva che il Comune di Osimo "ha prorogato per il periodo 01/01/2025 - 31/08/2025 il contratto di affidamento in house providing del servizio di global service". Non rilevando ulteriori aggiornamenti in merito, Vi invitiamo a verificare la sostenibilità di quanto inserito e/o a modificare/integrare la specifica con le eventuali ulteriori informazioni a Voi disponizione.

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non presenta ad oggi condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016. Si evidenzia tuttavia come sia stato avviato un procedimento istruttorio volto alla verifica dei presupposti per la restituzione, da parte dei precedenti membri dell'organo amministrativo, dei compensi erogati in eccesso rispetto al limite dell'80% del compenso complessivamente erogato nell'anno 2013 previsto dall'art. 11, co. 7, del D.lgs. 175/2016. Tale procedimento si è concluso con esito negativo alla luce delle profonde trasformazioni che hanno interessato la società e che, di fatto, permettono di configurarla come un soggetto giuridico diverso rispetto a quello del 2013. A tale riguardo, come effettivamente riscontrato anche dal Mef in sede di

Considerazioni sugli affidamenti in house in essere ex art. 17 co. 5 del D.lgs. 201/2022

Non si rilevano situazioni o disequilibri in termini di efficienza e qualità dei servizi nonché rispetto dei contratti di servizio che possano comportare la revisione delle scelte di affidamento in essere. Nel merito si fa rinvio alla ricognizione ex art. 30 del D.lgs. 201/2022 operata da questa Amministrazione ed alle valutazioni inerenti l'appendice alla deliberazione ex art. 20 del D.lgs. 175/2016 dallo stesso prevista nel caso di servizi affidati a società in house. Si evidenzia altresì come siano attualmente in corso valutazioni ex D.lgs. 201/2022 per il rinnovo dell'affidamento del Global service, per la gestione e manutenzione del patrimonio comunale (manutenzione della rete stradale del territorio comunale, delle aree verdi comunali, del patrimonio immobiliare comunale ecc.).

Azioni da intraprendere:**Mantenimento**

Osimo Servizi S.p.A. non presenta dirette condizioni che, ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016, comportino necessità di adottare azioni di razionalizzazione. Il Comune eserciterà un attento presidio sull'andamento economico- patrimoniale della società controllata al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa. Tale presidio terrà conto anche dell'impatto di eventuali fattori esogeni e dei riflessi dagli stessi derivanti.

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

Progressivo società partecipata:

Dir_1

Denominazione società partecipata:

Osimo Servizi S.p.A.

Tipo partecipazione:

Diretta

Attività svolta:

Multiutility

A supporto delle valutazioni anzidette è stata altresì condotta un'analisi degli ultimi bilanci di Osimo Servizi S.p.A.

- Introduzione -

Nel prosieguo si rendiconta sulle risultanze di tale analisi, riportando dapprima i valori economici e patrimoniali riclassificati secondo il modello di valutazione presentato in allegato alla relazione tecnica, riepilogando poi l'andamento triennale degli indici funzionali a monitorare l'andamento degli equilibri patrimoniale, economico e finanziario unitamente ad una valutazione circa l'attuale situazione in cui versa la società partecipata.

- Le risultanze di Osimo Servizi S.p.A. -

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO

Attivo	2021	2022	2023	2024	Passivo	2021	2022	2023	2024
ATTIVO FISSO	3,485,897	3,440,112	2,955,602	2,726,246	MEZZI PROPRI	1,007,809	1,014,656	1,017,644	1,018,496
Immobilizzazioni immateriali	378,200	424,903	396,762	382,200	Capitale sociale	817,500	817,500	817,500	817,500
Immobilizzazioni materiali	987,928	1,247,166	1,173,156	1,271,021	Riserve	187,438	190,307	197,156	200,145
Immobilizzazioni finanziarie	2,119,769	1,768,043	1,385,684	1,073,025	Utile di esercizio	2,871	6,849	2,988	851
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	2,800,793	2,545,118	2,609,351	2,676,492	PASSIVITA' CONSOLIDATE	3,545,194	3,290,530	3,084,351	2,829,411
Magazzino	45,915	47,180	45,552	53,394					
Liquidità differite	1,404,982	1,484,406	1,580,701	1,570,265	PASSIVITA' CORRENTI	1,733,687	1,680,044	1,462,958	1,554,831
Liquidità immediate	1,349,896	1,013,532	983,098	1,052,833					
CAPITALE INVESTITO (CI)	6,286,690	5,985,230	5,564,953	5,402,738	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	6,286,690	5,985,230	5,564,953	5,402,738

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

	2021	2022	2023	2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3,712,229	3,947,868	3,941,329	4,020,840
Variazione delle rimanenze	0	0	0	0
Incrementi alle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0
Altri ricavi e proventi (esclusa gestione straordinaria e accessoria)	142,145	96,326	124,518	203,518
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	3,854,374	4,044,194	4,065,847	4,224,358
Costi esterni operativi	1,368,974	1,831,834	1,620,354	1,559,452
Valore aggiunto	2,485,400	2,212,360	2,445,493	2,664,906
Costi del personale	2,127,065	2,195,806	2,173,402	2,331,419
EBITDA	358,335	16,554	272,091	333,487
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	250,243	0	271,945	304,512
EBIT CARATTERISTICO	108,092	16,554	146	28,975
Risultato dell'area accessoria	55,021	90,478	92,327	49,472
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	339	372	1,262	1,907
EBIT AZIENDALE	163,452	107,404	93,735	80,354
Risultato dell'area straordinaria	-33,976	0	0	0
EBIT CORRENTE	129,476	107,404	93,735	80,354
Oneri finanziari	109,988	96,094	86,463	73,795
EBT	19,488	11,310	7,272	6,559
Imposte sul reddito	16,617	4,461	4,284	5,708

RISULTATO NETTO	2,871	6,849	2,988	851
-----------------	-------	-------	-------	-----

- Evoluzione della situazione economica patrimoniale e finanziaria di Osimo Servizi S.p.A. -

I prospetti che seguono riepilogano i principali indici di bilancio riferiti alla società partecipata, aggiornati al 31.12.2024 ed aggregati secondo le dimensioni di analisi rilevanti presentate nel modello descritto in allegato alla relazione tecnica.

PROFILO DI SOLIDITÀ			
INDICATORE	2022	2023	2024
Rapporto di indebitamento	489.88%	446.85%	430.46%
Elasticità impieghi	73.98%	88.28%	98.17%
Composizione MT	33.80%	32.17%	35.46%
	66.20%	67.83%	64.54%
Margine di struttura primario	-2,425,456	-1,937,958	-1,707,750
Margine di struttura secondario	865,074	1,146,393	1,121,661
Grado copertura AFN	29.49%	34.43%	37.36%
Grado copertura AFN di 2 livello	125.15%	138.79%	141.14%

PROFILO DI REDDITIVITÀ			
INDICATORE	2022	2023	2024
ROA	1.79%	1.68%	1.49%
ROS	2.72%	2.38%	2.00%
Asset Turnover	65.96%	70.82%	74.42%
Leva operativa	-9.37%	209.04%	-16.83%
ROE	0.68%	0.29%	0.08%
Tasso di autofinanziamento	0.68%	0.29%	0.08%
Costo medio mezzi di terzi	1.93%	1.90%	1.68%
ROI	0.48%	0.00%	1.03%

PROFILO DI LIQUIDITÀ			
INDICATORE	2022	2023	2024
CCN finanziario	865,074	1,146,393	1,121,661
Margine di tesoreria	817,894	1,100,841	1,068,267
Indice liquidità primaria	148.68%	175.25%	168.71%
Indice liquidità secondaria	151.49%	178.36%	172.14%
Capitale circolante operativo	-93,330	120,766	-180,808
Indice di ritorno liquido dell'attivo	0.28%	4.89%	6.17%

- Valutazioni sull'andamento di Osimo Servizi S.p.A. -

Profilo di solidità

Nel periodo 2021–2024 OsimoServizi evidenzia una struttura finanziaria caratterizzata da un ricorso rilevante ai mezzi di terzi, seppur in graduale attenuazione. Il rapporto di indebitamento (MT/MP) scende infatti da 5,24 nel 2021 a 4,90 nel 2022, fino a 4,30 nel 2024: per ogni euro di mezzi propri la società impiega ancora oltre quattro euro di capitale di terzi, ma con una dinamica di progressivo (seppur lento) riequilibrio.

Sul lato degli impieghi, l'elasticità (attivo corrente/attivo fisso netto) aumenta in modo continuo: da 0,80 (2021) a 0,74 (2022) per poi salire a 0,88 (2023) e 0,98 (2024). Questo indica un rafforzamento del peso del circolante rispetto alle immobilizzazioni, con un profilo patrimoniale via via più "flessibile".

La composizione dei mezzi di terzi mostra una prevalenza strutturale delle fonti a medio-lungo termine: i debiti a breve (Db/MT) si collocano tra 33,0% (2021) e 32,2% (2023), per poi risalire a 35,5% nel 2024; specularmente i debiti a medio-lungo (Dml/MT) restano maggioritari (dal 67,0% nel 2021 al 64,5% nel 2024). Nel complesso, la struttura delle passività appare abbastanza "stabile", anche se nel 2024 emerge un maggiore peso relativo del breve da monitorare.

Gli indicatori di copertura delle immobilizzazioni evidenziano la classica lettura "a due livelli". Il margine di struttura primario (MP-AFN) è sempre negativo ma in miglioramento: da circa -2,48 mln (2021) a -1,71 mln (2024). Ciò significa che i mezzi propri non coprono integralmente l'attivo fisso, anche se il gap si riduce. Diversamente, il margine di struttura secondario (MP+Pml-AFN) è stabilmente positivo e significativo (+1,07 mln nel 2021; +0,87 mln nel 2022; +1,15 mln nel 2023; +1,12 mln nel 2024), segnalando che considerando anche le passività consolidate le immobilizzazioni risultano coperte, con un avanzo che contribuisce a sostenere il circolante.

In coerenza, il grado di copertura AFN con i soli mezzi propri (MP/AFN) migliora da 0,29 (2021) a 0,37 (2024), pur rimanendo sotto l'unità; mentre la copertura di secondo livello ((MP+Pml)/AFN) è sempre superiore a 1 e cresce fino a 1,41 nel 2024 (da 1,31 nel 2021).

Nel complesso, la solidità patrimoniale mostra dipendenza dal debito ancora elevata, ma con copertura del fisso garantita dalle fonti stabili e segnali graduali di miglioramento.

