



Comune di Ravenna



COMUNE DI RAVENNA

MINUTA DI DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO COMUNALE ()

Ravenna, 07/10/2026

Area: COORDINAMENTO CONTROLLO
ECONOMICO FINANZIARIO E
PARTECIPAZIONI
Servizio: Servizio Finanziario
Scrivania: SERVIZIO FINANZIARIO
Minutante: Alberto Lubrano
Dirigente: Alberto Lubrano
Assessore di Riferimento: CAMELIANI MASSIMO

N.ro registro Consiglio: PD 433 / 2026
Fascicolo: N.8/2026
Classifica: 4.6

P.G.

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO PER L'ESERCIZIO 2025

SEDUTA DEL ORE PRESIEDE.....ASSISTE

Note:

Passaggio in Giunta il _____

La Giunta Comunale sottopone all'esame del Consiglio Comunale la seguente proposta di deliberazione:

Premesso che:

- l'articolo 11-bis del D. Lgs. n. 118/2011 stabilisce che gli Enti locali redigano il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4;
- l'art.151 comma 8 del D. Lgs. n. 267/2000 stabilisce che il bilancio consolidato deve essere approvato entro il 31 ottobre di ciascun anno (termine modificato dall'art. 1, commi 646 e 647 della Legge di bilancio 2026 (L. 199/2025));
- l'art. 233 bis comma 1 del D. Lgs. n. 267/2000 dispone che il bilancio consolidato di gruppo sia predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni;
- il D. Lgs. n. 118/2011 e l'attuale D. Lgs 267/2000 prevedono la rilevazione dei fatti gestionali sotto il profilo finanziario, economico e patrimoniale, attraverso l'adozione della contabilità finanziaria avente natura autorizzatoria e di quella economico-patrimoniale avente natura conoscitiva;
- con deliberazione consiliare n.49 del 30.04.2026 è stato approvato il rendiconto della gestione dell'esercizio finanziario 2025 che comprende altresì lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico del Comune, oltre che il Rendiconto consolidato con gli organismi strumentali (Istituzioni MAR e Biblioteca Classense);

Considerato che:

- il Comune, in qualità di capogruppo, partendo dal proprio Stato Patrimoniale e dal Conto Economico allegati al rendiconto della gestione 2025 elabora il Bilancio Consolidato che rappresenta in termini economico patrimoniali l'andamento del gruppo locale;
- il Bilancio Consolidato è uno strumento di natura conoscitiva relativo al gruppo locale e di supporto al modello di governance adottato dall'ente che presenta una notevole complessità tecnica e di lettura in quanto si consolidano con principi di natura civilistica i dati contabili di enti e soggetti aventi diversa natura e diversi modelli contabili;
- per il Comune e per le proprie Istituzioni la contabilità economico patrimoniale ha infatti fini conoscitivi e si aggiunge alla contabilità finanziaria avente natura autorizzatoria, mentre in ambito civilistico costituisce l'unico strumento di rilevazione della gestione;

Vista la delibera di giunta n. 65 del 24.02.2026, con la quale con le quali sono stati contestualmente approvati i due elenchi che definiscono il "Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Ravenna" ed il "Perimetro del consolidamento", che include le seguenti società ed enti da ricomprendere nel bilancio consolidato:

Ravenna Holding SpA
Angelo Pescarini Scuola Arti e Mestieri Soc. consortile ARL
A.M.R. S.r.l. consortile

ASP Ravenna, Cervia e Russi
ACER – Azienda Casa Emilia Romagna
LEPIDA SpA
Ente di gestione per i Parchi e la Biodiversità – Delta del Po
Destinazione turistica romagna
Fondazione Ravenna Manifestazioni
Fondazione Ravenna Antica – Parco Archeologico di Classe
Fondazione ATER Associazione Teatrale Emilia-Romagna

Vista la delibera G.C. n.447 del 06.10.2026 – immediatamente eseguibile - con la quale è stato approvato lo schema del bilancio consolidato relativo all'esercizio 2025;

Visto lo schema del Bilancio consolidato dell'anno 2025, allegato al presente atto sotto la lettera "A" quale parte integrante e sostanziale;

Vista la relazione sulla gestione comprensiva della nota integrativa, allegato "B" quale parte integrante e sostanziale, che fornisce informazioni sull'area di consolidamento, sui principi del consolidamento e sulle operazioni preliminari al consolidamento;

Visto il Capo VII del Regolamento comunale di contabilità;

Visto il D. Lgs. n. 267/2000 e il D. Lgs 118/2011 e ss.mm.ii.;

Tutto ciò premesso e considerato;

IL CONSIGLIO COMUNALE

Visto l'allegato parere del collegio dei Revisori dei Conti ai sensi dell'art. 239 del d.lgs 267/00, nella seduta del [REDACTED] verbale n. P.G. n. [REDACTED] ;

Visto il parere della Commissione Consiliare n. 5 espresso in data [REDACTED] 2026;

Visti gli allegati pareri di regolarità tecnica e di regolarità contabile espressi dal Responsabile del Servizio Finanziario, in ottemperanza all'art.49 del D. Lgs. n.267/2000;

Richiamata la propria competenza ai sensi dell'art. 42 comma 2), lett. b) del D. Lgs. n. 267 del 18.08.2000;

Udita l'illustrazione del/della relatore/relatrice;

DELIBERA

- di approvare il Bilancio consolidato dell'anno 2025 del Comune di Ravenna - Allegato A parte integrante e sostanziale della presente delibera - unitamente alla relazione sulla gestione comprensiva della nota integrativa - Allegato B parte integrante e sostanziale della presente delibera.

[Copia analogica conforme all'originale informatico firmato digitalmente ai sensi artt. 20, 21 e 22 D.Lgs 82/2005](#)

[Ravenna, 09/10/2026](#)

Comune di Ravenna

PROPOSTA DI CONSIGLIO 433/2026

AREA: COORDINAMENTO CONTROLLO ECONOMICO FINANZIARIO E PARTECIPAZIONI

FASCICOLO: N.8/2026

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO PER L'ESERCIZIO 2025

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

Ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D.Lgs. n. 267/2000, si esprime il seguente parere in ordine alla regolarità tecnica:

FAVOREVOLE

Ravenna, 07/10/2026

Il Dirigente

Alberto Lubrano

(sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 20 D.Lgs n. 82/2005 e ss.mm.ii)

PROPOSTA DI CONSIGLIO 433/2026

AREA: COORDINAMENTO CONTROLLO ECONOMICO FINANZIARIO E PARTECIPAZIONI

FASCICOLO: N.8/2026

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO PER L'ESERCIZIO 2025

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE

Ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D.Lgs. n.267/2000, si esprime il seguente parere in ordine alla regolarità contabile:

FAVOREVOLE in relazione ai riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'ente.

Ravenna, 07/10/2026

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO

(sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 20 D.Lgs n. 82/2005 e ss.mm.ii)

BILANCIO CONSOLIDATO 2025

STATO PATRIMONIALE

E

CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		2025	2024	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE					
1	Proventi da tributi	83.594.462	111.723.523		
2	Proventi da fondi perequativi	22.795.372	24.267.468		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	51.303.485	45.504.203		
a	Proventi da trasferimenti correnti	38.383.436	31.846.045		A5c
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	6.234.895	5.419.879		E20c
c	Contributi agli investimenti	6.685.154	8.238.279		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	133.901.222	126.796.612	A1	A1a
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	13.590.380	13.637.335		
b	Ricavi della vendita di beni	89.622.386	83.436.385		
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	30.688.456	29.722.892		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-149.540	-50.325	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	123.998	114.933	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	4	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	35.570.303	36.814.825	A5	A5 a e b
totale componenti positivi della gestione A)		327.139.302	345.171.243		
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	75.301.689	71.411.371	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	99.852.969	132.829.951	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	4.735.038	4.511.340	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	42.212.187	33.118.868		
a	Trasferimenti correnti	32.376.265	30.240.573		
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	66.106	225.935		
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	9.769.816	2.652.360		
13	Personale	69.447.822	66.868.498	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	43.164.787	42.578.103	B10	B10
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	7.959.041	5.881.241	B10a	B10a
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	28.151.091	28.083.549	B10b	B10b
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	B10c	B10c
d	Svalutazione dei crediti	7.054.655	8.613.313	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-81.007	-1.180.696	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	129.765	135.664	B12	B12
17	Altri accantonamenti	2.790.179	2.081.813	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	3.880.575	2.905.006	B14	B14
totale componenti negativi della gestione B)		341.434.004	355.259.918		
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		-14.294.702	-10.088.675		
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI					
<u>Proventi finanziari</u>					
19	Proventi da partecipazioni	10.987.997	10.253.385	C15	C15
a	da società controllate	0	0		
b	da società partecipate	0	0		
c	da altri soggetti	10.987.997	10.253.385		
20	Altri proventi finanziari	2.360.109	846.329	C16	C16
Totale proventi finanziari		13.348.106	11.099.714		
<u>Oneri finanziari</u>					
21	Interessi ed altri oneri finanziari	1.188.992	1.290.496	C17	C17
a	Interessi passivi	1.178.049	1.263.578		
b	Altri oneri finanziari	10.943	26.918		
Totale oneri finanziari		1.188.992	1.290.496		
totale (C)		12.159.114	9.809.218		
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE					
22	Rivalutazioni	4.662.665	3.596.417	D18	D18
23	Svalutazioni	0	0	D19	D19
totale (D)		4.662.665	3.596.417		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI					
<u>Proventi straordinari</u>					
24	Proventi da permessi di costruire	19.204.170	54.090.981	E20	E20
a	Proventi da trasferimenti in conto capitale	409.059	457.446		
b	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	0	0		
c	Plusvalenze patrimoniali	18.423.420	53.503.922		E20b
d	Altri proventi straordinari	0	0		E20c
e	Altri proventi straordinari	371.691	129.613		
totale proventi		19.204.170	54.090.981		
<u>Oneri straordinari</u>					
25	Trasferimenti in conto capitale	16.550.100	51.498.035	E21	E21
a	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	0	0		
b	Minusvalenze patrimoniali	16.056.943	50.927.488		E21b
c	Altri oneri straordinari	0	0		E21a
d	Altri oneri straordinari	493.157	570.547		E21d
totale oneri		16.550.100	51.498.035		
Totale (E) (E20-E21)		2.654.070	2.592.946		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)		5.181.147	5.909.906		
26	Imposte (*)	3.713.722	3.720.631	22	22
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	1.467.425	2.189.275	23	23
29	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	-1.052.123	365.394		
30	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	2.519.548	1.823.881		

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2025	2024	referimento art.2424 CC	referimento DM 26/4/95
1	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0	0	A	A
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0	0		
I	B) IMMOBILIZZAZIONI				
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI
1	costi di impianto e di ampliamento	148.502	147.476	BI1	BI1
2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	1.072.695	1.480.121	BI2	BI2
3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	1.251.284	462.175	BI3	BI3
4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	72.859	75.664	BI4	BI4
5	avviamento	0	0	BI5	BI5
6	immobilizzazioni in corso ed acconti	2.837.529	1.766.519	BI6	BI6
9	altre	28.212.629	25.191.780	BI7	BI7
	Totale immobilizzazioni immateriali	33.595.498	29.123.735		
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
II 1	Beni demaniali	190.027.461	185.952.185		
1.1	Terreni	13.032.285	12.619.760		
1.2	Fabbricati	20.239.455	20.592.436		
1.3	Infrastrutture	156.755.721	152.739.989		
1.9	Altri beni demaniali	0	0		
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	605.568.254	602.454.365		
2.1	Terreni	59.282.245	57.485.863	BI11	BI11
a	di cui in leasing finanziario	0	0		
2.2	Fabbricati	386.394.344	382.736.640		
a	di cui in leasing finanziario	0	0		
2.3	Impianti e macchinari	146.057.727	148.140.021	BI12	BI12
a	di cui in leasing finanziario	0	0		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	3.100.362	3.192.996	BI13	BI13
2.5	Mezzi di trasporto	968.848	1.103.914		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	668.186	789.037		
2.7	Mobili e arredi	1.661.254	1.673.817		
2.8	Infrastrutture	6.702.021	6.538.507		
2.99	Altri beni materiali	733.267	793.570		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	54.814.653	43.027.259	BI15	BI15
	Totale immobilizzazioni materiali	850.410.368	831.433.809		
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>				
1	Partecipazioni in	321.563.722	319.789.907	BI11	BI11
a	imprese controllate	0	0	BI11a	BI11a
b	imprese partecipate	172.582.099	170.710.000	BI11b	BI11b
c	altri soggetti	148.981.623	149.079.907		
2	Crediti verso	224.397	47.116	BI12	BI12
a	altre amministrazioni pubbliche	215.029	26.323	BI12a	BI12a
b	imprese controllate	0	0	BI12b	BI12b
c	imprese partecipate	0	0	BI12c	BI12c
d	altri soggetti	9.368	20.793	BI12c BI12d	BI12d
3	Altri titoli	36.098	35.911	BI13	
	Totale immobilizzazioni finanziarie	321.824.217	319.872.934		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.205.830.083	1.180.430.478		
I	C) ATTIVO CIRCOLANTE				
	<u>Rimanenze</u>	19.124.321	19.193.095	CI	CI
	Totale	19.124.321	19.193.095		
II	<u>Crediti (2)</u>				
1	Crediti di natura tributaria	16.144.644	22.690.898		
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0	0		
b	Altri crediti da tributi	16.144.644	22.690.898		
c	Crediti da Fondi perequativi	0	0		
2	Crediti per trasferimenti e contributi	54.652.067	37.781.132		
a	verso amministrazioni pubbliche	50.796.153	30.259.111		
b	imprese controllate	759	0		
c	imprese partecipate	195.748	182.314		
d	verso altri soggetti	3.659.407	7.339.707		
3	Verso clienti ed utenti	24.427.209	27.588.757	CI1	CI1
4	Altri Crediti	15.888.821	18.818.368	CI5	CI5
a	verso l'erario	305.291	499.350		
b	per attività svolta per c/terzi	2.393.152	2.285.350		
c	altri	13.190.378	16.033.668		
	Totale	111.112.741	106.879.155		
III	<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>				
1	partecipazioni	0	0	CI11,2,3,4,5	CI11,2,3
2	altri titoli	2.494	2.494	CI16	CI15
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	2.494	2.494		
IV	<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>				
1	Conto di tesoreria	87.756.824	68.021.032		
a	Istituto tesoriere	3.246.335	3.584.867		
b	presso Banca d'Italia	84.510.489	64.436.165		
2	Altri depositi bancari e postali	27.036.349	24.465.435	CIV1	CIV1b e CIV1c
3	Denaro e valori in cassa	133.043	143.910	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	20.653	86.162		
	Totale disponibilità liquide	114.946.869	92.716.539		
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	245.186.425	218.791.283		
1	D) RATEI E RISCONTI				
1	Ratei attivi	18.110	29.868	D	D
2	Risconti attivi	474.066	511.040	D	D
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	492.176	540.908		
	TOTALE DELL'ATTIVO	1.451.508.684	1.399.762.669		

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		2025	2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
I II b c d e f III IV V VI VII	A) PATRIMONIO NETTO				
	Patrimonio netto di gruppo				
	Fondo di dotazione	303.229.680	303.229.680	AI	AI
	Riserve	643.674.359	632.307.144		
	da capitale	11.278.935	11.460.657	AI, AIII	AI, AIII
	da permessi di costruire	33.304.118	25.185.189		
	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	582.592.480	571.646.547		
	altre riserve indisponibili	11.476.023	8.474.291		
	altre riserve disponibili	5.022.803	15.540.460		
	Risultato economico dell'esercizio	-1.052.123	365.394	AIX	AIX
	Risultati economici di esercizi precedenti	16.305.043	20.543.107	AVII	
	Riserve negative per beni indisponibili	0	0		
	Totale Patrimonio netto di gruppo	962.156.959	956.445.325		
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi				
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	126.797.340	125.788.649		
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	2.519.548	1.823.881		
	Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	129.316.888	127.612.530		
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) ⁽³⁾	1.091.473.847	1.084.057.855		
1 2 3 4	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
	per trattamento di quiescenza	9.709	6.798	B1	B1
	per imposte	157.229	181.633	B2	B2
	altri	12.475.545	10.434.555	B3	B3
	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0	0		
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	12.642.483	10.622.986		
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
	TOTALE T.F.R. (C)	3.845.538	3.854.968	C	C
1 a b c d 2 3 4 a b c d e 5 a b c d	D) DEBITI ⁽¹⁾				
	Debiti da finanziamento	38.183.171	36.490.426		
	prestiti obbligazionari	3.647.697	5.874.146	D1e D2	D1
	v/ altre amministrazioni pubbliche	0	0		
	verso banche e tesoriere	19.895.894	21.076.501	D4	D3 e D4
	verso altri finanziatori	14.639.580	9.539.779	D5	
	Debiti verso fornitori	51.377.157	53.364.907		
	Acconti	344.884	314.361		
	Debiti per trasferimenti e contributi	5.890.172	5.307.614		
	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0	0		
	altre amministrazioni pubbliche	2.802.745	3.283.617		
	imprese controllate	0	0	D9	D8
	imprese partecipate	643.618	638.196	D10	D9
	altri soggetti	2.443.809	1.385.801		
	Altri debiti	22.503.870	20.289.876	D12,D13,D14	D11,D12,D13
	tributari	8.968.960	6.906.633		
	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.034.118	5.172.372		
	per attività svolta per c/terzi ⁽²⁾	546.311	803.578		
	altri	8.954.481	7.407.293		
	TOTALE DEBITI (D)	118.299.254	115.767.184		
I II 1 a b 2 3	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
	Ratei passivi	2.970.605	2.924.560	E	E
	Risconti passivi	222.276.957	182.535.116	E	E
	Contributi agli investimenti	200.448.211	161.072.210		
	da altre amministrazioni pubbliche	151.422.328	114.666.817		
	da altri soggetti	49.025.883	46.405.393		
	Concessioni pluriennali	0	1.994.618		
	Altri risconti passivi	21.828.746	19.468.288		
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	225.247.562	185.459.676		
	TOTALE DEL PASSIVO	1.451.508.684	1.399.762.669		
	CONTI D'ORDINE				
	1) Impegni su esercizi futuri	69.151.188	57.276.369		
	2) beni di terzi in uso	8.961.187	8.949.154		
	3) beni dati in uso a terzi	304.286	307.582		
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0	0		
	5) garanzie prestate a imprese controllate	0	0		
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	0	0		
	7) garanzie prestate a altre imprese	4.493.434	1.055.809		
	TOTALE CONTI D'ORDINE	82.910.095	67.588.914		

Copia analogica conforme all'originale informatico firmato digitalmente ai sensi artt. 20, 21 e 22 D.Lgs 82/2005
documento firmato digitalmente da alberto lubrano.
Ravenna, 09/10/2026



Comune di Ravenna

BILANCIO CONSOLIDATO 2025

PREMESSA

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Ravenna è il documento contabile a carattere consuntivo che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del “gruppo amministrazione pubblica”, inteso come un'unica entità economica di cui fanno parte l'ente capogruppo ed i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento 2025, sopperendo alle carenze informative e valutative dei bilanci forniti disgiuntamente dai singoli componenti del gruppo e consentendo una visione d'insieme dell'attività svolta dall'ente attraverso il gruppo.

Il consolidamento dei conti avviene attraverso un'opportuna eliminazione dei rapporti che hanno prodotto effetti soltanto all'interno del gruppo, al fine di rappresentare le transazioni effettuate con soggetti esterni al gruppo stesso per ottenere una rappresentazione delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica.

Il bilancio consolidato, oltre ad un documento informativo, costituisce anche uno degli strumenti attraverso cui il Comune di Ravenna intende attuare e perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati cui è istituzionalmente e normativamente deputato.

Tale documento diviene importante anche alla luce dell'evoluzione della normativa in materia di rapporto società/enti partecipati dagli enti locali, che è stata ridefinita e organicamente disciplinata dal recente D.Lgs. 175/2016 – TU in materia di società a partecipazione pubblica.

