



BILANCIO CONSOLIDATO

2025

Provincia di Forlì-Cesena

PREMESSA

Finalità del Bilancio consolidato

Il bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Forlì-Cesena rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dei soggetti compresi nel perimetro di consolidamento 2025, sopperendo alle carenze informative e valutative dei bilanci forniti disgiuntamente dai singoli componenti del gruppo e consentendo una visione d'insieme dell'attività svolta dall'ente attraverso il gruppo.

Il consolidamento dei conti costituisce strumento per la rilevazione delle partite infragruppo e quindi dei rapporti finanziari reciproci, nonché per l'esame della situazione contabile, gestionale ed organizzativa, e quindi si traduce in indicatore utile anche per rispondere all'esigenza di individuazione di forme di governance adeguate per il Gruppo definito dal perimetro di consolidamento, individuato con Decreto del Presidente n. 129 del 29/12/2025.

Il bilancio consolidato costituisce uno degli strumenti attraverso cui la Provincia di Forlì-Cesena intende attuare e perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati cui è istituzionalmente e normativamente deputato.

Tale documento diviene importante anche alla luce dell'evoluzione della normativa in materia di rapporto società/enti partecipati dagli enti locali, che è stata ridefinita e organicamente disciplinata dal recente D.Lgs. 175/2016 – TU in materia di società a partecipazione pubblica.

Il Bilancio Consolidato 2025 del Gruppo Provincia di Forlì-Cesena costituisce il documento di rendicontazione delle attività del gruppo pubblico Provincia di Forlì-Cesena, in grado di fornire una rappresentazione aggregata delle proprie partecipazioni societarie. Il perimetro di consolidamento che fa capo alla Provincia di Forlì-Cesena comprende le società di capitali e gli enti come dettagliato nella tabella seguente.

Organismo partecipato	Sede Capitale sociale Codice fiscale Partiva Iva	% posseduta	Metodo di consolidamento
Società partecipate			
Agenzia Mobilità Romagnola - A.M.R. S.r.l. Consortile	Piazza L. Sciascia 111, Cesena (FC) CS: € 100.000 i.v. CF/PI: 02143780399	9,47%	Proporzionale
Lepida S.c.p.A.	Via della Liberazione 15, Bologna (BO) CS: € 69.881.000 i.v. CF/PI: 02770891204	0,0017%*	Proporzionale
Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.a.	P.zza Orsi Mangelli 10, Forlì (FC) CS: € 375.422.521 i.v. CF/PI: 00337870406	4,732%	Proporzionale
Servizi Integrati d'Area - Ser.In.Ar. – Forlì-Cesena Società consortile per azioni	Viale Corridoni 18, Forlì (FC) CS: € 1.244.500 i.v. CF/PI: 01940960402	1,00%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati			
Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Forlì-Cesena (ACER)	Viale Matteotti 44, Forlì (FC) CS: € 4.412.295 CF/PI: 00139940407	20,00%	Proporzionale

*la quota indicata comprende sia quella posseduta direttamente che quella posseduta indirettamente per il tramite di ACER.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

1) Premessa

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo. L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato ed è coerente con le Linee Guida per la relazione dei Revisori sul bilancio consolidato degli enti territoriali per l'esercizio 2021, approvate dalla Sezione delle Autonomie della Corte dei conti con Deliberazione n. 17/SE-ZAUT/2022/INPR del 11 novembre 2022.

I fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile e non solo, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011
- Artt. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011
- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Il lavoro di predisposizione del bilancio consolidato della Provincia di Forlì-Cesena parte dall'adozione del Decreto del Presidente n. 129 del 29/12/2025 di individuazione del "GAP: gruppo amministrazione pubblica" e del perimetro di consolidamento relativo all'esercizio 2025. Tale decreto ha inserito nei due elenchi previsti dal principio contabile applicato 4/4 i seguenti enti e società:

Elenco 1 – Gruppo amministrazione pubblica

Organismo partecipato	Sede Capitale sociale Codice fiscale Partiva Iva	Tipologia di partecipazione	Società in house	Società affida- taria diretta di servizio pubblico	% posseduta direttamente	% posseduta complessiva	% di voti spettanti in as- semblea ordi- naria	Motivo di esclu- sione dal perimetro di consolidamento
Società partecipate								
Agenzia Mobilità Romagnola - A.M.R. S.r.l. Consortile	Piazza L. Sciascia 111, Cesena (FC) CS: € 100.000 i.v. CF/PI: 02143780399	1. Diretta	NO	NO	9,47%	9,47%	9,47%	5. Incluso
Lepida S.c.p.A.	Via della Liberazione 15, Bologna (BO) CS: € 69.881.000 i.v. CF/PI: 02770891204	3. Entrambe	SI	NO	0,0014%	0,0017%*	0,0017%*	5. Incluso
Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.a.	P.zza Orsi Mangelli 10, Forlì (FC) CS: € 375.422.521 i.v. CF/PI: 00337870406	1. Diretta	SI	NO	4,732%	4,732%	4,732%	5. Incluso
Servizi Integrati d'Area - Ser.In.Ar. – Forlì-Cesena Società consortile per azioni	Viale Corridoni 18, Forlì (FC) CS: € 1.244.500 i.v. CF/PI: 01940960402	1. Diretta	NO	NO	1,00%	1,00%	1,00%	5. Incluso
Enti strumentali partecipati								
Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Forlì-Cesena (ACER)	Viale Matteotti 44, Forlì (FC) CS: € 4.412.295 CF/PI: 00139940407	1. Diretta	NO	NO	20,00%	20,00%	20,00%	5. Incluso

*la quota indicata comprende sia quella posseduta direttamente che quella posseduta indirettamente per il tramite di ACER.

Elenco 2 – Perimetro consolidamento

PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO						
Organismo partecipato	Sede Capitale sociale Codice fiscale Partiva Iva	% posseduta	Metodo di consolidamento	Spese di personale complessiva	Eventuali perdite e/o operazioni finanziarie ripianate negli ultimi tre anni	% ricavi della Capogruppo su ricavi propri
Società partecipate						
Agenzia Mobilità Romagnola - A.M.R. S.r.l. Consortile	Piazza L. Sciascia 111, Cesena (FC) CS: € 100.000 i.v. CF/PI: 02143780399	9,47%	Proporzionale	€ 1.417.392	nessuna	1,09%
Lepida S.c.p.A.	Via della Liberazione 15, Bologna (BO) CS: € 69.881.000 i.v. CF/PI: 02770891204	0,0017%*	Proporzionale	€ 32.620.431	nessuna	0,10%
Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.a.	P.zza Orsi Mangelli 10, Forlì (FC) CS: € 375.422.521 i.v. CF/PI: 00337870406	4,732%	Proporzionale	€ 9.900.588	nessuna	0,00%
Servizi Integrati d'Area - Ser.In.Ar. – Forlì-Cesena Società consortile per azioni	Viale Corridoni 18, Forlì (FC) CS: € 1.244.500 i.v. CF/PI: 01940960402	1,00%	Proporzionale	€ 601.786	nessuna	0,32%
Enti strumentali partecipati						
Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Forlì-Cesena (ACER)	Viale Matteotti 44, Forlì (FC) CS: € 4.412.295 CF/PI: 00139940407	20,00%	Proporzionale	€ 2.652.334	nessuna	0,00%

*la quota indicata comprende sia quella posseduta direttamente che quella posseduta indirettamente per il tramite di ACER.

Per gli enti in contabilità finanziaria che partecipano al bilancio consolidato, la necessaria uniformità dei bilanci viene garantita dall'adozione da parte loro della contabilità armonizzata ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 e ss. mm.

Successivamente, con note agli atti sono state comunicate agli organismi compresi nel perimetro di consolidamento le linee guida e le direttive, unitamente alle scadenze, per la trasmissione all'Ente dei bilanci dell'esercizio 2025 e di tutti gli altri dati necessari alla predisposizione del bilancio consolidato.

A seguito dei dati trasmessi dalle società comprese nel perimetro di consolidamento e in applicazione dei principi e delle norme vigenti, sono emerse le seguenti risultanze:

2) Il risultato economico del Gruppo Provincia di Forlì-Cesena 2025

Il bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Forlì-Cesena si chiude con un risultato economico negativo consolidato di -€ 1.853.475 (di cui una perdita consolidata pari a -€ 1.853.475 di pertinenza dell'Ente Capogruppo e un utile consolidato pari a € 0 di pertinenza di terzi). Il risultato consolidato scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria. Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente Capogruppo Provincia di Forlì-Cesena:

Conto economico	Capogruppo	Impatto dei valori consolidati	Bilancio consolidato
Valore della produzione	€ 61.726.751	€ 12.300.692	€ 74.027.443
Costi della produzione	€ 62.702.909	€ 11.624.231	€ 74.327.140
Risultato della gestione operativa	-€ 976.158	€ 676.461	-€ 299.697
Proventi e oneri finanziari	-€ 547.669	-€ 220.821	-€ 768.490
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi e oneri straordinari	-€ 112.039	€ 0	-€ 112.039
Imposte sul reddito	€ 454.168	€ 219.081	€ 673.249
Risultato di esercizio	-€ 2.090.034	€ 236.559	-€ 1.853.475

La tabella precedente effettua il confronto fra gli importi delle voci di bilancio desunte dal bilancio dell'Ente Capogruppo e quelli delle corrispondenti voci del bilancio consolidato.

Nella tabella che segue si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro (valori di bilancio quindi al netto delle variazioni apportate dalle scritture di elisione e dalle altre scritture di consolidamento) al Risultato della gestione indicato nel Bilancio consolidato:

Provincia di Forlì-Cesena

Conto economico	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
Valore della produzione	€ 61.726.751	€ 2.087.694	€ 6.807.346	€ 804	€ 3.365.321	€ 39.527	€ 74.027.443
Costi della produzione	€ 62.627.481	€ 2.112.572	€ 6.874.769	€ 1.546	€ 2.675.778	€ 34.994	€ 74.327.140
Risultato della gestione operativa	-€ 900.730	-€ 24.878	-€ 67.423	-€ 742	€ 689.543	€ 4.533	-€ 299.697
Proventi e oneri finanziari	-€ 857.269	€ 41.790	€ 10.184	-€ 4	€ 36.593	€ 216	-€ 768.490
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi e oneri straordinari	-€ 112.039	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 112.039
Imposte sul reddito	€ 454.168	€ 11.333	€ 1.395	€ 2	€ 206.103	€ 248	€ 673.249
Risultato di esercizio	-€ 2.324.206	€ 5.579	-€ 58.634	-€ 748	€ 520.033	€ 4.501	-€ 1.853.475

Il raffronto degli aggregati delle voci di Conto economico con i valori dell'anno precedente è illustrato nella seguente tabella:

Conto economico	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Valore della produzione	€ 74.027.443	€ 73.226.524	€ 800.919
Costi della produzione	€ 74.327.140	€ 71.054.266	€ 3.272.874
Risultato della gestione operativa	-€ 299.697	€ 2.172.258	-€ 2.471.955
Proventi e oneri finanziari	-€ 768.490	-€ 1.168.200	€ 399.710
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi e oneri straordinari	-€ 112.039	-€ 531.860	€ 419.821
Imposte sul reddito	€ 673.249	€ 610.407	€ 62.842
Risultato di esercizio comprensivo della quota di pertinenza di terzi	-€ 1.853.475	-€ 138.209	-€ 1.715.266
Risultato d'esercizio di pertinenza di terzi	€ 0	€ 0	€ 0
Risultato d'esercizio di competenza della capogruppo	-€ 1.853.475	-€ 138.209	-€ 1.715.266

Il Conto Economico evidenzia un Risultato della gestione operativa di -€ 299.697, superiore di € 676.461 rispetto al corrispondente saldo del Conto Economico della capogruppo; in confronto con l'analogo saldo del Bilancio Consolidato 2024, invece, si registra un decremento di € 2.471.955. Il Risultato di esercizio passa ad -€ 1.853.475 per effetto del saldo della gestione finanziaria (-€ 768.490), delle rettifiche di valore delle attività finanziarie (€ 0), del saldo della gestione straordinaria (-€ 112.039) e delle imposte sul reddito (€ 673.249). Il Risultato d'esercizio evidenzia un peggioramento rispetto al 2024 di € 1.715.266.

Il Risultato d'esercizio di pertinenza dell'Ente capogruppo è pari a -€ 1.853.475 in peggioramento rispetto al 2024 di € 1.715.266.

I **componenti positivi della gestione** sono costituiti dai ricavi realizzati da tutti i componenti del Gruppo con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono un semplice trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I **componenti negativi della gestione** o “Costi della Produzione” rappresentano l'ammontare complessivo dei costi sostenuti da tutti i componenti del Gruppo - inteso come unica entità - con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I componenti positivi della gestione, pari a € 74.027.443, segnano una espansione di € 800.919 rispetto al 2024, mentre i componenti negativi, pari a € 74.327.140, hanno subito un incremento di € 3.272.874.