Profilo di redditività

La redditività del periodo 2021–2024 appare contenuta e in progressiva contrazione, soprattutto se letta attraverso i margini operativi. Il ROA (EBIT/CI) passa da 2,06% nel 2021 a 1,79% nel 2022, 1,68% nel 2023 e 1,49% nel 2024: il capitale investito continua a generare un rendimento positivo, ma con una tendenza discendente.

Il ROS (EBIT/Ricavi netti) conferma un assottigliamento della marginalità: 3,49% (2021), 2,72% (2022), 2,38% (2023) e 2,00% (2024). Il quadro è quindi di margini operativi bassi, tipici di gestioni in cui il contenimento dei costi e l'efficienza operativa diventano determinanti.

L'asset turnover (Ricavi/CI), invece, migliora con continuità: da 0,59 (2021) a 0,66 (2022), 0,71 (2023) e 0,74 (2024). In altre parole, la società ruota meglio il capitale investito, ma questo recupero di efficienza non è sufficiente a compensare la riduzione dei margini, motivo per cui il ROA continua a scendere.

La leva operativa (Δ EBIT/ Δ Ricavi) risulta molto volatile (-0,09 nel 2022; 2,09 nel 2023; -0,17 nel 2024), dinamica coerente con variazioni dei ricavi non ampie e con un EBIT sensibile anche a piccoli cambiamenti di struttura dei costi: l'indice va quindi interpretato con prudenza, più come segnale di sensibilità del risultato operativo che come misura "stabile" di performance.

Sul versante della remunerazione del capitale proprio, il ROE (RN/PN) è molto basso e in forte riduzione: 0,28% nel 2021, 0,68% nel 2022, 0,29% nel 2023 e 0,08% nel 2024; coerentemente, anche il tasso di autofinanziamento (in assenza di dividendi) replica gli stessi valori. In sostanza, pur in presenza di risultati netti positivi, la capacità di remunerare il patrimonio è limitata.

Il costo medio dei mezzi di terzi (OF/MT) è invece in diminuzione: 2,08% (2021) → 1,93% (2022) → 1,90% (2023) → 1,68% (2024). È un segnale favorevole perché riduce la pressione finanziaria, anche se l'elevata incidenza dei mezzi di terzi rende comunque importante mantenere sotto controllo l'onerosità complessiva.

Infine, il ROI (redditività della gestione caratteristica sul capitale investito netto caratteristico) evidenzia una gestione operativa che nel periodo si muove su livelli molto contenuti: 3,06% (2021), 0,48% (2022), quasi nullo nel 2023 (0,00%) e 1,03% nel 2024. Il dato segnala che il cuore operativo ha attraversato una fase di debolezza nel 2022–2023, con un parziale recupero nel 2024, ma ancora su valori modesti.

Profilo di liquidità

La liquidità e l'equilibrio di breve si presentano complessivamente solidi lungo tutto il periodo. Il CCN finanziario (AC-PC) è sempre positivo: circa 1,07 mln (2021), 0,87 mln (2022), 1,15 mln (2023) e 1,12 mln (2024). Ciò significa che l'attivo corrente copre stabilmente i debiti a breve con un margine di sicurezza.

Il margine di tesoreria (liquidità immediata + differite – passivo corrente) conferma questa robustezza: 1,02 mln (2021), 0,82 mln (2022), 1,10 mln (2023) e 1,07 mln (2024). In pratica, già cassa e crediti risultano più che sufficienti a far fronte alle passività correnti.

Gli indici sintetici mantengono valori stabilmente superiori all'unità: l'indice di liquidità primaria passa da 1,59 (2021) a 1,49 (2022), sale a 1,75 (2023) e si attesta a 1,69 (2024); l'indice di liquidità secondaria segue un andamento analogo (1,62, 1,51, 1,78, 1,72). Nel complesso, la società mantiene una buona copertura del breve periodo, con un rafforzamento soprattutto nel 2023 e un mantenimento su livelli elevati nel 2024.

Il capitale circolante operativo (Clienti + Magazzino – Fornitori) mostra invece oscillazioni più marcate: molto positivo nel 2021 (+2,97 mln), negativo nel 2022 (-0,09 mln), positivo nel 2023 (+0,12 mln) e nuovamente negativo nel 2024 (-0,18 mln). Questo indica un circolante operativo che alterna anni in cui assorbe risorse (quando positivo) e anni in cui viene finanziato dai fornitori (quando negativo). Nel 2022 e 2024, in particolare, il dato suggerisce una gestione operativa del circolante sostenuta maggiormente dai debiti commerciali.

L'indice di ritorno liquido dell'attivo (EBITDA/CI) evidenzia infine la capacità di generare flussi operativi potenzialmente monetizzabili: 5,70% nel 2021, forte calo al 0,28% nel 2022, quindi recupero al 4,89% nel 2023 e ulteriore miglioramento al 6,17% nel 2024. Dopo la flessione del 2022, la società torna quindi a esprimere una buona generazione di margine operativo lordo rispetto al capitale investito. Il capitale investito continua dunque a generare un rendimento positivo, ma con una tendenza discendente.

Conclusione

Nel complesso, OsimoServizi presenta nel 2021–2024 un profilo di liquidità solido e ben presidiato (CCN e margine di tesoreria sempre ampiamente positivi, indici di liquidità stabilmente >1), a fronte di una struttura finanziaria ancora molto levered, anche se in lento miglioramento (MT/MP da 5,24 a 4,30). La copertura delle immobilizzazioni è un punto chiave: i soli mezzi propri non bastano (margine primario negativo), ma le fonti stabili nel complesso garantiscono la copertura del fisso (copertura di 2° livello sempre >1 , fino a 1,41 nel 2024).

L'area più critica rimane la redditività, che risulta bassa e in riduzione su ROA e ROS, con un ROE molto contenuto. Il miglioramento dell'efficienza (asset turnover in crescita) non ha ancora compensato l'assottigliamento dei margini operativi; il recupero dell'EBITDA nel 2023–2024 rappresenta però un segnale favorevole, di buon auspicio per un progresso in tale profilo nel futuro.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguitate e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Dir_2Denominazione società partecipata: Centro Marche Acque S.r.l.Tipo partecipazione: DirettaAttività svolta: Gestione del servizio idrico integrato**Indicare se la società:**

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
in tal caso specificare il riferimento normativo
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater)
- È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestione di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)
- È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6-bis)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)
- Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società Centro Marche Acque S.r.l., operante mediante il modello in house providing, si occupa della gestione del servizio idrico integrato nel territorio dell'ATO 3 "Marche Centro - Macerata", affidatole in via esclusiva con Deliberazioni dell'Assemblea consortile dell'ATO 3 n. 5 del 23 giugno 2003, n. 6 del 30 giugno 2003 e n. 5 del 28 aprile 2005 (Convenzione stipulata in data 26/07/2005).

Il riferimento normativo a base dell'ambito di attività della società è rappresentato dal D.Lgs. n. 152/2006 "Norme in materia ambientale".

La società risulta a capo del Gruppo CMA, operante nei settori di distribuzione di gas naturale, produzione e distribuzione di energia elettrica, gestione servizio idrico integrato, illuminazione pubblica, teleriscaldamento, e gestione servizio di igiene urbana.

Indicare altresì se:

- Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato

in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:

MEF (direttiva 9 settembre 2019)
 ARERA
 ART

ENAC
 AGCOM

- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_2
Denominazione società partecipata:	Centro Marche Acque S.r.l.
Tipo partecipazione:	Diretta
Attività svolta:	Gestione del servizio idrico integrato

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024

Numero medio dipendenti	6.00
Numero amministratori	4
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	
Incarico di revisione legale	è presente una società di revisione legale dei conti

Di cui n. 3 membri effettivi e n. 2 membri supplenti

	Importi in euro
Costo del personale	352,830.00
Compensi amministratori	27,441.00
Compensi componenti organo di controllo	42,952.00
Compensi incarico di revisione legale	16,000.00

	Importi in euro
RISULTATO D'ESERCIZIO	
2024	56,345.00
2023	1,015,918.00
2022	1,303,939.00
2021	1,101,745.00
2020	954,517.00
2019	1,300,623.00

	Importi in euro
FATTURATO (al netto dei contributi in conto esercizio)	
2024	1,896,841.00
2023	1,828,933.00
2022	1,704,579.00
2021	1,650,819.00
2020	1,496,589.00
2019	1,507,559.00
FATTURATO MEDIO 2022-2024	1,810,117.67

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione
-
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
-
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter
-
- altro da specificare /

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
-
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
-
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)
-

Indicare quali società/enti strumentali:

La società, pur operando nell'ambito del servizio idrico integrato come altre partecipate dell'ente, svolge attività specifiche che risultano funzionali all'erogazione del servizio in accordo con l'organizzazione dell'ambito territoriale di riferimento

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
-
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
-
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
-
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)
-

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016.

Considerazioni sugli affidamenti in house in essere ex art. 17 co. 5 del D.lgs. 201/2022

L'affidamento in house alla società Centro Marche Acque S.r.l. del servizio idrico integrato (servizio pubblico locale a rete ex art. 2, co. 1 lett. d), del D.lgs. 201/2022 non risulta, per sua natura, di diretta competenza del Comune di Osimo ma è definito a livello di ambito territoriale ottimale dall'Autorità d'Ambito n. 3 "Marche Centro - Macerata" (Deliberazioni dell'assemblea consortile dell'ATO 3 n. 5 del 23 giugno 2003, n. 6 del 30 giugno 2003 e n. 5 del 28 aprile 2005), realtà cui sono demandate le valutazioni di opportunità dello stesso. Il controllo sull'affidamento, sull'erogazione del servizio e sulla regolazione tariffaria sono esercitati da ATO n. 3 Regione "Marche Centro - Macerata" e da ARERA. A livello territoriale, per quanto noto a questa Amministrazione, non si rilevano situazioni o disequilibri in termini di efficienza e qualità dei servizi nonché rispetto dei contratti di servizio che possano comportare la revisione della scelta di affidamento in essere. Con l'obiettivo della gestione unitaria del servizio nel territorio dell'ATO 3 Macerata - Marche Centro, è stato avviato un percorso di razionalizzazione, riorganizzazione e aggregazione coordinato a livello di ambito territoriale di riferimento che dovrebbe concludersi con l'acquisizione di una quota da parte di CMA spa di una quota di partecipazione nel nuovo gestore unico. Le procedure risultano in corso e, nei tempi e

Azioni da intraprendere:

Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

Progressivo società partecipata: Dir_2

Denominazione società partecipata: Centro Marche Acque S.r.l.