Il Bilancio Consolidato 2025 del Gruppo Comune di Ravenna costituisce il documento di rendicontazione delle attività del gruppo pubblico Comune di Ravenna, in grado di fornire una rappresentazione aggregata delle proprie partecipazioni societarie. Il perimetro di consolidamento che fa capo al Comune di Ravenna è stato individuato con Delibera di Giunta n. 65 del 24/02/2026 e comprende le società di capitali e gli enti come dettagliato nella tabella seguente:

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
RAVENNA HOLDING CF. 02210130395 P.IVA 02210130395	VIA TRIESTE 90/A 48122 RAVENNA C.S. €416.852.338	SOCIETA' CONTROLLATA	77,08000%	77,08000%	77,08000%	INTEGRALE
LEPIDA SCPA CF. 02770891204 P.IVA 02770891204	VIA DELLA LIBERAZIONE, 15 - 40128 BOLOGNA C.S. €69.881.000	SOCIETA' PARTECIPATA	0,00140%	0,00257%	0,00260%	PROPORZIONALE
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL CF. 01306830397 P.IVA 0130683039	SEDE DI RAVENNA 0544/68.73.11 – VIA MANLIO MONTI 32, 48123, ZONA BASSETTE C.S. €100.000	SOCIETA' PARTECIPATA	38,70000%	38,70000%	38,70000%	PROPORZIONALE
A.M.R SRL CONSORTILE CF. 02143780399 P.IVA 02143780399	PIAZZA DEL POPOLO, 10 47521 CESENA FC C.S. €100.000	SOCIETA' PARTECIPATA	9,59800%	9,59800%	9,59800%	PROPORZIONALE
DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA CF. 91165780403 P.IVA 91165780403	PIAZZALE FELLINI, 3 C/O APT SERVIZI SRL 47921 - RIMINI C.S. €70.422	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	4,97000%	4,97000%	4,97000%	PROPORZIONALE
ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO CF.	CORSO MAZZINI, 200 44022 - COMACCHIO- FERRARA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	18,00000%	18,00000%	18,00000%	PROPORZIONALE

Comune di Ravenna

91015770380 P.IVA 0186140038	C.S. €902.138					
ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI CF. 02312680396 P.IVA 02312680396	VIA DI ROMA, 31 48124-RAVENNA C.S. € 2.769.993	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	33,33000%	33,33000%	33,33000%	PROPORZIONALE
ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA CF. 00080700396 P.IVA 00080700396	V.LE FARINI, 26 - 48121 RAVENNA C.S. €229.920	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	32,34000%	32,34000%	32,34000%	PROPORZIONALE
FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI CF. 92010290390 P.IVA 01118290392	VIA DANTE ALIGHIERI, 1 48121 RAVENNA C.S. €1.198.667	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	30,21000%	33,33000%	33,33000%	INTEGRALE
FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE CF. 02042760393 P.IVA 02042760393	VIA CLASSESENSE 29 - CLASSE 48124 RAVENNA C.S. €1.942.148	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	54,18000%	30,00000%	30,00000%	PROPORZIONALE
FONDAZIONE ATER CF. 00375630365 P.IVA 00375630365	VIA PIETRO GIARDINI, 466/G 41124 MODENA C.S. €50.000	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	2,13000%	2,13000%	2,13000%	PROPORZIONALE

Il bilancio consolidato del Comune di Ravenna è stato predisposto prendendo come base di partenza il rendiconto consolidato, approvato con delibera del Consiglio comunale n.49 del 30.04.2026, ai sensi dell'art.227 comma 2 ter del TUEL e all'art.11 comma 8 del D.lgs 118/2011, che ha consolidato lo stato patrimoniale e il conto economico tra il Comune di Ravenna e le sue due Istituzioni, Biblioteca Classense e Museo d'arte di città. Il rendiconto consolidato è stato quindi integrato con i valori, appositamente rettificati, riferite ai bilanci degli enti e società compresi nel perimetro di consolidamento. Come previsto dal principio contabile 4/4, tenuto conto della presenza di un gruppo intermedio che produce già un proprio bilancio consolidato, si è utilizzato, altresì, il bilancio consolidato di Ravenna Holding spa, quale documento contabile da aggregare agli altri bilanci.

STATO PATRIMONIALE

Comune di Ravenna

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)		2025	2024
1	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0	0
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0	0
I	B) IMMOBILIZZAZIONI		
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
1	costi di impianto e di ampliamento	148.502	147.476
2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	1.072.695	1.480.121
3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	1.251.284	462.175
4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	72.859	75.664
5	avviamento	0	0
6	immobilizzazioni in corso ed acconti	2.837.529	1.766.519
9	altre	28.212.629	25.191.780
	Totale immobilizzazioni immateriali	33.595.498	29.123.735
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>		
II 1	Beni demaniali	190.027.461	185.952.185
1.1	Terreni	13.032.285	12.619.760
1.2	Fabbricati	20.239.455	20.592.436
1.3	Infrastrutture	156.755.721	152.739.989
1.9	Altri beni demaniali	0	0
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	605.568.254	602.454.365
2.1	Terreni	59.282.245	57.485.863
a	di cui in leasing finanziario	0	0
2.2	Fabbricati	386.394.344	382.736.640
a	di cui in leasing finanziario	0	0
2.3	Impianti e macchinari	146.057.727	148.140.021
a	di cui in leasing finanziario	0	0
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	3.100.362	3.192.996
2.5	Mezzi di trasporto	968.848	1.103.914
2.6	Macchine per ufficio e hardware	668.186	789.037
2.7	Mobili e arredi	1.661.254	1.673.817
2.8	Infrastrutture	6.702.021	6.538.507
2.99	Altri beni materiali	733.267	793.570
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	54.814.653	43.027.259
	Totale immobilizzazioni materiali	850.410.368	831.433.809
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>		
1	Partecipazioni in	321.563.722	319.789.907
a	imprese controllate	0	0
b	imprese partecipate	172.582.099	170.710.000
c	altri soggetti	148.981.623	149.079.907
2	Crediti verso	224.397	47.116
a	altre amministrazioni pubbliche	215.029	26.323

Comune di Ravenna

	b	imprese controllate	0	0
	c	imprese partecipate	0	0
	d	altri soggetti	9.368	20.793
3		Altri titoli	36.098	35.911
		Totale immobilizzazioni finanziarie	321.824.217	319.872.934
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.205.830.083	1.180.430.478
I		C) ATTIVO CIRCOLANTE		
		<u>Rimanenze</u>	19.124.321	19.193.095
		Totale	19.124.321	19.193.095
II		<u>Crediti (2)</u>		
1		Crediti di natura tributaria	16.144.644	22.690.898
	a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0	0
	b	Altri crediti da tributi	16.144.644	22.690.898
	c	Crediti da Fondi perequativi	0	0
2		Crediti per trasferimenti e contributi	54.652.067	37.781.132
	a	verso amministrazioni pubbliche	50.796.153	30.259.111
	b	imprese controllate	759	0
	c	imprese partecipate	195.748	182.314
	d	verso altri soggetti	3.659.407	7.339.707
3		Verso clienti ed utenti	24.427.209	27.588.757
4		Altri Crediti	15.888.821	18.818.368
	a	verso l'erario	305.291	499.350
	b	per attività svolta per c/terzi	2.393.152	2.285.350
	c	altri	13.190.378	16.033.668
		Totale	111.112.741	106.879.155
III		<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>		
1		partecipazioni	0	0
2		altri titoli	2.494	2.494
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	2.494	2.494
IV		<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>		
1		Conto di tesoreria	87.756.824	68.021.032
	a	Istituto tesoriere	3.246.335	3.584.867
	b	presso Banca d'Italia	84.510.489	64.436.165
2		Altri depositi bancari e postali	27.036.349	24.465.435
3		Denaro e valori in cassa	133.043	143.910
4		Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	20.653	86.162
		Totale disponibilità liquide	114.946.869	92.716.539
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	245.186.425	218.791.283
		D) RATEI E RISCONTI		
1		Ratei attivi	18.110	29.868
2		Risconti attivi	474.066	511.040
		TOTALE RATEI E RISCONTI D)	492.176	540.908
		TOTALE DELL'ATTIVO	1.451.508.684	1.399.762.669

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		2025	2024
	A) PATRIMONIO NETTO		
	Patrimonio netto di gruppo		
I	Fondo di dotazione	303.229.680	303.229.680
II	Riserve	643.674.359	632.307.144
b	da capitale	11.278.935	11.460.657
c	da permessi di costruire	33.304.118	25.185.189
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	582.592.480	571.646.547
e	altre riserve indisponibili	11.476.023	8.474.291
f	altre riserve disponibili	5.022.803	15.540.460
III	Risultato economico dell'esercizio	-1.052.123	365.394
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	16.305.043	20.543.107
V	Riserve negative per beni indisponibili	0	0
	Totale Patrimonio netto di gruppo	962.156.959	956.445.325
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi		
VI	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	126.797.340	125.788.649
VII	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	2.519.548	1.823.881
	Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	129.316.888	127.612.530
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) ⁽³⁾	1.091.473.847	1.084.057.855
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1	per trattamento di quiescenza	9.709	6.798
2	per imposte	157.229	181.633
3	altri	12.475.545	10.434.555
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0	0
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	12.642.483	10.622.986
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	3.845.538	3.854.968
	TOTALE T.F.R. (C)	3.845.538	3.854.968
	D) DEBITI ⁽¹⁾		
1	Debiti da finanziamento	38.183.171	36.490.426
a	prestiti obbligazionari	3.647.697	5.874.146
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	0	0
c	verso banche e tesoriere	19.895.894	21.076.501
d	verso altri finanziatori	14.639.580	9.539.779
2	Debiti verso fornitori	51.377.157	53.364.907
3	Acconti	344.884	314.361

Comune di Ravenna

I II	4 -	Debiti per trasferimenti e contributi	5.890.172	5.307.614
	a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0	0
	b	altre amministrazioni pubbliche	2.802.745	3.283.617
	c	imprese controllate	0	0
	d	imprese partecipate	643.618	638.196
	e	altri soggetti	2.443.809	1.385.801
	5	Altri debiti	22.503.870	20.289.876
	a	tributari	8.968.960	6.906.633
	b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.034.118	5.172.372
	c	per attività svolta per c/terzi ⁽²⁾	546.311	803.578
	d	altri	8.954.481	7.407.293
		TOTALE DEBITI (D)	118.299.254	115.767.184
		<u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u>		
		Ratei passivi	2.970.605	2.924.560
		Risconti passivi	222.276.957	182.535.116
	1	Contributi agli investimenti	200.448.211	161.072.210
	a	da altre amministrazioni pubbliche	151.422.328	114.666.817
	b	da altri soggetti	49.025.883	46.405.393
	2	Concessioni pluriennali	0	1.994.618
	3	Altri risconti passivi	21.828.746	19.468.288
		TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	225.247.562	185.459.676
TOTALE DEL PASSIVO			1.451.508.684	1.399.762.669
CONTI D'ORDINE				
	1)	Impegni su esercizi futuri	69.151.188	57.276.369
	2)	beni di terzi in uso	8.961.187	8.949.154
	3)	beni dati in uso a terzi	304.286	307.582
	4)	garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0	0
	5)	garanzie prestate a imprese controllate	0	0
	6)	garanzie prestate a imprese partecipate	0	0
	7)	garanzie prestate a altre imprese	4.493.434	1.055.809
		TOTALE CONTI D'ORDINE	82.910.095	67.588.914

CONTO ECONOMICO

Comune di Ravenna

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		2025	2024
<u>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</u>			
1	Proventi da tributi	83.594.462	111.723.523
2	Proventi da fondi perequativi	22.795.372	24.267.468
3	Proventi da trasferimenti e contributi	51.303.485	45.504.203
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	38.383.436	31.846.045
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	6.234.895	5.419.879
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	6.685.154	8.238.279
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	133.901.222	126.796.612
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	13.590.380	13.637.335
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	89.622.386	83.436.385
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	30.688.456	29.722.892
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-149.540	-50.325
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	123.998	114.933
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	4
8	Altri ricavi e proventi diversi	35.570.303	36.814.825
totale componenti positivi della gestione A)		327.139.302	345.171.243
<u>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</u>			
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	75.301.689	71.411.371
10	Prestazioni di servizi	99.852.969	132.829.951
11	Utilizzo beni di terzi	4.735.038	4.511.340
12	Trasferimenti e contributi	42.212.187	33.118.868
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	32.376.265	30.240.573
b	<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	66.106	225.935
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	9.769.816	2.652.360
13	Personale	69.447.822	66.868.498
14	Ammortamenti e svalutazioni	43.164.787	42.578.103
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	7.959.041	5.881.241
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	28.151.091	28.083.549
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0	0
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	7.054.655	8.613.313
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-81.007	-1.180.696
16	Accantonamenti per rischi	129.765	135.664
17	Altri accantonamenti	2.790.179	2.081.813
18	Oneri diversi di gestione	3.880.575	2.905.006
totale componenti negativi della gestione B)		341.434.004	355.259.918
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		-14.294.702	-10.088.675
<u>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u>			
<i>Proventi finanziari</i>			

Comune di Ravenna

19	Proventi da partecipazioni	10.987.997	10.253.385
a	da società controllate	0	0
b	da società partecipate	0	0
c	da altri soggetti	10.987.997	10.253.385
20	Altri proventi finanziari	2.360.109	846.329
	Totale proventi finanziari	13.348.106	11.099.714
	<u>Oneri finanziari</u>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	1.188.992	1.290.496
a	Interessi passivi	1.178.049	1.263.578
b	Altri oneri finanziari	10.943	26.918
	Totale oneri finanziari	1.188.992	1.290.496
	totale (C)	12.159.114	9.809.218
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni	4.662.665	3.596.417
23	Svalutazioni	0	0
	totale (D)	4.662.665	3.596.417
	<u>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u>		
24	<u>Proventi straordinari</u>	19.204.170	54.090.981
a	Proventi da permessi di costruire	409.059	457.446
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	0	0
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	18.423.420	53.503.922
d	Plusvalenze patrimoniali	0	0
e	Altri proventi straordinari	371.691	129.613
	totale proventi	19.204.170	54.090.981
25	<u>Oneri straordinari</u>	16.550.100	51.498.035
a	Trasferimenti in conto capitale	0	0
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	16.056.943	50.927.488
c	Minusvalenze patrimoniali	0	0
d	Altri oneri straordinari	493.157	570.547
	totale oneri	16.550.100	51.498.035
	Totale (E) (E20-E21)	2.654.070	2.592.946
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	5.181.147	5.909.906
26	Imposte (*)	3.713.722	3.720.631
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	1.467.425	2.189.275
29	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	-1.052.123	365.394
30	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	2.519.548	1.823.881

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Comune di Ravenna

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo. L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato.

I fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile e non solo, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011
- Artt. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011
- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Il lavoro di predisposizione del bilancio consolidato del Comune di Ravenna parte dall'adozione della Delibera di Giunta nr. 65 del 24/02/26 di individuazione del "GAP: gruppo amministrazione pubblica" e del perimetro di consolidamento relativo all'esercizio 2025.

Tale deliberazione ha inserito nei due elenchi previsti dal principio contabile applicato 4/4 i seguenti enti e società:

Elenco 1 - Gruppo amministrazione pubblica

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	Tipologia di partecipazione	Società in House	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria
RAVENNA HOLDING CF. 02210130395 P.IVA 02210130395	VIA TRIESTE 90/A 48122 RAVENNA C.S. €416.852.338	SOCIETA' CONTROLLATA	DIRETTA	SI	SI	77,08000%	77,08000%	77,08000%
LEPIDA SCPA CF. 02770891204 P.IVA 02770891204	VIA DELLA LIBERAZIONE, 15 - 40128 BOLOGNA C.S. €69.881.000	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	SI	SI	0,00140%	0,00257%	0,00260%
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E	SEDE DI RAVENNA	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	38,70000%	38,70000%	38,70000%

Comune di Ravenna

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	Tipologia di partecipazione	Società in House	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria
MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL CF. 01306830397 P.IVA 0130683039	0544/68.73.11 – VIA MANLIO MONTI 32, 48123, ZONA BASSETTE C.S. €100.000							
A.M.R SRL CONSORTILE CF. 02143780399 P.IVA 02143780399	PIAZZA DEL POPOLO, 10 47521 CESENA FC C.S. €100.000	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	NO	SI	9,59800%	9,59800%	9,59800%
DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA CF. 91165780403 P.IVA 91165780403	PIAZZALE FELLINI, 3 C/O APT SERVIZI SRL 47921 - RIMINI C.S. €70.422	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	4,97000%	4,97000%	4,97000%
ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO CF. 91015770380 P.IVA 0186140038	CORSO MAZZINI, 200 44022 - COMACCHIO-FERRARA C.S. €902.138	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	18,00000%	18,00000%	18,00000%
ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI CF. 02312680396 P.IVA 02312680396	VIA DI ROMA, 31 48124-RAVENNA C.S. € 2.769.993	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	33,33000%	33,33000%	33,33000%
ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA CF. 00080700396 P.IVA 00080700396	V.LE FARINI, 26 - 48121 RAVENNA C.S. €229.920	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	SI	32,34000%	32,34000%	32,34000%
FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI CF. 92010290390 P.IVA 01118290392	VIA DANTE ALIGHIERI, 1 48121 RAVENNA C.S. €1.198.667	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	30,21000%	33,33000%	33,33000%
FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE CF. 02042760393 P.IVA 02042760393	VIA CLASSE 29 - CLASSE 48124 RAVENNA C.S. €1.942.148	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	54,18000%	30,00000%	30,00000%
FONDAZIONE ATER CF. 00375630365 P.IVA 00375630365	VIA PIETRO GIARDINI, 466/G 41124 MODENA C.S. €50.000	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	2,13000%	2,13000%	2,13000%
ASER SRL CF. 02240010393 P.IVA 02240010393	VIA BOZZI, 103 RAVENNA	SOCIETA' PARTECIPATA	INDIRETTA	NO	NO	0,00000%	77,08000%	77,08000%
AZIMUT SPA CF. 90003710390 P.IVA 01324100393	VIA TRIESTE, 90/A RAVENNA	SOCIETA' PARTECIPATA	INDIRETTA	NO	NO	0,00000%	46,09000%	46,09000%
START ROMAGNA SPA CF. 03836450407 P.IVA 03836450407	SEDE LEGALE E DIREZIONE VIALE C. A. DALLA CHIESA, 38	SOCIETA' PARTECIPATA	INDIRETTA	NO	NO	0,00000%	18,89000%	18,89000%

Comune di Ravenna

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	Tipologia di partecipazione	Società in House	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria
	47923 RIMINI (RN)							
SAPIR SPA CF. 00080540396 P.IVA 00080540396	VIA G.ANTONIO ZANI, 1 48121-RAVENNA	SOCIETA' PARTECIPATA	INDIRETTA	NO	NO	0,00040%	22,70000%	22,70000%
RAVENNA FARMACIE SRL CF. 01323720399 P.IVA 01323720399	VIA FIUME MONTONE ABBANDONATO, 122 48124- RAVENNA	SOCIETA' PARTECIPATA	INDIRETTA	SI	SI	0,89000%	72,17000%	72,17000%
ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI SPA CF. 00337870406 P.IVA 00337870406	PIAZZA ORSINI MANGELLI, 10 47122- FORLÌ-CESENA	SOCIETA' PARTECIPATA	INDIRETTA	SI	SI	0,00000%	22,45000%	22,45000%
DELTA 2000 SOC. CONS. A.R.L. CF. 01358060380 P.IVA 01358060380	STRADA DEL MEZZANO, 10 OSTELLATO (FE)	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	22,11000%	22,11000%	22,11000%
ACQUA INGEGNERIA CF. 02674000399 P.IVA 02674000399	VIA ZANI 7, 48122 AREA INDUSTRIALE RA	SOCIETA' PARTECIPATA	INDIRETTA	SI	SI	0,00000%	28,06000%	28,06000%
RAVENNA ENTRATE SPA CF. 02180280394 P.IVA 02180280394	VIA MAGAZZINI ANTERIORI, 1-3-5 48122 RAVENNA	SOCIETA' PARTECIPATA	INDIRETTA	SI	SI	0,00000%	77,08000%	77,08000%
ISTITUZIONE MAR (MUSEO D'ARTE DI CITTA') CF. 92088580391 P.IVA 00354730392	VIA DI ROMA, 13 RAVENNA	ISTITUZIONE CONTROLLATA	DIRETTA	NO	SI	100,00000 %	100,00000%	100,00000%
ISTITUZIONE BIBLIOTECA CLASSESE CF. 92082200392 P.IVA 00354730392	VIA BACCARINI, 3 RAVENNA	ISTITUZIONE CONTROLLATA	DIRETTA	NO	SI	100,00000 %	100,00000%	100,00000%
FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE CF. 02658900366 P.IVA 02658900366	VIA BUSANI, 14 48122 MODENA	FONDAZIONE PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	0,44000%	1,04200%	1,04200%
FONDAZIONE CASA ORIANI CF. 80004320398 P.IVA 80004320398	VIA CORRADO RICCI, 26 48121-RAVENNA	FONDAZIONE PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	0,00000%	50,00000%	50,00000%
FONDAZIONE EMILIANO ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI CF. 02490441207 P.IVA 02490441207	VIALE ALDO MORO, 64 C/O GABINETTO DEL PRESIDENTE REGIONE EMILIA-ROMAGNA 40127- BOLOGNA	FONDAZIONE PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	3,19000%	2,70000%	2,70000%
FONDAZIONE ITS-TERRITORIO ENERGIA COSTRUIRE CF.	C/O ISTITUTO TECNICO INDUSTRIALE	FONDAZIONE PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	6,39000%	3,00000%	3,00000%