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione operativa:

Componenti positivi della gestione

Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"	Importo	%
Proventi da tributi	€ 32.850.215	44,38%
Proventi da fondi perequativi	€ 0	0,00%
Proventi da trasferimenti e contributi	€ 33.348.326	45,05%
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 5.267.143	7,12%
Var. nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 0	0,00%
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-€ 3.498	-0,00%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 40.812	0,06%
Altri ricavi e proventi diversi	€ 2.524.445	3,41%
Totale della Macro-classe A	€ 74.027.443	100,00%

Componenti negativi della gestione

Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"	Importo	%
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 498.090	0,67%
Prestazioni di servizi	€ 21.431.244	28,83%
Utilizzo beni di terzi	€ 1.690.115	2,27%
Trasferimenti e contributi	€ 27.453.190	36,94%
Personale	€ 8.163.868	10,98%
Ammortamenti e svalutazioni	€ 13.903.815	18,71%
Var. nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-€ 5.051	-0,01%
Accantonamenti per rischi	€ 9	0,00%
Altri accantonamenti	€ 199.650	0,27%
Oneri diversi di gestione	€ 992.210	1,33%
Totale della Macro-classe B	€ 74.327.140	100,00%

La variazione delle voci di Conto economico relativi alla gestione corrente rispetto agli analoghi valori indicati nel Bilancio consolidato 2024 è così articolata:

Componenti positivi della gestione

Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Proventi da tributi	€ 32.850.215	€ 32.826.802	€ 23.413
Proventi da fondi perequativi	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi da trasferimenti e contributi	€ 33.348.326	€ 31.866.154	€ 1.482.172
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 5.267.143	€ 5.288.578	-€ 21.435
Var. nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 0	€ 0	€ 0
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-€ 3.498	€ 3.393	-€ 6.891
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 40.812	€ 36.390	€ 4.422
Altri ricavi e proventi diversi	€ 2.524.445	€ 3.205.207	-€ 680.762
Totale della Macro-classe A	€ 74.027.443	€ 73.226.524	€ 800.919

Componenti negativi della gestione

Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 498.090	€ 445.795	€ 52.295
Prestazioni di servizi	€ 21.431.244	€ 18.975.440	€ 2.455.804
Utilizzo beni di terzi	€ 1.690.115	€ 1.575.608	€ 114.507
Trasferimenti e contributi	€ 27.453.190	€ 27.788.620	-€ 335.430
Personale	€ 8.163.868	€ 8.011.284	€ 152.584
Ammortamenti e svalutazioni	€ 13.903.815	€ 13.050.966	€ 852.849
Var. nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-€ 5.051	€ 1.970	-€ 7.021
Accantonamenti per rischi	€ 9	€ 0	€ 9
Altri accantonamenti	€ 199.650	€ 67.744	€ 131.906
Oneri diversi di gestione	€ 992.210	€ 1.136.839	-€ 144.629
Totale della Macro-classe B	€ 74.327.140	€ 71.054.266	€ 3.272.874

Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto al valore dei componenti positivi della gestione riportato nel Conto economico consolidato; il valore della produzione delle società e degli enti è originato da transazioni con soggetti terzi e quindi non comprende i ricavi generati dai contratti di servizio in essere con l'Ente capogruppo e da prestazioni rese ad altre società o enti del Gruppo.

Componenti positivi della gestione	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
Proventi da tributi	€ 32.850.215	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 32.850.215
Proventi da fondi perequativi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi da trasferimenti e contributi	€ 26.918.998	€ 0	€ 6.394.266	€ 0	€ 16.131	€ 18.931	€ 33.348.326
* Proventi da trasferimenti correnti	€ 20.140.442	€ 0	€ 6.394.266	€ 0	€ 16.131	€ 18.931	€ 26.569.770
* Quota annuale di contributi agli investimenti	€ 6.778.556	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 6.778.556
* Contributi agli investimenti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 619.203	€ 1.915.949	€ 61.546	€ 920	€ 2.645.840	€ 23.685	€ 5.267.143
* Proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 496.309	€ 1.735.311	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.231.620
* Ricavi della vendita di beni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 12	€ 0	€ 0	€ 12
* Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 122.894	€ 180.638	€ 61.546	€ 908	€ 2.645.840	€ 23.685	€ 3.035.511
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 157	€ 0	-€ 3.341	-€ 3.498
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 40.812	€ 0	€ 40.812
Altri ricavi e proventi diversi	€ 1.338.335	€ 171.745	€ 351.534	€ 41	€ 662.538	€ 252	€ 2.524.445
TOTALE	€ 61.726.751	€ 2.087.694	€ 6.807.346	€ 804	€ 3.365.321	€ 39.527	€ 74.027.443

Nella tabella seguente vengono rappresentati i costi di gestione sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

Componenti negativi della gestione	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 344.534	€ 0	€ 927	€ 26	€ 152.352	€ 251	€ 498.090
Prestazioni di servizi	€ 12.805.734	€ 1.316.032	€ 6.378.024	€ 545	€ 910.743	€ 20.166	€ 21.431.244
Utilizzo beni di terzi	€ 1.256.076	€ 4.609	€ 347.064	€ 46	€ 74.643	€ 7.677	€ 1.690.115
Trasferimenti e contributi	€ 27.338.238	€ 114.952	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 27.453.190
* Trasferimenti correnti	€ 27.016.290	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 27.016.290
* Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	€ 321.948	€ 114.952	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 436.900
* Contributi agli investimenti ad altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Personale	€ 7.024.112	€ 530.467	€ 134.227	€ 548	€ 468.496	€ 6.018	€ 8.163.868
Ammortamenti e svalutazioni	€ 12.921.304	€ 54.079	€ 8.751	€ 226	€ 918.747	€ 708	€ 13.903.815
* Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	€ 925.580	€ 1.799	€ 4.323	€ 21	€ 7.287	€ 39	€ 939.049
* Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	€ 11.945.060	€ 27.280	€ 847	€ 204	€ 911.460	€ 669	€ 12.885.520
* Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Svalutazione dei crediti	€ 50.664	€ 25.000	€ 3.581	€ 1	€ 0	€ 0	€ 79.246
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 5.051	€ 0	-€ 5.051
Accantonamenti per rischi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 9	€ 0	€ 0	€ 9
Altri accantonamenti	€ 182.000	€ 8.186	€ 0	€ 0	€ 9.464	€ 0	€ 199.650
Oneri diversi di gestione	€ 755.483	€ 84.247	€ 5.776	€ 146	€ 146.384	€ 174	€ 992.210
TOTALE	€ 62.627.481	€ 2.112.572	€ 6.874.769	€ 1.546	€ 2.675.778	€ 34.994	€ 74.327.140

Il **risultato della gestione finanziaria** è negativo per € 768.490, con un miglioramento di € 399.710, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Proventi da partecipazioni	€ 40.183	€ 2.473	€ 37.710
Altri proventi finanziari	€ 309.588	€ 337.008	-€ 27.420
Totale proventi finanziari	€ 349.771	€ 339.481	€ 10.290
Interessi passivi	€ 1.111.132	€ 1.497.235	-€ 386.103
Altri oneri finanziari	€ 7.129	€ 10.446	-€ 3.317
Totale oneri finanziari	€ 1.118.261	€ 1.507.681	-€ 389.420
Totale della Macro-classe C	-€ 768.490	-€ 1.168.200	€ 399.710

I *proventi finanziari* riportano in confronto con il 2024 una crescita di € 10.290. Tali proventi rappresentano la porzione di utile di esercizio (o di perdita) realizzato dalle società nel corso del 2025 di competenza del Gruppo in ragione della quota di partecipazione detenuta. L'acquisizione al Conto Economico dei proventi finanziari del Bilancio Consolidato dipende dall'applicazione del metodo del patrimonio netto nella valutazione delle partecipazioni nei soggetti appartenenti al Gruppo Amministrazione pubblica, per i quali si prevede altresì di eliminare dal Conto Economico, ove presenti, i dividendi ricevuti.

Gli *oneri finanziari*, pari a € 1.118.261, in diminuzione rispetto al 2024 di € 389.420, sono da riferirsi agli interessi passivi sullo stock dei debiti contratti dall'Ente capogruppo e dagli altri soggetti componenti l'area di consolidamento. Il tasso d'interesse medio pagato nel 2025 è stato pari al 3,92%.

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione finanziaria:

Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"	Importo	%
Proventi da partecipazioni	€ 40.183	11,49%
Altri proventi finanziari	€ 309.588	88,51%
Totale proventi finanziari	€ 349.771	100,00%
Interessi passivi	€ 1.111.132	99,36%
Altri oneri finanziari	€ 7.129	0,64%
Totale oneri finanziari	€ 1.118.261	100,00%
Totale della Macro-classe C	-€ 768.490	100,00%

La tabella seguente illustra come ciascun soggetto del Gruppo ha contribuito a tale risultato:

Proventi e oneri finanziari	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
Proventi finanziari							
Proventi da partecipazioni	€ 2.473	€ 0	€ 0	€ 0	€ 37.710	€ 0	€ 40.183
* da società controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* da società partecipate	€ 2.473	€ 0	€ 0	€ 0	€ 8.200	€ 0	€ 10.673
* da altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 29.510	€ 0	€ 29.510
Altri proventi finanziari	€ 251.387	€ 47.770	€ 10.196	€ 0	€ 0	€ 235	€ 309.588
Totale proventi	€ 253.860	€ 47.770	€ 10.196	€ 0	€ 37.710	€ 235	€ 349.771
Oneri finanziari							
Interessi passivi	€ 1.111.129	€ 0	€ 0	€ 3	€ 0	€ 0	€ 1.111.132
Altri oneri finanziari	€ 0	€ 5.980	€ 12	€ 1	€ 1.117	€ 19	€ 7.129
Totale oneri	€ 1.111.129	€ 5.980	€ 12	€ 4	€ 1.117	€ 19	€ 1.118.261
TOTALE	-€ 857.269	€ 41.790	€ 10.184	-€ 4	€ 36.593	€ 216	-€ 768.490

Le **Rettifiche di valore di attività finanziarie** ammontano a € 0, in aumento di € 0, rispetto l'anno precedente. Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto alle Rettifiche di valore di attività finanziarie riportato nel Conto economico consolidato:

Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
Rivalutazioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Svalutazioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
TOTALE	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Il Risultato della **Gestione Straordinaria** è stato di -€ 112.039, con un miglioramento rispetto al 2024 di € 419.821.

Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Proventi da permessi di costruire	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 497.991	€ 558.943	-€ 60.952
Plusvalenze patrimoniali	€ 3.360.914	€ 119.955	€ 3.240.959
Altri proventi straordinari	€ 0	€ 0	€ 0
Totale proventi straordinari	€ 3.858.905	€ 678.898	€ 3.180.007
Trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 15.802	€ 160.012	-€ 144.210
Minusvalenze patrimoniali	€ 357.022	€ 1.050.746	-€ 693.724
Altri oneri straordinari	€ 3.598.120	€ 0	€ 3.598.120
Totale oneri straordinari	€ 3.970.944	€ 1.210.758	€ 2.760.186
Totale della Macro-classe E	-€ 112.039	-€ 531.860	€ 419.821

Nella tabella seguente vengono rappresentati i ricavi ed i costi relativi alla gestione straordinaria sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

Proventi e oneri straordinari	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
Proventi straordinari							
Proventi da permessi di costruire	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 497.991	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 497.991
Plusvalenze patrimoniali	€ 3.360.914	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.360.914
Altri proventi straordinari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale Proventi	€ 3.858.905	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.858.905
Oneri straordinari							
Trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 15.802	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 15.802
Minusvalenze patrimoniali	€ 357.022	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 357.022
Altri oneri straordinari	€ 3.598.120	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.598.120
Totale Oneri	€ 3.970.944	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.970.944
TOTALE	-€ 112.039	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 112.039

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione straordinaria:

Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"	Importo	%
Proventi da permessi di costruire	€ 0	0,00%
Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0	0,00%
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 497.991	12,90%
Plusvalenze patrimoniali	€ 3.360.914	87,10%
Altri proventi straordinari	€ 0	0,00%
Totale proventi straordinari	€ 3.858.905	100,00%
Trasferimenti in conto capitale	€ 0	0,00%
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 15.802	0,40%
Minusvalenze patrimoniali	€ 357.022	8,99%
Altri oneri straordinari	€ 3.598.120	90,61%
Totale oneri straordinari	€ 3.970.944	100,00%
Totale della Macro-classe E	-€ 112.039	100,00%

Il valore complessivo delle **Imposte** a carico dei soggetti ricompresi nell'area di consolidamento è di € 673.249, superiore di € 62.842 rispetto al 2024. La ripartizione degli oneri è rappresentata nella tabella seguente:

Imposte	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
TOTALE	€ 454.168	€ 11.333	€ 1.395	€ 2	€ 206.103	€ 248	€ 673.249

3) Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2025

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo oggetto di consolidamento per l'esercizio 2025. Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che la Provincia di Forlì-Cesena e gli organismi del perimetro di consolidamento 2025 hanno reperito da soci e da terzi. Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente capogruppo Provincia di Forlì-Cesena e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

Stato patrimoniale	Capogruppo	Impatto dei valori consolidati	Bilancio consolidato
Totale Crediti verso partecipanti	€ 0	€ 0	€ 0
Immobilizzazioni immateriali	€ 6.043.832	€ 36.524	€ 6.080.356
Immobilizzazioni materiali	€ 334.459.349	€ 16.877.049	€ 351.336.398
Immobilizzazioni finanziarie	€ 21.764.530	-€ 20.176.435	€ 1.588.095
Totale Immobilizzazioni	€ 362.267.711	-€ 3.262.862	€ 359.004.849
Rimanenze	€ 0	€ 126.612	€ 126.612
Crediti	€ 39.346.457	€ 5.684.184	€ 45.030.641
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 0	€ 1.223.885	€ 1.223.885
Disponibilità liquide	€ 26.421.027	€ 2.448.030	€ 28.869.057
Totale attivo circolante	€ 65.767.484	€ 9.482.711	€ 75.250.195
Totale ratei e risconti attivi	€ 64.852	€ 685.677	€ 750.529
TOTALE DELL'ATTIVO	€ 428.100.047	€ 6.905.526	€ 435.005.573
Patrimonio netto	€ 154.286.551	€ 546.178	€ 154.832.729
<i>di cui riserva di consolidamento</i>			<i>€ 386.950</i>
Fondi per rischi ed oneri	€ 608.629	€ 287.767	€ 896.396
TFR	€ 0	€ 443.556	€ 443.556
Debiti	€ 53.449.800	€ 5.500.243	€ 58.950.043
Ratei e risconti passivi	€ 219.755.067	€ 127.782	€ 219.882.849
TOTALE DEL PASSIVO	€ 428.100.047	€ 6.905.526	€ 435.005.573

Il patrimonio netto presenta un incremento per un importo di	€ 546.178 dato da:
* variazione del risultato di esercizio:	€ 236.559
* totale delle riserve di consolidamento:	€ 386.950
* totale Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi:	€ 0
* rettifiche voci di Riserva del Patrimonio netto	-€ 77.331
* altre rettifiche	€ 0
* arrotondamenti	€ 0

Di seguito la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Stato Patrimoniale consolidato:

Stato patrimoniale	Bilancio consolidato	%
Totale Crediti verso partecipanti	€ 0	0,00%
Immobilizzazioni immateriali	€ 6.080.356	1,40%
Immobilizzazioni materiali	€ 351.336.398	80,77%
Immobilizzazioni finanziarie	€ 1.588.095	0,37%
Totale Immobilizzazioni	€ 359.004.849	82,53%
Rimanenze	€ 126.612	0,03%
Crediti	€ 45.030.641	10,35%
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 1.223.885	0,28%
Disponibilità liquide	€ 28.869.057	6,64%
Totale attivo circolante	€ 75.250.195	17,30%
Totale ratei e risconti attivi	€ 750.529	0,17%
TOTALE DELL'ATTIVO	€ 435.005.573	100,00%
Patrimonio netto	€ 154.832.729	35,59%
Fondi per rischi ed oneri	€ 896.396	0,21%
TFR	€ 443.556	0,10%
Debiti	€ 58.950.043	13,55%
Ratei e risconti passivi	€ 219.882.849	50,55%
TOTALE DEL PASSIVO	€ 435.005.573	100,00%

L'attivo patrimoniale del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025 è pari a € 435.005.573, di cui € 359.004.849 per immobilizzazioni, € 75.250.195 di capitale circolante e € 750.529 di ratei e risconti attivi.