Tipo partecipazione: Diretta

Attività svolta: Gestione del servizio idrico integrato

A supporto delle valutazioni anzidette è stata altresì condotta un'analisi degli ultimi bilanci di Centro Marche Acque S.r.l.

- Introduzione -

Nel prosieguo si rendiconta sulle risultanze di tale analisi, riportando dapprima i valori economici e patrimoniali riclassificati secondo il modello di valutazione presentato in allegato alla relazione tecnica, riepilogando poi l'andamento triennale degli indici funzionali a monitorare l'andamento degli equilibri patrimoniale, economico e finanziario unitamente ad una valutazione circa l'attuale situazione in cui versa la società partecipata.

- Le risultanze di Centro Marche Acque S.r.l. -

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO

Attivo	2021	2022	2023	2024	Passivo	2021	2022	2023	2024
ATTIVO FISSO	65,152,382	65,151,252	65,150,122	65,159,889	MEZZI PROPRI	65,454,498	65,458,437	65,574,355	65,630,700
Immobilizzazioni immateriali	4,522	3,392	2,262	12,029	Capitale sociale	2,010,000	2,010,000	2,010,000	2,010,000
Immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	Riserve	62,342,753	62,144,498	62,548,437	63,564,355
Immobilizzazioni finanziarie	65,147,860	65,147,860	65,147,860	65,147,860	Utile di esercizio	1,101,745	1,303,939	1,015,918	56,345
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	1,627,693	2,215,401	3,184,507	1,989,561	PASSIVITA' CONSOLIDATE	60,690	67,532	79,708	65,626
Magazzino	4,752	3,538	4,040	2,413					
Liquidità differite	1,583,289	2,183,109	3,163,771	1,959,748	PASSIVITA' CORRENTI	1,264,887	1,840,684	2,680,566	1,453,124
Liquidità immediate	39,652	28,754	16,696	27,400					
CAPITALE INVESTITO (CI)	66,780,075	67,366,653	68,334,629	67,149,450	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	66,780,075	67,366,653	68,334,629	67,149,450

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

	2021	2022	2023	2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1,650,704	1,704,578	1,794,638	1,896,841
Variazione delle rimanenze	0	0	0	0
Incrementi alle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0
Altri ricavi e proventi (esclusa gestione straordinaria e accessoria)	115	1	1,939	0
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	1,650,819	1,704,579	1,796,577	1,896,841
Costi esterni operativi	1,206,151	1,296,994	1,400,013	1,454,891
Valore aggiunto	444,668	407,585	396,564	441,950
Costi del personale	324,264	340,307	342,187	352,830
EBITDA	120,404	67,278	54,377	89,120
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	16,054	1,130	1,130	3,855
EBIT CARATTERISTICO	104,350	66,148	53,247	85,265
Risultato dell'area accessoria	0	0	0	0
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	1,022,875	1,258,920	944,196	10
EBIT AZIENDALE	1,127,225	1,325,068	997,443	85,275
Risultato dell'area straordinaria	0	0	32,356	0
EBIT CORRENTE	1,127,225	1,325,068	1,029,799	85,275
Oneri finanziari	829	848	828	808
EBT	1,126,396	1,324,220	1,028,971	84,467

Imposte sul reddito	24,651	20,281	13,053	28,122
RISULTATO NETTO	1,101,745	1,303,939	1,015,918	56,345

- Evoluzione della situazione economica patrimoniale e finanziaria di Centro Marche Acque S.r.l. -

I prospetti che seguono riepilogano i principali indici di bilancio riferiti alla società partecipata, aggiornati al 31.12.2024 ed aggregati secondo le dimensioni di analisi rilevanti presentate nel modello descritto in allegato alla relazione tecnica.

PROFILO DI SOLIDITÀ'			
INDICATORE	2022	2023	2024
Rapporto di indebitamento	2.92%	4.21%	2.31%
Elasticità impieghi	3.40%	4.89%	3.05%
Composizione MT	96.46%	97.11%	95.68%
	3.54%	2.89%	4.32%
Margine di struttura primario	307,185	424,233	470,811
Margine di struttura secondario	374,717	503,941	536,437
Grado copertura AFN	100.47%	100.65%	100.72%
Grado copertura AFN di 2 livello	100.58%	100.77%	100.82%

PROFILO DI REDDITIVITÀ'			
INDICATORE	2022	2023	2024
ROA	1.97%	1.51%	0.13%
ROS	77.74%	57.38%	4.50%
Asset Turnover	2.53%	2.63%	2.82%
Leva operativa	367.23%	-327.86%	-924.16%
ROE	1.99%	1.55%	0.09%
Tasso di autofinanziamento	1.99%	1.55%	0.09%
Costo medio mezzi di terzi	0.04%	0.03%	0.05%
ROI	0.10%	0.08%	0.13%

PROFILO DI LIQUIDITÀ'			
INDICATORE	2022	2023	2024
CCN finanziario	374,717	503,941	536,437
Margine di tesoreria	371,179	499,901	534,024
Indice liquidità primaria	120.17%	118.65%	136.75%
Indice liquidità secondaria	120.36%	118.80%	136.92%
Capitale circolante operativo	-244,976	-357,551	-308,887
Indice di ritorno liquido dell'attivo	0.10%	0.08%	0.13%

- Valutazioni sull'andamento di Centro Marche Acque S.r.l. -**Profilo di solidità**

Nel confronto tra 2023 e 2024 Centro Marche Acque conferma una struttura patrimoniale molto solida e, anzi, in ulteriore rafforzamento sul fronte della dipendenza da terzi. Il rapporto di indebitamento (MT/MP) si riduce infatti da 0,0421 nel 2023 a 0,0231 nel 2024, segnalando un ricorso ai mezzi di terzi ancora più contenuto (pochi centesimi di debito per ogni euro di mezzi propri). Anche la composizione dei mezzi di terzi resta sbilanciata sul breve, ma con un miglioramento: i debiti a breve (Db/MT) scendono da 97,11% a 95,68%, mentre i debiti a medio-lungo (Dml/MT) aumentano dal 2,89% al 4,32%, configurando una lievissima maggiore "stabilizzazione" delle passività (pur in un contesto in cui l'indebitamento complessivo è già molto ridotto).

Dal lato degli impieghi, l'elasticità diminuisce (da 0,0489 a 0,0305), indicando una struttura leggermente più "rigida" perché torna a pesare relativamente di più l'attivo fisso rispetto al circolante; ciò non appare critico alla luce della copertura delle immobilizzazioni, che rimane pienamente garantita. In particolare, il margine di struttura primario (MP-AFN) cresce da circa +424.233 a +470.811, mentre il margine di struttura secondario (MP+Pml-AFN) sale da +503.941 a +536.437: entrambi positivi e in aumento, a conferma che l'attivo fisso è finanziato con fonti stabili con un margine di sicurezza crescente. Coerentemente, anche i gradi di copertura restano sopra l'unità e migliorano: MP/AFN passa da 1,0065 a 1,0072 e la copertura di 2° livello da 1,0077 a 1,0082.

Profilo di redditività

La redditività è l'area in cui il confronto 2023-2024 evidenzia la discontinuità più netta, coerentemente con la tua indicazione: nel 2024 l'utile si contrae fortemente per la totale assenza di proventi da partecipazioni. Questo si riflette chiaramente negli indici. Il ROE scende da 1,549% nel 2023 a 0,086% nel 2024, segnalando una drastica riduzione della remunerazione del patrimonio, e lo stesso andamento è replicato dal tasso di autofinanziamento (da 1,549% a 0,086%). Anche il ROA (EBIT/CI) si ridimensiona in modo marcato, passando da 1,507% a 0,127%, a indicare che la capacità del capitale investito di generare reddito operativo si indebolisce sensibilmente nel 2024.

Gli indici più "operativi" mostrano comunque alcuni spunti: l'asset turnover migliora da 0,0263 a 0,0282, ma non basta a compensare la contrazione della redditività; il ROS passa da 57,38% a 4,50%, evidenziando un drastico ridimensionamento della marginalità operativa sui ricavi. In questo quadro il ROI cresce leggermente, da 0,081% a 0,130% (0,000812 → 0,001299), ma resta comunque su livelli molto contenuti: il 2024, venendo meno i proventi partecipativi, mette quindi in evidenza una redditività caratteristica positiva ma ancora limitata. Infine, pur rimanendo su livelli assoluti bassissimi (dato l'indebitamento minimo), il costo medio dei mezzi di terzi aumenta da 0,030% a 0,053%, e il costo dell'indebitamento finanziario cresce da 2,196 a 2,982, dinamica da leggere più come variazione percentuale su basi ridotte che come reale pressione finanziaria.

Profilo di liquidità

Sul fronte della liquidità, invece, il confronto 2023-2024 restituisce un quadro complessivamente stabile e in miglioramento. Il CCN finanziario (AC-PC) aumenta da +503.941 a +536.437, segnalando un ampliamento del margine di copertura delle passività correnti tramite l'attivo corrente. Anche il margine di tesoreria cresce da +499.901 a +534.024, indicando che liquidità e crediti continuano a essere più che sufficienti per far fronte agli impegni di breve.

Gli indici sintetici confermano il rafforzamento: l'indice di liquidità primaria sale da 1,1865 a 1,3675 e l'indice di liquidità secondaria da 1,1880 a 1,3692, evidenziando una capacità di copertura del breve più ampia nel 2024. Il capitale circolante operativo rimane negativo (da -357.551 a -308.887), ma migliora, riducendo l'assorbimento netto del ciclo operativo. In parallelo, la durata media dei crediti verso clienti resta molto bassa e sostanzialmente stabile (1,38 → 1,43 giorni), mentre la durata media dei debiti verso fornitori si riduce (77,57 → 64,75 giorni), segnalando pagamenti mediamente più rapidi nel 2024. Infine, migliora l'indice di ritorno liquido dell'attivo (EBITDA/CI), che passa da 0,0796% a 0,1327%, indicando una maggiore capacità di generare margine operativo lordo in rapporto al capitale investito, pur su valori complessivamente contenuti.

Conclusione

Nel 2024 Centro Marche Acque conferma un profilo di solidità patrimoniale eccellente, con indebitamento ancora più contenuto e copertura delle immobilizzazioni ampiamente garantita (margini di struttura positivi e in crescita, gradi di copertura >1). Anche la liquidità risulta ben presidiata e in miglioramento.