Comune di Ravenna

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	Tipologia di partecipazione	Società in House	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria
01832340382 P.IVA 01832340382	STATALE NULLO BALDINI VIA G. MARCONI, 2 – 48124 RAVENNA							
FONDAZIONE FLAMINIA CF. 00591340393 P.IVA 01377140395	VIA BACCARINI, 27 48121- RAVENNA	FONDAZIONE PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	4,00000%	12,50000%	12,50000%
FONDAZIONE TEATRO SOCIALE CF. 02219700396 P.IVA 02219700396	VIA PIANGIPANE, 153 48124 - PIANGIPANE (RAVENNA)	FONDAZIONE PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	14,39000%	11,11000%	11,11000%
FONDAZIONE ORCHESTRA GIOVANILE LUIGI CHERUBINI CF. 01433160338 P.IVA 01433160338	TEATRO MUNICIPALE DI PIACENZA VIA GIUSEPPE VERDI, 41 29121 PIACENZA	FONDAZIONE PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	33,33000%	25,00000%	25,00000%
FONDAZIONE ISTITUTO SUI TRASPORTI E LA LOGISTICA CF. 02446681203 P.IVA 02446681203	VIALE ALDO MORO, 38 40127-BOLOGNA	FONDAZIONE PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	15,00000%	8,33000%	8,33000%
FONDAZIONE RAVENNA RISORGIMENTO CF. 02229740390 P.IVA 02229740390	PIAZZA DEL POPOLO, 1 48121 RAVENNA	FONDAZIONE PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	17,39000%	57,14000%	57,14000%
FONDAZIONE CENTRO RICERCHE MARINE CF. 00686160409 P.IVA 00686160409	VIA AMERIGO VESPUCCI, 2 47042 - CESENATICO (FC)	FONDAZIONE PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	4,79000%	10,00000%	10,00000%

Esclusioni dal perimetro

Sono state escluse dal perimetro di consolidamento le seguenti società:

Organismo partecipato	Classificazione	Motivo Esclusione
ASER SRL CF. 02240010393 P.IVA 02240010393	Società partecipata	Si consolida attraverso il bilancio consolidato di ravenna holding
START ROMAGNA SPA CF. 03836450407 P.IVA 03836450407	Società partecipata	Si consolida attraverso il bilancio consolidato di ravenna holding
SAPIR SPA CF. 00080540396 P.IVA 00080540396	Società partecipata	Si consolida attraverso il bilancio consolidato di ravenna holding
RAVENNA FARMACIE SRL CF. 01323720399 P.IVA 01323720399	Società partecipata	Si consolida attraverso il bilancio consolidato di ravenna holding
ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI SPA CF. 00337870406 P.IVA 00337870406	Società partecipata	Si consolida attraverso il bilancio consolidato di ravenna holding
DELTA 2000 SOC. CONS. A.R.L. CF. 01358060380 P.IVA 01358060380	Società partecipata	Irrilevante rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo
ACQUA INGEGNERIA CF. 02674000399 P.IVA 02674000399	Società partecipata	Si consolida attraverso il bilancio consolidato di ravenna holding
AZIMUT SPA CF. 90003710390 P.IVA 01324100393	Società partecipata	Si consolida attraverso il bilancio consolidato di ravenna holding
RAVENNA ENTRATE SPA CF. 02180280394 P.IVA 02180280394	Società partecipata	Si consolida attraverso il bilancio consolidato di ravenna holding
ISTITUZIONE MAR (MUSEO D'ARTE DI CITTA') CF. 92088580391 P.IVA 00354730392	Istituzione controllata	Già compresa nel rendiconto consolidato 2025 (art.11 commi 8 e 9 del d.lgs.n.118/2011)
ISTITUZIONE BIBLIOTECA CLASSESE CF. 92082200392 P.IVA 00354730392	Istituzione controllata	Già compresa nel rendiconto consolidato 2025 (art.11 commi 8 e 9 del d.lgs.n.118/2011)
FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE CF. 02658900366 P.IVA 02658900366	Fondazione partecipata	Irrilevante rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo
FONDAZIONE CASA ORIANI CF. 80004320398 P.IVA 80004320398	Fondazione partecipata	Irrilevante rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo
FONDAZIONE RAVENNA RISORGIMENTO CF. 02229740390 P.IVA 02229740390	Fondazione partecipata	Irrilevante rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo
FONDAZIONE ITS- TERRITORIO ENERGIA COSTRUIRE CF. 01832340382 P.IVA 01832340382	Fondazione partecipata	Irrilevante rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo
FONDAZIONE FLAMINIA CF. 00591340393 P.IVA 01377140395	Fondazione partecipata	Irrilevante rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo
FONDAZIONE TEATRO SOCJALE CF. 02219700396 P.IVA 02219700396	Fondazione partecipata	Irrilevante rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo

Comune di Ravenna

FONDAZIONE EMILIANO ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI CF. 02490441207 P.IVA 02490441207	Fondazione partecipata	Irrilevante rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo
FONDAZIONE ISTITUTO SUI TRASPORTI E LA LOGISTICA CF. 02446681203 P.IVA 02446681203	Fondazione partecipata	Irrilevante rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo
FONDAZIONE CENTRO RICERCHE MARINE CF. 00686160409 P.IVA 00686160409	Fondazione partecipata	Irrilevante rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo
FONDAZIONE ORCHESTRA GIOVANILE LUIGI CHERUBINI CF. 01433160338 P.IVA 01433160338	Fondazione partecipata	Irrilevante rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo

Elenco 2 - Perimetro di consolidamento

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
RAVENNA HOLDING CF. 02210130395 P.IVA 02210130395	VIA TRIESTE 90/A 48122 RAVENNA C.S. €416.852.338	SOCIETA' CONTROLLATA	77,08000%	77,08000%	77,08000%	INTEGRALE
LEPIDA SCPA CF. 02770891204 P.IVA 02770891204	VIA DELLA LIBERAZIONE, 15 - 40128 BOLOGNA C.S. €69.881.000	SOCIETA' PARTECIPATA	0,00140%	0,00257%	0,00260%	PROPORZIONALE
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTIL E ARL CF. 01306830397 P.IVA 0130683039	SEDE DI RAVENNA 0544/68.73.11 - VIA MANLIO MONTI 32, 48123, ZONA BASSETTE C.S. €100.000	SOCIETA' PARTECIPATA	38,70000%	38,70000%	38,70000%	PROPORZIONALE
A.M.R SRL CONSORTILE CF. 02143780399 P.IVA 02143780399	PIAZZA DEL POPOLO, 10 47521 CESENA FC C.S. €100.000	SOCIETA' PARTECIPATA	9,59800%	9,59800%	9,59800%	PROPORZIONALE
DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA CF. 91165780403 P.IVA 91165780403	PIAZZALE FELLINI, 3 C/O APT SERVIZI SRL 47921 - RIMINI C.S. €70.422	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	4,97000%	4,97000%	4,97000%	PROPORZIONALE
ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO CF. 91015770380 P.IVA 0186140038	CORSO MAZZINI, 200 44022 - COMACCHIO-FERRARA C.S. €902.138	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	18,00000%	18,00000%	18,00000%	PROPORZIONALE
ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI CF. 02312680396	VIA DI ROMA, 31 48124-RAVENNA C.S. €2.769.993	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	33,33000%	33,33000%	33,33000%	PROPORZIONALE

Comune di Ravenna

P.IVA 02312680396						
ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA CF. 00080700396 P.IVA 00080700396	V.LE FARINI, 26 - 48121 RAVENNA C.S. €229.920	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	32,34000%	32,34000%	32,34000%	PROPORZIONALE
FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI CF. 92010290390 P.IVA 01118290392	VIA DANTE ALIGHIERI, 1 48121 RAVENNA C.S. €1.198.667	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	30,21000%	33,33000%	33,33000%	INTEGRALE
FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE CF. 02042760393 P.IVA 02042760393	VIA CLASSESE 29 - CLASSE 48124 RAVENNA C.S. €1.942.148	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	54,18000%	30,00000%	30,00000%	PROPORZIONALE
FONDAZIONE ATER CF. 00375630365 P.IVA 00375630365	VIA PIETRO GIARDINI, 466/G 41124 MODENA C.S. €50.000	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	2,13000%	2,13000%	2,13000%	PROPORZIONALE

Successivamente, sono state comunicate agli organismi compresi nel perimetro di consolidamento le linee guida e le direttive, unitamente alle scadenze, per la trasmissione alla capogruppo dei bilanci dell'esercizio 2025 e di tutti gli altri dati necessari alla predisposizione del bilancio consolidato.

Il risultato economico dell'esercizio

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Ravenna si chiude con un risultato di esercizio positivo comprensivo della quota di pertinenza di terzi pari a 1.467.425€.

Tale risultato è poi suddiviso nel nuovo schema di bilancio in due sottocategorie:

- Risultato d'esercizio di Gruppo pari a -1.052.123€.
- Risultato economico di pertinenza di terzi pari a 2.519.548€.

Il risultato consolidato scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria.

Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente Capogruppo Comune di Ravenna:

Comune di Ravenna

Conto Economico	Capogruppo	Impatto dei Valori Consolidati	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Valore della produzione	193.049.493€	134.089.809€	327.139.302€	345.171.243€	-18.031.941€
Costi della produzione	210.302.644€	131.131.360€	341.434.004€	355.259.918€	-13.825.914€
Risultato della gestione operativa	-17.253.151€	2.958.449€	-14.294.702€	-10.088.675€	-4.206.027€
Proventi e oneri finanziari	8.649.748€	3.509.366€	12.159.114€	9.809.218€	2.349.896€
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0€	4.662.665€	4.662.665€	3.596.417€	1.066.248€
Proventi e oneri straordinari	2.828.526€	-174.456€	2.654.070€	2.592.946€	61.124€
Imposte sul reddito	2.434.108€	1.279.614€	3.713.722€	3.720.631€	-6.909€
Risultato di esercizio	-8.208.985€	9.676.410€	1.467.425€	2.189.275€	-721.850€

Si mostra il conto economico dei singoli soggetti del perimetro al netto delle operazioni di elisione:

Conto economico	Comune di Ravenna	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL
Valore della produzione (A)	192.688.261€	108.941.416€	2.368€	1.835.334€
Costi della produzione (B)	196.556.149€	117.269.387€	2.365€	1.816.846€
Risultato della gestione operativa (A-B)	-3.867.888€	-8.327.971€	3€	18.488€
Proventi e oneri finanziari (C)	1.255.081€	10.927.468€	-5€	2.167€
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0€	4.662.653€	0€	0€
Proventi e oneri straordinari (E)	2.640.717€	0€	0€	0€
Imposte sul reddito	2.434.108€	1.040.814€	3€	38.894€
Risultato di esercizio	-2.406.198€	6.221.336€	-5€	-18.239€

Conto economico	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
Valore della produzione (A)	6.696.896€	373.543€	639.149€	2.575.085€
Costi della produzione (B)	6.921.385€	376.776€	559.248€	2.702.936€

Comune di Ravenna

Risultato della gestione operativa (A-B)	-224.489€	-3.233€	79.901€	-127.851€
Proventi e oneri finanziari (C)	10.322€	0€	39€	9.704€
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0€	0€	0€	0€
Proventi e oneri straordinari (E)	0€	1.979€	13.288€	0€
Imposte sul reddito	1.414€	1.659€	11.542€	127.539€
Risultato di esercizio	-215.581€	-2.913€	81.686€	-245.686€

Conto economico	ACER- AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Valore della produzione (A)	3.666.250€	8.985.007€	583.762€	152.231€	327.139.302€
Costi della produzione (B)	3.670.926€	10.331.528€	1.075.727€	150.731€	341.434.004€
Risultato della gestione operativa (A-B)	-4.676€	-1.346.521€	-491.965€	1.500€	-14.294.702€
Proventi e oneri finanziari (C)	25.442€	-42.435€	-29.016€	347€	12.159.114€
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0€	0€	0€	12€	4.662.665€
Proventi e oneri straordinari (E)	0€	-1.914€	0€	0€	2.654.070€
Imposte sul reddito	18.637€	32.212€	5.997€	903€	3.713.722€
Risultato di esercizio	2.129€	-1.423.082€	-526.978€	956€	1.467.425€

Il Conto Economico evidenzia un Risultato della gestione operativa di -14.294.702€, superiore di 2.958.449€ rispetto al corrispondente saldo del Conto Economico della capogruppo; in confronto con l'analogo saldo del Bilancio Consolidato 2024, invece, si registra un decremento di 4.206.027€.

Il Risultato di esercizio passa a 1.467.425€ per effetto del saldo della gestione finanziaria (12.159.114€), delle rettifiche di valore delle attività finanziarie (4.662.665€), del saldo della gestione straordinaria (2.654.070€) e delle imposte sul reddito (3.713.722€).

Il Risultato d'esercizio evidenzia un peggioramento rispetto al 2024 di 721.850€.

I **componenti positivi della gestione** sono costituiti dai ricavi realizzati da tutti i componenti del Gruppo con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono un semplice trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

Comune di Ravenna

I **componenti negativi della gestione** o “Costi della Produzione” rappresentano l'ammontare complessivo dei costi sostenuti da tutti i componenti del Gruppo - inteso come unica entità - con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I componenti positivi della gestione, pari a 327.139.302€, segnano una contrazione di 18.031.941€ rispetto al 2024, mentre i componenti negativi, pari a 341.434.004€, hanno subito un decremento di 13.825.914€.

Di seguito la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato, suddivise per macro classi.

Macro-classe A “Componenti positivi della gestione”	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Proventi da tributi	25,55%	83.594.462€	111.723.523€	-28.129.061€
Proventi da fondi perequativi	6,97%	22.795.372€	24.267.468€	-1.472.096€
Proventi da trasferimenti e contributi	15,68%	51.303.485€	45.504.203€	5.799.282€
Proventi da trasferimenti correnti	11,73%	38.383.436€	31.846.045€	6.537.391€
Quota annuale di contributi agli investimenti	1,91%	6.234.895€	5.419.879€	815.016€
Contributi agli investimenti	2,04%	6.685.154€	8.238.279€	-1.553.125€
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	40,93%	133.901.222€	126.796.612€	7.104.610€
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	4,15%	13.590.380€	13.637.335€	-46.955€
Ricavi della vendita di beni	27,40%	89.622.386€	83.436.385€	6.186.001€
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	9,38%	30.688.456€	29.722.892€	965.564€
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-0,05%	-149.540€	-50.325€	-99.215€
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,04%	123.998€	114.933€	9.065€
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00%	0€	4€	-4€
Altri ricavi e proventi diversi	10,87%	35.570.303€	36.814.825€	-1.244.522€
Totale della Macro-classe A	100,00%	327.139.302€	345.171.243€	-18.031.941€

Macro-classe B “Componenti negativi della gestione”	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	22,05%	75.301.689€	71.411.371€	3.890.318€
Prestazioni di servizi	29,25%	99.852.969€	132.829.951€	-32.976.982€
Utilizzo beni di terzi	1,39%	4.735.038€	4.511.340€	223.698€
Trasferimenti e contributi	12,36%	42.212.187€	33.118.868€	9.093.319€
Personale	20,34%	69.447.822€	66.868.498€	2.579.324€
Ammortamenti e svalutazioni	12,64%	43.164.787€	42.578.103€	586.684€
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-0,02%	-81.007€	-1.180.696€	1.099.689€
Accantonamenti per rischi	0,04%	129.765€	135.664€	-5.899€
Altri accantonamenti	0,82%	2.790.179€	2.081.813€	708.366€
Oneri diversi di gestione	1,14%	3.880.575€	2.905.006€	975.569€
Totale della Macro-classe B	100,00%	341.434.004€	355.259.918€	-13.825.914€

Il risultato della gestione finanziaria è positivo per 12.159.114€, con un miglioramento di 2.349.896€, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe C “Proventi e oneri finanziari”	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Proventi da partecipazioni	82,32%	10.987.997€	10.253.385€	734.612€
Altri proventi finanziari	17,68%	2.360.109€	846.329€	1.513.780€
Totale proventi finanziari	100,00%	13.348.106€	11.099.714€	2.248.392€
Interessi passivi	99,08%	1.178.049€	1.263.578€	-85.529€
Altri oneri finanziari	0,92%	10.943€	26.918€	-15.975€
Totale oneri finanziari	100,00%	1.188.992€	1.290.496€	-101.504€
Totale della macro-classe C	100,00%	12.159.114€	9.809.218€	2.349.896€

I proventi finanziari riportano in confronto con il 2024 una crescita di 2.248.392€.

Tali proventi rappresentano la porzione di utile di esercizio (o di perdita) realizzato dalle società nel corso del 2025 di competenza del Gruppo in ragione della quota di partecipazione detenuta.

L'acquisizione al Conto Economico dei proventi finanziari del Bilancio Consolidato dipende dall'applicazione del metodo del patrimonio netto nella valutazione delle partecipazioni nei soggetti

Comune di Ravenna

appartenenti al Gruppo Amministrazione pubblica, per i quali si prevede altresì di eliminare dal Conto Economico, ove presenti, i dividendi ricevuti.

Gli **oneri finanziari**, pari a 1.188.992€, in diminuzione rispetto al 2024 di 101.504€, sono da riferirsi agli interessi passivi sullo stock dei debiti contratti dall'Ente capogruppo e dagli altri soggetti componenti l'area di consolidamento.

Le **Rettifiche di valore di attività finanziarie** ammontano a 4.662.665€, in aumento di 1.066.248€, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe D “Rettifiche di valore di attività finanziarie”	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Rivalutazioni	100,00%	4.662.665€	3.596.417€	1.066.248€
Svalutazioni	0,00%	0€	0€	0€
Totale della macro-classe D		4.662.665€	3.596.417€	1.066.248€

Il Risultato della **Gestione Straordinaria** è stato di 2.654.070€, con un miglioramento rispetto al 2024 di 61.124€.

Macro-classe E “Proventi e oneri straordinari”	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Proventi da permessi di costruire	2,13%	409.059€	457.446€	-48.387€
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00%	0€	0€	0€
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	95,93%	18.423.420€	53.503.922€	-35.080.502€
Plusvalenze patrimoniali	0,00%	0€	0€	0€
Altri proventi straordinari	1,94%	371.691€	129.613€	242.078€
Totale proventi straordinari	100,00%	19.204.170€	54.090.981€	-34.886.811€
Trasferimenti in conto capitale	0,00%	0€	0€	0€
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	97,02%	16.056.943€	50.927.488€	-34.870.545€
Minusvalenze patrimoniali	0,00%	0€	0€	0€
Altri oneri straordinari	2,98%	493.157€	570.547€	-77.390€
Totale oneri straordinari	100,00%	16.550.100€	51.498.035€	-34.947.935€
Totale della Macro-classe E	100,00%	2.654.070€	2.592.946€	61.124€

Comune di Ravenna

Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto al valore dei componenti positivi della gestione riportato nel Conto economico consolidato; il valore della produzione delle società e degli enti è originato da transazioni con soggetti terzi e quindi non comprende i ricavi generati dai contratti di servizio in essere con l'Ente capogruppo e da prestazioni rese ad altre società o enti del Gruppo.