Stato patrimoniale	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Totale Crediti verso partecipanti	€ 0	€ 0	€ 0
Immobilizzazioni immateriali	€ 6.080.356	€ 3.802.166	€ 2.278.190
Immobilizzazioni materiali	€ 351.336.398	€ 334.991.892	€ 16.344.506
Immobilizzazioni finanziarie	€ 1.588.095	€ 2.558.522	-€ 970.427
Totale Immobilizzazioni	€ 359.004.849	€ 341.352.580	€ 17.652.269
Rimanenze	€ 126.612	€ 111.876	€ 14.736
Crediti	€ 45.030.641	€ 28.631.853	€ 16.398.788
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 1.223.885	€ 1.308.245	-€ 84.360
Disponibilità liquide	€ 28.869.057	€ 38.695.559	-€ 9.826.502
Totale attivo circolante	€ 75.250.195	€ 68.747.533	€ 6.502.662
Totale ratei e risconti attivi	€ 750.529	€ 582.192	€ 168.337
TOTALE DELL'ATTIVO	€ 435.005.573	€ 410.682.305	€ 24.323.268
Patrimonio netto	€ 154.832.729	€ 156.881.288	-€ 2.048.559
Fondi per rischi ed oneri	€ 896.396	€ 866.610	€ 29.786
TFR	€ 443.556	€ 420.651	€ 22.905
Debiti	€ 58.950.043	€ 60.344.713	-€ 1.394.670
Ratei e risconti passivi	€ 219.882.849	€ 192.169.043	€ 27.713.806
TOTALE DEL PASSIVO	€ 435.005.573	€ 410.682.305	€ 24.323.268

Posto a confronto con la corrispondente voce del Bilancio Consolidato 2024, il capitale investito in immobilizzazioni segna un incremento di € 17.652.269.

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 6.080.356 e sono così articolate:

Immobilizzazioni immateriali	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Costi di impianto e di ampliamento	€ 0	€ 0	€ 0
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	€ 91.531	€ 137.296	-€ 45.765
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	€ 13.239	€ 22.858	-€ 9.619
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	€ 16.298	€ 17.466	-€ 1.168
Avviamento	€ 0	€ 0	€ 0
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 3.925.436	€ 1.829.207	€ 2.096.229
Altre	€ 2.033.852	€ 1.795.339	€ 238.513
Totale Immobilizzazioni immateriali	€ 6.080.356	€ 3.802.166	€ 2.278.190

Le immobilizzazioni materiali ammontano a € 351.336.398, di cui € 211.378.209 in beni demaniali indisponibili e € 139.958.189 in altri immobilizzazioni materiali, con un aumento complessivo di € 16.344.506. rispetto al 2024.

Immobilizzazioni materiali	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Beni demaniali	€ 211.378.209	€ 199.990.201	€ 11.388.008
Altre immobilizzazioni materiali	€ 87.671.275	€ 87.634.878	€ 36.397
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 52.286.914	€ 47.366.813	€ 4.920.101
Totale Immobilizzazioni materiali	€ 351.336.398	€ 334.991.892	€ 16.344.506

A livello di dettaglio, l'incremento è da ricondurre ai beni demaniali (€ 11.388.008), ai beni del patrimonio disponibile e indisponibile (€ 36.397), ed alla dinamica degli investimenti in Immobilizzazioni in corso ed acconti (€ 4.920.101) per effetto sia degli investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati sia del completamento di immobilizzazioni in corso (che sono così state allocate nelle voci sopra citate).

Lo stock delle immobilizzazioni materiali del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo di € 16.877.049.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle immobilizzazioni materiali:

Immobilizzazioni materiali	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
Beni demaniali	€ 211.378.209	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 211.378.209
* Terreni	€ 68.865	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 68.865
* Fabbricati	€ 7.118.872	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 7.118.872
* Infrastrutture	€ 204.190.472	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 204.190.472
* Altri beni demaniali	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altre immobilizzazioni materiali (3)	€ 71.516.222	€ 349.756	€ 2.258	€ 856	€ 15.788.333	€ 13.850	€ 87.671.275
* Terreni	€ 27.276.526	€ 26.281	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.812	€ 27.304.619
- di cui in leasing finanziario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Fabbricati	€ 42.990.870	€ 220.163	€ 0	€ 0	€ 1.627.793	€ 11.536	€ 44.850.362
- di cui in leasing finanziario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Impianti e macchinari	€ 24.609	€ 95.764	€ 727	€ 636	€ 14.024.404	€ 18	€ 14.146.158
- di cui in leasing finanziario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Attrezzature industriali e commerciali	€ 130.703	€ 108	€ 0	€ 1	€ 24.171	€ 147	€ 155.130
* Mezzi di trasporto	€ 234.102	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 6	€ 234.108
* Macchine per ufficio e hardware	€ 43.574	€ 5.663	€ 1.047	€ 0	€ 0	€ 204	€ 50.488
* Mobili e arredi	€ 806.799	€ 1.777	€ 484	€ 0	€ 0	€ 127	€ 809.187
* Infrastrutture	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Altri beni materiali	€ 9.039	€ 0	€ 0	€ 219	€ 111.965	€ 0	€ 121.223
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 51.564.918	€ 47.641	€ 0	€ 7	€ 674.348	€ 0	€ 52.286.914
TOTALE	€ 334.459.349	€ 397.397	€ 2.258	€ 863	€ 16.462.681	€ 13.850	€ 351.336.398

Il capitale investito in **partecipazioni finanziarie e crediti a lungo termine** ammonta a € 1.588.095, e segna un decremento di € 970.427 rispetto al 2024.

Immobilizzazioni finanziarie	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Partecipazioni in	€ 621.742	€ 1.558.684	-€ 936.942
* imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0
* imprese partecipate	€ 5.583	€ 5.583	€ 0
* altri soggetti	€ 616.159	€ 1.553.101	-€ 936.942
Crediti verso	€ 504.723	€ 546.773	-€ 42.050
* altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0
* imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0
* imprese partecipate	€ 504.605	€ 546.655	-€ 42.050
* altri soggetti	€ 118	€ 118	€ 0
Altri titoli	€ 461.630	€ 453.065	€ 8.565
Totale Immobilizzazioni finanziarie	€ 1.588.095	€ 2.558.522	-€ 970.427

In particolare, si registra una diminuzione del valore delle partecipazioni per € 936.942, da ricondurre alle partecipazioni in imprese controllate per € 0, alle partecipazioni in imprese partecipate per € 0 a alle partecipazioni in altri soggetti per -€ 936.942.

I crediti finanziari a lungo termine ammontano ad € 504.723, in contrazione di € 42.050 rispetto al 2024, e sono rappresentati prevalentemente da crediti derivanti dalla gestione del bilancio dei soggetti appartenenti al perimetro di consolidamento.

La voce Altri titoli riporta un valore di € 461.630, in espansione di € 8.565 rispetto al 2024.

L'attivo circolante, pari a € 75.250.195, è superiore di € 9.482.711 rispetto al valore di bilancio dell'Ente capogruppo Provincia di Forlì-Cesena e segna un incremento rispetto al Bilancio Consolidato 2024 (€ 6.502.662).

Attivo circolante	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Rimanenze	€ 126.612	€ 111.876	€ 14.736
Crediti	€ 45.030.641	€ 28.631.853	€ 16.398.788
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 1.223.885	€ 1.308.245	-€ 84.360
Disponibilità liquide	€ 28.869.057	€ 38.695.559	-€ 9.826.502
Totale attivo circolante	€ 75.250.195	€ 68.747.533	€ 6.502.662

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle rimanenze:

Rimanenze	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
TOTALE	€ 0	€ 0	€ 0	€ 195	€ 121.418	€ 4.999	€ 126.612

La variazione dell'attivo circolante è dovuta essenzialmente:

- alla variazione dei crediti di natura tributaria, in diminuzione di € 312.839 rispetto l'anno precedente
- all'andamento dei crediti per trasferimenti e contributi, superiori rispetto il 2024 per € 16.065.815
- ai crediti verso clienti ed utenti (in salita di € 370.145 rispetto l'anno precedente)
- agli altri crediti, in aumento di € 275.667.

Crediti	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Crediti di natura tributaria	€ 565.105	€ 877.944	-€ 312.839
Crediti per trasferimenti e contributi	€ 37.582.323	€ 21.516.508	€ 16.065.815
Verso clienti ed utenti	€ 3.939.468	€ 3.569.323	€ 370.145
Altri Crediti	€ 2.943.745	€ 2.668.078	€ 275.667
Totale Crediti	€ 45.030.641	€ 28.631.853	€ 16.398.788

Lo stock dei crediti del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo Provincia di Forlì-Cesena di € 5.684.184.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei crediti appartenenti all'attivo circolante:

Provincia di Forlì-Cesena

Crediti	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
Crediti di natura tributaria	€ 565.105	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 565.105
* Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Altri crediti da tributi	€ 565.105	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 565.105
* Crediti da Fondi perequativi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti per trasferimenti e contributi	€ 37.582.323	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 37.582.323
* verso amministrazioni pubbliche (tit ii)	€ 37.582.323	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 37.582.323
* imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* imprese partecipate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* verso altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Verso clienti ed utenti	€ 1.119.465	€ 1.571.726	€ 472.276	€ 534	€ 774.422	€ 1.045	€ 3.939.468
Altri Crediti	€ 79.474	€ 2.737.672	€ 35.737	€ 40	€ 87.027	€ 3.795	€ 2.943.745
* verso l'erario	€ 0	€ 17.291	€ 2.884	€ 31	€ 66.513	€ 822	€ 87.541
* per attività svolta per c/terzi	€ 0	€ 2.720.381	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.720.381
* altri	€ 79.474	€ 0	€ 32.853	€ 9	€ 20.514	€ 2.973	€ 135.823
TOTALE	€ 39.346.367	€ 4.309.398	€ 508.013	€ 574	€ 861.449	€ 4.840	€ 45.030.641

Le **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi** ammontano a complessivi € 1.223.885. Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi:

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
Partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri titoli	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.222.485	€ 1.400	€ 1.223.885
TOTALE	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.222.485	€ 1.400	€ 1.223.885

Le **disponibilità liquide e le attività finanziarie prontamente liquidabili** ammontano a complessivi € 28.869.057, in diminuzione rispetto al 2024 di € 9.826.502. L'apporto a tale posta dei soggetti compresi nell'area di consolidamento ammonta a € 2.448.030.

Disponibilità liquide	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Conto di tesoreria	€ 21.321.255	€ 30.876.178	-€ 9.554.923
Altri depositi bancari e postali	€ 7.015.928	€ 7.176.109	-€ 160.181
Denaro e valori in cassa	€ 943	€ 938	€ 5
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	€ 530.931	€ 642.334	-€ 111.403
Totale Disponibilità liquide	€ 28.869.057	€ 38.695.559	-€ 9.826.502

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle disponibilità liquide:

Disponibilità liquide	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
Conto di tesoreria	€ 21.209.702	€ 111.553	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 21.321.255
* Istituto tesoriere	-€ 3.461.602	€ 111.553	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 3.350.049
* presso Banca d'Italia	€ 24.671.304	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 24.671.304
Altri depositi bancari e postali	€ 5.211.325	€ 67.599	€ 372.124	€ 184	€ 1.337.942	€ 26.754	€ 7.015.928
Denaro e valori in cassa	€ 0	€ 600	€ 2	€ 0	€ 329	€ 12	€ 943
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	€ 0	€ 530.931	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 530.931
TOTALE	€ 26.421.027	€ 710.683	€ 372.126	€ 184	€ 1.338.271	€ 26.766	€ 28.869.057

Si osserva che il capitale circolante di € 75.250.195 ha una consistenza superiore ai debiti di funzionamento a breve termine, pari a € 30.387.514.

I **ratei attivi** sono pari a € 53.309 mentre i **risconti attivi** ammontano a € 697.220. Il totale dei **Ratei e risconti attivi** mostra un aumento di € 168.337 rispetto ai valori del Bilancio consolidato 2024.

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei ratei e risconti:

Ratei e risconti attivi	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
Ratei Attivi	€ 53.263	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 46	€ 53.309
Risconti Attivi	€ 11.589	€ 30.641	€ 1.098	€ 46	€ 653.617	€ 229	€ 697.220
TOTALE	€ 64.852	€ 30.641	€ 1.098	€ 46	€ 653.617	€ 275	€ 750.529

Lo **Stato Patrimoniale Passivo** del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025 è pari a € 435.005.573, di cui € 154.832.729 a titolo di Patrimonio Netto, € 896.396 di Fondi per Rischi ed Oneri, € 443.556 per Trattamento di Fine Rapporto, € 58.950.043 a titolo di Debito e € 219.882.849 di Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti.

Il raffronto delle voci di **Patrimonio Netto** rispetto al Bilancio consolidato 2024 è il seguente:

Patrimonio netto	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Fondo di dotazione	€ 0	€ 0	€ 0
Riserve	€ 281.135.824	€ 270.313.015	€ 10.822.809
da capitale	€ 0	€ 0	€ 0
da permessi di costruire	€ 0	€ 0	€ 0
<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	<i>€ 281.110.319</i>	<i>€ 270.192.669</i>	<i>€ 10.917.650</i>
<i>altre riserve indisponibili</i>	<i>€ 25.505</i>	<i>€ 120.346</i>	<i>-€ 94.841</i>
<i>altre riserve disponibili</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>
Risultato economico dell'esercizio	-€ 1.853.475	-€ 138.209	-€ 1.715.266
Risultati economici di esercizi precedenti	-€ 7.293.351	-€ 7.054.899	-€ 238.452
Riserve negative per beni indisponibili	-€ 117.156.269	-€ 106.238.619	-€ 10.917.650
Patrimonio netto di gruppo	€ 154.832.729	€ 156.881.288	-€ 2.048.559
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	€ 0	€ 0	€ 0
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	€ 0	€ 0	€ 0
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	€ 0	€ 0	€ 0
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) ⁽³⁾	€ 154.832.729	€ 156.881.288	-€ 2.048.559

Al netto della quota di pertinenza di terzi il patrimonio netto di € 154.832.729 segna una diminuzione di € 2.048.559 rispetto al Bilancio Consolidato 2024 ed un incremento di € 546.178 rispetto al corrispondente valore del Rendiconto dell'Ente capogruppo. La variazione rispetto all'esercizio precedente è da ricondurre sostanzialmente alla dinamica delle poste di Stato Patrimoniale dell'ente capogruppo.