La vera discontinuità del 2024 riguarda la redditività, che si indebolisce in modo significativo: il crollo di ROE e ROA è coerente con la totale assenza di proventi da partecipazioni. In prospettiva, quindi, l'equilibrio economico dipenderà soprattutto dalla capacità della gestione caratteristica di sostenere il risultato con maggiore continuità (anche alla luce di un ROI positivo ma ancora molto contenuto), riducendo la dipendenza da componenti non ricorrenti.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguita e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_3
Denominazione società partecipata:	Ecofon Conero S.p.a.
Tipo partecipazione:	Diretta
Attività svolta:	Gestione del servizio di igiene urbana e qualsiasi attività o servizio connesso, ausiliario, collegato, strumentale, collaterale, accessorio e complementare

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
- in tal caso specificare il riferimento normativo
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
- in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)
- in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater)
- È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestione di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)
- È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)
- Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Ecofon Conero S.p.a. è una società a totale capitale pubblico, in house, che dovrebbe occuparsi del servizio di igiene urbana in accordo con l'organizzazione dell'ambito territoriale di riferimento governato dall'Assemblea Territoriale d'Ambito – ATA Rifiuti ATO-2 Ancona, tuttavia è attualmente non operativa.

indicare altresì se :

- Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato

in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:

MEF (direttiva 9 settembre 2019)
 ARERA
 ART

ENAC
 AGCOM

- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_3
Denominazione società partecipata:	Ecofon Conero S.p.a.
Tipo partecipazione:	Diretta
Attività svolta:	Gestione del servizio di igiene urbana e qualsiasi attività o servizio connesso, ausiliario, collegato, strumentale, collaterale, accessorio e complementare

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024

Numero medio dipendenti	0.00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	
Incarico di revisione legale	è presente un revisore unico

Dall'01/12/2025 la società risulta amministrata dal Liquidatore nominato dall'Assemblea straordinaria dei Soci
Di cui n. 3 membri effettivi e n. 2 membri supplenti

Importi in euro	
Costo del personale	0.00
Compensi amministratori	4,583.00
Compensi componenti organo di controllo	6,500.00
Compensi incarico di revisione legale	1,000.00

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO	
2024	-12,931.00
2023	-15,684.00
2022	-16,953.00
2021	-16,961.00
2020	-17,630.00
2019	-26,673.00

Importi in euro	
FATTURATO (al netto dei contributi in conto esercizio)	contributi in conto esercizio
2024	1.00
2023	1.00
2022	3.00
2021	2.00
2020	30.00
2019	392.00
FATTURATO MEDIO 2022-2024	1.67

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione
-
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
-
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter
-
- altro da specificare /

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
-
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
-
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)
-

Indicare quali società/enti strumentali:

<input type="text"/> / <input type="text"/>

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
-
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
-
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
-
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)
-

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Ancorché la società presenti alcune delle condizioni rilevanti ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016 e risultati attualmente non operativa, si evidenzia che la stessa è già oggetto di indirizzo di razionalizzazione, non rilevando pertanto la verifica delle condizioni per il mantenimento della partecipazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

Considerazioni sugli affidamenti in house in essere ex art. 17 co. 5 del D.lgs. 201/2022

L'affidamento del servizio di igiene urbana (servizio pubblico locale a rete ex art. 2, co. 1 lett. d), del D.lgs. 201/2022 non risulta, per sua natura, di diretta competenza del Comune di Osimo ma è definito a livello di ambito territoriale ottimale dall'ATA rifiuti - ATO2 Ancona realtà cui sono demandate le valutazioni di opportunità dello stesso e che ha avviato, nel tempo, procedure per la riorganizzazione e gestione unitaria del servizio nel territorio di riferimento.

Azioni da intraprendere:**Liquidazione**

Con l'obiettivo della gestione unitaria del servizio nel territorio dell'ATA rifiuti - ATO2 Ancona, la partecipata risultava inserita in un percorso di razionalizzazione, riorganizzazione e aggregazione coordinato a livello di ambito territoriale di riferimento che prevedeva l'aggregazione societaria tramite fusione.

A seguito del parere negativo ricevuto dalla Corte dei Conti Marche inerentemente la costituzione di società consortile partecipata anche da Ecofon Conero S.p.a., il Consiglio Comunale, con delibera n. 4 del 15/02/2023, ha espresso la volontà di non dare seguito all'operazione.

Con verbale di assemblea straordinaria dell'01.12.2025 è stata quindi definita la messa in liquidazione della società.

Il Comune eserciterà un attento presidio sull'andamento economico-patrimoniale della partecipata e sull'evoluzione dei processi in essere. L'attuale gestione amministrativa ad opera del Commissario Prefettizio, nominato a seguito delle dimissioni del Sindaco, non consentirebbe comunque l'assunzione di decisioni che possano incidere in misura significativa sull'attività della successiva Amministrazione eletta dai cittadini. In relazione alla composizione dell'organo amministrativo, si evidenzia l'assemblea straordinaria dei soci tenutasi in data 01/12/2025 ha altresì provveduto alla nomina del liquidatore.

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

Progressivo società partecipata: Dir_3**Denominazione società partecipata:** Ecofon Conero S.p.a.**Tipo partecipazione:** Diretta**Attività svolta:** Gestione del servizio di igiene urbana e qualsiasi attività o servizio connesso, ausiliario, collegato, strumentale, collaterale, accessorio e complementare

A supporto delle valutazioni anzidette è stata condotta per Ecofon Conero S.p.a. un'analisi andamentale di bilancio, di seguito esposta.

In particolare, nel prosieguo si fornisce rendicontazione dei principali dati di bilancio della partecipata con riferimento agli esercizi 2023 e 2024:

Ecofon Conero S.p.a.	12/31/2023	12/31/2024	Var. %
STATO PATRIMONIALE			
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	-
Attivo immobilizzato	0	0	-
Attivo circolante	146,327	132,910	-9.17%
Ratei e risconti attivi	18	18	0.00%
Totale dell'Attivo	146,345	132,928	-9.17%
Patrimonio netto	137,470	124,539	-9.41%
Fondi per rischi ed oneri	0	0	-
TFR	0	0	-
Debiti	8,875	8,389	-5.48%
Ratei e risconti passivi	0	0	-
Totale del Passivo	146,345	132,928	-9.17%

Ecofon Conero S.p.a.	12/31/2023	12/31/2024	Var. %
CONTO ECONOMICO			
Valore della produzione	1	1	0.00%
Costi della produzione	17,798	15,251	-14.31%
<i>di cui per acquisto beni</i>	0	0	-
<i>di cui per servizi</i>	17,042	14,495	-14.95%
<i>di cui godimento di beni di terzi</i>	0	0	-
<i>di cui per personale</i>	0	0	-
Risultato della gestione operativa	-17,797	-15,250	14.31%
Proventi ed oneri finanziari	2113	2,319	9.75%
Rettifiche attività e passività finanziarie	0	0	-
Risultato prima delle imposte	-15,684	-12,931	17.55%
Imposte sul reddito	0	0	-
Risultato di esercizio	-15,684	-12,931	17.55%

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguita e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_4
Denominazione società partecipata:	Società Acquedotto del Nera S.p.A.
Tipo partecipazione:	Diretta
Attività svolta:	Costruzione di acquedotto consorziale e approvvigionamento idrico dei Comuni delle Province di Ancona e Macerata

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
in tal caso specificare il riferimento normativo
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater)
- È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestione di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)
- È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)
- Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società Acquedotto del Nera S.p.A. ha per oggetto la gestione dei servizi pubblici locali, le attività ad essi complementari e le opere connesse con lo scopo di provvedere alla costruzione di acquedotto consorziale e approvvigionamento della risorsa idrica Comuni delle Province di Ancona e Macerata (art. 4 statuto).

indicare altresì se :

- Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato

in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:

MEF (direttiva 9 settembre 2019)
 ARERA
 ART

ENAC
 AGCOM

- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_4
Denominazione società partecipata:	Società Acquedotto del Nera S.p.A.
Tipo partecipazione:	Diretta
Attività svolta:	Costruzione di acquedotto consortile e approvvigionamento idrico dei Comuni delle Province di Ancona e Macerata

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024

Numero medio dipendenti	4.00	di cui 3 impiegati e 1 operaio
Numero amministratori	2	
di cui nominati dall'Ente		
Numero componenti organo di controllo	5	Di cui n. 3 membri effettivi e n. 2 membri supplenti
di cui nominati dall'Ente		
Incarico di revisione legale	è presente una società di revisione legale dei conti	
<i>Importi in euro</i>		
RISULTATO D'ESERCIZIO		
2024	1,762.00	
2023	926.00	
2022	450.00	
2021	1,167.00	
2020	896.00	
2019	1,379.00	

<i>Importi in euro</i>	
Costo del personale	221,504.00
Compensi amministratori	20,800.00
Compensi componenti organo di controllo	22,880.00
Compensi incarico di revisione legale	7,000.00

<i>Importi in euro</i>	
FATTURATO (al netto dei contributi in conto esercizio)	
2024	2,178,031.00
2023	2,150,682.00
2022	2,041,697.00
2021	1,921,846.00
2020	1,898,876.00
2019	1,638,411.00
FATTURATO MEDIO 2022-2024	2,123,470.00
contributi in conto esercizio	
2024	93,879.00
2023	93,879.00
2022	93,879.00
2021	0.00
2020	0.00
2019	129,026.00

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter
- altro da specificare

<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

/

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

Indicare quali società/enti strumentali:

La società, pur operando nell'ambito del settore del servizio idrico integrato come altre partecipate, svolge attività specifiche e si innesta nell'erogazione del servizio nell'ambito territoriale di riferimento che è attualmente oggetto di una riorganizzazione nel percorso più ampio di individuazione a regime del gestore unico del S.I.I.

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

E' in corso a livello di ambito territoriale ottimale la riorganizzazione del servizio per la conduzione alla gestione unica; in tal senso la partecipata sconta le procedure di razionalizzazione necessarie per il raggiungimento di tale obiettivo.