Componenti positivi della gestione	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL
Proventi da tributi	83.594.462€	0€	0€	0€
Proventi da fondi perequativi	22.795.372€	0€	0€	0€
Proventi da trasferimenti e contributi	43.728.945€	97.626€	12€	25.582€
<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	37.536.953€	0€	0€	0€
<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	6.142.828€	0€	0€	0€
<i>Contributi agli investimenti</i>	49.164€	97.626€	12€	25.582€
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	18.881.510€	105.438.842€	2.547€	1.664.293€
<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	5.599.595€	7.990.370€	0€	0€
<i>Ricavi della vendita di beni</i>	35.537€	89.438.313€	18€	0€
<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	13.246.378€	8.010.159€	2.529€	1.664.293€
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0€	-280.158€	0€	130.618€
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0€	0€	-241€	0€
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0€	0€	0€	0€
Altri ricavi e proventi diversi	23.687.972€	3.685.106€	50€	14.841€
Totale	192.688.261€	108.941.416€	2.368€	1.835.334€

Componenti positivi della gestione	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE E TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA' -PARCO DELTA DEL PO	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
Proventi da tributi	0€	0€	0€	0€
Proventi da fondi perequativi	0€	0€	0€	0€
Proventi da trasferimenti e contributi	6.284.919€	373.542€	565.008€	30.314€
<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	0€	373.542€	472.941€	0€
<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	0€	0€	92.067€	0€
<i>Contributi agli investimenti</i>	6.284.919€	0€	0€	30.314€
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	56.274€	1€	59.743€	2.178.527 €
<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	0€	0€	415€	0€
<i>Ricavi della vendita di beni</i>	0€	0€	20.210€	0€
<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	56.274€	1€	39.118€	2.178.527 €
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0€	0€	0€	0€
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0€	0€	0€	124.239€

Comune di Ravenna

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0€	0€	0€	0€
Altri ricavi e proventi diversi	355.703€	0€	14.398€	242.005€
Totale	6.696.896€	373.543€	639.149€	2.575.085 €

Componenti positivi della gestione	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Proventi da tributi	0€	0€	0€	0€	83.594.462 €
Proventi da fondi perequativi	0€	0€	0€	0€	22.795.372 €
Proventi da trasferimenti e contributi	0€	0€	83.948€	113.589€	51.303.485 €
<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	0€	0€	0€	0€	38.383.436 €
<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	0€	0€	0€	0€	6.234.895€
<i>Contributi agli investimenti</i>	0€	0€	83.948€	113.589€	6.685.154€
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	2.606.058 €	2.481.121€	495.179€	37.127€	133.901.222€
<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	0€	0€	0€	0€	13.590.380 €
<i>Ricavi della vendita di beni</i>	0€	0€	128.308€	0€	89.622.386 €
<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	2.606.058 €	2.481.121€	366.871€	37.127€	30.688.456 €
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0€	0€	0€	0€	-149.540€
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0€	0€	0€	0€	123.998€
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0€	0€	0€	0€	0€
Altri ricavi e proventi diversi	1.060.192 €	6.503.886€	4.635€	1.515€	35.570.303 €
Totale	3.666.250 €	8.985.007€	583.762€	152.231€	327.139.302€

Nella tabella seguente vengono rappresentati i costi di gestione sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

Comune di Ravenna

Componenti negativi della gestione	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	788.661€	74.308.381€	40€	45.870€
Prestazioni di servizi	67.413.426€	14.993.334€	835€	1.175.308€
Utilizzo beni di terzi	2.004.673€	1.432.095€	71€	11.750€
Trasferimenti e contributi	41.961.223€	0€	0€	0€
<i>Trasferimenti correnti</i>	32.125.301€	0€	0€	0€
<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	66.106€	0€	0€	0€
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	9.769.816€	0€	0€	0€
Personale	46.220.786€	17.238.448€	838€	497.569€
Ammortamenti e svalutazioni	33.488.915€	8.693.561€	344€	19.301€
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	6.590.613€	1.014.738€	32€	70€
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	20.123.708€	7.558.823€	311€	19.231€
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0€	0€	0€	0€
<i>Svalutazione dei crediti</i>	6.774.594€	120.000€	1€	0€
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	3.055€	-83.534€	0€	0€
Accantonamenti per rischi	60.000€	0€	14€	61.920€
Altri accantonamenti	2.608.850€	0€	0€	0€
Oneri diversi di gestione	2.006.560€	687.102€	223€	5.128€
Totale	196.556.149€	117.269.387€	2.365€	1.816.846€

Componenti negativi della gestione	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	940€	78€	9.761€	90.505€
Prestazioni di servizi	6.463.964€	151.963€	93.202€	1.205.729€
Utilizzo beni di terzi	305.942€	3.394€	386€	1.325€
Trasferimenti e contributi	0€	191.992€	58.972€	0€
<i>Trasferimenti correnti</i>	0€	191.992€	58.972€	0€
<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	0€	0€	0€	0€
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	0€	0€	0€	0€
Personale	136.041€	6.517€	164.682€	1.147.626€
Ammortamenti e svalutazioni	8.870€	407€	185.861€	140.110€
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	4.382€	390€	170.148€	25.489€
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	859€	17€	12.897€	114.621€
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0€	0€	0€	0€
<i>Svalutazione dei crediti</i>	3.629€	0€	2.816€	0€
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0€	0€	0€	-270€
Accantonamenti per rischi	0€	0€	1.579€	5.826€
Altri accantonamenti	0€	0€	37.286€	73.326€
Oneri diversi di gestione	5.628€	22.425€	7.519€	38.759€
Totale	6.921.385€	376.776€	559.248€	2.702.936€

Comune di Ravenna

Componenti negativi della gestione	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE E ATER	Totale
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	1.335€	0€	54.879€	1.239€	75.301.689 €
Prestazioni di servizi	1.946.944 €	6.106.420€	209.637€	92.207€	99.852.969 €
Utilizzo beni di terzi	3.763€	959.514€	8.627€	3.498€	4.735.038€
Trasferimenti e contributi	0€	0€	0€	0€	42.212.187 €
<i>Trasferimenti correnti</i>	0€	0€	0€	0€	32.376.265 €
<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	0€	0€	0€	0€	66.106€
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	0€	0€	0€	0€	9.769.816€
Personale	679.914€	2.611.077€	693.888€	50.436€	69.447.822 €
Ammortamenti e svalutazioni	230.988€	357.795€	36.885€	1.750€	43.164.787 €
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	11.418€	125.101€	16.373€	287€	7.959.041€
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	65.955€	232.694€	20.512€	1.463€	28.151.091 €
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0€	0€	0€	0€	0€
<i>Svalutazione dei crediti</i>	153.615€	0€	0€	0€	7.054.655€
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0€	0€	-258€	0€	-81.007€
Accantonamenti per rischi	0€	0€	0€	426€	129.765€
Altri accantonamenti	0€	26.500€	44.217€	0€	2.790.179€
Oneri diversi di gestione	807.982€	270.222€	27.852€	1.175€	3.880.575€
Totale	3.670.926 €	10.331.528€	1.075.727€	150.731€	341.434.00 4€

La tabella seguente illustra come ciascun soggetto del Gruppo ha contribuito alla gestione finanziaria:

Proventi e oneri finanziari	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
Proventi finanziari				
Proventi da partecipazioni	158€	10.987.839€	0€	0€
<i>da società controllate</i>	0€	0€	0€	0€
<i>da società partecipate</i>	0€	0€	0€	0€
<i>da altri soggetti</i>	158€	10.987.839€	0€	0€
Altri proventi finanziari	1.862.975€	428.558€	0€	2.167€
Totale proventi	1.863.133€	11.416.397€	0€	2.167€

Comune di Ravenna

Oneri finanziari				
Interessi passivi	608.052€	488.779€	4€	0€
Altri oneri finanziari	0€	150€	1€	0€
Totale oneri	608.052€	488.929€	5€	0€
Totale	1.255.081€	10.927.468€	-5€	2.167€

Proventi e oneri finanziari	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
Proventi finanziari				
Proventi da partecipazioni	0€	0€	0€	0€
<i>da società controllate</i>	0€	0€	0€	0€
<i>da società partecipate</i>	0€	0€	0€	0€
<i>da altri soggetti</i>	0€	0€	0€	0€
Altri proventi finanziari	10.334€	0€	43€	9.709€
Totale proventi	10.334€	0€	43€	9.709€
Oneri finanziari				
Interessi passivi	0€	0€	4€	0€
Altri oneri finanziari	12€	0€	0€	5€
Totale oneri	12€	0€	4€	5€
Totale	10.322€	0€	39€	9.704€

Proventi e oneri finanziari	ACER- AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Proventi finanziari					
Proventi da partecipazioni	0€	0€	0€	0€	10.987.997€
<i>da società controllate</i>	0€	0€	0€	0€	0€
<i>da società partecipate</i>	0€	0€	0€	0€	0€
<i>da altri soggetti</i>	0€	0€	0€	0€	10.987.997€
Altri proventi finanziari	41.266€	4.438€	0€	619€	2.360.109€
Totale proventi	41.266€	4.438€	0€	619€	13.348.106€
Oneri finanziari					
Interessi passivi	6.887€	45.035€	29.016€	272€	1.178.049€
Altri oneri finanziari	8.937€	1.838€	0€	0€	10.943€
Totale oneri	15.824€	46.873€	29.016€	272€	1.188.992€
Totale	25.442€	-42.435€	-29.016€	347€	12.159.114€

Comune di Ravenna

Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto alle Rettifiche di valore di attività finanziarie riportato nel Conto economico consolidato:

Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
Rivalutazioni	0€	4.662.653€	0€	0€
Svalutazioni	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	4.662.653€	0€	0€

Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
Rivalutazioni	0€	0€	0€	0€
Svalutazioni	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	0€

Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Rivalutazioni	0€	0€	0€	12€	4.662.665€
Svalutazioni	0€	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	12€	4.662.665€

Nella tabella seguente vengono rappresentati i ricavi ed i costi relativi alla **gestione straordinaria** sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

Proventi e oneri straordinari	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
Proventi straordinari				
Proventi da permessi di costruire	409.059€	0€	0€	0€
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0€	0€	0€	0€
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	18.382.075€	0€	0€	0€

Comune di Ravenna

Plusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€
Altri proventi straordinari	371.691€	0€	0€	0€
Totale proventi	19.162.825€	0€	0€	0€
Oneri straordinari				
Trasferimenti in conto capitale	0€	0€	0€	0€
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	16.032.710€	0€	0€	0€
Minusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€
Altri oneri straordinari	489.398€	0€	0€	0€
Totale oneri	16.522.108€	0€	0€	0€
Totale	2.640.717€	0€	0€	0€

Proventi e oneri straordinari	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
Proventi straordinari				
Proventi da permessi di costruire	0€	0€	0€	0€
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0€	0€	0€	0€
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	0€	3.847€	24.173€	0€
Plusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€
Altri proventi straordinari	0€	0€	0€	0€
Totale proventi	0€	3.847€	24.173€	0€
Oneri straordinari				
Trasferimenti in conto capitale	0€	0€	0€	0€
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	0€	1.868€	7.126€	0€
Minusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€
Altri oneri straordinari	0€	0€	3.759€	0€
Totale oneri	0€	1.868€	10.885€	0€
Totale	0€	1.979€	13.288€	0€

Proventi e oneri straordinari	ACER- AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZI ONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGI CO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Proventi straordinari					
Proventi da permessi di costruire	0€	0€	0€	0€	409.059€
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0€	0€	0€	0€	0€
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	0€	13.325€	0€	0€	18.423.420€

Comune di Ravenna

Plusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€	0€
Altri proventi straordinari	0€	0€	0€	0€	371.691€
Totale proventi	0€	13.325€	0€	0€	19.204.170€
Oneri straordinari					
Trasferimenti in conto capitale	0€	0€	0€	0€	0€
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	0€	15.239€	0€	0€	16.056.943€
Minusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€	0€
Altri oneri straordinari	0€	0€	0€	0€	493.157€
Totale oneri	0€	15.239€	0€	0€	16.550.100€
Totale	0€	-1.914€	0€	0€	2.654.070€

Il valore complessivo delle **Imposte** a carico dei soggetti ricompresi nell'area di consolidamento è di 3.713.722€, inferiore di 6.909€ rispetto al 2024.

La ripartizione degli oneri è rappresentata nella tabella seguente:

Imposte	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
Totale	2.434.108€	1.040.814€	3€	38.894€

Imposte	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
Totale	1.414€	1.659€	11.542€	127.539€

Imposte	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Totale	18.637€	32.212€	5.997€	903€	3.713.722€

Comune di Ravenna

Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2025

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo oggetto di consolidamento per l'esercizio 2025.

Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che il Comune di Ravenna e gli organismi del perimetro di consolidamento 2025 hanno reperito da soci e da terzi.

Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente capogruppo Comune di Ravenna e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

Stato Patrimoniale	Capogruppo	Impatto dei Valori Consolidati	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0,00%	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	18.535.346€	15.060.152€	2,31%	33.595.498€	29.123.735€	4.471.763€
Immobilizzazioni Materiali	659.643.303€	190.767.065€	58,59%	850.410.368€	831.433.809€	18.976.559€
Immobilizzazioni Finanziarie	395.945.353€	-74.121.136€	22,17%	321.824.217€	319.872.934€	1.951.283€
Totale Immobilizzazioni	1.074.124.002 €	131.706.081€	83,07%	1.205.830.083 €	1.180.430.478€	25.399.605€
Rimanenze	321.863€	18.802.458€	1,32%	19.124.321€	19.193.095€	-68.774€
Crediti	83.766.617€	27.346.124€	7,65%	111.112.741€	106.879.155€	4.233.586€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	2.494€	0€	0,00%	2.494€	2.494€	0€
Disponibilità Liquide	92.728.870€	22.217.999€	7,92%	114.946.869€	92.716.539€	22.230.330€
Totale Attivo Circolante	176.819.844€	68.366.581€	16,89%	245.186.425€	218.791.283€	26.395.142€
Ratei e Risconti Attivi	65.417€	426.759€	0,03%	492.176€	540.908€	-48.732€
TOTALE DELL'ATTIVO	1.251.009.263 €	200.499.421€	100,00 %	1.451.508.684 €	1.399.762.669€	51.746.015€
Patrimonio Netto	955.470.836€	136.003.011€	75,20%	1.091.473.847 €	1.084.057.855€	7.415.992€
di cui riserva di consolidamento		83.294€	0,01%	83.294€	956.327€	-873.033€
Fondi per Rischi e Oneri	9.118.765€	3.523.718€	0,87%	12.642.483€	10.622.986€	2.019.497€
TFR	7.055€	3.838.483€	0,26%	3.845.538€	3.854.968€	-9.430€
Debiti	66.227.819€	52.071.435€	8,15%	118.299.254€	115.767.184€	2.532.070€
Ratei e Risconti Passivi	220.184.788€	5.062.774€	15,52%	225.247.562€	185.459.676€	39.787.886€
TOTALE DEL PASSIVO	1.251.009.263 €	200.499.421€	100,00 %	1.451.508.684 €	1.399.762.669€	51.746.015€

L'attivo patrimoniale del Bilancio Consolidato è pari a 1.451.508.684€, di cui 1.205.830.083€ per immobilizzazioni, 245.186.425€ di capitale circolante e 492.176€ di ratei e risconti attivi.

Comune di Ravenna

Con riferimento al capitale investito in **Immobilizzazioni**:

- le **Immobilizzazioni immateriali** sono pari a 33.595.498€ e si articolano in: Costi d'impianto e di ampliamento 148.502€, Costi di ricerca sviluppo e pubblicità 1.072.695€, Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno 1.251.284€, Concessioni, licenze, marchi e diritti simile 72.859€, avviamento 0€, Immobilizzazioni in corso ed acconti 2.837.529€, altre 28.212.629€.
- Le **Immobilizzazioni materiali** ammontano a 850.410.368€ e sono da ricondurre ai Beni demaniali (190.027.461€), ai Beni del patrimonio disponibile e indisponibile (605.568.254€), ed alla dinamica degli investimenti in Immobilizzazioni in corso ed acconti (54.814.653€) per effetto sia degli investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati sia del completamento di Immobilizzazioni in corso.
- Le **Immobilizzazioni finanziarie**, pari a 321.824.217€, sono da ricondurre alle Partecipazioni in imprese partecipate per 172.582.099€, alle Partecipazioni in altri soggetti per 148.981.623€, ai Crediti finanziari a lungo termine 224.397€ ed alla voce Altri titoli 36.098€.

L'**Attivo circolante** pari a 245.186.425€ è rappresentato da:

- **Rimanenze**, pari a 19.124.321€.
- **Crediti**, pari a 111.112.741€, distinguibili in Crediti di natura tributaria 16.144.644€, Crediti per trasferimenti e contributi 54.652.067€, Crediti verso clienti e utenti 24.427.209€, Altri crediti 15.888.821€;
- **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi**, pari a 2.494€, distinguibili in Partecipazioni 0€ e Altri titoli 2.494€.
- **Disponibilità liquide**, pari a 114.946.869€, distinguibili in Conto di tesoreria 87.756.824€, Altri depositi bancari e postali 27.036.349€, Denaro e valori in cassa 133.043€, Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente 20.653€.

Il totale dei **Ratei e risconti attivi** ammonta a 492.176€, di cui **ratei attivi** per 18.110€ e **risconti attivi** per 474.066€.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla composizione dello Stato Patrimoniale Consolidato Attivo:

Stato Patrimoniale	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	18.535.346€	11.764.418€	25€	141€
Immobilizzazioni Materiali	659.643.303€	178.952.812€	1.318€	63.678€
Immobilizzazioni Finanziarie	268.360€	321.285.897€	4€	1.217€
Totale Immobilizzazioni	678.447.009€	512.003.127€	1.347€	65.036€
Rimanenze	321.863€	18.013.341€	299€	746.586€
Crediti	80.894.634€	22.139.763€	875€	267.866€

Comune di Ravenna

Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	2.494€	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	92.728.870€	17.393.541€	281€	361.638€
Totale Attivo Circolante	173.947.861€	57.546.645€	1.455€	1.376.090€
Totale Ratei e Risconti Attivi	65.417€	137.541€	70€	1.037€
TOTALE DELL'ATTIVO	852.460.287€	569.687.313€	2.872€	1.442.163€

Stato Patrimoniale	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	4.706€	630€	2.235.406€	147.268€
Immobilizzazioni Materiali	2.287€	84€	392.911€	2.665.671€
Immobilizzazioni Finanziarie	0€	0€	2.670€	1.267€
Totale Immobilizzazioni	6.993€	714€	2.630.987€	2.814.206€
Rimanenze	0€	0€	0€	16.219€
Crediti	459.629€	132.098€	327.499€	721.157€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	377.155€	203.299€	442.708€	491.523€
Totale Attivo Circolante	836.784€	335.397€	770.207€	1.228.899€
Totale Ratei e Risconti Attivi	1.113€	0€	2.234€	29.334€
TOTALE DELL'ATTIVO	844.890€	336.111€	3.403.428€	4.072.439€

Stato Patrimoniale	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	155.106€	355.577€	395.854€	1.021€	33.595.498€
Immobilizzazioni Materiali	518.435€	814.934€	7.344.200€	10.735€	850.410.368€
Immobilizzazioni Finanziarie	215.925€	47.198€	0€	1.679€	321.824.217€
Totale Immobilizzazioni	889.466€	1.217.709€	7.740.054€	13.435€	1.205.830.083€
Rimanenze	0€	0€	26.013€	0€	19.124.321€
Crediti	2.915.924€	3.170.160€	68.228€	14.908€	111.112.741€

Comune di Ravenna

Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0€	0€	2.494€
Disponibilità Liquide	2.138.313€	677.250€	81.208€	51.083€	114.946.869€
Totale Attivo Circolante	5.054.237€	3.847.410€	175.449€	65.991€	245.186.425€
Totale Ratei e Risconti Attivi	117.592€	128.032€	6.388€	3.418€	492.176€
TOTALE DELL'ATTIVO	6.061.295€	5.193.151€	7.921.891€	82.844€	1.451.508.684€

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a 33.595.498€ e sono così articolate:

Immobilizzazioni immateriali	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Costi di impianto e di ampliamento	148.502€	147.476€	1.026€
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	1.072.695€	1.480.121€	-407.426€
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	1.251.284€	462.175€	789.109€
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	72.859€	75.664€	-2.805€
Avviamento	0€	0€	0€
Immobilizzazioni in corso ed acconti	2.837.529€	1.766.519€	1.071.010€
Altre	28.212.629€	25.191.780€	3.020.849€
Totale Immobilizzazioni immateriali	33.595.498€	29.123.735€	4.471.763€

Le immobilizzazioni materiali ammontano a 850.410.368€, di cui 190.027.461€ in beni demaniali indisponibili e 660.382.907€ in altre immobilizzazioni materiali, con un aumento complessivo di 18.976.559€. rispetto al 2024.