L'apporto fornito al Patrimonio Netto di gruppo da società ed enti inclusi nel perimetro di consolidamento (compresa la quota di pertinenza dei terzi) è di € 546.178. L'attivo immobilizzato è finanziato per il 43,13% con mezzi propri (45,96% nel 2024).

I **Fondi per rischi ed oneri** al 31/12/2025, che hanno un valore di € 896.396, sono così articolati:

Fondo per rischi e oneri	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
per trattamento di quiescenza	€ 0	€ 0	€ 0
per imposte	€ 15.237	€ 15.474	-€ 237
altri	€ 881.159	€ 851.136	€ 30.023
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	€ 0	€ 0	€ 0
Totale Fondo per rischi e oneri	€ 896.396	€ 866.610	€ 29.786

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei Fondi per rischi e oneri:

Fondi per rischi e oneri	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
per trattamento di quiescenza	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
per imposte	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 15.237	€ 0	€ 15.237
Altri	€ 608.629	€ 94.379	€ 10.497	€ 13	€ 163.476	€ 4.165	€ 881.159
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
TOTALE	€ 608.629	€ 94.379	€ 10.497	€ 13	€ 178.713	€ 4.165	€ 896.396

Il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** nell'Esercizio 2025 ammonta ad un valore pari a € 443.556, aumento di € 22.905 rispetto all'anno precedente. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31/12/2025 a favore dei dipendenti delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento; l'importo è stato calcolato per tutti i dipendenti secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di lavoro dipendente ed in conformità agli attuali contratti di lavoro. Non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5/12/2005, ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS.

Il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è rappresentato dalla seguente tabella:

Trattamento di fine rapporto	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
TOTALE	€ 0	€ 339.420	€ 29.790	€ 38	€ 71.769	€ 2.539	€ 443.556

I **Debiti** totali del Gruppo ammontano a € 58.950.043; registrano un incremento di € 5.500.243 rispetto al corrispondente valore dell'Ente capogruppo. Per i debiti totali si evidenzia una diminuzione rispetto al Bilancio Consolidato 2024 di € 1.394.670. Si tratta di Debiti da finanziamento verso obbligazionisti e verso gli istituti di credito e altri soggetti pubblici e privati per € 28.562.529 e Debiti di funzionamento per € 30.387.514.

Debiti	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Debiti da finanziamento	€ 28.562.529	€ 34.334.863	-€ 5.772.334
Debiti verso fornitori	€ 15.947.894	€ 19.221.113	-€ 3.273.219
Acconti	€ 9.160	€ 8.853	€ 307
Debiti per trasferimenti e contributi	€ 8.700.787	€ 1.136.892	€ 7.563.895
Altri debiti	€ 5.729.673	€ 5.642.992	€ 86.681
Totale Debiti	€ 58.950.043	€ 60.344.713	-€ 1.394.670

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle voci relative ai Debiti:

Debiti	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
Debiti da finanziamento	€ 28.562.529	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 28.562.529
* prestiti obbligazionari	€ 2.400.845	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.400.845
* v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* verso banche e tesoriere	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* verso altri finanziatori	€ 26.161.684	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 26.161.684
Debiti verso fornitori	€ 13.697.422	€ 699.618	€ 429.401	€ 314	€ 1.118.178	€ 2.961	€ 15.947.894
Acconti	€ 0	€ 5.051	€ 7	€ 47	€ 0	€ 4.055	€ 9.160
Debiti per trasferimenti e contributi	€ 8.682.877	€ 0	€ 0	€ 0	€ 17.910	€ 0	€ 8.700.787
* enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* altre amministrazioni pubbliche	€ 7.990.616	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 7.990.616
* imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* imprese partecipate	€ 178.665	€ 0	€ 0	€ 0	€ 17.910	€ 0	€ 196.575
* altri soggetti	€ 513.596	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 513.596
Altri debiti	€ 2.487.740	€ 2.969.551	€ 53.685	€ 148	€ 214.987	€ 3.562	€ 5.729.673
* tributari	€ 1.150.217	€ 20.927	€ 6.084	€ 26	€ 51.515	€ 339	€ 1.229.108
* verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	€ 15.671	€ 37.806	€ 6.083	€ 42	€ 35.924	€ 401	€ 95.927
* per attività svolta per c/terzi (2)	€ 0	€ 1.905.927	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.905.927
* altri	€ 1.321.852	€ 1.004.891	€ 41.518	€ 80	€ 127.548	€ 2.822	€ 2.498.711
TOTALE	€ 53.430.568	€ 3.674.220	€ 483.093	€ 509	€ 1.351.075	€ 10.578	€ 58.950.043

I **Debiti da finanziamento** sono per la maggior parte da riferirsi a mutui e prestiti contratti dall'Ente capogruppo o dagli altri soggetti del perimetro di consolidamento per finanziare gli investimenti. L'indebitamento derivante da società ed enti compresi nell'area di consolidamento assomma a € 5.500.243.

Rispetto al Bilancio Consolidato 2024 l'indebitamento finanziario segna un decremento di € 5.772.334.

I Debiti verso fornitori esposti nel Passivo Consolidato sono complessivamente pari a € 15.947.894 e rappresentano i corrispettivi, non ancora saldati, di prestazioni di servizi e acquisto di beni effettuati per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'ente capogruppo e dei servizi pubblici realizzati da società ed enti consolidati. Rispetto ai valori dell'anno precedente si riscontra un calo dei debiti verso fornitori pari a € 3.273.219.

Il dettaglio dei Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti è riportato nella seguente tabella:

Ratei e risconti passivi	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Ratei passivi	€ 561.383	€ 461.966	€ 99.417
Risconti passivi	€ 219.321.466	€ 191.707.077	€ 27.614.389
* Contributi agli investimenti	€ 219.173.323	€ 191.535.979	€ 27.637.344
° da altre amministrazioni pubbliche	€ 219.128.499	€ 191.489.769	€ 27.638.730
° da altri soggetti	€ 44.824	€ 46.210	-€ 1.386
* Concessioni pluriennali	€ 0	€ 0	€ 0
* Altri risconti passivi	€ 148.143	€ 171.098	-€ 22.955
Totale Ratei e risconti passivi	€ 219.882.849	€ 192.169.043	€ 27.713.806

I Ratei passivi sono pari a € 561.383, mentre i Risconti passivi ammontano a complessivi € 219.321.466.

Tra i risconti passivi, la voce principale è costituita dai contributi agli investimenti, pari a € 219.173.323. Tale importo rappresenta il totale dei trasferimenti di capitale da Regione, Stato o altri soggetti finalizzati ad interventi in conto capitale, che devono essere capitalizzati e considerati ricavi pluriennali in quanto collegati agli investimenti che progressivamente entrano nel processo di ammortamento.

La ripartizione dei Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti tra i soggetti componenti del Gruppo è rappresentata nella seguente tabella:

Ratei e risconti passivi	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
Ratei passivi	€ 559.958	€ 24	€ 894	€ 0	€ 0	€ 507	€ 561.383
Risconti passivi	€ 219.195.109	€ 13.253	€ 17	€ 67	€ 99.118	€ 13.902	€ 219.321.466
* Contributi agli investimenti	€ 219.173.323	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 219.173.323
° da altre amministrazioni pubbliche	€ 219.128.499	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 219.128.499
° da altri soggetti	€ 44.824	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 44.824
* Concessioni pluriennali	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Altri risconti passivi	€ 21.786	€ 13.253	€ 17	€ 67	€ 99.118	€ 13.902	€ 148.143
TOTALE	€ 219.755.067	€ 13.277	€ 911	€ 67	€ 99.118	€ 14.409	€ 219.882.849

4) Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2025

La relazione sulla gestione illustra la situazione complessiva delle aziende incluse nell'area di consolidamento, così da evidenziare l'andamento della gestione nel suo complesso.

Per quanto riguarda ACER Forlì-Cesena, nel corso del 2025, come del resto anche nel 2024, la gestione degli alloggi è avvenuta in regime concessorio per conto di tutti i 30 Comuni della Provincia di Forlì-Cesena, da considerarsi ormai la modalità principale di svolgimento dell'attività, dopo l'abbandono del regime convenzionale con decorrenza 1° gennaio 2017 da parte del Comune di Cesena. Nel 2024 ACER ha continuato a perseguire un' oculata gestione del patrimonio di e.r.p. dei Comuni, con l'obiettivo di dare una risposta adeguata alle famiglie in condizioni di grave disagio economico. Si conferma quindi il ruolo centrale che ACER sta continuando a svolgere secondo quanto stabilito dalla Legge Regionale 24/2001 e dalla volontà dei Comuni titolari, quale strumento tecnico delle Amministrazioni Locali per la gestione e l'attuazione delle politiche abitative su una dimensione provinciale che determina importanti economie di scala. L'esercizio 2025 chiude con un risultato di gestione positivo pari ad euro 24.877.

Dall'1/03/2017 la Provincia di Forlì-Cesena è socia di "A.M.R. - Agenzia Mobilità Romagnola" S.r.l. consortile, con una quota di partecipazione del 9,47%. La Società rappresenta l'Agenzia di mobilità del Bacino Romagnolo e si occupa del Governo del Trasporto Pubblico Locale. Tra i fatti di rilievo nel corso dell'esercizio si segnalano: -a seguito dei noti eventi alluvionali del 16.05.2023 la sede legale e gli uffici della società sono risultati inagibili fino al 14.7.2025 e pertanto il personale tutto, e in particolare il personale amministrativo, ha operato esclusivamente in modalità smart working rendendo più complessa la normale operatività; -in data 14.7.2025 è decaduta la carica del precedente organo amministrativo Arch. Guido Guerrieri e l'Assemblea ha proceduto con la nomina del nuovo organo amministrativo, Avv. Leonardo Bernardini, con conseguenti esigenze di assestamento della Governance aziendale. Per tali motivi il bilancio è stato approvato nel termine lungo di 180 gg come da determinazione dell'Amministratore Unico n. 11 del 10/03/2026. Inoltre si è usufruito della facoltà di esonero dalla redazione della relazione sulla gestione art.2435 bis C.C comma 6 in quanto sono riportate nella nota integrativa le informazioni richieste di cui ai punti nr 3 e 4 dell'art 2428 C.C. L'esercizio 2025 chiude con un utile d'esercizio per la Società A.M.R. pari ad euro 177.029.

La Società Lepida S.c.p.A, a totale partecipazione pubblica, è partecipata dalla Provincia di Forlì-Cesena con una quota di partecipazione diretta dello 0,0014%. L'esercizio 2025 chiude con un risultato di gestione positivo per la Società Lepida S.c.p.A. pari ad euro 53.406.

Romagna Acque – Società delle Fonti è una società per azioni a totale partecipazione pubblica. E' partecipata dalla Provincia di Forlì-Cesena con una quota del 4,732%. La società ha per oggetto: la gestione degli impianti, delle reti e dei serbatoi costituenti il complesso acquedottistico denominato "ACQUEDOTTO DELLA ROMAGNA" che trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio, nonché di altre opere, infrastrutture, impianti afferenti il servizio di captazione, adduzione e distribuzione primaria, quale fornitore all'ingrosso del servizio idrico integrato; la progettazione e costruzione di opere, infrastrutture, impianti; la realizzazione e l'esercizio "per conto", "in concessione", "in appalto" o in qualsiasi altra forma, di opere idrauliche, nonché delle reti di distribuzione e di impianti similari attinenti al ciclo integrale dell'acqua; le attività di costruzione e amministrazione di reti per l'energia elettrica, le telecomunicazioni, il gas; le attività relative all'utilizzo del proprio patrimonio impiantistico ed edilizio ubicato in aree montane e collinari a fini turistici, educativi ed ambientali. L'esercizio 2025 chiude con un risultato di gestione positivo per la Società Romagna Acque pari ad euro 10.989.719 euro.

La Società “Servizi Integrati d’Area SER.IN.AR. Forlì-Cesena” S.c.p.A., diretta alla promozione e al sostegno dell’Università, è partecipata dalla Provincia di Forlì-Cesena con una quota di partecipazione dell’1,00%. E’ inclusa nell’area di consolidamento del Gruppo Provincia di Forlì-Cesena in quanto nei primi mesi del 2019 i Soci pubblici della Società hanno sottoscritto i Patti Parasociali. A seguito di tale accordo la Società è diventata a controllo pubblico congiunto. I fatti di rilievo verificatisi nell’esercizio sono i seguenti: - Nel mese di marzo 2025, nell’ambito del progetto Romagna Salute, è stata sottoscritta la convenzione con l’Ateneo di Bologna per il finanziamento di n. 3 posti da RTT, con regime di impegno a tempo pieno, per i Settori Scientifico Disciplinari (SSD) MED/11 – Malattie dell’apparato cardiovascolare, MED/12 – Gastroenterologia, MED/13 – Endocrinologia, in assistenza, sede di servizio di Forlì. Il costo pari ad € 1.542.315 per ciascuna delle posizioni, per complessivi € 4.626.945, per anni quindici, in rate annuali di pari importo sarà finanziato tramite apporti straordinari al fondo consortile da parte del Comune di Forlì; - Nel mese di settembre 2025 si è concluso il progetto triennale finanziato dalla Regione Emilia Romagna per la gestione del Tecnopolo di Forlì Cesena, approvato con DGR 2060 del 28 novembre 2022. La società nel triennio ha realizzato le attività pianificate nel progetto approvato rendicontando spese per complessivi € 1.005.980 e ricevendo il contributo massimo previsto, pari ad € 500.000; – Nel corso del 2025 sono proseguite le attività del Centro per l’Innovazione, accreditato nella Rete Alta Tecnologia della Regione Emilia-Romagna, con iniziative di accompagnamento all’innovazione rivolte al sistema produttivo locale. Le attività del Centro si sviluppano in continuità con le iniziative promosse dal Tecnopolo, contribuendo a rafforzare il collegamento tra sistema della ricerca e tessuto produttivo; - La società ha aderito alla partecipazione in qualità di socio Partecipante alla Fondazione Mercury costituita in data 8 marzo 2025 dai soci fondatori Comune di Forlì e Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì. Mercury concorre alla definizione degli indirizzi generali del Polo Tecnologico Aeronautico Spaziale Forlivese (PTASF), e recepisce quanto contenuto nel Protocollo di Intesa, firmato a Forlì il 26 gennaio 2022, dall’Università di Bologna, dal Comune di Forlì, dalla Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì, dalla Camera di Commercio di Forlì, Cesena, Rimini. Mercury ha per finalità la promozione e lo sviluppo della cultura, dell’insegnamento, della formazione, della comunicazione, della ricerca scientifica e tecnica in ogni ambito e forma, compresi i nuovi orizzonti

dell'intelligenza artificiale, e dell'innovazione del sistema tecnologico-aeronautico-spaziale con particolare riferimento allo sviluppo professionale, economico e industriale del territorio forlivese, già caratterizzato da stabile e consolidata vocazione e dalla presenza di istituzioni ed operatori del settore altamente qualificati e accreditati; Nel mese di giugno è stata formalmente costituita una nuova unità operativa della società: si tratta del Centro Livia Paleolab (Centro di Ricerche e Studi in Paleopatologia – Medicina Evoluzionistica e Antropologia Medica), nato in collaborazione con il DIMEC (Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche dell'Università di Bologna); Nel mese di luglio è stata attivata una nuova unità operativa della società denominata Centro Studi, formazione e documentazione CIVIDEM “Cittadinanza, violenza politica, terrorismo e crisi delle democrazie, educazione alla memoria”; -CesenaLab è divenuto Unità Operativa Serinar, con conseguente prosecuzione delle attività nell'ambito dell'organizzazione societaria. L'esercizio 2025 chiude con un risultato di gestione positivo per la Società SERINAR S.c.p.A. pari ad euro 52.569,37.