Azioni da intraprendere:

Con l'obiettivo della gestione unitaria del servizio nel territorio dell'ATO 3 Macerata - Marche Centro, la partecipata risulta inserita in un percorso di razionalizzazione, riorganizzazione e aggregazione coordinato a livello di ambito territoriale di riferimento. Le procedure risultano in corso e, nei tempi e modi, scontano le vicende in corso a livello di ambito territoriale. Nello specifico l'operazione approvata con deliberazione di C.C. n. 67 del 27 ottobre 2025, dovrà essere necessariamente sottoposta a ulteriori valutazioni, al fine di adeguarsi alle considerazioni svolte dalla Corte dei Conti con la deliberazione n. 196/202/PASP e di tener conto delle osservazioni pervenuta dall'AGCOM. Il Comune eserciterà un attento presidio sull'andamento economico-patrimoniale della partecipata e sull'evoluzione dei processi in essere. Va effettuata una razionalizzazione dell'organo amministrativo rispetto dell'equilibrio di genere ex art. 11, comma 4, TUSP e verifica della composizione

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

Progressivo società partecipata:	Dir_4
Denominazione società partecipata:	Società Acquedotto del Nera S.p.A.
Tipo partecipazione:	Diretta
Attività svolta:	Costruzione di acquedotto consortile e approvvigionamento idrico dei Comuni delle Province di Ancona e Macerata

A supporto delle valutazioni anzidette è stata altresì condotta un'analisi degli ultimi bilanci di Società Acquedotto del Nera S.p.A.

- Introduzione -

Nel prosieguo si rendiconta sulle risultanze di tale analisi, riportando dapprima i valori economici e patrimoniali riclassificati secondo il modello di valutazione presentato in allegato alla relazione tecnica, riepilogando poi l'andamento triennale degli indici funzionali a monitorare l'andamento degli equilibri patrimoniale, economico e finanziario unitamente ad una valutazione circa l'attuale situazione in cui versa la società partecipata.

- Le risultanze di Società Acquedotto del Nera S.p.A. -

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO										
Attivo	2021	2022	2023	2024	Passivo		2021	2022	2023	2024
ATTIVO FISSO	47,454,787	46,938,318	46,620,210	46,517,754	MEZZI PROPRI		23,304,710	23,305,159	23,306,089	23,307,846
Immobilizzazioni immateriali	29,175	9,519	130	0	Capitale sociale		15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
Immobilizzazioni materiali	47,425,612	46,928,799	46,620,080	46,517,754	Riserve		8,303,543	8,304,709	8,305,163	8,306,084
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	Utile di esercizio		1,167	450	926	1,762
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	772,817	1,528,792	1,149,075	3,660,822	PASSIVITA' CONSOLIDATE		23,360,869	22,463,092	20,200,156	18,228,505
Magazzino	0	0	0	0						
Liquidità differite	156,859	1,330,919	969,942	3,062,670	PASSIVITA' CORRENTI		1,562,025	2,698,859	4,263,040	8,642,225
Liquidità immediate	615,958	197,873	179,133	598,152						
CAPITALE INVESTITO (CI)	48,227,604	48,467,110	47,769,285	50,178,576	CAPITALE DI FINANZIAMENTO		48,227,604	48,467,110	47,769,285	50,178,576

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO				
	2021	2022	2023	2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0	0
Variazione delle rimanenze	0	0	0	0
Incrementi alle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0
Altri ricavi e proventi (esclusa gestione straordinaria e accessoria)	1,921,846	2,041,697	2,150,682	2,178,031
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	1,921,846	2,041,697	2,150,682	2,178,031
Costi esterni operativi	548,691	721,368	747,603	708,366
Valore aggiunto	1,373,155	1,320,329	1,403,079	1,469,665
Costi del personale	134,991	167,137	166,629	221,504
EBITDA	1,238,164	1,153,192	1,236,450	1,248,161
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	1,226,311	1,219,410	1,319,277	1,319,486
EBIT CARATTERISTICO	11,853	-66,218	-82,827	-71,325
Risultato dell'area accessoria	0	93,879	93,879	93,879
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	502,353	494,106	721,247	974,617
EBIT AZIENDALE	514,206	521,767	732,299	997,171
Risultato dell'area straordinaria	0	0	0	0
EBIT CORRENTE	514,206	521,767	732,299	997,171
Oneri finanziari	509,199	520,518	728,516	991,277

EBT	5,007	1,249	3,783	5,894
Imposte sul reddito	3,840	799	2,857	4,132
RISULTATO NETTO	1,167	450	926	1,762

- Evoluzione della situazione economica patrimoniale e finanziaria di Società Acquedotto del Nera S.p.A. -

I prospetti che seguono riepilogano i principali indici di bilancio riferiti alla società partecipata, aggiornati al 31.12.2024 ed aggregati secondo le dimensioni di analisi rilevanti presentate nel modello descritto in allegato alla relazione tecnica.

PROFILO DI SOLIDITÀ'			
INDICATORE	2022	2023	2024
Rapporto di indebitamento	107.97%	104.96%	115.29%
Elasticità impieghi	3.26%	2.46%	7.87%
Composizione MT	10.73%	17.43%	32.16%
	89.27%	82.57%	67.84%
Margine di struttura primario	-23,633,159	-23,314,121	-23,209,908
Margine di struttura secondario	-1,170,067	-3,113,965	-4,981,403
Grado copertura AFN	49.65%	49.99%	50.11%
Grado copertura AFN di 2 livello	97.51%	93.32%	89.29%

PROFILO DI REDDITIVITÀ'			
INDICATORE	2022	2023	2024
ROA	1.08%	1.53%	1.99%
Asset Turnover	0.00%	0.00%	0.00%
ROE	0.00%	0.00%	0.01%
Tasso di autofinanziamento	0.00%	0.00%	0.01%
Costo medio mezzi di terzi	2.07%	2.98%	3.69%
ROI	-0.14%	-0.18%	-0.16%

PROFILO DI LIQUIDITÀ'			
INDICATORE	2022	2023	2024
CCN finanziario	-1,170,067	-3,113,965	-4,981,403
Margine di tesoreria	-1,170,067	-3,113,965	-4,981,403
Indice liquidità primaria	56.65%	26.95%	42.36%
Indice liquidità secondaria	56.65%	26.95%	42.36%
Capitale circolante operativo	854,990	576,553	2,603,872
Indice di ritorno liquido dell'attivo	2.38%	2.59%	2.49%

- Valutazioni sull'andamento di Società Acquedotto del Nera S.p.A. -**Profilo di solidità**

Nel confronto tra 2023 e 2024 la struttura finanziaria della Società Acquedotto del Nera evidenzia un rafforzamento del ricorso ai mezzi di terzi. Il rapporto di indebitamento (MT/MP) cresce da 1,05 a 1,15, segnalando una maggiore dipendenza dal capitale di terzi per il finanziamento dell'attività. Questo incremento è accompagnato da una ricomposizione dell'indebitamento a sfavore delle fonti stabili: nel 2024 aumenta in modo significativo il peso dei debiti a breve termine, con Db/MT che passa dal 17,4% al 32,2%, mentre la quota a medio-lungo termine scende dall'82,6% al 67,8%. Tale evoluzione rende la struttura delle fonti meno equilibrata, poiché espone la società a scadenze più ravvicinate e a un maggiore fabbisogno di rifinanziamento.

Dal lato degli impieghi si osserva un aumento dell'elasticità (attivo corrente/attivo fisso netto), che passa da 0,025 a 0,079: il circolante assume quindi un peso leggermente maggiore rispetto alle immobilizzazioni, pur restando una struttura fortemente immobilizzata. Gli indicatori di copertura dell'attivo fisso rimangono tuttavia un punto di attenzione. Il margine di struttura primario (MP-AFN) resta fortemente negativo in entrambi gli esercizi, pur mostrando un lieve miglioramento (da -23,31 milioni a -23,21 milioni), evidenziando che i mezzi propri non sono sufficienti a finanziare l'attivo immobilizzato. Si presenta sotto lo zero anche il valore del margine di struttura secondario (MP+Pml-AFN), che peggiora sensibilmente da -3,11 milioni a -4,98 milioni: anche considerando le passività consolidate, l'attivo fisso non risulta integralmente coperto. Coerentemente, il grado di copertura di secondo livello scende da 0,933 a 0,893, rimanendo sotto l'unità e segnalando un indebolimento dell'equilibrio strutturale complessivo.

Profilo di redditività

L'analisi della redditività deve tenere conto del fatto che nei prospetti riclassificati i ricavi di vendita (A1) risultano nulli sia nel 2023 sia nel 2024; di conseguenza, gli indici basati sul rapporto con i ricavi non sono significativi e la valutazione si concentra sugli indicatori legati al capitale investito e ai risultati operativi. In questo contesto, nel 2024 emerge un miglioramento della redditività operativa complessiva: il ROA (EBIT/CI) cresce dall'1,53% all'1,99%, grazie a un incremento dell'EBIT da 732 mila a 997 mila euro. L'EBITDA rimane invece sostanzialmente stabile (da 1,236 a 1,248 milioni), indicando che il miglioramento dell'EBIT non si traduce in un analogo rafforzamento dei flussi operativi lordi. La redditività della gestione caratteristica resta tuttavia strutturalmente debole. Il ROI rimane negativo, seppur in lieve recupero (da -0,184% a -0,164%), e l'EBIT caratteristico è negativo in entrambi gli esercizi, anche se in miglioramento (da -82.827 a -71.325). Ciò evidenzia che il risultato complessivo continua a essere sostenuto principalmente da componenti non strettamente core. Il risultato netto cresce nel 2024 (da 926 a 1.762 euro), ma su valori estremamente contenuti rispetto al patrimonio, con un ROE che resta molto basso, passando dal 0,004% allo 0,008%. In parallelo, si registra un peggioramento dell'onerosità del debito: il costo medio dei mezzi di terzi sale dal 2,98% al 3,69% e il costo dell'indebitamento finanziario dal 3,37% al 4,91%, dinamica che, in presenza di un maggiore peso del breve termine, accresce la pressione economico-finanziaria.

Profilo di liquidità

Il profilo di liquidità rappresenta l'area di maggiore criticità nel confronto tra 2023 e 2024. Il capitale circolante netto finanziario (attivo corrente meno passivo corrente) è negativo in entrambi gli esercizi e mostra un sensibile peggioramento, passando da -3,11 milioni a -4,98 milioni. Questo andamento indica che l'attivo corrente non è sufficiente a coprire le passività correnti e che nel 2024 il disavanzo di breve si amplia ulteriormente.

Gli indici di liquidità primaria e secondaria evidenziano un parziale recupero, passando da 0,270 a 0,424, ma rimangono ampiamente inferiori all'unità, confermando una situazione di tensione finanziaria di breve periodo. In tale contesto, la gestione del capitale circolante operativo mostra una dinamica ambivalente: da un lato, il capitale circolante operativo cresce in modo significativo (da 0,58 a 2,60 milioni), dall'altro si allunga sensibilmente la durata media dei debiti verso fornitori (da 112 a 153 giorni). Questo suggerisce che una parte rilevante del fabbisogno operativo venga finanziata attraverso maggiori dilazioni di pagamento, soluzione che contribuisce a sostenere la liquidità nel breve ma che richiede attenzione per evitare squilibri nei rapporti con la filiera e riflessi negativi sulla continuità operativa.