Immobilizzazioni materiali	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Beni demaniali	190.027.461€	185.952.185€	4.075.276€
Altre immobilizzazioni materiali	605.568.254€	602.454.365€	3.113.889€
Immobilizzazioni in corso ed acconti	54.814.653€	43.027.259€	11.787.394€
Totale Immobilizzazioni materiali	850.410.368€	831.433.809€	18.976.559€

Comune di Ravenna

A livello di dettaglio, l'incremento è da ricondurre ai beni demaniali (4.075.276€), ai beni del patrimonio disponibile e indisponibile (3.113.889€), ed alla dinamica degli investimenti in Immobilizzazioni in corso ed acconti (11.787.394€) per effetto sia degli investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati sia del completamento di immobilizzazioni in corso (che sono così state allocate nelle voci sopra citate).

Lo stock delle immobilizzazioni materiali del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo di 190.767.065€.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle immobilizzazioni materiali:

Immobilizzazioni materiali	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
Beni demaniali	186.773.970€	2.748.793€	0€	0€
Terreni	10.707.801€	2.301.527€	0€	0€
Fabbricati	19.310.448€	447.266€	0€	0€
Infrastrutture	156.755.721€	0€	0€	0€
Altri beni demaniali	0€	0€	0€	0€
Altre immobilizzazioni materiali (3)	422.677.940€	171.623.116€	1.308€	63.678€
Terreni	48.039.356€	10.122.371€	0€	0€
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0€	0€	0€	0€
Fabbricati	363.120.282€	14.601.433€	0€	0€
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0€	0€	0€	0€
Impianti e macchinari	437.601€	145.333.636€	972€	2.499€
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0€	0€	0€	0€
Attrezzature industriali e commerciali	1.347.209€	860.587€	2€	42.070€
Mezzi di trasporto	447.663€	435.302€	4€	0€
Macchine per ufficio e hardware	391.873€	215.248€	330€	0€
Mobili e arredi	1.539.310€	51.830€	0€	19.109€
Infrastrutture	6.700.697€	0€	0€	0€
Altri beni materiali	653.949€	2.709€	0€	0€
Immobilizzazioni in corso ed acconti	50.191.393€	4.580.903€	10€	0€
Totale	659.643.303€	178.952.812€	1.318€	63.678€

Immobilizzazioni materiali	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
Beni demaniali	0€	0€	0€	0€
Terreni	0€	0€	0€	0€
Fabbricati	0€	0€	0€	0€
Infrastrutture	0€	0€	0€	0€

Comune di Ravenna

Altri beni demaniali	0€	0€	0€	0€
Altre immobilizzazioni materiali (3)	2.287€	84€	351.464€	2.665.671€
Terreni	0€	0€	217.931€	902.587€
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0€	0€	0€	0€
Fabbricati	0€	0€	19.670€	1.580.442€
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0€	0€	0€	0€
Impianti e macchinari	736€	0€	11.213€	138.877€
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0€	0€	0€	0€
Attrezzature industriali e commerciali	0€	0€	77.607€	16.883€
Mezzi di trasporto	0€	0€	20.422€	0€
Macchine per ufficio e hardware	1.061€	84€	3.610€	5.403€
Mobili e arredi	490€	0€	1.011€	21.479€
Infrastrutture	0€	0€	0€	0€
Altri beni materiali	0€	0€	0€	0€
Immobilizzazioni in corso ed acconti	0€	0€	41.447€	0€
Totale	2.287€	84€	392.911€	2.665.671€

Immobilizzazioni materiali	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Beni demaniali	430.994€	0€	73.704€	0€	190.027.461€
Terreni	22.957€	0€	0€	0€	13.032.285€
Fabbricati	408.037€	0€	73.704€	0€	20.239.455€
Infrastrutture	0€	0€	0€	0€	156.755.721€
Altri beni demaniali	0€	0€	0€	0€	0€
Altre immobilizzazioni materiali (3)	87.441€	814.934€	7.269.596€	10.735€	605.568.254€
Terreni	0€	0€	0€	0€	59.282.245€
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0€	0€	0€	0€	0€
Fabbricati	0€	0€	7.063.865€	8.652€	386.394.344€
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0€	0€	0€	0€	0€
Impianti e macchinari	0€	53.970€	77.673€	550€	146.057.727€
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0€	0€	0€	0€	0€
Attrezzature industriali e commerciali	7.109€	623.516€	124.630€	749€	3.100.362€
Mezzi di trasporto	0€	65.457€	0€	0€	968.848€
Macchine per ufficio e hardware	0€	50.067€	0€	510€	668.186€
Mobili e arredi	4.023€	21.924€	1.804€	274€	1.661.254€
Infrastrutture	0€	0€	1.324€	0€	6.702.021€
Altri beni materiali	76.309€	0€	300€	0€	733.267€
Immobilizzazioni in corso ed acconti	0€	0€	900€	0€	54.814.653€
Totale	518.435€	814.934€	7.344.200€	10.735€	850.410.368€

Il capitale investito in partecipazioni finanziarie e crediti a lungo termine ammonta a 321.824.217€, e segna un incremento di 1.951.283€ rispetto al 2024.

Immobilizzazioni finanziarie	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Partecipazioni in	321.563.722€	319.789.907€	1.773.815€
<i>imprese controllate</i>	0€	0€	0€
<i>imprese partecipate</i>	172.582.099€	170.710.000€	1.872.099€
<i>altri soggetti</i>	148.981.623€	149.079.907€	-98.284€
Crediti verso	224.397€	47.116€	177.281€
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	215.029€	26.323€	188.706€
<i>imprese controllate</i>	0€	0€	0€
<i>imprese partecipate</i>	0€	0€	0€
<i>altri soggetti</i>	9.368€	20.793€	-11.425€
Altri titoli	36.098€	35.911€	187€
Totale Immobilizzazioni finanziarie	321.824.217€	319.872.934€	1.951.283€

L'attivo circolante, pari a 245.186.425€, è superiore di 68.366.581€ rispetto al valore di bilancio dell'Ente capogruppo Comune di Ravenna e segna un incremento rispetto al Bilancio Consolidato 2024 (26.395.142€).

Attivo circolante	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Rimanenze	19.124.321€	19.193.095€	-68.774€
Crediti	111.112.741€	106.879.155€	4.233.586€
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	2.494€	2.494€	0€
Disponibilità liquide	114.946.869€	92.716.539€	22.230.330€
Totale attivo circolante	245.186.425€	218.791.283€	26.395.142€

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle rimanenze:

Comune di Ravenna

Rimanenze	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO
Totale	321.863€	18.013.341€	299€	746.586€	0€	0€	0€

Rimanenze	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Totale	16.219€	0€	0€	26.013€	0€	19.124.321€

La variazione dell'attivo circolante è dovuta essenzialmente:

- alla variazione dei crediti di natura tributaria, in diminuzione di 6.546.254€ rispetto l'anno precedente
- all'andamento dei crediti per trasferimenti e contributi, superiori rispetto il 2024 per 16.870.935€
- ai crediti verso clienti ed utenti (in discesa di 3.161.548€ rispetto l'anno precedente)
- agli altri crediti, in diminuzione di 2.929.547€.

Crediti	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Crediti di natura tributaria	16.144.644€	22.690.898€	-6.546.254€
Crediti per trasferimenti e contributi	54.652.067€	37.781.132€	16.870.935€
Verso clienti ed utenti	24.427.209€	27.588.757€	-3.161.548€
Altri Crediti	15.888.821€	18.818.368€	-2.929.547€
Totale Crediti	111.112.741€	106.879.155€	4.233.586€

Lo stock dei crediti del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo Comune di Ravenna di 27.346.124€.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei crediti appartenenti all'attivo circolante:

Comune di Ravenna

Crediti	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL
Crediti di natura tributaria	16.144.644€	0€	0€	0€
<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	0€	0€	0€	0€
<i>Altri crediti da tributi</i>	16.144.644€	0€	0€	0€
<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	0€	0€	0€	0€
Crediti per trasferimenti e contributi	53.703.408€	270.594€	759€	233.480€
<i>verso amministrazioni pubbliche (tit ii)</i>	50.132.748€	0€	0€	233.480€
<i>imprese controllate</i>	0€	0€	759€	0€
<i>imprese partecipate</i>	0€	195.748€	0€	0€
<i>verso altri soggetti</i>	3.570.660€	74.846€	0€	0€
Verso clienti ed utenti	1.132.846€	20.021.352€	55€	15.819€
Altri Crediti	9.913.736€	1.847.817€	61€	18.567€
<i>verso l'erario</i>	0€	206.784€	3€	14.691€
<i>per attività svolta per c/terzi</i>	426.245€	0€	0€	0€
<i>altri</i>	9.487.491€	1.641.033€	58€	3.876€
Totale	80.894.634€	22.139.763€	875€	267.866€

Crediti	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
Crediti di natura tributaria	0€	0€	0€	0€
<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	0€	0€	0€	0€
<i>Altri crediti da tributi</i>	0€	0€	0€	0€
<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	0€	0€	0€	0€
Crediti per trasferimenti e contributi	0€	131.654€	312.172€	0€
<i>verso amministrazioni pubbliche (tit ii)</i>	0€	131.654€	298.271€	0€
<i>imprese controllate</i>	0€	0€	0€	0€
<i>imprese partecipate</i>	0€	0€	0€	0€
<i>verso altri soggetti</i>	0€	0€	13.901€	0€
Verso clienti ed utenti	423.409€	0€	14.864€	672.769€
Altri Crediti	36.220€	444€	463€	48.388€
<i>verso l'erario</i>	2.923€	0€	0€	31.509€
<i>per attività svolta per c/terzi</i>	0€	384€	0€	0€
<i>altri</i>	33.297€	60€	463€	16.879€
Totale	459.629€	132.098€	327.499€	721.157€

Comune di Ravenna

Crediti	ACER- AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE E ATER	Totale
Crediti di natura tributaria	0€	0€	0€	0€	16.144.644€
<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	0€	0€	0€	0€	0€
<i>Altri crediti da tributi</i>	0€	0€	0€	0€	16.144.644€
<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	0€	0€	0€	0€	0€
Crediti per trasferimenti e contributi	0€	0€	0€	0€	54.652.067€
<i>verso amministrazioni pubbliche (tit ii)</i>	0€	0€	0€	0€	50.796.153€
<i>imprese controllate</i>	0€	0€	0€	0€	759€
<i>imprese partecipate</i>	0€	0€	0€	0€	195.748€
<i>verso altri soggetti</i>	0€	0€	0€	0€	3.659.407€
Verso clienti ed utenti	884.890€	1.234.965€	23.825€	2.415€	24.427.209€
Altri Crediti	2.031.034 €	1.935.195€	44.403€	12.493€	15.888.821€
<i>verso l'erario</i>	27.645€	1.093€	15.921€	4.722€	305.291€
<i>per attività svolta per c/terzi</i>	1.966.523 €	0€	0€	0€	2.393.152€
<i>altri</i>	36.866€	1.934.102€	28.482€	7.771€	13.190.378€
Totale	2.915.924 €	3.170.160€	68.228€	14.908€	111.112.741 €

Le **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi** ammontano a complessivi 2.494€.

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi:

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO
Partecipazioni	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Altri titoli	2.494€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Totale	2.494€	0€	0€	0€	0€	0€	0€

Comune di Ravenna

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Partecipazioni	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Altri titoli	0€	0€	0€	0€	0€	2.494€
Totale	0€	0€	0€	0€	0€	2.494€

Le **disponibilità liquide** e le attività finanziarie prontamente liquidabili ammontano a complessivi 114.946.869€, in aumento rispetto al 2024 di 22.230.330€. L'apporto a tale posta dei soggetti compresi nell'area di consolidamento ammonta a 22.217.999€.

Disponibilità liquide	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Conto di tesoreria	87.756.824€	68.021.032€	19.735.792€
Altri depositi bancari e postali	27.036.349€	24.465.435€	2.570.914€
Denaro e valori in cassa	133.043€	143.910€	-10.867€
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	20.653€	86.162€	-65.509€
Totale Disponibilità liquide	114.946.869€	92.716.539€	22.230.330€

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle disponibilità liquide:

Disponibilità liquide	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL
Conto di tesoreria	84.730.269€	0€	281€	340.053€
<i>Istituto tesoriere</i>	423.079€	0€	281€	340.053€
<i>presso Banca d'Italia</i>	84.307.190€	0€	0€	0€
Altri depositi bancari e postali	7.998.601€	17.288.260€	0€	0€
Denaro e valori in cassa	0€	105.281€	0€	932€
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0€	0€	0€	20.653€
Totale	92.728.870€	17.393.541€	281€	361.638€

Comune di Ravenna

Disponibilità liquide	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
Conto di tesoreria	0€	203.299€	442.708€	0€
<i>Istituto tesoriere</i>	0€	0€	442.708€	0€
<i>presso Banca d'Italia</i>	0€	203.299€	0€	0€
Altri depositi bancari e postali	377.153€	0€	0€	491.523€
Denaro e valori in cassa	2€	0€	0€	0€
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0€	0€	0€	0€
Totale	377.155€	203.299€	442.708€	491.523€

Disponibilità liquide	ACER- AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE E ATER	Totale
Conto di tesoreria	1.548.614 €	491.600€	0€	0€	87.756.824€
<i>Istituto tesoriere</i>	1.548.614 €	491.600€	0€	0€	3.246.335€
<i>presso Banca d'Italia</i>	0€	0€	0€	0€	84.510.489€
Altri depositi bancari e postali	587.901€	161.020€	81.208€	50.683€	27.036.349€
Denaro e valori in cassa	1.798€	24.630€	0€	400€	133.043€
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0€	0€	0€	0€	20.653€
Totale	2.138.313 €	677.250€	81.208€	51.083€	114.946.869 €

Si osserva che il capitale circolante di 245.186.425€ ha una consistenza superiore ai debiti di funzionamento a breve termine, pari a 80.116.083€.

I ratei attivi sono pari a 18.110€ mentre i risconti attivi ammontano a 474.066€. Il totale dei Ratei e risconti attivi mostra una diminuzione di 48.732€ rispetto ai valori del Bilancio consolidato 2024.

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei ratei e risconti:

Comune di Ravenna

Ratei e risconti attivi	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO
Ratei attivi	5.714€	0€	0€	29€	0€	0€	362€
Risconti attivi	59.703€	137.541€	70€	1.008€	1.113€	0€	1.872€
Totale	65.417€	137.541€	70€	1.037€	1.113€	0€	2.234€

Ratei e risconti attivi	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	ACER- AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Ratei attivi	9.751€	0€	0€	0€	2.254€	18.110€
Risconti attivi	19.583€	117.592€	128.032€	6.388€	1.164€	474.066€
Totale	29.334€	117.592€	128.032€	6.388€	3.418€	492.176€

Comune di Ravenna

Lo **Stato Patrimoniale Passivo** del Bilancio Consolidato è pari a 1.451.508.684€, di cui 1.091.473.847€ a titolo di Patrimonio Netto, 12.642.483€ di Fondi per Rischi ed Oneri, 3.845.538€ per Trattamento di Fine Rapporto, 118.299.254€ a titolo di Debito e 225.247.562€ di Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti.

Si riporta il dettaglio delle voci del Patrimonio Netto:

Patrimonio netto	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Fondo di dotazione	303.229.680€	303.229.680€	0€
Riserve	643.674.359€	632.307.144€	11.367.215€
da capitale	11.278.935€	11.460.657€	-181.722€
da permessi di costruire	33.304.118€	25.185.189€	8.118.929€
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	582.592.480€	571.646.547€	10.945.933€
altre riserve indisponibili	11.476.023€	8.474.291€	3.001.732€
altre riserve disponibili	5.022.803€	15.540.460€	-10.517.657€
Risultato economico dell'esercizio	-1.052.123€	365.394€	-1.417.517€
Risultati economici di esercizi precedenti	16.305.043€	20.543.107€	-4.238.064€
Riserve negative per beni indisponibili	0€	0€	0€
Totale Patrimonio netto di gruppo	962.156.959€	956.445.325€	5.711.634€
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	126.797.340€	125.788.649€	1.008.691€
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	2.519.548€	1.823.881€	695.667€
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	129.316.888€	127.612.530€	1.704.358€
Totale Patrimonio Netto	1.091.473.847€	1.084.057.855€	7.415.992€

Il patrimonio netto di 1.091.473.847€ segna un aumento di 7.415.992€ rispetto al Bilancio Consolidato 2024.

I **Fondi per rischi ed oneri** al 31/12/2025, che hanno un valore di 12.642.483€, si articolano in:

Comune di Ravenna

- per trattamento di quiescenza 9.709€
- per imposte 157.229€
- altri 12.475.545€
- fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri 0€.

Il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** nell'Esercizio 2025 ammonta ad un valore pari a 3.845.538€, in diminuzione di 9.430€ rispetto all'anno precedente.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento; l'importo è stato calcolato per tutti i dipendenti secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di lavoro dipendente ed in conformità agli attuali contratti di lavoro.

I **Debiti** totali del Gruppo ammontano a 118.299.254€; registrano un incremento di 55.106.799€ rispetto al corrispondente valore dell'Ente capogruppo.

Per i debiti totali si evidenzia aumento rispetto al Bilancio Consolidato 2024 di 2.532.070€.

I debiti si suddividono in:

- Debiti da finanziamento verso obbligazionisti e verso gli istituti di credito e altri soggetti pubblici e privati per 38.183.171€.
- Debiti di funzionamento per 80.116.083€.

I Debiti da finanziamento sono per la maggior parte da riferirsi a mutui e prestiti contratti dall'Ente capogruppo o dagli altri soggetti del perimetro di consolidamento per finanziare gli investimenti.

L'indebitamento derivante da società ed enti compresi nell'area di consolidamento assomma a 19.898.127€.

Rispetto al Bilancio Consolidato 2024 l'indebitamento finanziario segna un incremento di 1.692.745€.

I Debiti verso fornitori esposti nel Passivo Consolidato sono complessivamente pari a 51.377.157€ e rappresentano i corrispettivi, non ancora saldati, di prestazioni di servizi e acquisto di beni effettuati per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'ente capogruppo e dei servizi pubblici realizzati da società ed enti consolidati.

Rispetto ai valori dell'anno precedente si riscontra un calo dei debiti verso fornitori pari a 1.987.750€.

Comune di Ravenna

Debiti	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Debiti da finanziamento	38.183.171€	36.490.426€	1.692.745€
Debiti verso fornitori	51.377.157€	53.364.907€	-1.987.750€
Acconti	344.884€	314.361€	30.523€
Debiti per trasferimenti e contributi	5.890.172€	5.307.614€	582.558€
Altri debiti	22.503.870€	20.289.876€	2.213.994€
Totale Debiti	118.299.254€	115.767.184€	2.532.070€

I Ratei passivi sono pari a 2.970.605€, mentre i Risconti passivi ammontano a complessivi 222.276.957€.

Tra i risconti passivi, la voce principale è costituita dai contributi agli investimenti, pari a 200.448.211€.