Non si segnalano ulteriori fatti di rilievo relativi all'esercizio 2025.

5) Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato

Per quanto riguarda ACER si possono solo ricordare elementi legati all'andamento economico generale, che potrebbero comportare in prospettiva alcuni limitati effetti, su cui ci si può brevemente soffermare in questa sede. Il rialzo nei prezzi delle materie prime energetiche, manifestatasi a seguito dei conflitti tuttora in corso in Ucraina e soprattutto in Medio Oriente, insieme alle tensioni nell'economia internazionale causate da politiche di neo-protezionismo commerciale portati avanti da alcuni Stati, stanno portando a una situazione di incertezza su una possibile significativa ripresa delle dinamiche inflattive anche nell'Eurozona. Tutto ciò si potrebbe riflettere in qualche modo sui redditi delle famiglie, per cui si continuerà a monitorare nel medio periodo l'effetto sulle possibilità dei locatari di adempiere regolarmente alle obbligazioni di pagamento, oltre all'andamento dei costi di ACER. Stante comunque l'assenza di rapporti commerciali di ACER con l'estero, sia per le locazioni, sia per le prestazioni di servizi rese, sia per l'approvvigionamento di beni e servizi, le citate vicende internazionali non sono suscettibili di portare variazioni specifiche negli elementi che caratterizzano la gestione, se non in relazione come detto all'andamento economico generale. Considerazioni diverse su possibili risvolti negativi connesse al contesto economico in corso sarebbero attualmente del tutto ipotetiche e non direttamente valutabili nei loro contenuti ed effetti, ma non sembrano comunque suscettibili di incidere in modo significativo sull'andamento economico-patrimoniale del bilancio ACER per l'esercizio 2026. Gli elementi sopra esposti non risultano tali da poter comportare, nella loro ulteriore evoluzione, una qualche compromissione dell'attività operativa dell'Azienda Casa, e pertanto non si può in alcun modo ritenere che tali circostanze possano far venire meno il presupposto della continuità aziendale. La stessa fase economica in corso non pare destinata a influire direttamente sul volume di attività ACER, stante la sua natura di ente pubblico economico e il servizio pubblico prestato a favore delle Amministrazioni Comunali del proprio territorio, in un ambito come l'edilizia popolare di cui permane comunque intatta l'esigenza da parte della collettività.

Per quanto riguarda la Società AMR Soc. Cons. p.a., non si evidenziano fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

Per quanto riguarda la Società Lepida S.c.p.A, successivamente alla chiusura dell'esercizio non si sono rilevati fatti di rilievo tali da essere oggetto di illustrazione in nota integrativa.

Per quanto riguarda la Società Romagna Acque, si ricorda che l'Assemblea dei Soci, in tema di "Progetto Asset", in data 12/12/2025 ha deliberato un aumento di Capitale Sociale, mediante conferimento di 5 rami d'azienda da parte delle Società degli Assets delle 3 province di Forlì-Cesena, Rimini e Ravenna, con efficacia a far data dal 01/01/2026. L'obiettivo del Progetto, in una logica di sicurezza nel reperimento della risorsa idrica e di promozione degli investimenti, è stato quello di fare confluire i beni del servizio idrico integrato di proprietà delle singole società delle reti, in un'unica società individuata appunto in RASDF, a capitale interamente pubblico, con consolidato know how e attestata capacità gestionale, per una migliore efficienza ed efficacia del settore, nell'ottica di una migliore economicità della gestione nella copertura totale dei costi da parte del sistema tariffario. L'aumento di Capitale Sociale, ad invarianza di carature e rispettivi pesi fra i Soci, è stato per euro 354.442.882,78, con emissione di massime complessive n. 686.293 azioni di categoria correlata ai sensi dell'art. 2350, comma 2, C.C. e prive del diritto di voto. Dette azioni hanno valore nominale di euro 516,46 ciascuna, e prezzo di emissione di euro 559,30 ciascuna, determinandosi così un sovrapprezzo complessivo di euro 29.397.393,22. La modifica sul punto dello Statuto ha previsto che i dividendi correlati agli utili e riferiti alle azioni di cui sopra saranno da distribuirsi laddove siano rispettate le seguenti condizioni ex art. 5 dello Statuto: a) il bilancio di esercizio della società non chiuda in perdita; b) esistano sufficienti risorse finanziarie generate dal singolo ramo di azienda a cui sono correlate.

Per quanto riguarda la Società SER.IN.AR. Soc. Cons. p.A., si segnalano i seguenti fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio: - In relazione all'immobile sito in Via Zandonai civici 7/11/13 a Cesena, oggetto di contratto di locazione, si sono manifestati rilevanti fenomeni di infiltrazioni d'acqua con conseguente deterioramento delle condizioni abitative, tali da rendere gli alloggi inidonei alla sublocazione; la società si è pertanto attivata anche con il coinvolgimento di un legale, al fine di tutelare i propri interessi e sollecitare la proprietà agli interventi di ripristino. È presumibile che possa esserci un contenzioso; - In data 10 febbraio 2026 il CDA della società ha deliberato la designazione del Presidente di Serinar Dott. Stefano Versari quale rappresentante della società nel Consiglio di Amministrazione della Fondazione Roberto Ruffilli, in sostituzione del Prof. Emanuele Menegatti, già Presidente del Campus di Forlì; - È stato stipulato in data 06 marzo 2026 un contratto di Comodato gratuito con la Fondazione Cardiologica Miriam Vito Sacco – ETS avente ad oggetto un immobile sito in Forlì destinato ad accogliere gratuitamente gli specializzandi dell'Unità Operativa di Cardiologia dell'Ospedale Morgagni Pierantoni di Forlì.

Provincia di Forlì-Cesena

Non si segnalano ulteriori fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato.

NOTA INTEGRATIVA

Indice

- 1. Presupposti normativi e di prassi*
- 2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Forlì-Cesena*
- 3. La composizione del Gruppo Provincia di Forlì-Cesena*
- 4. I criteri di valutazione applicati*
- 5. Le operazioni infragruppo*
- 6. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento*
- 7. Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni*
- 8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie*
- 9. Composizione delle voci “ratei e risconti” e della voce “altri accantonamenti” dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo*
- 10. Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento*
- 11. Composizione delle voci “proventi straordinari” e “oneri straordinari”, quando il loro ammontare è significativo*
- 12. Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento*
- 13. Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura*
- 14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo*

1. Presupposti normativi e di prassi

Il bilancio consolidato è disciplinato dal D.Lgs.118/2011 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n.42, articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, così come modificato dal D.Lgs. 10.8.2014, n. 126.*

Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs.118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 “Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”, approvato nel dicembre 2016 ed aggiornato con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il Gruppo dell'Amministrazione pubblica;
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:
 - gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
 - gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

La Provincia di Forlì-Cesena è tenuta a predisporre il Bilancio consolidato riferito all'esercizio 2025. L'obbligo è previsto anche dal novellato articolo 233-bis del TUEL 267/2000.

2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Forlì-Cesena

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto. Tali disposizioni sono entrate in vigore per tutti gli enti a decorrere dall'esercizio finanziario 2017. Gli schemi di Bilancio consolidato impiegati sono stati tratti dal sito della Ragioneria Generale dello Stato, (https://www.rgs.mef.gov.it/Documenti/VERSIONE-I/e-GOVERNME1/ARCONET/SchemidiBilancio/BILANCIO_CONSOLIDATO-2025.xls) nella versione aggiornata al DM 11 febbraio 2025.

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Forlì-Cesena ha preso avvio dal Decreto del Presidente n. 129 del 29/12/2025, in cui, sulla base delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, sono stati individuati gli enti appartenenti al Gruppo, nonché quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento.

Successivamente, in ossequio ai dettami del Principio contabile applicato Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011 (con particolare riferimento al paragrafo 3.2 lettera c), con note agli atti in data 29/01/2026 è stata trasmessa, a ciascuno degli organismi compresi nel perimetro di consolidamento, formale comunicazione della loro inclusione nel perimetro con annessi l'elenco degli organismi allegato al Decreto del Presidente n.129/2025, le direttive e le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2025, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (fra cui si citano crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

Le suddette direttive e linee guida forniscono, in presenza di società da consolidare che già elaborano a loro volta un bilancio consolidato, chiari indirizzi che le stesse sono tenute a seguire sia in merito ai criteri di valutazione di bilancio da assumere, sia in merito loro alle modalità di consolidamento in accordo alla disciplina civilista eventualmente seguita da tali soggetti nella elaborazione di tali bilanci.

L'Ente capogruppo ha ricevuto la documentazione contabile entro i termini di legge del 20 luglio 2026 da parte dei propri componenti del gruppo.

I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nei successivi paragrafi.

3. La composizione del Gruppo Provincia di Forlì-Cesena

Il termine “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un’amministrazione pubblica come definito dal D.Lgs. 118/2011. Il perimetro di consolidamento è un sottoinsieme del gruppo pubblica amministrazione.

Come da Decreto del Presidente n. 129 del 29/12/2025 il perimetro di consolidamento è il seguente:

Organismo partecipato	% posseduta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
Agenzia Mobilità Romagnola - A.M.R. S.r.l. Consortile	9,47%	Proporzionale
Lepida S.c.p.A.	0,0017%*	Proporzionale
Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.a.	4,732%	Proporzionale
Servizi Integrati d'Area - Ser.In.Ar. – Forlì-Cesena Società consortile per azioni	1,00%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Forlì-Cesena (ACER)	20,00%	Proporzionale

*la quota indicata comprende sia quella posseduta direttamente che quella posseduta indirettamente per il tramite di ACER.

Si riporta la classificazione degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento secondo le missioni di bilancio indicate al c. 3 dell’art. 11-ter del D.Lgs. n.118/2011:

SOCIETÀ ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI	Missioni di bilancio art 11-ter c.3 D.Lgs. 118/2011
Agenzia Mobilità Romagnola - A.M.R. S.r.l. Consortile	MISSIONE 10 – Trasporti e diritto alla mobilità
Lepida S.c.p.A.	MISSIONE 1 – Servizi istituzionali, generali e di gestione
Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.a.	MISSIONE 9 – Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell’ambiente
Servizi Integrati d'Area - Ser.In.Ar. – Forlì-Cesena Società consortile per azioni	MISSIONE 4 – Istruzione e diritto allo studio
Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Forlì-Cesena (ACER)	MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Si allega l’elenco delle missioni:

MISSIONE	01	Servizi istituzionali, generali e di gestione
MISSIONE	02	Giustizia
MISSIONE	03	Ordine pubblico e sicurezza
MISSIONE	04	Istruzione e diritto allo studio
MISSIONE	05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
MISSIONE	06	Politiche giovanili, sport e tempo libero
MISSIONE	07	Turismo

<i>MISSIONE</i>	<i>08</i>	<i>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>09</i>	<i>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>10</i>	<i>Trasporti e diritto alla mobilità</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>11</i>	<i>Soccorso civile</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>12</i>	<i>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>13</i>	<i>Tutela della salute</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>14</i>	<i>Sviluppo economico e competitività</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>15</i>	<i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>16</i>	<i>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>17</i>	<i>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>18</i>	<i>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>19</i>	<i>Relazioni internazionali</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>20</i>	<i>Fondi e accantonamenti</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>50</i>	<i>Debito pubblico</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>60</i>	<i>Anticipazioni finanziarie</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>99</i>	<i>Servizi per conto terzi</i>

4. I criteri di valutazione applicati

Il principio contabile applicato allegato 4/4 al D.Lgs. 118/2011 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci in sede di consolidamento opportune rettifiche, definite rettifiche di pre-consolidamento.

Le scritture in questione, definite scritture di pre-consolidamento, possono essere effettuate extra-contabilmente sui valori di bilancio da consolidare, sia contabilmente come scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine possono risiedere negli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, in asimmetrie temporali causate dalla differente modalità di rilevazione contabile, ovvero in asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

Nel caso in esame la motivazione principale è dovuta all'uniformità formale (es. adeguamento componenti straordinari di reddito che nel conto economico civilistico confluiscono nelle voci A5 e B14). In secondo luogo, si tratta di rettifiche di pre-consolidamento operate che vanno ricondotte agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

Si segnala che non si è ravvisata la necessità per l'Ente capogruppo di effettuare direttamente delle rettifiche in risposta alla necessità di adeguare i saldi di bilancio dei componenti del gruppo eventualmente non rispettosi delle direttive di consolidamento impartite dall'Ente stesso tenuto conto della non significatività delle rettifiche stesse.