Conclusione

In conclusione, nel 2024 la società migliora sul piano del rendimento operativo complessivo (ROA in crescita e EBIT in aumento), ma permane una redditività caratteristica debole e ancora negativa, dovuta principalmente alla classificazione di tutti i ricavi nella voce A5 (Altri ricavi e proventi). Parallelamente, la struttura finanziaria risulta più esposta al breve termine e gli indicatori di copertura delle immobilizzazioni, soprattutto quelli di secondo livello, evidenziano un peggioramento che indebolisce l'equilibrio strutturale. L'elemento più critico resta comunque la liquidità, con un CCN finanziario negativo e in peggioramento e indici di liquidità sotto 1, anche se in recupero.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguita e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Ind_1
Denominazione società partecipata:	Astea S.p.a.
Tipo partecipazione:	Indiretta
Attività svolta:	Produzione e fornitura energia elettrica e gas, servizio idrico integrato, teleriscaldamento e servizio igiene urbana

Indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
- in tal caso specificare il riferimento normativo
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
- in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)
- in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater)
- È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestione di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)
- È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6-ter)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorso 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)
- Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Astea S.p.a. è una società a capitale misto a maggioranza pubblica che eroga servizi di interesse generale, di rilevanza economica ed a rete, operando nelle seguenti attività: <ul style="list-style-type: none"> • servizio idrico integrato; • distribuzione gas naturale; • produzione di energia elettrica e termica; • distribuzione e vendita di calore; • servizio di igiene urbana. La società controlla altresì altre società principalmente attive nel settore energetico.

Indicare altresì se :

- Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato

in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:

<input type="checkbox"/> MEF (direttiva 9 settembre 2019)	<input type="checkbox"/> ENAC
<input checked="" type="checkbox"/> ARERA	<input type="checkbox"/> AGCOM
<input type="checkbox"/> ART	

- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_1
Denominazione società partecipata:	Astea S.p.a.
Tipo partecipazione:	Indiretta
Attività svolta:	Produzione e fornitura energia elettrica e gas, servizio idrico integrato, teleriscaldamento e servizio igiene urbana

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024

Numero medio dipendenti	195.32
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	
Incarico di revisione legale	è presente una società di revisione legale dei conti

Di cui n. 3 membri effettivi e n. 2 membri supplenti

Importi in euro	
Costo del personale	10,462,945,00
Compensi amministratori	97,533,00
Compensi componenti organo di controllo	55,000,00
Compensi incarico di revisione legale	29,000,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2024	2,804,211,00
2023	1,198,300,00
2022	3,562,908,00
2021	10,437,053,00
2020	3,934,216,00
2019	2,868,342,00

Importi in euro	
FATTURATO (al netto dei contributi in conto esercizio)	
2024	42,573,670,00
2023	38,244,418,00
2022	41,742,572,00
2021	37,898,862,00
2020	34,736,402,00
2019	34,718,770,00
FATTURATO MEDIO 2022-2024	40,853,553,33

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter

- altro da specificare /

<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

Indicare quali società/enti strumentali:

La società, pur operando nell'ambito di medesimi settori di altre partecipate dell'ente, svolge attività specifiche che risultano funzionali all'erogazione dei servizi negli ambiti territoriali di riferimento in accordo con l'Ente di governo degli stessi

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società Astea S.p.a., sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016.

Azioni da intraprendere:

Mantenimento senza azioni di razionalizzazione -
--

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

Progressivo società partecipata:	Ind_1
Denominazione società partecipata:	Astea S.p.a.
Tipo partecipazione:	Indiretta
Attività svolta:	Produzione e fornitura energia elettrica e gas, servizio idrico integrato, teleriscaldamento e servizio igiene urbana

A supporto delle valutazioni anzidette è stata condotta per Astea S.p.a. un'analisi andamentale di bilancio, di seguito esposta.

In particolare, nel prosieguo si fornisce rendicontazione dei principali dati di bilancio della partecipata con riferimento agli esercizi 2023 e 2024:

Astea S.p.a.	12/31/2023	12/31/2024	Var. %
STATO PATRIMONIALE			
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	-
Attivo immobilizzato	137,334,668	140,477,127	2.29%
Attivo circolante	24,575,976	25,027,433	1.84%
Ratei e risconti attivi	259,386	355,408	37.02%
Totale dell'Attivo	162,170,030	165,859,968	2.28%
Patrimonio netto	113,376,961	116,181,172	2.47%
Fondi per rischi ed oneri	1,049,322	1,054,419	0.49%
TFR	671,955	674,027	0.31%
Debiti	42,980,604	42,841,946	-0.32%
Ratei e risconti passivi	4,091,188	5,108,404	24.86%
Totale del Passivo	162,170,030	165,859,968	2.28%

Astea S.p.a.	12/31/2023	12/31/2024	Var. %
CONTO ECONOMICO			
Valore della produzione	41,286,928	45,008,496	9.01%
Costi della produzione	36,282,355	38,267,491	5.47%
<i>di cui per acquisto beni</i>	8,057,354	7,841,911	-2.67%
<i>di cui per servizi</i>	10,108,685	10,991,177	8.73%
<i>di cui godimento di beni di terzi</i>	2,286,586	2,725,303	19.19%
<i>di cui per personale</i>	10,058,623	10,462,945	4.02%
Risultato della gestione operativa	5,004,573	6,741,005	34.70%
Proventi ed oneri finanziari	1,891,258	-800109	-142.31%
Rettifiche attività e passività finanziarie	-4,699,902	-1356764	71.13%
Risultato prima delle imposte	2,195,929	4,584,132	108.76%
Imposte sul reddito	997,629	1,779,921	78.42%
Risultato di esercizio	1,198,300	2,804,211	134.02%

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguita e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Ind_2
Denominazione società partecipata:	Nova Energia S.r.l.
Tipo partecipazione:	Indiretta
Attività svolta:	Generazione di energia elettrica da energie rinnovabili

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
in tal caso specificare il riferimento normativo
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater)
- È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestione di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)
- È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6-bis)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)
- Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Nova Energia S.r.l. è una società a capitale misto a maggioranza pubblica, operante nel campo delle energie rinnovabili gestendo la partecipazione ad un parco eolico per la produzione di energia elettrica.

indicare altresì se :

- Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato

in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:

<input type="checkbox"/> MEF (direttiva 9 settembre 2019)	<input type="checkbox"/> ENAC
<input type="checkbox"/> ARERA	<input type="checkbox"/> AGCOM
<input type="checkbox"/> ART	

- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_2
Denominazione società partecipata:	Nova Energia S.r.l.
Tipo partecipazione:	Indiretta
Attività svolta:	Generazione di energia elettrica da energie rinnovabili

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024

Numero medio dipendenti	0.00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	
Incarico di revisione legale	-

Importi in euro	
Costo del personale	0.00
Compensi amministratori	4,000.00
Compensi componenti organo di controllo	0.00
Compensi incarico di revisione legale	0.00

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO	
2024 89,255.00	
2023 709,409.00	
2022 430,878.00	
2021 -409,119.00	
2020 32,549.00	
2019 -389,887.00	

FATTURATO (al netto dei contributi in conto esercizio)	Attività di Holding	Attività produttive di beni e servizi	contributi in conto esercizio
	(al netto dei contributi in conto esercizio)		
2024 107,410.00	0.00	0.00	0.00
2023 746,163.00	0.00	0.00	0.00
2022 468,539.00	0.00	0.00	0.00
2021 12.00	11.00	0.00	0.00
2020 167,321.00	7.00	0.00	0.00
2019 2.00	2.00	0.00	0.00
FATTURATO MEDIO 2022-2024 440,704.00	0.00		

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter
- altro da specificare /

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

La società, pur operando astrattamente nel medesimo settore di altre partecipate dell'ente si innesta nell'organizzazione operativa/strategica del gruppo CMA, cui spettano valutazioni circa la funzionalizzazione della partecipata.

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Dall'analisi dei dati e delle caratteristiche operative della società emergono condizioni rilevanti per le disposizioni del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016. Le sue dimensioni risultano tuttavia compatibili con l'attività di gestione della partecipazione nel Parco Eolico Licodia. In continuità con il piano precedente, l'Amministrazione ha confermato l'indirizzo di razionalizzazione mediante cessione a titolo oneroso della stessa. Avendo tuttavia avuto esito negativo i tentativi di cessione eseguiti, in assenza di soggetti interessati all'acquisizione delle quote detenute da Astea S.p.a. in Nova Energia S.r.l., non è stato, ad oggi, possibile perfezionare la dismissione della partecipazione indiretta. A fronte di tale impossibilità, sono tutt'ora in corso valutazioni, condotte tramite Astea S.p.a., circa possibili operazioni sulla società, previa modifica di attività ed organizzazione societaria o in alternativa la sua messa in liquidazione e successiva cessione. Si segnala tuttavia che negli ultimi tre anni di esercizio la società ha registrato deali utili di

Azioni da intraprendere:**Riorganizzazione societaria o messa in liquidazione e successiva cessione**

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

Progressivo società partecipata:	Ind_2
Denominazione società partecipata:	Nova Energia S.r.l.
Tipo partecipazione:	Indiretta
Attività svolta:	Generazione di energia elettrica da energie rinnovabili

A supporto delle valutazioni anzidette è stata condotta per Nova Energia S.r.l. un'analisi andamentale di bilancio, di seguito esposta.