Qualora le direttive di consolidamento impartite dall'Ente capogruppo non venissero rispettate da singoli componenti del perimetro, l'Ente stesso si riserva di operare sulla base della documentazione contabile e di bilancio reperita essa stessa la riclassificazione del bilancio dei soggetti inadempienti dotato del necessario presupposto della coerenza temporale, formale e sostanziale, nonché l'elaborazione di tutte le rettifiche di pre-consolidamento che si rendessero eventualmente necessarie. Eventuali informazioni aggiuntive necessarie all'elaborazione del bilancio consolidato verrebbero recuperare sinteticamente facendo riferimento anche all'intera mole della documentazione contabile e di bilancio a disposizione dell'Ente capogruppo.

Si fa presente, in ogni caso, che nel Documento 12 dei “Principi di vigilanza e controllo dell'Organo di revisione degli Enti locali” – “Controlli sul bilancio consolidato” pubblicato dal Consiglio nazionale dei Dottori commercialisti ed Esperti contabili viene precisato che: “L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili è effettuata sulla base delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo. L'Organo di revisione dell'ente capogruppo non è tenuto, in nessun caso, a valutare la conformità della documentazione trasmessa dai diversi componenti dell'area di consolidamento rispetto ai bilanci e rendiconti degli stessi, così come non vi è tenuto l'ente capogruppo, in quanto la conformità in questione costituisce una responsabilità dei soli componenti da consolidare”.

A riguardo si fa inoltre presente che il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che *«è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base»*.

Rispetto all'indicazione riportata, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica eventualmente operate e riportate nella parte finale del documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento, in considerazione dell'elevata differenziazione operativa dei componenti del gruppo e del rischio che, applicando criteri di valutazione comuni, si perdessero le caratteristiche economiche dei singoli soggetti appartenenti al gruppo stesso. Si ritiene infatti che le differenze dei principi contabili utilizzati dagli organismi del perimetro non siano tali da rendere necessaria l'effettuazione di apposite scritture di rettifica.

5. Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Forlì-Cesena, deve includere soltanto le operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo della Provincia di Forlì-Cesena, in quanto capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato. In tale contesto, emergono disallineamenti tecnici dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico che devono essere consolidati con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della Contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione degli enti pubblici; tale condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche, disallineamenti temporali e metodologici nella registrazione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2025 dell'Ente capogruppo, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo (in particolare quelli concernenti l'ente e le singole partecipate) al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica; queste ultime sono state sviluppate in modo da recepire nel bilancio consolidato 2025 i riflessi economici dovuti ai suddetti disallineamenti e consentire di limitare l'impatto degli stessi. Sulla base dell'esperienza condotta, potranno infatti essere programmati incontri con i referenti amministrativi degli organismi partecipati, al fine di coordinare ed allineare le metodologie ed i criteri di rilevazione delle operazioni infragruppo, al fine di conseguire l'auspicabile obiettivo di riallineamento delle partite reciproche entro il termine di chiusura del corrente esercizio finanziario.

Nella parte finale del documento si riportano l'elenco e la descrizione delle scritture di rettifica apportate al bilancio consolidato 2025, articolate in base ai diversi rapporti intercorrenti tra gli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento. L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo con nota.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2025 all'interno del Gruppo Provincia di Forlì-Cesena, distinte per tipologia: rapporti finanziari di debito/credito, acquisto/vendita di beni e servizi, operazioni relative ad immobilizzazioni, pagamento di dividendi, trasferimenti in conto capitale e di parte corrente, ecc.;
2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte della Capogruppo);
3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi;
4. sistemazione contabile dei disallineamenti, anche con l'elaborazione delle opportune scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine sono già state enunciate nel Punto 4 della presente Nota integrativa cui si fa rinvio.

Nel caso in esame la motivazione principale delle rettifiche di pre-consolidamento operate va ricondotta agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, mancata rilevazione di costi/ricavi da parte degli organismi partecipati, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

L'Ente pone a confronto i saldi reciproci infragruppo desunti dai bilanci e dalle informazioni reperite dai suoi uffici e dai componenti (Ricavi infragruppo dell'Ente capogruppo verso la società A in confronto con i costi infragruppo della Società A verso l'Ente capogruppo, i crediti infragruppo dell'Ente capogruppo verso la società A in confronto con i debiti infragruppo della Società A verso l'Ente capogruppo e così via) al fine di individuare e quantificare i disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi dei saldi infragruppo. La procedura di rideterminazione dei saldi realizzata dall'Ente Capogruppo ha tenuto conto anche delle posizioni reciproche infragruppo che intercorrono fra i singoli componenti del perimetro.

Si precisa che nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011 (punto 4.2). Ad esempio, l'IVA indetraibile pagata dall'Ente capogruppo ai componenti del Gruppo (per i quali invece l'Iva risulta detraibile), non è stata oggetto di eliminazione e rientra tra i costi del conto economico consolidato.

Al riguardo si fa presente che con il meccanismo dello split payment nella contabilità dell'Ente capogruppo, il debito vs fornitori resta aperto anche per la componente split sino al pagamento della fattura. In tale sede, infatti, viene effettuato il regolarizzo contabile con evidenziazione in partita di giro del debito vs l'Erario.

Si evidenzia che nel caso in specie le discordanze segnalate non sono riconducibili ad un mancato impegno di risorse da parte dell'Ente Capogruppo a fronte di maggiori debiti, accertati ed effettivamente dovuti, nei confronti dei rispettivi componenti del perimetro; pertanto, non si è reso necessario attivare procedure di riconoscimento dei debiti fuori bilancio.

L'Ente capogruppo, di concerto con i soggetti partecipati, ha provveduto ad asseverare in sede di Rendiconto della gestione i propri debiti/crediti reciproci. In sede di istruttoria dei saldi reciproci non è emersa la presenza di discordanze inconciliabili tra l'asseverazione e la verifica delle operazioni infragruppo comunicate all'Ente ai fini dell'elaborazione dei prospetti di bilancio consolidato.

6. La redazione del Bilancio consolidato e le differenze di consolidamento

Nel bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Forlì-Cesena i valori delle società partecipate sono confluiti pro-quota in proporzione alla percentuale posseduta. I valori delle società controllate sono confluiti nel bilancio consolidato per il loro intero importo, con evidenziazione delle quote di Patrimonio netto e di Risultato di esercizio di pertinenza di terzi, distintamente da quelle della capogruppo.

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 Il Bilancio Consolidato, per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata alla data di consolidamento.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate. Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di consolidamento da annullamento.

La differenza di consolidamento da annullamento rappresenta, quindi, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata. Tale differenza, disciplinata dall'articolo 33, comma 1, D.Lgs.127/1991 è costituita da componenti determinatisi alla data del consolidamento.

Per quanto riguarda il valore della differenza di consolidamento da annullamento, si è in presenza di una differenza positiva da annullamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Si è invece in presenza di una differenza negativa da consolidamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Il Principio contabile OIC n. 17 raccomanda che la data del consolidamento coincida con la data di acquisizione della quota di partecipazione, in quanto tecnicamente più corretta. È tuttavia accettabile, sempre secondo il Principio OIC, utilizzare la data in cui l'organismo partecipato è incluso per la prima volta nel consolidamento, stante l'esplicito richiamo a tale momento fatto dal primo comma dell'articolo 33.

Va detto che lo stesso OIC n. 17, al paragrafo 52, definisce la data in cui l'impresa è inclusa per la prima volta nel consolidamento come la "data di chiusura del primo bilancio consolidato che comprende l'impresa controllata". Questa seconda modalità di implementazione del processo di consolidamento delle voci di bilancio, consentita dal primo comma dell'articolo 33 e del Principio OIC, viene pertanto interpretata nell'accezione di determinazione dell'eventuale differenza esistente tra il costo di una partecipazione e la corrispondente quota di patrimonio netto con riferimento ai valori del bilancio di chiusura del primo esercizio consolidato. Tale ultimo criterio, peraltro ripreso nell'esemplificazione riportata in Appendice al Principio contabile applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs.118/2011, è quello impiegato per determinare

la differenza di consolidamento da annullamento in sede di elaborazione del bilancio consolidato della Provincia di Forlì-Cesena, in quanto risulta complesso ed in definitiva impraticabile o non conveniente risalire al valore delle quote di patrimonio netto delle partecipate alle rispettive date di acquisto da parte dell'Ente capogruppo.

Sul punto occorre altresì tenere in dovuta considerazione le significative differenze sulla derivazione delle voci di partecipazione indicate nei bilanci delle amministrazioni armonizzate, sulla loro natura contabile, nonché sui criteri di valutazione dettati per loro dai principi contabili di cui agli Allegati al D.Lgs. n. 118/2011, rispetto alle analoghe poste di bilancio previsti per i bilanci civilistici.

A riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato relativo alla contabilità economico-patrimoniale di cui all'Allegato n. 4/3 al D.Lgs. n. 118/2011 al punto 6.1.3 *“immobilizzazioni finanziarie”* stabilisce che partecipazioni in società controllate o partecipate debbano essere iscritte in base al “metodo del patrimonio netto” di cui all'art. 2426 n. 4 codice civile, ma – prosegue – *“Nell'esercizio in cui non risulti possibile acquisire il bilancio o il rendiconto (o i relativi schemi predisposti ai fini dell'approvazione) le partecipazioni in società controllate o partecipate sono iscritte nello stato patrimoniale al costo di acquisto o al metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente. [...] Se non è possibile adottare il metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente per l'impossibilità di acquisire il bilancio o il rendiconto di tale esercizio, le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto; per le partecipazioni che non sono state oggetto di operazioni di compravendita cui non è possibile applicare il criterio del costo, si adotta il metodo del “valore del patrimonio netto” dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale della capogruppo. [...] Nel rispetto del principio contabile generale n. 11. della continuità e della costanza di cui all'allegato n. 1, l'adozione del criterio del costo di acquisto (o del metodo del patrimonio netto dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale) diventa definitiva.”*

Ancora nel citato Principio contabile si stabilisce che *“sono iscritte nello stato patrimoniale anche le partecipazioni al fondo di dotazione di enti istituiti senza conferire risorse, in quanto la gestione determina necessariamente la formazione di un patrimonio netto attivo o passivo.” [...] “In deroga ai documenti OIC n. 17 e n. 21 le partecipazioni e i conferimenti al fondo di dotazione di enti che non hanno valore di liquidazione, in quanto il loro statuto prevede che, in caso di scioglimento, il fondo di dotazione sia destinato a soggetti non controllati o partecipati dalla controllante/partecipante, sono rappresentate tra le immobilizzazioni finanziarie dell'attivo patrimoniale e, come contropartita, per evitare sopravvalutazioni del patrimonio, una quota del patrimonio netto è vincolata come riserva non disponibile.”*

L'ente non ha ritenuto necessario procedere all'adeguamento del valore delle partecipazioni appartenenti al Gruppo Provincia di Forlì-Cesena, in quanto già valutati in accordo con i criteri dettati dal Principio contabile applicato relativo alla contabilità economico-patrimoniale.

Come ammesso dai principi contabili richiamati, ai fini della determinazione della differenza di consolidamento da annullamento, l'ente ha posto a confronto i valori di iscrizione nel proprio Stato patrimoniale 2025 (rettificati ove necessario mediante le scritture sopra illustrate, nonché delle ulteriori scritture che si rendessero necessarie) delle partecipazioni nelle società e negli enti ricompresi nel perimetro di consolidamento, con il valore del loro patrimonio netto corrente rettificato da eventuali scritture di pre-consolidamento. Se la sommatoria di tali ultimi valori non risulta essere coincidente rispetto al valore di iscrizione delle quote di partecipazione nell'Attivo patrimoniale del Bilancio dell'ente, si determina una differenza di consolidamento da annullamento, iscritta tra le riserve del Patrimonio netto consolidato, secondo quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17.

Le modalità di allocazione della differenza di consolidamento da annullamento sono conformi alle previsioni circa il trattamento delle differenze di consolidamento da annullamento indicate ai punti 53 e seguenti della versione del Principio OIC n. 17 emanato nel dicembre 2016 ed aggiornata con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In aderenza alle prescrizioni del Principio OIC n. 17 la differenza negativa di consolidamento da annullamento può essere imputata, ove possibile, a decurtazione delle attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile e alle passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione, al netto delle imposte anticipate da iscriversi a fronte dei minusvalori allocati. L'eventuale eccedenza negativa, se non è riconducibile alla previsione di risultati economici sfavorevoli, ma al compimento di un buon affare, può essere contabilizzata in una voce di riserva del patrimonio netto consolidato denominata "riserva di consolidamento". La differenza iniziale negativa da annullamento che residua dopo le allocazioni di cui al precedente paragrafo, se relativa, in tutto o in parte, alla previsione di risultati economici sfavorevoli, si contabilizza in un apposito "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri", tra le passività patrimoniali consolidate. Tale fondo può essere utilizzato negli esercizi successivi in modo da riflettere le ipotesi assunte in sede di sua stima all'atto dell'acquisto. L'utilizzo del fondo, rilevato contabilmente con separata evidenza nei proventi straordinari, va poi effettuato a prescindere dall'effettiva manifestazione delle perdite attese.

La differenza positiva di consolidamento da annullamento può invece essere imputata, ove possibile, a ciascuna attività identificabile acquisita, nel limite del valore corrente di tali attività, e, comunque, per valori non superiori al loro valore recuperabile, nonché a ciascuna passività identificabile assunta, ivi incluse le imposte anticipate e differite da iscrivere a fronte dei plus/minus valori allocati. Se la differenza positiva da annullamento non è interamente allocata sulle attività e passività separatamente identificabili, come indicato nel precedente paragrafo, il residuo può essere imputato alla voce "avviamento" delle immobilizzazioni immateriali *"a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l'iscrizione dell'avviamento previsti dal principio OIC n. 24 "Immobilizzazioni immateriali"*. Il residuo della differenza da annullamento non allocabile sulle attività e passività e sull'avviamento della controllata andrebbe imputato a conto economico nella voce B14 "oneri diversi di gestione". Su quest'ultimo punto occorre tenere presente che la versione vigente del Principio contabile OIC 17, che contiene questa prescrizione, è stata approvata nella sua attuale versione nel mese di dicembre del 2017 quando già era entrato in vigore il nuovo schema di bilancio di esercizio civilistico, che nel Conto economico rispetto alla versione previgente non conteneva più la rappresentazione alle lettere D) ed E) dei proventi e degli oneri relativi alla gestione straordinaria. Nella versione precedente del Principio OIC 17 si stabiliva che tale residuo andasse invece imputato al Conto economico alla voce di gestione straordinaria del prospetto civilistico E 21 "Oneri".