In particolare, nel prosieguo si fornisce rendicontazione dei principali dati di bilancio della partecipata con riferimento agli esercizi 2023 e 2024:

Nova Energia S.r.l.	12/31/2023	12/31/2024	Var. %
STATO PATRIMONIALE			
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	-
Attivo immobilizzato	1,375,065	1,375,065	0.00%
Attivo circolante	347,483	28,097	-91.91%
Ratei e risconti attivi	100	100	0.00%
Totale dell'Attivo	1,722,648	1,403,262	-18.54%
Patrimonio netto	869,520	958,775	10.26%
Fondi per rischi ed oneri	3,538	0	-100.00%
TFR	0	0	-
Debiti	849,590	444,487	-47.68%
Ratei e risconti passivi	0	0	-
Totale del Passivo	1,722,648	1,403,262	-18.54%

Nova Energia S.r.l.	12/31/2023	12/31/2024	Var. %
CONTO ECONOMICO			
Valore della produzione	0	0	-
Costi della produzione	8,256	9,406	13.93%
<i>di cui per acquisto beni</i>	0	0	-
<i>di cui per servizi</i>	7,763	8,758	12.82%
<i>di cui godimento di beni di terzi</i>	0	0	-
<i>di cui per personale</i>	0	0	-
Risultato della gestione operativa	-8,256	-9,406	-13.93%
Proventi ed oneri finanziari	719,338	95,802	-86.68%
Rettifiche attività e passività finanziarie	0	0	-
Risultato prima delle imposte	711,082	86,396	-87.85%
Imposte sul reddito	1,673	-2,859	-270.89%
Risultato di esercizio	709,409	89,255	-87.42%

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguiti e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Ind_3
Denominazione società partecipata:	Distribuzione elettrica adriatica S.p.a.
Tipo partecipazione:	Indiretta
Attività svolta:	Gestione della rete di distribuzione elettrica

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
in tal caso specificare il riferimento normativo
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater)
- È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestione di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)
È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 1)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)
- Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Distribuzione Elettrica Adriatica S.p.a. è una società a capitale misto, che si occupa della distribuzione e misura dell'energia elettrica nonché del servizio di illuminazione pubblica.

indicare altresì se :

- Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato

in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:

<input type="checkbox"/> MEF (direttiva 9 settembre 2019)	<input type="checkbox"/> ENAC
<input checked="" type="checkbox"/> ARERA	<input type="checkbox"/> AGCOM
<input type="checkbox"/> ART	

- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_3
Denominazione società partecipata:	Distribuzione elettrica adriatica S.p.a.
Tipo partecipazione:	Indiretta
Attività svolta:	Gestione della rete di distribuzione elettrica

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024

Numero medio dipendenti	80.61
Numero amministratori	9
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	
Incarico di revisione legale	è presente una società di revisione legale dei conti

Di cui n. 3 membri effettivi e n. 2 membri supplenti

Importi in euro	
Costo del personale	5,234,816.00
Compensi amministratori	179,150.00
Compensi componenti organo di controllo	45,500.00
Compensi incarico di revisione legale	56,000.00

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO	
2024	5,628,360.00
2023	1,780,234.00
2022	1,038,303.00
2021	1,218,444.00
2020	1,167,173.00
2019	1,343,775.00

Importi in euro	
FATTURATO (al netto dei contributi in conto esercizio)	contributi in conto esercizio
2024	32,890,332.00
2023	15,833,153.00
2022	12,644,389.00
2021	12,449,749.00
2020	11,704,245.00
2019	12,264,858.00
FATTURATO MEDIO 2022-2024	20,455,958.00

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter
- altro da specificare /

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

La società, pur operando astrattamente in medesimo settore di altre partecipate dell'ente, si innesta nell'organizzazione operativa/strategica del gruppo CMA, cui spettano valutazioni circa la funzionalizzazione della stessa.

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società DEA S.p.a., sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016.

Azioni da intraprendere:

Mantenimento senza azioni di razionalizzazione
--

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

Progressivo società partecipata:	Ind_3
Denominazione società partecipata:	Distribuzione elettrica adriatica S.p.a.
Tipo partecipazione:	Indiretta
Attività svolta:	Gestione della rete di distribuzione elettrica

A supporto delle valutazioni anzidette è stata condotta per Distribuzione elettrica adriatica S.p.a. un'analisi andamentale di bilancio, di seguito esposta.

In particolare, nel prosieguo si fornisce rendicontazione dei principali dati di bilancio della partecipata con riferimento agli esercizi 2023 e 2024:

Distribuzione elettrica adriatica	12/31/2023	12/31/2024	Var. %
STATO PATRIMONIALE			
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	-
Attivo immobilizzato	66,156,997	91,991,390	39.05%
Attivo circolante	12,749,807	29,114,302	128.35%
Ratei e risconti attivi	114,926	310,757	170.40%
Totale dell'Attivo	79,021,730	121,416,449	53.65%
Patrimonio netto	52,247,312	80,065,407	53.24%
Fondi per rischi ed oneri	3,565,432	3,629,660	1.80%
TFR	304,333	886,059	191.15%
Debiti	22,839,917	36,647,505	60.45%
Ratei e risconti passivi	64,736	187,818	190.13%
Totale del Passivo	79,021,730	121,416,449	53.65%

Distribuzione elettrica adriatica	12/31/2023	12/31/2024	Var. %
CONTO ECONOMICO			
Valore della produzione	17,659,975	36,354,243	105.86%
Costi della produzione	14,835,917	27,983,884	88.62%
di cui per acquisto beni	2,581,091	4,674,348	81.10%
di cui per servizi	7,026,005	13,411,964	90.89%
di cui godimento di beni di terzi	272,351	540,207	98.35%
di cui per personale	2,382,492	5,234,816	119.72%
Risultato della gestione operativa	2,824,058	8,370,359	196.39%
Proventi ed oneri finanziari	-209,131	-39,861	80.94%
Rettifiche attività e passività finanziarie	0	0	-
Risultato prima delle imposte	2,614,927	8,330,498	218.57%
Imposte sul reddito	834,693	2,702,138	223.73%
Risultato di esercizio	1,780,234	5,628,360	216.16%

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguita e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Ind_4
Denominazione società partecipata:	EN Ergon S.r.l.
Tipo partecipazione:	Indiretta
Attività svolta:	Generazione di energia elettrica da energie rinnovabili

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
in tal caso specificare il riferimento normativo
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater)
- È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestione di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)
- È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6-
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)
- Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

En Ergon S.r.l è una società a capitale misto che si occupa della realizzazione e gestione di una piattaforma polifunzionale per il trattamento delle frazioni organiche di rifiuti provenienti da raccolta differenziata con biodigestione anaerobica finalizzata alla produzione di biometano e ammendante compostato misto.

indicare altresì se :

- Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato

in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:

MEF (direttiva 9 settembre 2019)
 ARERA
 ART

ENAC
 AGCOM

- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_4
Denominazione società partecipata:	EN Ergon S.r.l.
Tipo partecipazione:	Indiretta
Attività svolta:	Generazione di energia elettrica da energie rinnovabili

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024

Numero medio dipendenti	6.00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	
Incarico di revisione legale	è presente una società di revisione legale dei conti

Importi in euro

Amministratore Unico

Importi in euro	
Costo del personale	224,678.00
Compensi amministratori	50,000.00
Compensi componenti organo di controllo	
Compensi incarico di revisione legale	15,000.00

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2024	-2,685,860.00
2023	-2,227,152.00
2022	-1,272,797.00
2021	-173,397.00
2020	-298,533.00
2019	-246,205.00

Importi in euro

Importi in euro	
FATTURATO (ai netto dei contributi in conto esercizio)	contributi in conto esercizio
2024	2,531,565.00
2023	430,714.00
2022	33,470.00
2021	93,637.00
2020	0.00
2019	7,953.00
FATTURATO MEDIO 2022-2024	998,583.00

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter

- altro da specificare

/

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

La società, pur operando astrattamente in medesimo settore di altre partecipate dell'ente, si innesta nell'organizzazione operativa/strategica del gruppo CMA, cui spettano valutazioni circa la funzionalizzazione della stessa

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Ancorché la società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche, presenti alcune delle condizioni rilevanti ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016, si evidenzia come la società, che in ogni caso produce un servizio potenzialmente riconducibile nell'alveo dei servizi di interesse generale, sia in una fase di avvio delle attività operative a completamento dell'impianto di trattamento della frazione organica dei rifiuti finalizzato alla produzione di biometano e come tale percorso abbia scontato i tempi di ripristino funzionale dell'impianto a seguito dell'alluvione del settembre 2022 che, tra le altre problematiche, ha comportato un dilazionamento dei flussi economici e di cassa necessari per fronteggiare gli impegni verso terzi.

Azioni da intraprendere:

IL CDA di Astea s.p.a ha deliberato in data 13/10/2025 la dismissione della partecipazione. Sono in corso le valutazioni economico-finanziarie e le attività amministrative propedeutiche all'avvio dell'operazione

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

Progressivo società partecipata: Ind_4

Denominazione società partecipata: EN Egon S.r.l.

Tipo partecipazione: Indiretta

Attività svolta: Generazione di energia elettrica da energie rinnovabili

A supporto delle valutazioni anzidette è stata condotta per EN Egon S.r.l. un'analisi andamentale di bilancio, di seguito esposta.

In particolare, nel prosieguo si fornisce rendicontazione dei principali dati di bilancio della partecipata con riferimento agli esercizi 2023 e 2024:

EN Egon S.r.l.	12/31/2023	12/31/2024	Var. %
STATO PATRIMONIALE			
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	-
Attivo immobilizzato	33,648,724	31,792,242	-5.52%
Attivo circolante	538,287	2,039,908	278.96%
Ratei e risconti attivi	404,909	374,953	-7.40%
Totale dell'Attivo	34,591,920	34,207,103	-1.11%
Patrimonio netto	3,593,991	2,466,335	-31.38%
Fondi per rischi ed oneri	122,497	105,922	-13.53%
TFR	10,862	16,614	52.96%
Debiti	29,076,234	28,280,657	-2.74%
Ratei e risconti passivi	1,788,336	3,337,575	86.63%
Totale del Passivo	34,591,920	34,207,103	-1.11%

EN Egon S.r.l.	12/31/2023	12/31/2024	Var. %
CONTO ECONOMICO			
Valore della produzione	1,018,453	2,981,565	192.75%
Costi della produzione	1,897,521	4,181,529	120.37%
<i>di cui per acquisto beni</i>	353,512	1,218,403	244.66%
<i>di cui per servizi</i>	383,468	810,394	111.33%
<i>di cui godimento di beni di terzi</i>	78,160	106,188	35.86%
<i>di cui per personale</i>	161,117	224,678	39.45%
Risultato della gestione operativa	-879,068	-1,199,964	-36.50%
Proventi ed oneri finanziari	-1,203,371	-1,306,460	-8.57%
Rettifiche attività e passività finanziarie	-144,713	-179,436	-23.99%
Risultato prima delle imposte	-2,227,152	-2,685,860	-20.60%
Imposte sul reddito	0	0	-
Risultato di esercizio	-2,227,152	-2,685,860	-20.60%

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguita e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Ind_5
Denominazione società partecipata:	A.S.P. S.r.l. Azienda Servizi Polverigi
Tipo partecipazione:	Indiretta
Attività svolta:	Gestione della distribuzione di gas naturale nel Comune di Polverigi e gestione della distribuzione

Indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
in tal caso specificare il riferimento normativo
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quierter)
- È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestione di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)
- È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6-bis)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)
- Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