Il prospetto di bilancio consolidato attualmente in vigore ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 contempla tuttavia ancora al Conto economico le lettere D) ed E) relative alla gestione straordinaria, in ragione della scelta operata dalla commissione ARCONET, assunta in considerazione della non applicabilità del Dlgs n. 139/2015 agli enti locali, di non procedere quindi a significative modifiche degli schemi armonizzati di Conto economico e stato patrimoniale. In ordine a queste considerazioni generali si ritiene pertanto opportuno allocare il residuo della differenza da annullamento non allocabile sulle attività e passività e sull'avviamento della controllata alla voce di Conto Economico Ex D.Lgs. n. 118/2011 E 25 d) "Altri oneri straordinari".

In merito all'allocatione della differenza di consolidamento da annullamento positiva si richiamano per completezza di esposizione le posizioni sostenute da autorevole dottrina¹. Viene fatto presente che nei casi in cui si decide di effettuare il confronto tra il costo di acquisizione della partecipazione di controllo ed il corrispondente patrimonio netto della società partecipata sulla base dei valori contabili riferiti alla data in cui il soggetto partecipato è incluso per la prima volta nel consolidamento, eventuali differenze emerse a fronte della comparazione potrebbero essere invero influenzate da molteplici variazioni subite dai due termini di confronto nel periodo intercorrente fra la data di consolidamento e la data di acquisizione della partecipazione stessa. A ben vedere quindi tale dottrina riterrebbe una scelta più corretta non allocare automaticamente queste differenze di consolidamento secondo le modalità previste dal Principio OIC n. 17, bensì attribuirle genericamente ad una riserva del patrimonio netto, che permarrà nei bilanci consolidati successivi fino al momento della cessione della partecipazione.

In riferimento al consolidamento dei singoli soggetti del perimetro sono state rilevate le seguenti differenze di consolidamento da annullamento:

	Quota di patrimonio netto da bilancio del soggetto	Rettifiche di pre-consolidamento	Quota di patrimonio netto da annullare	Valore della partecipazione da annullare	Valore Svalutazione/Rivalutazione della partecipazione rettificato da annullare	Valore della partecipazione da annullare	Differenza di Annullamento
Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Forlì-Cesena (ACER)	€ 1.760.283	€ 90	€ 1.760.373	€ 1.760.283	€ 2.813	€ 1.757.470	-€ 2.903
Agenzia Mobilità Romagna - A.M.R. S.r.l. Consortile	€ 366.411	€ 0	€ 366.411	€ 366.295	€ 8.987	€ 357.309	-€ 9.102
Lepida S.c.p.A.	€ 1.252	€ 0	€ 1.252	€ 1.043	€ 124	€ 919	-€ 333
Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.a.	€ 19.004.780	€ 0	€ 19.004.780	€ 19.004.757	€ 65.111	€ 18.939.646	-€ 65.134
Servizi Integrati d'Area - Ser.In.Ar. - Forlì-Cesena Società consortile per azioni	€ 16.006	€ 0	€ 16.006	€ 16.006	€ 296	€ 15.710	-€ 296
Totale	€ 21.148.732	€ 90	€ 21.148.822	€ 21.148.384	€ 77.330	€ 21.071.054	-€ 77.768

Dato che non è possibile né imputare, in tutto o in parte, a decurtazione delle attività e passività iscritte in bilancio, nei limiti dati dall' OIC n.17, né ricondurre alla previsione di risultati economici sfavorevoli, le differenze di consolidamento da annullamento negative sopra evidenziate, tale "eccedenza" negativa viene contabilizzata, preso atto delle considerazioni esposte nel precedente paragrafo, iscrivendola fra le riserve di consolidamento del patrimonio netto, secondo i punti 56, 57, 58, 59 e 60 dell'OIC n.17.

Nelle differenze di consolidamento viene inoltre ricompreso il saldo delle scritture di elisione e rettifica. La differenza di consolidamento dovuta allo storno del valore di carico delle partecipazioni oltre al saldo delle scritture di rettifica e di elisione è pari ad € 386.950 e, dopo le modifiche apportate allo schema di bilancio consolidato all'Allegato 11 dal D.M. 1° settembre 2021, viene rilevata nella voce "Risultati economici di esercizi precedenti".

L'importo complessivo delle differenze di consolidamento è così determinato:

¹ Pisoni-Busso-Rizzato, *Il bilancio consolidato-Principi GAAP e operativi*, Milano, Giuffrè Editore, Pagg.384-385

Descrizione Conto	Dare	Avere	Note di commento
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 200	€ 0	Elisione Partite infragruppo ACER Forlì - Cesena - LEPIDA s.c.p.a
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 127	€ 0	Elisione Debiti infragruppo ACER Forlì - Cesena - SER.IN.AR s.c.p.a
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1	€ 0	Elisione Costi infragruppo LEPIDA s.c.p.a - Romagna Acque
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 309.600	Elisione Dividendi infragruppo Società - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.757.470	€ 0	Annullamento partecipazione ACER Forlì - Cesena
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 357.309	€ 0	Annullamento partecipazione AMR SRL CONSORTILE
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 919	€ 0	Annullamento partecipazione LEPIDA s.c.p.a
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 18.939.646	€ 0	Annullamento partecipazione ROMAGNA ACQUE spa
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 15.710	€ 0	Annullamento partecipazione SER.IN.AR s.c.p.a
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 188.413	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ACER Forlì - Cesena
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.760.283	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ACER Forlì - Cesena
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 366.411	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento AMR SRL CONSORTILE
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.252	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento LEPIDA s.c.p.a
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 19.004.780	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ROMAGNA ACQUE spa
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 16.006	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento SER.IN.AR s.c.p.a
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 188.413	Valori Risultati economici di esercizi precedenti derivanti da consolidamento bilanci
	€ 21.259.795	€ 21.646.745	Movimentazioni
		€ 386.950	Saldo

La voce Risultati economici di esercizi precedenti è pari ad -€ 7.293.351 e scaturisce dalla seguente composizione:

- **Risultati economici di esercizi precedenti nel**
bilancio della Capogruppo **-€ 7.680.301**
- Risultati economici di esercizi precedenti
per effetto delle rettifiche di consolidamento € 386.950
- **Risultati economici di esercizi precedenti nel**
bilancio consolidato **-€ 7.293.351**

Nel Conto economico e nello Stato patrimoniale di ciascun ente o gruppo intermedio che compone il gruppo, rettificato secondo le modalità indicate nel paragrafo precedente, è identificata ai sensi dei punti 4.3 e 4.4 del Principio applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011 la quota di pertinenza di terzi del risultato economico d'esercizio, positivo o negativo, e la quota di pertinenza di terzi nel patrimonio netto, distinta da quella di pertinenza dell'Ente capogruppo.

Le quote del patrimonio netto e del risultato d'esercizio corrispondenti alle interessenze di terzi sono costituite in ottemperanza al punto n. 98 del Principio OIC n. 17 ed ai criteri utilizzati nell'esemplificazione riportata in Appendice al Principio contabile applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011, dalle quote del patrimonio netto contabile e del risultato d'esercizio iscritti nel bilancio della partecipata, rettificati, ove necessario, per effetto dell'eliminazione degli utili e delle perdite infragruppo, per le rettifiche di principi contabili non omogenei o per le altre rettifiche da consolidamento necessarie.

Non si rileva la presenza di un Risultato dell'esercizio ovvero di Fondo di dotazione e riserve di pertinenza dei Terzi.

Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011.

7. Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti e dei crediti.

Provincia di Forlì-Cesena

Durata residua dei debiti oltre i 5 anni	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
D1a) Prestiti obbligazionari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D1b) Deb. fin. v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D1c) Deb. fin. v/ banche e tesoriere	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D1d) Deb. fin. v/ altri finanziatori	€ 9.219.642	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 9.219.642
D2) Debiti verso fornitori	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D3) Acconti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4a) Deb. trasf. e contrib. v/ enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4b) Deb. trasf. e contrib. v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4c) Deb. trasf. e contrib. v/ imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4d) Deb. trasf. e contrib. v/ imprese partecipate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4e) Deb. trasf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5a) Altri debiti tributari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5b) Altri debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5c) Altri debiti per attività svolta per c/terzi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5d) Altri debiti altri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
TOTALE	€ 9.219.642	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 9.219.642

Durata residua dei crediti oltre i 5 anni	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
CII1a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII1b) Altri crediti da tributi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII1c) Crediti da Fondi perequativi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII2a) Cred. trasf e contrib. v/ amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII2b) Cred. trasf e contrib. v/ imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 294.353	€ 0	€ 294.353
CII2c) Cred. trasf e contrib. v/ imprese partecipate.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII2d) Cred. trasf e contrib. v/ altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII3) Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII4a) Altri cred. verso l'erario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII4b) Altri cred. per attività svolta per c/terzi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII4c) Altri cred. altri	€ 0	€ 281.818	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 281.818
TOTALE	€ 0	€ 281.818	€ 0	€ 0	€ 294.353	€ 0	€ 576.171

8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie

La società SER.IN.AR dichiara le seguenti informazioni:

Le fidejussioni e altre garanzie personali ammontano complessivamente a euro 119.750 e così composte:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Garanzie c/polizze fideiussorie prestate	119.750	117.750

L'importo rappresenta la somma di: a) polizza fideiussoria rilasciata dalla società alla Provincia di Forlì Cesena per la concessione d'uso di Rocca delle Caminate ed in particolare a garanzia degli obblighi derivanti dalla predetta concessione compresa la perfetta esecuzione a regola d'arte di tutte le opere di manutenzione ordinaria, nonché di ogni altro obbligo previsto dalla concessione stessa, pari ad € 100.000,00 in scadenza il 21.10.2026; b) polizza fideiussoria, € 10.000,00, rilasciata dalla società al Comune di Cesena con riferimento a n. 4 appartamenti in concessione ovvero all'adempimento di tutti gli obblighi contrattuali ed in particolare della restituzione del bene nelle condizioni di

integrità in scadenza il 10.06.2031; c) polizza fideiussoria, € 3.000,00 rilasciata dalla società al Comune di Cesena, nell'ambito del patrimonio dedicato CesenaLab: idee per crescere, con riferimento alla concessione dell'immobile in via Martiri della Libertà nr. 14 in Cesena per il potenziamento dell'offerta di spazi di coworking e laboratoriali e di servizi in scadenza il 31.03.2026; d) polizza fideiussoria, € 6.750,00 corrispondente al 5% del valore della commessa aggiudicata, a favore dell'Unione della Romagna Faentina con riferimento al capitolato speciale d'appalto per servizio di supporto per la realizzazione delle attività formative e divulgative connesse all'attuazione dei laboratori urbani digitali previsti dall'agenda trasformativa urbana per lo sviluppo sostenibile-atuss della Romagna faentina nel periodo 2023-2026.

Beni ceduti presso terzi in comodato

Rappresenta il valore netto dell'attrezzatura, presso Rocca delle Caminate (€ 480,64), ceduta in comodato all'Associazione Educatori Scout "La Traccia" con riferimento ai contratti stipulati rispettivamente in data 22.06.2020 e 06.07.2021.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Beni ceduti in comodato presso terzi	481	1.305

La società Romagna Acque dichiara le seguenti informazioni:

- Lepida S.p.A. quale cauzione definitiva per i servizi di manutenzione ordinaria della rete in fibra ottica per euro 5.184 tale garanzia durante l'esercizio si è incrementata per euro 87;
- Agenzia Regionale per la prevenzione e l'ambiente dell'Emilia Romagna per l'autorizzazione alla costruzione ed esercizio dell'impianto idroelettrico di Montalbano per euro 5.448 (senza variazioni rispetto all'esercizio precedente);
- Arpae Sac Ravenna per il rilascio dell'autorizzazione alla costruzione e all'esercizio dell'impianto fotovoltaico di via Ghiaia – Ravenna per euro 53.424 (con una variazione di euro 7.424 rispetto all'esercizio precedente).

Si evidenzia che:

- gli impegni comprendono alla data del 31/12/2025, un affidamento bancario per fido di cassa pari ad euro 6.000.000. Tale linea di credito risulta integralmente disponibile e non utilizzata alla data del 31/12/2025. La stessa è stata attivata per disporre di una ulteriore riserva di liquidità.

Inoltre per completezza d'informativa :

- sono presenti "Beni di terzi presso la società" per euro 353.040, invariato rispetto all'esercizio precedente e costituito come segue:
- valore lordo dei beni facenti parte del ramo d'azienda in affitto da UNICA, contratto nel quale la Società è subentrata per effetto del contratto d'acquisto di ramo d'azienda da HERA per la gestione delle fonti locali minori per euro 326.038;
- costo dei distributori automatici erogatori di acqua, bevande calde e dagli erogatori di sapone liquido collocati negli ambienti dei vari servizi aziendali per euro 27.002.
- Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per i Servizi Idrici e i Rifiuti (ATERSIR) a garanzia degli impegni assunti dalla Società con Convenzione del 30.12.2008 e smi per euro 2.824.054 con un incremento di euro 115.838 rispetto all'esercizio precedente;
- ANAS/Autostrade a garanzia della buona esecuzione dei lavori di attraversamento di strade con reti acquedottistiche per euro 236.550 (senza variazioni rispetto all'esercizio precedente);
- Autorità Portuale di Ravenna per il rilascio della licenza per l'occupazione di area del P.D.M. con reti acquedottistiche per euro 8.500 (senza variazioni rispetto all'esercizio precedente);

	Importo
Impegni	6.000.000
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	-
di cui nei confronti di imprese controllate	-
di cui nei confronti di imprese collegate	-
di cui nei confronti di imprese controllanti	-
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-
Garanzie	3.133.160
di cui reali	-

9. Composizione delle voci "ratei e risconti" e della voce "altri accantonamenti" dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo.

Si fornisce il dettaglio nelle tabelle di pagina seguente.

Note: Eventuali lievi sbilanci tra i dati riportati in tabella e quelli sintetici di consolidato sono dovuti agli arrotondamenti.