ASP Azienda Servizi Polverigi S.r.l. è una società mista a maggioranza di capitale pubblico che opera nell'ambito della distribuzione e misura del gas naturale

Indicare altresì se :

- Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato

in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:

<input type="checkbox"/> MEF (direttiva 9 settembre 2019)	<input type="checkbox"/> ENAC
<input checked="" type="checkbox"/> ARERA	<input type="checkbox"/> AGCOM
<input type="checkbox"/> ART	

- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_5

Denominazione società partecipata: A.S.P. S.r.l. Azienda Servizi Polverigi

Tipo partecipazione: Indiretta

Attività svolta: Gestione della distribuzione di gas naturale nel Comune di Polverigi e gestione della distribuzione

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024

Numero medio dipendenti	5.00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	
Incarico di revisione legale	Sindaco Unico

Importi in euro

Sindaco Unico e revisore

	Importi in euro
Costo del personale	196,034,00
Compensi amministratori	23,920,00
Compensi componenti organo di controllo	5,200,00
Compensi incarico di revisione legale	

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2024	70,767,00
2023	31,900,00
2022	22,036,00
2021	63,312,00
2020	96,719,00
2019	80,547,00

Importi in euro

FATTURATO (al netto dei contributi in conto esercizio)		contributi in conto esercizio
2024	540,147,00	0,00
2023	547,044,00	0,00
2022	562,087,00	0,00
2021	505,992,00	0,00
2020	450,738,00	0,00
2019	488,988,00	0,00
FATTURATO MEDIO 2022-2024	549,759,33	

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter
- altro da specificare /

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

La società, pur operando astrattamente in medesimi settori di altre partecipate dell'ente, si innesta nell'organizzazione operativa/strategica del gruppo CMA, cui spettano valutazioni circa la funzionalizzazione della stessa

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Ancorché la società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche, presenti condizioni rilevanti ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016, le stesse sono connaturate all'attività erogata dalla partecipata.

Azioni da intraprendere:

Mantenimento senza azioni di razionalizzazione

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

Progressivo società partecipata: Ind_5**Denominazione società partecipata:** A.S.P. S.r.l. Azienda Servizi Polverigi**Tipo partecipazione:** Indiretta**Attività svolta:** Gestione della distribuzione di gas naturale nel Comune di Polverigi e gestione della distribuzione

A supporto delle valutazioni anzidette è stata condotta per A.S.P. S.r.l. Azienda Servizi Polverigi un'analisi andamentale di bilancio, di seguito esposta.

In particolare, nel prosieguo si fornisce rendicontazione dei principali dati di bilancio della partecipata con riferimento agli esercizi 2023 e 2024:

A.S.P. S.r.l. Azienda Servizi Polv	12/31/2023	12/31/2024	Var. %
STATO PATRIMONIALE			
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	-
Attivo immobilizzato	2,726,403	2,732,032	0.21%
Attivo circolante	304,642	362,800	19.09%
Ratei e risconti attivi	2,427	4,447	83.23%
Totale dell'Attivo	3,033,472	3,099,279	2.17%
Patrimonio netto	2,758,763	2,799,530	1.48%
Fondi per rischi ed oneri	0	0	-
TFR	57,311	60,220	5.08%
Debiti	217,043	239,276	10.24%
Ratei e risconti passivi	355	253	-28.73%
Totale del Passivo	3,033,472	3,099,279	2.17%

A.S.P. S.r.l. Azienda Servizi Polv	12/31/2023	12/31/2024	Var. %
CONTO ECONOMICO			
Valore della produzione	547,044	540,147	-1.26%
Costi della produzione	527,375	492,073	-6.69%
<i>di cui per acquisto beni</i>	56,680	47,978	-15.35%
<i>di cui per servizi</i>	119,985	119,323	-0.55%
<i>di cui godimento di beni di terzi</i>	80,861	87,436	8.13%
<i>di cui per personale</i>	198,086	196,034	-1.04%
Risultato della gestione operativa	19,669	48,074	144.42%
Proventi ed oneri finanziari	18782	39,787	111.84%
Rettifiche attività e passività finanziarie	0	0	-
Risultato prima delle imposte	38,451	87,861	128.50%
Imposte sul reddito	6,551	17,094	160.94%
Risultato di esercizio	31,900	70,767	121.84%

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguitate e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_6Denominazione società partecipata: Astea Energia S.p.a.Tipo partecipazione: IndirettaAttività svolta: Vendita energia elettrica e gas metano**indicare se la società:**

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
in tal caso specificare il riferimento normativo
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater)
- È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestione di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)
- È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6-bis)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)
- Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Astea Energia S.p.a. è una società mista a capitale prevalente privato che si occupa di attività di vendita al dettaglio di energia elettrica e gas naturale sia in regime di libero mercato che in regime di tutela.

indicare altresì se :

- Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato

in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:

<input type="checkbox"/>	MEF (direttiva 9 settembre 2019)
<input checked="" type="checkbox"/>	ARERA
<input type="checkbox"/>	ART

<input type="checkbox"/>	ENAC
<input type="checkbox"/>	AGCOM

- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_6
Denominazione società partecipata:	Astea Energia S.p.a.
Tipo partecipazione:	Indiretta
Attività svolta:	Vendita energia elettrica e gas metano

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024

Numero medio dipendenti	44.00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	
Incarico di revisione legale	è presente una società di revisione legale dei conti

Di cui n. 3 membri effettivi e n. 2 membri supplenti

Importi in euro	
Costo del personale	1,996,423.00
Compensi amministratori	50,000.00
Compensi componenti organo di controllo	15,750.00
Compensi incarico di revisione legale	22,000.00

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO	
2024	8,910,923.00
2023	2,447,591.00
2022	2,104,054.00
2021	3,184,904.00
2020	3,244,005.00
2019	1,895,153.00

Importi in euro	
FATTURATO (al netto dei contributi in conto esercizio)	
2024	97,311,187.00
2023	78,027,283.00
2022	132,666,838.00
2021	60,497,646.00
2020	82,590,713.00
2019	65,840,632.00
FATTURATO MEDIO 2022-2024	102,668,436.00

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter
- altro da specificare

/

<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

Indicare quali società/enti strumentali:

La società, pur operando astrattamente in medesimi settori di altre partecipate dell'ente, si innesta nell'organizzazione operativa/strategica del gruppo CMA, cui spettano valutazioni circa la funzionalizzazione della stessa

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società Astea Energia S.p.a., sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016.

Azioni da intraprendere:

Mantenimento senza azioni di razionalizzazione

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

Progressivo società partecipata: Ind_6**Denominazione società partecipata:** Astea Energia S.p.a.**Tipo partecipazione:** Indiretta**Attività svolta:** Vendita energia elettrica e gas metano

A supporto delle valutazioni anzidette è stata condotta per Astea Energia S.p.a. un'analisi andamentale di bilancio, di seguito esposta.

In particolare, nel prosieguo si fornisce rendicontazione dei principali dati di bilancio della partecipata con riferimento agli esercizi 2023 e 2024:

Astea Energia S.p.a.	12/31/2023	12/31/2024	Var. %
STATO PATRIMONIALE			
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	-
Attivo immobilizzato	3,479,078	3,144,731	-9.61%
Attivo circolante	56,118,091	73,060,119	30.19%
Ratei e risconti attivi	42,644	33,215	-22.11%
Totale dell'Attivo	59,639,813	76,238,065	27.83%
Patrimonio netto	17,395,176	26,306,099	51.23%
Fondi per rischi ed oneri	234,573	270,776	15.43%
TFR	288,748	356,260	23.38%
Debiti	41,710,555	49,300,131	18.20%
Ratei e risconti passivi	10,761	4,799	-55.40%
Totale del Passivo	59,639,813	76,238,065	27.83%

Astea Energia S.p.a.	12/31/2023	12/31/2024	Var. %
CONTO ECONOMICO			
Valore della produzione	78,027,283	97,311,187	24.71%
Costi della produzione	73,400,561	87,011,322	18.54%
<i>di cui per acquisto beni</i>	65,247,545	69,687,358	6.80%
<i>di cui per servizi</i>	4,749,968	14,046,830	195.72%
<i>di cui godimento di beni di terzi</i>	220,158	219,689	-0.21%
<i>di cui per personale</i>	1,711,719	1,996,423	16.63%
Risultato della gestione operativa	4,626,722	10,299,865	122.62%
Proventi ed oneri finanziari	-712569	1767110	347.99%
Rettifiche attività e passività finanziarie	0	0	-
Risultato prima delle imposte	3,914,153	12,066,975	208.29%
Imposte sul reddito	3,201,584	3,156,052	-1.42%
Risultato di esercizio	712,569	8,910,923	1150.53%

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
Dir_1	Osimo Servizi S.p.A.	Diretta	Multiutility	100.00%	
Dir_2	Centro Marche Acque S.r.l.	Diretta	Gestione del servizio idrico integrato	50.16706%	
Ind_1	Astea S.p.a.	Indiretta	Produzione e fornitura energia elettrica e gas, servizio idrico integrato, teleriscaldamento e servizio igiene urbana	39.47%	
Ind_3	Distribuzione elettrica adriatica S.p.a.	Indiretta	Gestione della rete di distribuzione elettrica	15.07%	
Ind_5	A.S.P. S.r.l. Azienda Servizi Polverigi	Indiretta	Gestione della distribuzione di gas naturale nel Comune di Polverigi e gestione della distribuzione elettrica	7.89%	
Ind_6	Astea Energia S.p.a.	Indiretta	Vendita energia elettrica e gas metano	0.39%	

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)	Note
Cessione/Alienazione quote	Ind_2	Nova Energia S.r.l.	39.47%	n.d.	n.d.	
Liquidazione	Dir_3	Ecofon Conero S.p.A.	25.00%	n.d.	n.d.	
Dismissione della partecipazione	Ind_4	En Egon S.r.l.	31.70%	n.d.	n.d.	IL CDA di Astea s.p.a ha deliberato in data 13/10/2025 la dismissione della partecipazione. Sono in corso le valutazioni economico-finanziarie e le attività amministrative propedeutiche all'avvio dell'operazione.
operazione di aggregazione nell'ambito dell'operazione di costituzione gestore unico	Dir_4	Società Acquedotto del Nera S.p.A.	0.56116%	n.d.	n.d.	Tale azione è strettamente connessa all'operazione prevista con deliberazione di C.C. n. 63 del 27 ottobre 2025, attualmente sottoposta a ulteriori valutazioni da parte degli enti coinvolti, tenuto conto dei rilievi pervenuti dalla Corte dei Conti sez. di Controllo e dall'AGCOM