Ratei e risconti attivi	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
Ratei attivi							
* Altri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 46	€ 46
* Costi anticipati	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Interessi su mutui	€ 53.263	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 53.263
Tot. Ratei attivi	€ 53.263	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 46	€ 53.309
Risconti attivi							
* Assicurazioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 89	€ 89
* Canoni di locazione	€ 10.897	€ 0	€ 0	€ 8	€ 0	€ 73	€ 10.978
* Altri	€ 692	€ 30.641	€ 1.098	€ 38	€ 653.617	€ 67	€ 686.153
Tot. Risconti attivi	€ 11.589	€ 30.641	€ 1.098	€ 46	€ 653.617	€ 229	€ 697.220
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	€ 64.852	€ 30.641	€ 1.098	€ 46	€ 653.617	€ 275	€ 750.529

Ratei e risconti passivi	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
Ratei passivi							
* Altri	€ 0	€ 24	€ 894	€ 0	€ 0	€ 507	€ 1.425
* Bancari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Salario accessorio	€ 559.958	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 559.958
Tot. Ratei passivi	€ 559.958	€ 24	€ 894	€ 0	€ 0	€ 507	€ 561.383
Risconti passivi							
* Contributo c/impianti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Contributi agli investimenti	€ 219.173.323	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 219.173.323
* Altri	€ 21.786	€ 13.253	€ 17	€ 67	€ 99.118	€ 13.902	€ 148.143
Tot. Risconti passivi	€ 219.195.109	€ 13.253	€ 17	€ 67	€ 99.118	€ 13.902	€ 219.321.466
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	€ 219.755.067	€ 13.277	€ 911	€ 67	€ 99.118	€ 14.409	€ 219.882.849

Accantonamenti per rischi	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
Accant. rischi							
* Acc.to per rischi potenziali	€ 0	€ 0	€ 0	€ 9	€ 0	€ 0	€ 9
* Rischi su crediti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* ...	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Tot Accant. rischi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 9	€ 0	€ 0	€ 9
Altri accantonamenti							
* Accantonamento sanzioni CDS	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Manutenzioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Altri	€ 182.000	€ 8.186	€ 0	€ 0	€ 9.464	€ 0	€ 199.650
Tot Altri accantonamenti	€ 182.000	€ 8.186	€ 0	€ 0	€ 9.464	€ 0	€ 199.650
TOTALE	€ 182.000	€ 8.186	€ 0	€ 9	€ 9.464	€ 0	€ 199.659

10. Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento

La suddivisione degli interessi passivi è dettagliata nella tabella seguente:

Oneri finanziari	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
Interessi su prestiti obbligazionari	€ 147.715	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 147.715
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	€ 963.414	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 963.414
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1	€ 0	€ 0	€ 1
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso controllanti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso partecipate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso altri soggetti	€ 0	€ 3.777	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.777
Interessi su debiti verso fornitori	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri	€ 0	€ 2.203	€ 12	€ 3	€ 1.117	€ 19	€ 3.354
TOTALE	€ 1.111.129	€ 5.980	€ 12	€ 4	€ 1.117	€ 19	€ 1.118.261

11. Composizione delle voci “proventi straordinari” e “oneri straordinari”, quando il loro ammontare è significativo

Come noto tali componenti non sono più previste nel modello di bilancio di esercizio civilistico in seguito alle novità introdotte dal D.Lgs. n. 139/2015. Le società hanno trasmesso in ogni caso le informazioni con riferimento alla classificazione precedente. Infatti, come confermato nel verbale della riunione di ARCONET del 3.5.2017 in considerazione della non applicabilità del D.Lgs. n. 139/2015 agli enti locali e alle Regioni, la Commissione ha ritenuto di non procedere ora e in futuro a significative modifiche dello schema di conto economico e stato patrimoniale ex D.Lgs. n. 118/2011, suggerendo di effettuare le operazioni di consolidamento dei bilanci delle società controllate e partecipate facendo riferimento alle informazioni presenti nella nota integrativa e richiedendo la riclassificazione dei bilanci secondo lo schema previgente. Il loro ammontare, in ogni caso, non è significativo rispetto al dato complessivo.

Si riporta in ogni caso la composizione nella tabella di pagina seguente.

Oneri e proventi straordinari	Capogruppo	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a	TOTALE
Proventi straordinari							
* Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 497.991	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 497.991
* Permessi di Costruire	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Plusvalenze patrimoniali	€ 3.360.914	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.360.914
* Proventi relativi a precedenti esercizi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Altri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale Proventi	€ 3.858.905	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.858.905
Oneri straordinari							
* Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 15.802	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 15.802
* Oneri relativi a precedenti esercizi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Minusvalenze patrimoniali	€ 357.022	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 357.022
* Altri	€ 3.598.120	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.598.120
Totale Oneri	€ 3.970.944	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.970.944
TOTALE	-€ 112.039	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 112.039

12. Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento

I componenti dell'Organo di revisione non possono svolgere attività di sindaco, revisore, o consulente in organismi rientranti nel perimetro di consolidamento dell'ente. Il compenso dei componenti dell'Organo di revisione della Provincia di Forlì-Cesena è stato stabilito con delibera consiliare.

Per quanto riguarda gli amministratori, facendo riferimento al Sindaco ed Assessori, nessuno ha un ruolo nei CDA degli organismi consolidati. Per la partecipazione alle assemblee non è previsto alcun rimborso spese.

Ad ogni modo per le informazioni inerenti i compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento si fa rinvio a quanto indicato nelle note integrative dei bilanci delle società del perimetro di consolidamento.

Si riporta il dettaglio nella tabella seguente:

Compensi cariche sociali	ACER Forlì - Cesena	AMR SRL CONSORTILE	LEPIDA s.c.p.a	ROMAGNA ACQUE spa	SER.IN.AR s.c.p.a
Amministratori	€ 64.500	€ 27.728	€ 29.683	€ 101.208	€ 3.822
Sindaci	€ 25.608	€ 29.120	€ 37.891	€ 47.840	€ 14.924
TOTALE	€ 90.108	€ 56.848	€ 67.574	€ 149.048	€ 18.746

13. Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura

La Provincia di Forlì-Cesena e le società del perimetro non possiedono strumenti finanziari derivati.

14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo

Le scritture di rettifica e di elisione sono le seguenti:

Classificazione	Conto	DARE	AVERE	Descrizione
SPD BIV1c	- Partecipazioni in altri soggetti	€ 0	€ 200	Elisione Partite infragruppo ACER Forlì - Cesena - LEPIDA s.c.p.a
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 200	€ 0	Elisione Partite infragruppo ACER Forlì - Cesena - LEPIDA s.c.p.a
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 90	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo ACER Forlì - Cesena - Capogruppo - PRECONSOLIDAMENTO
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 90	Elisione Ricavi infragruppo ACER Forlì - Cesena - Capogruppo - PRECONSOLIDAMENTO
CEA A4c	- Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 65	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo ACER Forlì - Cesena - SER.IN.AR s.c.p.a
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 3.139	Elisione Ricavi infragruppo ACER Forlì - Cesena - SER.IN.AR s.c.p.a
CED B18	- Oneri diversi di gestione	€ 0	€ 972	Elisione Ricavi infragruppo ACER Forlì - Cesena - SER.IN.AR s.c.p.a
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 3.919	€ 0	Elisione Debiti infragruppo ACER Forlì - Cesena - SER.IN.AR s.c.p.a
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 127	€ 0	Elisione Debiti infragruppo ACER Forlì - Cesena - SER.IN.AR s.c.p.a
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 759	Elisione Costi infragruppo ACER - Lepida
CEA A4c	- Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 759	€ 0	Elisione Costi infragruppo ACER - Lepida
CEA A3a	- Proventi da trasferimenti correnti	€ 74.758	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo AMR SRL CONSORTILE - Capogruppo
CED B12a	- Trasferimenti correnti	€ 0	€ 74.758	Elisione Ricavi infragruppo AMR SRL CONSORTILE - Capogruppo
CEA A3a	- Proventi da trasferimenti correnti	€ 98	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo AMR SRL CONSORTILE - Capogruppo
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 98	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo AMR SRL CONSORTILE - Capogruppo
CEA A4c	- Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 543	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo AMR SRL CONSORTILE - Capogruppo
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 543	Elisione Ricavi infragruppo AMR SRL CONSORTILE - Capogruppo
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 19.232	Elisione Crediti infragruppo AMR SRL CONSORTILE - Capogruppo
SPA D4d>12	- Deb. trasf. e contrib. v/ imprese partecipate>12m	€ 18.689	€ 0	Elisione Crediti infragruppo AMR SRL CONSORTILE - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 543	€ 0	Elisione Crediti infragruppo AMR SRL CONSORTILE - Capogruppo
CEA A4c	- Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 1	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo LEPIDA s.c.p.a - Capogruppo
CED B18	- Oneri diversi di gestione	€ 0	€ 1	Elisione Ricavi infragruppo LEPIDA s.c.p.a - Capogruppo
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 1	Elisione Costi infragruppo LEPIDA s.c.p.a - Romagna Acque

Provincia di Forlì-Cesena

SPA AIV	-	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1	€ 0	Elisione Costi infragruppo LEPIDA s.c.p.a - Romagna Acque
CED B10	-	Prestazioni di servizi	€ 10	€ 0	Elisione Costi infragruppo SER.IN.AR s.c.p.a - LEPIDA s.c.p.a
CEA A4c	-	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 0	€ 10	Elisione Crediti infragruppo SER.IN.AR s.c.p.a - LEPIDA s.c.p.a
CEA A4c	-	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 126	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo SER.IN.AR s.c.p.a - Capogruppo
CED B10	-	Prestazioni di servizi	€ 0	€ 6	Elisione Ricavi infragruppo SER.IN.AR s.c.p.a - Capogruppo
CED B12a	-	Trasferimenti correnti	€ 0	€ 120	Elisione Ricavi infragruppo SER.IN.AR s.c.p.a - Capogruppo
CEA C19b	-	Proventi da partecipazioni da società partecipate	€ 309.600	€ 0	Elisione Dividendi infragruppo ROMAGNA ACQUE spa - Capogruppo
SPA AIV	-	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 309.600	Elisione Dividendi infragruppo ROMAGNA ACQUE spa - Capogruppo
SPA AIIe	-	Altre riserve indisponibili	€ 2.813	€ 0	Consolidamento Rivalutazione/Svalutazione partecipazione Capogruppo in ACER Forlì - Cesena
SPA AIIe	-	Altre riserve indisponibili	€ 8.987	€ 0	Consolidamento Rivalutazione/Svalutazione partecipazione Capogruppo in AMR SRL CONSORTILE
SPA AIIe	-	Altre riserve indisponibili	€ 124	€ 0	Consolidamento Rivalutazione/Svalutazione partecipazione Capogruppo in LEPIDA s.c.p.a
SPA AIIe	-	Altre riserve indisponibili	€ 65.111	€ 0	Consolidamento Rivalutazione/Svalutazione partecipazione Capogruppo in ROMAGNA ACQUE spa
SPA AIIe	-	Altre riserve indisponibili	€ 296	€ 0	Consolidamento Rivalutazione/Svalutazione partecipazione Capogruppo in SER.IN.AR s.c.p.a
SPD BIV1b	-	Partecipazioni in imprese partecipate	€ 0	€ 2.813	Consolidamento Rivalutazione/Svalutazione partecipazione Capogruppo in ACER Forlì - Cesena
SPD BIV1c	-	Partecipazioni in altri soggetti	€ 0	€ 8.987	Consolidamento Rivalutazione/Svalutazione partecipazione Capogruppo in AMR SRL CONSORTILE
SPD BIV1c	-	Partecipazioni in altri soggetti	€ 0	€ 124	Consolidamento Rivalutazione/Svalutazione partecipazione Capogruppo in LEPIDA s.c.p.a
SPD BIV1c	-	Partecipazioni in altri soggetti	€ 0	€ 65.111	Consolidamento Rivalutazione/Svalutazione partecipazione Capogruppo in ROMAGNA ACQUE spa
SPD BIV1c	-	Partecipazioni in altri soggetti	€ 0	€ 296	Consolidamento Rivalutazione/Svalutazione partecipazione Capogruppo in SER.IN.AR s.c.p.a
SPD BIV1b	-	Partecipazioni in imprese partecipate	€ 0	€ 1.757.470	Annullamento partecipazione ACER Forlì - Cesena
SPD BIV1c	-	Partecipazioni in altri soggetti	€ 0	€ 357.309	Annullamento partecipazione AMR SRL CONSORTILE
SPD BIV1c	-	Partecipazioni in altri soggetti	€ 0	€ 919	Annullamento partecipazione LEPIDA s.c.p.a
SPD BIV1c	-	Partecipazioni in altri soggetti	€ 0	€ 18.939.646	Annullamento partecipazione ROMAGNA ACQUE spa
SPD BIV1c	-	Partecipazioni in altri soggetti	€ 0	€ 15.710	Annullamento partecipazione SER.IN.AR s.c.p.a
SPA AIV	-	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.757.470	€ 0	Annullamento partecipazione ACER Forlì - Cesena
SPA AIV	-	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 357.309	€ 0	Annullamento partecipazione AMR SRL CONSORTILE
SPA AIV	-	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 919	€ 0	Annullamento partecipazione LEPIDA s.c.p.a
SPA AIV	-	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 18.939.646	€ 0	Annullamento partecipazione ROMAGNA ACQUE spa

Provincia di Forlì-Cesena

SPA AIV	-	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 15.710	€ 0	Annullamento partecipazione SER.IN.AR s.c.p.a
SPA AI	-	Fondo di dotazione	€ 882.459	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ACER Forlì - Cesena
SPA AIIB	-	Riserve da capitale	€ 689.411	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ACER Forlì - Cesena
SPA AIV	-	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 188.413	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ACER Forlì - Cesena
SPA AIV	-	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.760.283	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ACER Forlì - Cesena
SPA AI	-	Fondo di dotazione	€ 9.470	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento AMR SRL CONSORTILE
SPA AIIB	-	Riserve da capitale	€ 356.941	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento AMR SRL CONSORTILE
SPA AIV	-	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 366.411	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento AMR SRL CONSORTILE
SPA AI	-	Fondo di dotazione	€ 1.174	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento LEPIDA s.c.p.a
SPA AIIE	-	Altre riserve indisponibili	€ 4	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento LEPIDA s.c.p.a
SPA AIIF	-	Altre riserve disponibili	€ 74	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento LEPIDA s.c.p.a
SPA AIV	-	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.252	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento LEPIDA s.c.p.a
SPA AI	-	Fondo di dotazione	€ 17.764.994	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ROMAGNA ACQUE spa
SPA AIIB	-	Riserve da capitale	€ 1.239.786	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ROMAGNA ACQUE spa
SPA AIV	-	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 19.004.780	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ROMAGNA ACQUE spa
SPA AI	-	Fondo di dotazione	€ 12.445	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento SER.IN.AR s.c.p.a
SPA AIIB	-	Riserve da capitale	€ 3.561	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento SER.IN.AR s.c.p.a
SPA AIV	-	Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 16.006	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento SER.IN.AR s.c.p.a