Tale importo rappresenta il totale dei trasferimenti di capitale da Regione, Stato o altri soggetti finalizzati ad interventi in conto capitale, che devono essere capitalizzati e considerati ricavi pluriennali in quanto collegati agli investimenti che progressivamente entrano nel processo di ammortamento.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla composizione dello Stato Patrimoniale Consolidato Passivo:

Stato Patrimoniale	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL
Patrimonio Netto	960.802.884€	125.413.342€	-5€	-18.239€
Fondi per Rischi e Oneri	9.118.765€	1.952.898€	20€	161.197€
TFR	7.055€	2.268.933€	59€	252.944€
Debiti	63.192.455€	45.581.889€	780€	752.508€
Ratei e Risconti Passivi	220.184.788€	2.598.308€	102€	52.756€
TOTALE DEL PASSIVO	1.253.305.947€	177.815.370€	956€	1.201.166€

Stato Patrimoniale	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
Patrimonio Netto	-215.581€	-2.913€	81.686€	-245.686€
Fondi per Rischi e Oneri	10.638€	0€	157.884€	413.733€
TFR	30.193€	0€	0€	0€
Debiti	489.413€	169.437€	258.300€	456.207€

Comune di Ravenna

Ratei e Risconti Passivi	924€	135.808€	1.084.741€	57.288€
TOTALE DEL PASSIVO	315.587€	302.332€	1.582.611€	681.542€

Stato Patrimoniale	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Patrimonio Netto	2.129€	-793.396€	6.442.508€	7.118€	1.091.473.847€
Fondi per Rischi e Oneri	9.867€	660.838€	151.040€	5.603€	12.642.483€
TFR	303.252€	822.365€	147.676€	13.061€	3.845.538€
Debiti	4.854.882€	1.760.251€	747.471€	35.661€	118.299.254€
Ratei e Risconti Passivi	0€	1.088.308€	23.138€	21.401€	225.247.562€
TOTALE DEL PASSIVO	5.170.130€	3.538.366€	7.511.833€	82.844€	1.451.508.684€

Il Raffronto del Fondo per Rischi ed Oneri rispetto al Bilancio consolidato 2024 è il seguente:

Fondo per rischi e oneri	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
per trattamento di quiescenza	9.709€	6.798€	2.911€
per imposte	157.229€	181.633€	-24.404€
Altri	12.475.545€	10.434.555€	2.040.990€
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0€	0€	0€
Totale Fondo per rischi e oneri	12.642.483€	10.622.986€	2.019.497€

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei Fondi per rischi e oneri:

Comune di Ravenna

Fondi per rischi e oneri	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
per trattamento di quiescenza	0€	0€	0€	0€
per imposte	0€	83.765€	0€	0€
Altri	9.118.765€	1.869.133€	20€	161.197€
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0€	0€	0€	0€
Totale	9.118.765€	1.952.898€	20€	161.197€

Fondi per rischi e oneri	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
per trattamento di quiescenza	0€	0€	0€	0€
per imposte	0€	0€	0€	0€
Altri	10.638€	0€	157.884€	413.733€
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0€	0€	0€	0€
Totale	10.638€	0€	157.884€	413.733€

Fondi per rischi e oneri	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
per trattamento di quiescenza	9.709€	0€	0€	0€	9.709€
per imposte	0€	73.464€	0€	0€	157.229€
Altri	158€	587.374€	151.040€	5.603€	12.475.545€
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0€	0€	0€	0€	0€
Totale	9.867€	660.838€	151.040€	5.603€	12.642.483€

Comune di Ravenna

Il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato del Trattamento di fine rapporto è rappresentato dalla seguente tabella:

Trattamento di fine rapporto	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO
Totale	7.055€	2.268.933€	59€	252.944€	30.193€	0€	0€

Trattamento di fine rapporto	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Totale	0€	303.252€	822.365€	147.676€	13.061€	3.845.538€

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle voci relative ai Debiti:

Debiti	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
Debiti da finanziamento	18.285.044€	18.560.440€	0€	0€
<i>prestiti obbligazionari</i>	3.647.697€	0€	0€	0€
<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0€	0€	0€	0€
<i>verso banche e tesoriere</i>	0€	18.560.440€	0€	0€
<i>verso altri finanziatori</i>	14.637.347€	0€	0€	0€
Debiti verso fornitori	25.797.833€	22.341.809€	484€	360.719€
Acconti	0€	0€	71€	338.002€
Debiti per trasferimenti e contributi	5.793.925€	3.981€	0€	0€
<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0€	0€	0€	0€
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	2.755.314€	0€	0€	0€
<i>imprese controllate</i>	0€	0€	0€	0€
<i>imprese partecipate</i>	639.638€	3.980€	0€	0€
<i>altri soggetti</i>	2.398.973€	1€	0€	0€
Altri debiti	13.315.653€	4.675.659€	225€	53.787€
<i>tributari</i>	7.842.620€	828.339€	39€	30.589€

Comune di Ravenna

<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	2.515.042€	1.264.110€	64€	23.140€
<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>	543.872€	0€	0€	0€
<i>altri</i>	2.414.119€	2.583.210€	122€	58€
Totale	63.192.455€	45.581.889€	780€	752.508€

Debiti	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
Debiti da finanziamento	0€	0€	0€	0€
<i>prestiti obbligazionari</i>	0€	0€	0€	0€
<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0€	0€	0€	0€
<i>verso banche e tesoriere</i>	0€	0€	0€	0€
<i>verso altri finanziatori</i>	0€	0€	0€	0€
Debiti verso fornitori	434.996€	119.537€	148.254€	248.024€
Acconti	7€	0€	0€	0€
Debiti per trasferimenti e contributi	0€	18.648€	50.357€	1.285€
<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0€	0€	0€	0€
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	0€	17.256€	28.890€	1.285€
<i>imprese controllate</i>	0€	0€	0€	0€
<i>imprese partecipate</i>	0€	0€	0€	0€
<i>altri soggetti</i>	0€	1.392€	21.467€	0€
Altri debiti	54.410€	31.252€	59.689€	206.898€
<i>tributari</i>	6.166€	1.449€	2.241€	55.219€
<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	6.165€	0€	3.414€	45.455€
<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>	0€	2.439€	0€	0€
<i>altri</i>	42.079€	27.364€	54.034€	106.224€
Totale	489.413€	169.437€	258.300€	456.207€

Debiti	ACER- AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE E ATER	Totale
Debiti da finanziamento	583.880€	271.298€	482.509€	0€	38.183.171€
<i>prestiti obbligazionari</i>	0€	0€	0€	0€	3.647.697€
<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0€	0€	0€	0€	0€
<i>verso banche e tesoriere</i>	583.880€	271.298€	480.276€	0€	19.895.894€
<i>verso altri finanziatori</i>	0€	0€	2.233€	0€	14.639.580€
Debiti verso fornitori	921.326€	873.645€	130.530€	0€	51.377.157€
Acconti	0€	0€	31€	6.773€	344.884€
Debiti per trasferimenti e contributi	0€	0€	0€	21.976€	5.890.172€
<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0€	0€	0€	0€	0€
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	0€	0€	0€	0€	2.802.745€

Comune di Ravenna

<i>imprese controllate</i>	0€	0€	0€	0€	0€
<i>imprese partecipate</i>	0€	0€	0€	0€	643.618€
<i>altri soggetti</i>	0€	0€	0€	21.976€	2.443.809€
Altri debiti	3.349.676€	615.308€	134.401€	6.912€	22.503.870€
<i>tributari</i>	9.805€	170.925€	20.503€	1.065€	8.968.960€
<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	21.107€	109.623€	43.999€	1.999€	4.034.118€
<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>	0€	0€	0€	0€	546.311€
<i>altri</i>	3.318.764€	334.760€	69.899€	3.848€	8.954.481€
Totale	4.854.882€	1.760.251€	747.471€	35.661€	118.299.254 €

Il dettaglio dei Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti è riportato nella seguente tabella:

Ratei e risconti passivi	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Ratei passivi	2.970.605€	2.924.560€	46.045€
Risconti passivi	222.276.957€	182.535.116€	39.741.841€
Contributi agli investimenti	200.448.211€	161.072.210€	39.376.001€
<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	<i>151.422.328€</i>	<i>114.666.817€</i>	<i>36.755.511€</i>
<i>da altri soggetti</i>	<i>49.025.883€</i>	<i>46.405.393€</i>	<i>2.620.490€</i>
Concessioni pluriennali	0€	1.994.618€	-1.994.618€
Altri risconti passivi	21.828.746€	19.468.288€	2.360.458€
Totale Ratei e risconti passivi	225.247.562€	185.459.676€	39.787.886€

La ripartizione dei Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti tra i soggetti componenti del Gruppo è rappresentata nella seguente tabella:

Ratei e risconti passivi	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL
Ratei passivi	2.769.091€	67.159€	0€	44.179€
Risconti passivi	217.415.697€	2.531.149€	102€	8.577€
Contributi agli investimenti	198.618.098€	365.491€	0€	0€
<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	<i>149.717.111€</i>	<i>365.491€</i>	<i>0€</i>	<i>0€</i>
<i>da altri soggetti</i>	<i>48.900.987€</i>	<i>0€</i>	<i>0€</i>	<i>0€</i>
Concessioni pluriennali	0€	0€	0€	0€
Altri risconti passivi	18.797.599€	2.165.658€	102€	8.577€
Totale	220.184.788€	2.598.308€	102€	52.756€

Ratei e risconti passivi	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
Ratei passivi	906€	0€	0€	3.816€
Risconti passivi	18€	135.808€	1.084.741€	53.472€

Comune di Ravenna

Contributi agli investimenti	0€	0€	1.084.741€	0€
<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	0€	0€	959.845€	0€
<i>da altri soggetti</i>	0€	0€	124.896€	0€
Concessioni pluriennali	0€	0€	0€	0€
Altri risconti passivi	18€	135.808€	0€	53.472€
Totale	924€	135.808€	1.084.741€	57.288€

Ratei e risconti passivi	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
Ratei passivi	906€	0€	0€	3.816€
Risconti passivi	18€	135.808€	1.084.741€	53.472€
Contributi agli investimenti	0€	0€	1.084.741€	0€
<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	0€	0€	959.845€	0€
<i>da altri soggetti</i>	0€	0€	124.896€	0€
Concessioni pluriennali	0€	0€	0€	0€
Altri risconti passivi	18€	135.808€	0€	53.472€
Totale	924€	135.808€	1.084.741€	57.288€

Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2025

La relazione sulla gestione illustra la situazione complessiva delle società incluse nell'area di consolidamento, così da evidenziare l'andamento della gestione nel suo complesso.

Anche per il 2025 permane il clima di incertezza causato dal perdurare delle guerre in Europa e Medio Oriente, dagli effetti dell'aumento dei costi dell'energia nonché dei prezzi in generale che hanno portato, tra gli altri, all'aumento dei tassi di interesse al fine di ridurre il fenomeno inflazionistico, con ripercussioni, però, sul tasso di crescita.

Si dà atto, inoltre, del fondamentale **raggiungimento della Milestone M1C1-118 alla data del 30 giugno 2026**, che ha visto il consolidamento dell'impianto normativo attraverso il decreto-legge n. 107/2026 (disciplina transitoria) e la chiusura delle attività legate alla prima fase pilota.

In linea con quanto previsto dal **Target M1C1-117**, l'Ente ha assicurato il completamento del primo ciclo di formazione obbligatoria del personale finanziario ed è pienamente inserito nel percorso che condurrà all'entrata in vigore a regime del sistema per il comparto pubblico.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato

Nel corso dei primi mesi del **2026**, il panorama macroeconomico globale ha subito forti elementi di instabilità causati dall'improvviso inasprimento delle tensioni geopolitiche nel Golfo Persico a partire dalla fine di febbraio. Tale scenario ha generato un sensibile rialzo dei costi energetici e dei carburanti nei mesi successivi, con picchi inflazionistici registrati nel secondo trimestre del 2026.

L'Ente sta monitorando attentamente l'evoluzione di tali costi, con particolare riferimento alle spese per le utenze delle strutture comunali/istituzionali e ai contratti di servizio di trasporto e gestione calore, al fine di salvaguardare gli equilibri di parte corrente già delineati nel bilancio di previsione.

Il contesto finanziario del comparto delle Autonomie Locali nel biennio **2025-2026** risente in misura significativa del concorso forzoso agli obiettivi di finanza pubblica. Nel corso del 2025, l'Ente ha dovuto assorbire gli effetti dei tagli strutturali previsti dalla normativa vigente (pari a un miliardo complessivo per il comparto nel quinquennio 2024-2028), a cui si è sommato il completamento del biennio di riduzione delle spese informatiche (spending review informatica). Tali riduzioni di trasferimenti hanno indotto l'amministrazione a porre in continuo esame le spese di parte corrente, al fine di salvaguardare l'erogazione dei servizi essenziali alla cittadinanza e al territorio.

Con riferimento agli adempimenti successivi alla chiusura dell'esercizio, si prende atto delle novità introdotte dalla **Legge di Bilancio 2026** (Legge n. 199/2025), la quale ha ridisegnato alcune scadenze finanziarie, tra cui lo slittamento del termine per l'approvazione del Bilancio Consolidato, fissato al **31 ottobre 2026**.

NOTA INTEGRATIVA

Indice

1. *Presupposti normativi e di prassi*
2. *Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione
Pubblica Comune di Ravenna*
3. *La composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Ravenna*
4. *I criteri di valutazione applicati*
5. *Le operazioni infragruppo*
6. *La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento*
7. *Crediti e debiti superiori a cinque anni*
8. *Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica
indicazione della natura delle garanzie*
9. *Ratei, risconti e altri accantonamenti*
10. *Interessi e altri oneri finanziari*
11. *Gestione straordinaria*
12. *Compensi amministratori e sindaci*
13. *Strumenti derivati*
14. *Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo*

1. Presupposti normativi e di prassi

Il bilancio consolidato è disciplinato dal D.Lgs.118/2011 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n.42, articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato*, così come modificato dal D.Lgs. 10.8.2014, n. 126.

Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs.118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 *“Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”*, approvato nell'agosto 2014.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il Gruppo dell'Amministrazione pubblica;
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:
 - gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
 - gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Il Comune di Ravenna è tenuto a predisporre il Bilancio consolidato riferito all'esercizio 2025. L'obbligo è previsto anche dal novellato articolo 233-bis del TUEL 267/2000.

2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Comune di Ravenna

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto.

Tali disposizioni sono entrate in vigore per tutti gli enti a decorrere dall'esercizio finanziario 2018.

Gli schemi di Bilancio consolidato impiegati sono stati tratti dal sito della Ragioneria Generale dello Stato nella versione aggiornata al D.M. 1 settembre 2021 (http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/index.html).

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo Comune di Ravenna per l'Esercizio 2025 ha preso avvio dalla Delibera di Giunta nr. 65 del 24/02/26 in cui, sulla base del D.Lgs. 118/2011, sono stati individuati gli enti appartenenti al Gruppo, nonché quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento.

Successivamente, è stato trasmesso a ciascuno degli organismi compresi nel perimetro di consolidamento, l'elenco degli organismi allegato alla deliberazione e le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2025, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nei successivi paragrafi.

3. La composizione del Gruppo Comune di Ravenna

Il termine "gruppo amministrazione pubblica" comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dal D.Lgs. 118/2011.

Il perimetro di consolidamento è un sottoinsieme del gruppo pubblica amministrazione.

Come da Delibera di Giunta nr. 65 del 24/02/26 il perimetro di consolidamento è il seguente:

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
RAVENNA HOLDING CF. 02210130395 P.IVA 02210130395	VIA TRIESTE 90/A 48122 RAVENNA C.S. €416.852.338	SOCIETA' CONTROLLATA	77,08000%	77,08000%	77,08000%	INTEGRALE
LEPIDA SCPA CF. 02770891204 P.IVA 02770891204	VIA DELLA LIBERAZIONE, 15 - 40128 BOLOGNA	SOCIETA' PARTECIPATA	0,00140%	0,00257%	0,00260%	PROPORZIONALE

Comune di Ravenna

	C.S. €69.881.000					
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL CF. 01306830397 P.IVA 0130683039	SEDE DI RAVENNA 0544/68.73.11 – VIA MANLIO MONTI 32, 48123, ZONA BASSETTE C.S. €100.000	SOCIETA' PARTECIPATA	38,70000%	38,70000%	38,70000%	PROPORZIONALE
A.M.R SRL CONSORTILE CF. 02143780399 P.IVA 02143780399	PIAZZA DEL POPOLO, 10 47521 CESENA FC C.S. €100.000	SOCIETA' PARTECIPATA	9,59800%	9,59800%	9,59800%	PROPORZIONALE
DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA CF. 91165780403 P.IVA 91165780403	PIAZZALE FELLINI, 3 C/O APT SERVIZI SRL 47921 - RIMINI C.S. €70.422	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATA	4,97000%	4,97000%	4,97000%	PROPORZIONALE
ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO CF. 91015770380 P.IVA 0186140038	CORSO MAZZINI, 200 44022 - COMACCHIO- FERRARA C.S. €902.138	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATA	18,00000%	18,00000%	18,00000%	PROPORZIONALE
ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI CF. 02312680396 P.IVA 02312680396	VIA DI ROMA, 31 48124-RAVENNA C.S. € 2.769.993	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATA	33,33000%	33,33000%	33,33000%	PROPORZIONALE
ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA CF. 00080700396 P.IVA 00080700396	V.LE FARINI, 26 - 48121 RAVENNA C.S. €229.920	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATA	32,34000%	32,34000%	32,34000%	PROPORZIONALE
FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI CF. 92010290390 P.IVA 01118290392	VIA DANTE ALIGHIERI, 1 48121 RAVENNA C.S. €1.198.667	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	30,21000%	33,33000%	33,33000%	INTEGRALE
FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE CF. 02042760393 P.IVA 02042760393	VIA CLASSENSE 29 - CLASSE 48124 RAVENNA C.S. €1.942.148	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	54,18000%	30,00000%	30,00000%	PROPORZIONALE
FONDAZIONE ATER CF. 00375630365 P.IVA 00375630365	VIA PIETRO GIARDINI, 466/G 41124 MODENA C.S. €50.000	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	2,13000%	2,13000%	2,13000%	PROPORZIONALE

Si evidenzia di seguito, al fine di valutare l'effetto delle esternalizzazioni per ciascun componente del gruppo, la percentuale di incidenza dei ricavi imputabili alla Capogruppo rispetto al totale dei ricavi propri degli organismi.

Organismo partecipato	Ricavi Organismo partecipato	Ricavi imputabili a Capogruppo	Incidenza % sul totale del Gruppo
RAVENNA HOLDING	120.358.536€	11.100.481€	9,22%
LEPIDA SCPA	2.374€	6€	0,25%

Comune di Ravenna

ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	1.885.916€	50.582€	2,68%
A.M.R SRL CONSORTILE	6.975.776€	278.880€	4,00%
DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	375.274€	1.731€	0,46%
ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	666.023€	18.978€	2,85%
ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	2.825.125€	124.262€	4,40%
ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	3.682.519€	18.516€	0,50%
FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	10.510.900€	1.764.655€	16,79%
FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	989.706€	388.405€	39,24%
FONDAZIONE ATER	152.231€	0€	0,00%

Di seguito, la percentuale di incidenza delle spese per il personale di ogni singolo organismo rispetto al totale del Gruppo.

Organismo partecipato	% di consolidamento	Spese per il personale	Incidenza % sul totale del Gruppo
COMUNE DI RAVENNA	100,00000%	46.220.786€	66,55470%
RAVENNA HOLDING	100,00000%	17.238.448€	24,82216%
LEPIDA SCPA	0,00257%	838€	0,00121%
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	38,70000%	497.569€	0,71646%
A.M.R SRL CONSORTILE	9,59800%	136.041€	0,19589%
DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	4,97000%	6.517€	0,00938%
ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	18,00000%	164.682€	0,23713%
ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	33,33000%	1.147.626€	1,65250%
ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	32,34000%	679.914€	0,97903%
FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	100,00000%	2.611.077€	3,75977%
FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	30,00000%	693.888€	0,99915%
FONDAZIONE ATER	2,13000%	50.436€	0,07262%
Totale		69.447.822€	100,00000%

Negli ultimi 3 esercizi il Comune di Ravenna non ha ripianato, attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie, perdite relative agli organismi inclusi nell'area di consolidamento.

Comune di Ravenna

Si riporta la classificazione degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento secondo le missioni di bilancio indicate al c. 3 dell'art. 11-ter del D.Lgs. n.118/2011:

Organismo partecipato	Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011
RAVENNA HOLDING	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
LEPIDA SCPA	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale
A.M.R SRL CONSORTILE	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	07 - Turismo
ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
FONDAZIONE ATER	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Si riporta l'elenco delle missioni:

Nr. Missione	Descrizione Missione
01	<i>Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>
02	<i>Giustizia</i>
03	<i>Ordine pubblico e sicurezza</i>
04	<i>Istruzione e diritto allo studio</i>
05	<i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</i>
06	<i>Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>
07	<i>Turismo</i>
08	<i>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>
09	<i>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>
10	<i>Trasporti e diritto alla mobilità</i>
11	<i>Soccorso civile</i>
12	<i>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>

13	<i>Tutela della salute</i>
14	<i>Sviluppo economico e competitività</i>
15	<i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>
16	<i>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>
17	<i>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>
18	<i>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</i>
19	<i>Relazioni internazionali</i>
20	<i>Fondi e accantonamenti</i>
50	<i>Debito pubblico</i>
60	<i>Anticipazioni finanziarie</i>
99	<i>Servizi per conto terzi</i>

4. I criteri di valutazione applicati

Il principio contabile applicato allegato 4/a al D.Lgs. 118/2011 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento.

A riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che «è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base».

Rispetto all'indicazione riportata, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica eventualmente operate e riportate nella parte finale del documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento.

Si ritiene infatti che le differenze dei principi contabili utilizzati dagli organismi del perimetro non siano tali da rendere necessaria l'effettuazione di apposite scritture di rettifica.

5. Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo.

Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo dell'Ente capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato.

In tale contesto, emergono disallineamenti tecnici dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico che devono essere consolidati con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della Contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione degli enti pubblici; tale condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche, disallineamenti temporali e metodologici nella registrazione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2025 della capogruppo, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo (in particolare quelli concernenti l'ente e le singole partecipate) al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica; queste ultime sono state sviluppate in modo da recepire nel bilancio consolidato 2025 i riflessi economici dovuti ai suddetti disallineamenti e consentire di limitare l'impatto degli stessi.

Comune di Ravenna

L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2025 all'interno del Gruppo Comune di Ravenna, distinte per tipologia;
2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte del Comune);
3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi;
4. sistemazione contabile dei disallineamenti, anche con l'elaborazione delle opportune scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine sono già state enunciate nel Punto 4 della presente Nota integrativa cui si fa rinvio.

Nel caso in esame la motivazione principale delle rettifiche di pre-consolidamento operate va ricondotta agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, mancata rilevazione di costi/ricavi da parte degli organismi partecipati, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

L'Ente pone a confronto i saldi reciproci infragruppo desunti dai bilanci e dalle informazioni reperite dai suoi uffici e dai componenti al fine di individuare e quantificare i disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi dei saldi infragruppo.

Inoltre è opportuno evidenziare che:

- Nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011 (punto 4.2).
- Nel caso in specie le discordanze segnalate non sono riconducibili ad un mancato impegno di risorse da parte dell'Ente Capogruppo a fronte di maggiori debiti, accertati ed effettivamente dovuti, nei confronti dei rispettivi componenti del perimetro, pertanto non si è reso necessario attivare procedure di riconoscimento dei debiti fuori bilancio.

L'Ente capogruppo, di concerto con i soggetti partecipati, ha provveduto a verificare in sede di Rendiconto della gestione i propri debiti/crediti reciproci.

In sede di istruttoria dei saldi reciproci non è emersa la presenza di discordanze tra quanto contabilizzato dall'Ente e la verifica delle operazioni infragruppo comunicate all'Ente ai fini dell'elaborazione dei prospetti di bilancio consolidato.

Comune di Ravenna

SOGGETTO DICHIARANTE	SOGGETTO CONTROPARTE	NATURA DELL'IMPORTO	ASSEVERATI	DATI DA CONSOLIDATO	DIFFERENZA
COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	CREDITI	2.802.601,54	2.802.601,54	-
		DEBITI	3.485.669,74	3.485.669,74	-
COMUNE DI RAVENNA	LEPIDA SCPA	CREDITI	-	-	-
		DEBITI	65.546,03	65.546,03	-
COMUNE DI RAVENNA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	CREDITI	-	-	-
		DEBITI	-	-	-
COMUNE DI RAVENNA	A.M.R SRL CONSORTILE	CREDITI	-	-	-
		DEBITI	787.712,69	787.712,69	-
COMUNE DI RAVENNA	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	CREDITI	39.550,00	39.550,00	-
		DEBITI	-	-	-
COMUNE DI RAVENNA	ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA' - DELTA DEL PO	CREDITI	85.512,83	85.512,83	-
		DEBITI	-	-	-
COMUNE DI RAVENNA	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	CREDITI	-	-	-
		DEBITI	7.146,88	7.146,88	-
COMUNE DI RAVENNA	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	CREDITI	32.260,46	32.260,46	-
		DEBITI	104.781,13	104.781,13	-
COMUNE DI RAVENNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	CREDITI	231,96	231,96	-
		DEBITI	39.550,00	39.550,00	-
COMUNE DI RAVENNA	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	CREDITI	143.315,82	143.315,82	-
		DEBITI	54.992,21	54.992,21	-
COMUNE DI RAVENNA	FONDAZIONE ATER	CREDITI	-	-	-
		DEBITI	-	-	-

SOGGETTO DICHIARANTE	SOGGETTO CONTROPARTE	NATURA DELL'IMPORTO	ASSEVERATI	DATI DA CONSOLIDATO	DIFFERENZA
RAVENNA HOLDING	COMUNE DI RAVENNA	CREDITI	3.690.911,31	3.690.911,31	-
		DEBITI	2.822.184,71	2.822.184,71	-
LEPIDA SCPA	COMUNE DI RAVENNA	CREDITI	154.910,24	154.910,24	-
		DEBITI	-	-	-
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	COMUNE DI RAVENNA	CREDITI	88.972,50	88.972,50	-
		DEBITI	-	-	-
A.M.R SRL CONSORTILE	COMUNE DI RAVENNA	CREDITI	779.762,27	779.762,27	-

Comune di Ravenna

		DEBITI	-	-	-
DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	COMUNE DI RAVENNA	CREDITI	-	-	-
		DEBITI	-	-	-
ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA' - DELTA DEL PO	COMUNE DI RAVENNA	CREDITI	188.500,00	188.500,00	-
		DEBITI	-	-	-
ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	COMUNE DI RAVENNA	CREDITI	702.716,90	702.716,90	-
		DEBITI	-	-	-
ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	COMUNE DI RAVENNA	CREDITI	188.440,91	188.440,91	-
		DEBITI	35.313,45	35.313,45	-
FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	COMUNE DI RAVENNA	CREDITI	240.727,41	240.727,41	-
		DEBITI	32.345,10	32.345,10	-
FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	COMUNE DI RAVENNA	CREDITI	114.367,58	114.367,58	-
		DEBITI	143.315,82	143.315,82	-
FONDAZIONE ATER	COMUNE DI RAVENNA	CREDITI	-	-	-
		DEBITI	-	-	-

Nell'ambito del processo di verifica dei debiti e dei crediti con gli enti facenti parte del perimetro di consolidamento si sono riscontrate delle differenze fra i valori della capogruppo ed i valori riferiti dalle partecipate che sono state oggetto di scritture di rettifica di pre-consolidamento al fine di allineare i saldi contabili riportate nella tabella a seguire ed inserite altresì in calce nell'elenco delle operazioni infragruppo al paragrafo 14.

ASSEVERAZIONE							
SOGGETTO DICHIARANTE	SOGGETTO CONTROPARTE	NATURA DELL'IMPORTO	DATI PER CAPOGRUPPO	NATURA DELL'IMPORTO	DATI PER CONTROPARTE	VARIAZIONI IN SEDE DI CONSOLIDAMENTO	DIFFERENZA
COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	CREDITI	2.802.601,54	DEBITI	2.822.184,71	- 19.583,17	-
		DEBITI	3.485.669,74	CREDITI	3.690.911,31	205.241,57	-
COMUNE DI RAVENNA	LEPIDA SCPA	CREDITI	-	DEBITI	-	-	-
		DEBITI	65.546,03	CREDITI	154.910,24	89.364,21	-
COMUNE DI RAVENNA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL	CREDITI	-	DEBITI	-	-	-
		DEBITI	-	CREDITI	88.972,50	88.972,50	-
COMUNE DI RAVENNA	A.M.R SRL CONSORTILE	CREDITI	-	DEBITI	-	-	-
		DEBITI	787.712,69	CREDITI	779.762,27	7.950,42	-
COMUNE DI RAVENNA		CREDITI	39.550,00	DEBITI	-	- 39.550,00	-

Comune di Ravenna

	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	DEBITI	-	CREDITI	-	-	-
COMUNE DI RAVENNA	ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA' - DELTA DEL PO	CREDITI	85.512,83	DEBITI	-	85.512,83	-
		DEBITI	-	CREDITI	188.500,00	188.500,00	-
COMUNE DI RAVENNA	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	CREDITI	-	DEBITI	-	-	-
		DEBITI	7.146,88	CREDITI	702.716,90	695.570,02	-
COMUNE DI RAVENNA	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	CREDITI	32.260,46	DEBITI	35.313,45	3.052,99	-
		DEBITI	104.781,13	CREDITI	188.440,91	83.659,78	-
COMUNE DI RAVENNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	CREDITI	231,96	DEBITI	32.345,10	- 32.113,14	-
		DEBITI	39.550,00	CREDITI	240.727,41	201.177,41	-
COMUNE DI RAVENNA	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	CREDITI	143.315,82	DEBITI	143.315,82	-	-
		DEBITI	54.992,21	CREDITI	114.367,58	59.375,37	-
COMUNE DI RAVENNA	FONDAZIONE ATER	CREDITI	-	DEBITI	-	-	-
		DEBITI	-	CREDITI	-	-	-

6. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, sommando tra loro i corrispondenti valori dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate (cd. metodo integrale);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (cd. metodo proporzionale).

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 Il Bilancio Consolidato, per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata/partecipata.

Comune di Ravenna

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate.

Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di annullamento ovvero, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata/partecipata.

Tale valore potrà configurarsi come:

- Differenza positiva da annullamento, quando il valore della partecipazione iscritta nell'attivo patrimoniale della capogruppo è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile dell'organismo.
- Differenza negativa da annullamento, quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile dell'organismo, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Le modalità di allocazione della differenza di consolidamento da annullamento sono conformi alle previsioni circa il trattamento delle differenze di consolidamento da annullamento indicate ai punti 53 e seguenti della versione del Principio OIC n. 17 emanato nel dicembre 2016 ed aggiornata con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In aderenza alle prescrizioni del Principio OIC n. 17 la differenza negativa di annullamento può essere imputata alle voci:

- “Risultati economici di esercizi precedenti”
- “Altre Riserve indisponibili”
- “Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri”

La differenza positiva di consolidamento da annullamento può invece essere imputata alle voci:

- “Avviamento” delle immobilizzazioni immateriali “a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l'iscrizione dell'avviamento previsti dal principio OIC n. 24 “Immobilizzazioni immateriali”
- “Altre Immobilizzazioni immateriali”
- “Altri oneri straordinari”

In riferimento al consolidamento dei singoli soggetti del perimetro sono state rilevate le seguenti differenze di consolidamento da annullamento:

Comune di Ravenna

DIFFERENZE DA ANNULLAMENTO				
ORGANISMI PARTECIPATI	Annullamento partecipazione nel bilancio dell'Ente Capogruppo	Annullamento rivalutazione/svalutazione	Annullamento patrimonio netto	Differenza di Annullamento
RAVENNA HOLDING	381.187.613€	-16.479.746€	380.653.393€	-15.945.526€
LEPIDA SCPA	1.042€	-2€	1.912€	-872€
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	225.062€	-21.829€	190.630€	12.603€
A.M.R SRL CONSORTILE	371.364€	-9.111€	371.364€	-9.111€
DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	40.931€	-7.993€	38.877€	-5.939€
ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	1.828.481€	-250.805€	1.787.553€	-209.877€
ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	3.485.137€	-62.919€	3.268.341€	153.877€
ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	926.662€	-10.892€	894.441€	21.329€
FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	0€	0€	0€	0€
FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	0€	0€	0€	0€
FONDAZIONE ATER	0€	0€	0€	0€
Totale	388.066.292€	-16.843.297€	387.206.511€	-15.983.516€

La differenza di consolidamento, oltre alle differenze di annullamento sopra ampiamente trattate, comprende anche il saldo delle scritture di pre-consolidamento, elisione e rettifica.

Tale differenza, pari a 83.294€, viene rilevata alla voce Risultati economici di esercizi precedenti ed è così determinata:

Descrizione Conto	Dare	Avere	Note	
Riserva	74.842€	0€	DA: A.M.R SRL CONSORTILE Elisione Crediti AMR @ Debiti Capogruppo	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	0€	6.931€	DA: A.M.R SRL CONSORTILE Elisione Crediti AMR @ Debiti Capogruppo	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	0€	67.910€	DA: A.M.R SRL CONSORTILE Elisione Crediti AMR @ Debiti Capogruppo	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	0€	7.686€	DA: ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	580€	0€	DA: ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	1.319€	0€	DA: ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	5.786€	0€	DA: ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	0€	469.831€	DA: RAVENNA HOLDING Elisione Ricavi Ravenna Holding @ Costi AMR	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	2.351€	DA: RAVENNA HOLDING Elisione Ricavi Ravenna Holding @ Costi AMR	PARTECIPATA-RISERVA

Comune di Ravenna

Riserva	0€	4.800€	DA: RAVENNA HOLDING Elisione Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Fondazione Ravenna Antica-Parco Archeologico di Classe	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	15.452€	0€	DA: RAVENNA HOLDING Elisione Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Crediti Fondazione Ravenna Antica-Parco Archeologico di Classe	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	3.618€	DA: RAVENNA HOLDING Elisione Debiti Ravenna Holding (Azimut) @ Crediti Fondazione Ravenna Antica-Parco Archeologico di Classe	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	1.110€	DA: RAVENNA HOLDING Elisione Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Angelo Pescarini	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	555€	0€	DA: RAVENNA HOLDING Elisione Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Debiti Angelo Pescarini	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	430€	0€	DA: ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL Elisione Costi Angelo Pescarini @ Ricavi Ravenna Holding (Azimut)	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	215€	DA: ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL Elisione Debiti Angelo Pescarini @ Crediti Ravenna Holding (Azimut)	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	719€	0€	DA: A.M.R SRL CONSORTILE Elisione Costi AMR @ Ricavi Lepida	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	45.094€	0€	DA: A.M.R SRL CONSORTILE Elisione Costi AMR @ Ricavi Ravenna Holding	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	226€	0€	DA: A.M.R SRL CONSORTILE Elisione Costi AMR @ Ricavi Ravenna Holding	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	269€	0€	DA: A.M.R SRL CONSORTILE Elisione Costi AMR @ Ricavi ASP	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	209€	DA: A.M.R SRL CONSORTILE Elisione Debiti AMR @ Crediti Lepida	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	911€	0€	DA: ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO Elisione Costi Ente di gestione Parchi e Biodiversità-Parco Delta del Po @ Ricavi Lepida	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	22€	0€	DA: ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO Elisione Crediti Ente di gestione Parchi e Biodiversità-Parco Delta del Po @ Debiti Lepida	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	933€	DA: ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI Elisione Ricavi ASP @ Costi AMR	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	257€	0€	DA: ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI Elisione Costi ASP @ Ricavi Lepida	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	56€	DA: ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Lepida	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	1.921€	0€	DA: ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA Elisione Costi Acer Ravenna @ Ricavi Lepida	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	35.939€	0€	DA: FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	40.000€	0€	DA: FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI Elisione Crediti Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	1.440€	0€	DA: FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE Elisione Costi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Ricavi Ravenna Holding (Azimut)	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	1.192€	0€	DA: FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE Elisione Crediti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Debiti Ravenna Holding (Azimut)	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	4.636€	DA: FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE Elisione Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Ravenna Holding (Azimut)	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	14.382€	DA: FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	7.390.223€	DA: Comune di Ravenna Elisione dei dividendi Ravenna Holding	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO

Comune di Ravenna

Riserva	0€	4.444€	DA: Comune di Ravenna Elisione dei dividendi Ravenna Farmacie	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO
Riserva	188€	0€	DA: ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO Elisione partecipazione indiretta di Ente di Gestione parchi e biodiversità - Delta del Po in Lepida	LIBERA-PARTECIPATA
Riserva	0€	188€	DA: ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO Elisione partecipazione indiretta di Ente di Gestione parchi e biodiversità - Delta del Po in Lepida	LIBERA-PARTECIPATA
Riserva	364.012€	0€	DA: Comune di Ravenna Elisione valore di carico di Fondazione Ravenna Manifestazioni (Fondazione di Terzi)	LIBERA-CAPOGRUPPO
Riserva	38.073€	0€	DA: Comune di Ravenna Elisione svalutazione in Fondazione Ravenna Manifestazioni (Fondazione di Terzi)	LIBERA-CAPOGRUPPO
Riserva	6.969.429€	0€	DA: Comune di Ravenna Elisione valore di carico di Fondazione Ravennantica- Parco Archeologico di Classe (Fondazione di Terzi)	LIBERA-CAPOGRUPPO
Riserva	76.839€	0€	DA: Comune di Ravenna Elisione svalutazione in Fondazione Ravennantica - Parco Archeologico di Classe (Fondazione di Terzi)	LIBERA-CAPOGRUPPO
Riserva	6.162€	0€	DA: Comune di Ravenna Elisione valore di carico di Fondazione ATER (Fondazione di Terzi)	LIBERA-CAPOGRUPPO
Riserva	236€	0€	DA: Comune di Ravenna Elisione svalutazione in Fondazione ATER (Fondazione di Terzi)	LIBERA-CAPOGRUPPO
Riserva	270.571€	0€	DA: Comune di Ravenna Elisione da bilancio del Comune del valore di carico in Ravenna Farmacie per possesso anche di quota diretta	LIBERA-CAPOGRUPPO
Riserva	2.875€	0€	DA: Comune di Ravenna Elisione da bilancio del Comune di rivalutazione in Ravenna Farmacie per possesso anche di quota diretta	LIBERA-CAPOGRUPPO
Riserva	527€	0€	DA: Comune di Ravenna Elisione da bilancio del Comune del valore di carico in Sapir per possesso anche di quota diretta	LIBERA-CAPOGRUPPO
Riserva	0€	84€	DA: Comune di Ravenna Elisione da bilancio del Comune di rivalutazione in Sapir per possesso anche di quota diretta	LIBERA-CAPOGRUPPO
Riserva	381.187.613€	0€	DA: Comune di Ravenna Annullamento partecipazione RAVENNA HOLDING voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	1.042€	0€	DA: Comune di Ravenna Annullamento partecipazione LEPIDA SCPA voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	225.062€	0€	DA: Comune di Ravenna Annullamento partecipazione ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	371.364€	0€	DA: Comune di Ravenna Annullamento partecipazione A.M.R SRL CONSORTILE voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	3.485.137€	0€	DA: Comune di Ravenna Annullamento partecipazione ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	926.662€	0€	DA: Comune di Ravenna Annullamento partecipazione ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	1.828.481€	0€	DA: Comune di Ravenna Annullamento partecipazione ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	40.931€	0€	DA: Comune di Ravenna Annullamento partecipazione DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	0€	16.479.746€	DA: Comune di Ravenna Ann. Rival. Sval. RAVENNA HOLDING voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE
Riserva	0€	2€	DA: Comune di Ravenna Ann. Rival. Sval. LEPIDA SCPA voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE
Riserva	0€	21.829€	DA: Comune di Ravenna Ann. Rival. Sval. ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE
Riserva	0€	9.111€	DA: Comune di Ravenna Ann. Rival. Sval. A.M.R SRL CONSORTILE voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE

Comune di Ravenna

Riserva	0€	62.919€	DA: Comune di Ravenna Ann. Rival. Sval. ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE
Riserva	0€	10.892€	DA: Comune di Ravenna Ann. Rival. Sval. ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE
Riserva	0€	250.805€	DA: Comune di Ravenna Ann. Rival. Sval. ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE
Riserva	0€	7.993€	DA: Comune di Ravenna Ann. Rival. Sval. DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE
Riserva	493.042€	0€	DA: FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	0€	1.198.667€	DA: FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	1.423.082€	0€	DA: FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	629.686€	0€	DA: FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	0€	1.423.082€	DA: FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	0€	582.644€	DA: FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	0€	6.370.456€	DA: FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	526.978€	0€	DA: FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	6.969.486€	0€	DA: FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	0€	526.978€	DA: FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	0€	321.533.510€	DA: RAVENNA HOLDING Ann. Patr. N. RAVENNA HOLDING	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	59.119.883€	DA: RAVENNA HOLDING Ann. Patr. N. RAVENNA HOLDING	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	2€	0€	DA: LEPIDA SCPA Ann. Patr. N. LEPIDA SCPA	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	1.796€	DA: LEPIDA SCPA Ann. Patr. N. LEPIDA SCPA	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	118€	DA: LEPIDA SCPA Ann. Patr. N. LEPIDA SCPA	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	38.700€	DA: ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL Ann. Patr. N. ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	151.930€	DA: ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL Ann. Patr. N. ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	9.598€	DA: A.M.R SRL CONSORTILE Ann. Patr. N. A.M.R SRL CONSORTILE	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	361.766€	DA: A.M.R SRL CONSORTILE Ann. Patr. N. A.M.R SRL CONSORTILE	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	171.412€	DA: ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI Ann. Patr. N. ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	923.239€	DA: ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI Ann. Patr. N. ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO

Comune di Ravenna

Riserva	0€	2.173.690€	DA: ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI Ann. Patr. N. ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	74.356€	DA: ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA Ann. Patr. N. ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	820.085€	DA: ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA Ann. Patr. N. ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	1.624.614€	DA: ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO Ann. Patr. N. ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	162.385€	DA: ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO Ann. Patr. N. ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	554€	DA: ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO Ann. Patr. N. ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	35.377€	DA: DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA Ann. Patr. N. DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	3.500€	DA: DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA Ann. Patr. N. DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	12.603€	DA: Comune di Ravenna Allocazione differenza di annullamento positiva ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	0€	153.877€	DA: Comune di Ravenna Allocazione differenza di annullamento positiva ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	0€	21.329€	DA: Comune di Ravenna Allocazione differenza di annullamento positiva ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	15.945.526€	0€	DA: Comune di Ravenna Allocazione differenza di annullamento negativa RAVENNA HOLDING	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	872€	0€	DA: Comune di Ravenna Allocazione differenza di annullamento negativa LEPIDA SCPA	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	9.111€	0€	DA: Comune di Ravenna Allocazione differenza di annullamento negativa A.M.R SRL CONSORTILE	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	5.939€	0€	DA: Comune di Ravenna Allocazione differenza di annullamento negativa DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	209.877€	0€	DA: Comune di Ravenna Allocazione differenza di annullamento negativa ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	83.294€	0€	DA: Comune di Ravenna Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti	CHIUSURA

La voce Risultati economici di esercizi precedenti è pari ad 16.305.043€ e scaturisce dalla seguente composizione:

Riserva Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio di Comune di Ravenna	50.424€
Riserva Risultati economici di esercizi precedenti per effetto delle rettifiche di consolidamento	16.254.619€
Riserva Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio consolidato	16.305.043€

Il valore delle partecipazioni che rimane dopo il consolidamento è il seguente:

Soggetti controllati		
VALORI DI CARICO	381.458.185,00 €	Ente Capogruppo
	381.187.613,00 € -	Ravenna Holding S.p.A.
	270.572,00 € -	Ravenna Farmacie srl (per possesso anche di quota diretta)
	- €	=VALORE BILANCIO CONSOLIDATO 2025
Soggetti partecipate		
VALORI DI CARICO	6.878.679,00 €	Ente Capogruppo
	926.662,00 € -	Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna
	3.485.137,00 € -	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi
	1.042,00 € -	Lepida S.c.p.A.
	225.062,00 € -	Angelo Pescarini Scuola Arti e Mestieri Soc.cons.a r.l.
	1.828.481,00 € -	Ente di Gestione per i parchi e biodiversità- Delta del Po
	40.931,00 € -	Destinazione Turistica Romagna
	371.364,00 € -	A.M.R. s.r.l (ex AmbRa)
	172.581.474,00 € +	Partecipazioni derivanti dal consolidamento (Ravenna Holding)
	813,00 € +	Partecipazioni derivanti dal consolidamento (Ente di Gestione per i parchi e la biodiversità -Delta del Po)
	188,00 € -	Annullamento partecipazioni indirette (Ente di Gestione per i parchi e la biodiversità -Delta del Po in Lepida)
	172.582.099,00 €	=VALORE BILANCIO CONSOLIDATO 2025
Altri soggetti		
VALORI DI CARICO	7.608.489,00 €	Ente Capogruppo
	527,00 € -	SAPIR S.p.A. (per possesso anche di quota diretta)
	364.011,00 € -	Fondazione Ravenna Manifestazioni
	6.969.429,00 € -	Fondaz.Parco Archeologico di Classe
	6.162,00 € -	Fondaz. ATER
	148.704.423,00 € +	Partecipazioni derivanti dal consolidamento (Ravenna Holding)
	1.200,00 € +	Partecipazioni derivanti dal consolidamento (Angelo Pescarini)
	2.045,00 € +	Partecipazioni derivanti dal consolidamento (Ente di Gestione per i parchi e la biodiversità -Delta del Po)

1.600,00 €	+	Partecipazioni derivanti dal consolidamento (ASP Ravenna Cervia e Russi)
451,00 €	+	Partecipazioni derivanti dal consolidamento (Acer)
4.200,00 €	+	Partecipazioni derivanti dal consolidamento (Fondazione Ravenna Manifestazioni)
333,00 €	-	Annullamento partecipazioni indirette (ASP in Lepida)
323,00 €	-	Annullamento partecipazioni indirette (Acer in Lepida)
148.981.623,00 €		=VALORE BILANCIO CONSOLIDATO 2025

Pertinenze dei terzi

Nel Conto economico e nello Stato patrimoniale di ciascun ente o gruppo intermedio che compone il gruppo, rettificato secondo le modalità indicate nel paragrafo precedente, è identificata ai sensi dei punti 4.3 e 4.4 del Principio applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011 la quota di pertinenza di terzi del risultato economico d'esercizio, positivo o negativo, e la quota di pertinenza di terzi nel patrimonio netto, distinta da quella di pertinenza dell'Ente capogruppo.

Le quote del patrimonio netto e del risultato d'esercizio corrispondenti alle interessenze di terzi sono costituite in ottemperanza al punto n. 98 del Principio OIC n. 17 ed ai criteri utilizzati nell'esemplificazione riportata in Appendice al Principio contabile applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs.118/2011, dalle quote del patrimonio netto contabile e del risultato d'esercizio iscritti nel bilancio della partecipata, rettificati, ove necessario, per effetto dell'eliminazione degli utili e delle perdite infragruppo, per le rettifiche di principi contabili non omogenei o per le altre rettifiche da consolidamento necessarie.

Il risultato economico di pertinenza dei terzi è determinato dalla quota di utile delle società consolidate con il metodo integrale per la quota posseduta da soci terzi diversi dall'Ente Capogruppo.

Denominazione	% terzi	Utile/Perdit a Gruppo Iniz.	Utile/Perdit a Terzi Iniz.	Rett. Pre Cons. Gruppo	Rett. Pre Cons. Terzi	Altre Rettifiche	Utile/Perdit a Intermedio	Calc. Terzi Diretto	Utile/Perdit a Terzi Finale
RAVENNA HOLDING	22,92%	16.762.607€	599.295€	162.547 €	- 9.888 €	- 11.303.113 €	16.925.154€	3.879.245 €	4.468.652€
LEPIDA SCPA	0,00%	1€	0€	0€	0€	-6€	1€	0€	0€

Comune di Ravenna

ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTIL E ARL	0,00%	31.913€	0€	0€	0€	-50.152€	31.913€	0€	0€
A.M.R SRL CONSORTILE	0,00%	16.991€	0€	0€	0€	-232.572€	16.991€	0€	0€
DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0,00%	-10.065€	0€	88€	0€	7.064€	-9.977€	0€	0€
ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO	0,00%	107.649€	0€	-8.069€	0€	-17.894€	99.580€	0€	0€
ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	0,00%	4.097€	0€	- 124.845 €	0€	-124.938€	-120.748€	0€	0€
ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0,00%	16.477€	0€	2.303€	0€	-16.651€	18.780€	0€	0€
FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	100,00 %	-373€	0€	235.497 €	0€	-1.658.206€	-1.423.082€	- 1.423.082 €	-1.423.082€
FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	100,00 %	-128.768€	0€	-3.157€	0€	-395.053€	-526.978€	-526.978€	-526.978€
FONDAZIONE ATER	100,00 %	956€	0€	0€	0€	0€	956€	956€	956€

Totale Risultato di esercizio di pertinenza di terzi	2.519.548€
---	-------------------

Il Fondo di dotazione e riserve di pertinenza dei Terzi è determinato dalla quota di patrimonio netto delle società consolidate con il metodo integrale per la quota posseduta da soci terzi diversi dall'Ente Capogruppo:

Comune di Ravenna

Denominazione	% terzi	Fondo e Ris. Gruppo Iniz.	Fondo e Ris. Terzi Iniz.	Rett. Pre Cons. Gruppo	Rett. Pre Cons. Terzi	Altre Rettifiche	Fondo e Riserve Intermedio	Calc. Terzi Diretto	Fondo e Ris. Terzi Finale
RAVENNA HOLDING	22,92 %	494.510.821€	6.293.680€	- 668.848€	- 290.254€	0€	493.841.973€	113.188.580€	119.192.006€
LEPIDA SCPA	0,00%	1.914€	0€	-2€	0€	0€	1.912€	0€	0€
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL	0,00%	225.062€	0€	- 34.432€	0€	0€	190.630€	0€	0€
A.M.R SRL CONSORTILE	0,00%	371.364€	0€	0€	0€	0€	371.364€	0€	0€
DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0,00%	40.931€	0€	-2.054€	0€	0€	38.877€	0€	0€
ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO	0,00%	1.828.994€	0€	- 41.253€	0€	-188€	1.787.741€	0€	0€
ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	0,00%	3.375.662€	0€	- 106.988€	0€	-333€	3.268.674€	0€	0€
ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0,00%	926.662€	0€	- 31.898€	0€	-323€	894.764€	0€	0€
FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	100,00 %	1.110.144€	0€	- 404.519€	0€	- 75.939€	629.686€	629.686€	629.686€
FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	100,00 %	6.969.428€	0€	- 16.328€	0€	16.386€	6.969.486€	6.969.486€	6.969.486€

Comune di Ravenna

FONDAZIONE ATER	100,00 %	6.162€	0€	0€	0€	0€	6.162€	6.162€	6.162€
--------------------	-------------	--------	----	----	----	----	--------	--------	--------

Totale Fondo e Riserve di pertinenza di terzi								126.797.340€
--	--	--	--	--	--	--	--	---------------------

Comune di Ravenna

Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011.

7. Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti e dei crediti:

Durata residua dei CREDITI oltre i 5 anni	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO
1) Verso clienti	0€	1.446.429€	0€	0€	0€	0€	0€
2) Verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
3) Verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
4) Verso Controllanti	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
4-bis) Per crediti tributari	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
4-ter) Per imposte anticipate	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
5) Verso altri	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	1.446.429€	0€	0€	0€	0€	0€

Durata residua dei CREDITI oltre i 5 anni	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
1) Verso clienti	0€	0€	0€	0€	0€	1.446.429€
2) Verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€	0€	0€
3) Verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€	0€	0€
4) Verso Controllanti	0€	0€	0€	0€	0€	0€
4-bis) Per crediti tributari	0€	0€	0€	0€	0€	0€
4-ter) Per imposte anticipate	0€	0€	0€	0€	0€	0€
5) Verso altri	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	0€	0€	1.446.429€

Comune di Ravenna

Durata residua dei DEBITI oltre i 5 anni	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO
1) Obbligazioni	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
2) Obbligazioni convertibili	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
4) Debiti verso banche	0€	3.928.415€	0€	0€	0€	0€	0€
5) Debiti verso altri finanziatori	14.637.347€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
6) Acconti	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
7) Debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
9) Debiti verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
10) Debiti verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
11) Debiti verso CONTROLLANTI	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
12) Debiti tributari	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
14) Altri debiti	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Totale	14.637.347€	3.928.415€	0€	0€	0€	0€	0€

Durata residua dei DEBITI oltre i 5 anni	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
1) Obbligazioni	0€	0€	0€	0€	0€	0€
2) Obbligazioni convertibili	0€	0€	0€	0€	0€	0€
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0€	0€	0€	0€	0€	0€
4) Debiti verso banche	0€	0€	0€	338.807€	0€	4.267.222€

Comune di Ravenna

5) Debiti verso altri finanziatori	0€	0€	0€	0€	0€	14.637.347€
6) Acconti	0€	0€	0€	0€	0€	0€
7) Debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€	0€	0€
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0€	0€	0€	0€	0€	0€
9) Debiti verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€	0€	0€
10) Debiti verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€	0€	0€
11) Debiti verso CONTROLLANTI	0€	0€	0€	0€	0€	0€
12) Debiti tributari	0€	0€	0€	0€	0€	0€
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0€	0€	0€	0€	0€	0€
14) Altri debiti	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	338.807€	0€	18.904.569€

8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie

Sono presenti debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento.

Ravenna Holding dichiara:

GRUPPO RAVENNA HOLDING

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

I mutui stipulati con BPER Banca S.p.A., con Banco BPM S.p.A. e con BCC – Credito Cooperativo Ravennate, Forlivese e Imolese Soc. Coop sono assistiti da garanzie reali, rispettivamente costituite dal pegno su n. 7.000.000 di azioni Hera S.p.A., su n. 3.000.000 di azioni Hera S.p.A. e su n. 2.500.000 di azioni Hera di pari valore nominale.

Dal 2023 il pegno sulle azioni Hera S.p.A., a garanzia dei mutui accesi con BPER Banca S.p.A., è stato esteso anche a quattro nuove fidejussioni rilasciate sempre da BPER Banca S.p.A., a favore del Comune di Ravenna, relative alle convenzioni PUA sottoscritte il 15/12/2023, di cui una per il PUA Savio per € 471.301 e tre per il PUA Bassette per complessivi € 2.291.784.

Tali garanzie reali garantiscono debiti residui complessivamente pari a € 16.633.257

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 9, C.C.)

Si riportano di seguito le notizie sulla composizione e natura degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale con indicazione della natura delle garanzie reali prestate di cui all'art. 2427 primo comma, n. 9, del Codice civile.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Garanzie reale	12.500.000	10.000.000	2.500.000
Rischi e impegni assunti dall'impresa	453.085	27.663	425.422
Beni di terzi presso l'impresa	11.563	10.624	939
Totale	12.964.648	10.038.287	2.926.361

Acer Ravenna dichiara:

Fidejussioni e garanzie reali

- 1) n.1 fidejussione bancaria rilasciata nell'anno 2002 al Comune di Faenza per un ammontare di Euro 21.000, a garanzia dell'intervento edilizio dell'area "Ex Succovit" a Faenza in Via Medaglie d'Oro. L'intervento edilizio risulta terminato come da certificato di fine lavori del 28/11/2008 e la sopra menzionata fidejussione sarà svincolata effettuato il collaudo dal Comune di Faenza sull'area parcheggio;
- 2) n. 1 ipoteca immobiliare di Euro 660.000 a favore della Cassa di Risparmio di Ravenna per gli alloggi di via Industrie 22 a Ravenna;
- 3) n. 1 ipoteca immobiliare di Euro 1.236.000 a favore della Cassa di Risparmio di Ravenna per gli alloggi di via Savarna 269 a Ravenna;
- 4) n. 1 ipoteca immobiliare di Euro 600.000 a favore della Cassa di Risparmio di Ravenna per gli alloggi di via Industrie 18 a Ravenna;
- 5) n. 1 ipoteca immobiliare di Euro 930.000 a favore della Cassa di Risparmio di Ravenna per gli alloggi di via Malmesi a Filetto in Ravenna;

9. Composizione delle voci “ratei e risconti” e della voce “altri accantonamenti” dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo.

Si forniscono nelle tabelle sottostanti i dettagli:

Ratei e risconti attivi	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO
Ratei attivi							
Altri	5.714€	0€	0€	74€	0€	0€	362€
costi anticipati	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
interessi su mutui	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei attivi	5.714€	0€	0€	74€	0€	0€	362€
Risconti attivi							
Assicurazioni	0€	35.998€	0€	0€	0€	0€	0€
Canoni di locazione	54.472€	24.880€	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	5.231€	76.663€	70€	2.605€	1.113€	0€	1.872€
Tot Risconti attivi	59.703€	137.541€	70€	2.605€	1.113€	0€	1.872€
Totale Ratei e Risconti Attivi	65.417€	137.541€	70€	2.679€	1.113€	0€	2.235€

Ratei e risconti attivi	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Ratei attivi						
Altri	9.751€	0€	0€	0€	2.254€	18.156€
costi anticipati	0€	0€	0€	0€	0€	0€
interessi su mutui	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei attivi	9.751€	0€	0€	0€	2.254€	18.156€
Risconti attivi						
Assicurazioni	0€	0€	15.657€	0€	0€	51.655€
Canoni di locazione	0€	0€	97.826€	0€	0€	177.178€
Altri	19.583€	117.592€	14.549€	6.388€	1.164€	246.830€
Tot Risconti attivi	19.583€	117.592€	128.032€	6.388€	1.164€	475.663€
Totale Ratei e Risconti Attivi	29.334€	117.592€	128.032€	6.388€	3.418€	493.819€

Comune di Ravenna

Ratei e risconti passivi	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA' -PARCO DELTA DEL PO
Ratei passivi							
Altri	0€	0€	0€	114.157€	906€	0€	0€
Bancari	0€	67.159€	0€	0€	0€	0€	0€
Salario accessorio	2.769.091€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei passivi	2.769.091€	67.159€	0€	114.157€	906€	0€	0€
Risconti passivi							
Contributo c/impianti	0€	365.491€	0€	0€	0€	0€	0€
Contributi agli investimenti	198.618.097 €	0€	0€	0€	0€	0€	1.084.742€
Altri	18.797.599€	2.165.658 €	102€	22.162€	18€	2.732.565€	0€
Tot Risconti passivi	217.415.696 €	2.531.149 €	102€	22.162€	18€	2.732.565€	1.084.742€
Totale Ratei e Risconti Passivi	220.184.787 €	2.598.308 €	102€	136.319€	924€	2.732.565€	1.084.742€

Ratei e risconti passivi	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Ratei passivi						
Altri	0€	0€	59.684€	18.818€	6.952€	200.516€
Bancari	0€	0€	0€	0€	0€	67.159€
Salario accessorio	3.816€	0€	0€	0€	0€	2.772.907€
Tot Ratei passivi	3.816€	0€	59.684€	18.818€	6.952€	3.040.582€
Risconti passivi						
Contributo c/impianti	0€	0€	194€	0€	0€	365.685€
Contributi agli investimenti	53.472€	0€	379.880€	0€	0€	200.136.191€
Altri	0€	0€	648.550€	4.320€	14.449€	24.385.423€
Tot Risconti passivi	53.472€	0€	1.028.624€	4.320€	14.449€	224.887.298€
Totale Ratei e Risconti Passivi	57.288€	0€	1.088.308€	23.138€	21.401€	227.927.881€

Comune di Ravenna

Accantonamenti per rischi	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA' PARCO DELTA DEL PO
Acc.to per rischi potenziali	60.000€	0€	14€	160.000€	0€	0€	1.579€
rischi su crediti	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
...	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Tot Accantonamenti rischi	60.000€	0€	14€	160.000€	0€	0€	1.579€
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	1.838.140 €	0€	0€	0€	0€	0€	0€
manutenzioni	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	770.710€	0€	0€	0€	0€	0€	37.286€
Tot Altri accantonamenti	2.608.850 €	0€	0€	0€	0€	0€	37.286€
Totale Accantonamenti	2.668.850 €	0€	14€	160.000€	0€	0€	38.865€

Accantonamenti per rischi	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Acc.to per rischi potenziali	5.826€	0€	0€	0€	426€	227.846€
rischi su crediti	0€	0€	0€	0€	0€	0€
...	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Tot Accantonamenti rischi	5.826€	0€	0€	0€	426€	227.846€
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0€	0€	0€	0€	0€	1.838.140€
manutenzioni	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	73.326€	0€	26.500€	44.217€	0€	952.040€
Tot Altri accantonamenti	73.326€	0€	26.500€	44.217€	0€	2.790.180€
Totale Accantonamenti	79.152€	0€	26.500€	44.217€	426€	3.018.025€

10. Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento;

La suddivisione degli interessi passivi è di seguito dettagliata.

Comune di Ravenna

Oneri finanziari	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO
Interessi su prestiti obbligazionari	162.704€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	445.348€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	0€	488.779€	4€	0€	0€	0€	4€
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllanti	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllate	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso partecipate	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri soggetti	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	150€	1€	0€	12€	0€	0€
Totale Oneri Finanziari	608.052€	488.929€	5€	0€	12€	0€	4€

Oneri finanziari	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Interessi su prestiti obbligazionari	0€	0€	0€	0€	0€	162.704€
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	0€	0€	0€	0€	0€	0€

Comune di Ravenna

Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	0€	0€	0€	0€	0€	445.348€
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	0€	6.887€	45.020€	29.016€	272€	569.981€
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllanti	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllate	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso partecipate	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri soggetti	0€	0€	15€	0€	0€	15€
Interessi su debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	5€	8.937€	1.838€	0€	0€	10.943€
Totale Oneri Finanziari	5€	15.823€	46.873€	29.016€	272€	1.188.991€

11. Composizione delle voci “proventi straordinari” e “oneri straordinari”, quando il loro ammontare è significativo

Come noto tali componenti non sono più previste nel modello di bilancio di esercizio civilistico in seguito alle novità introdotte dal Dlgs n. 139/2015.

Le società hanno trasmesso in ogni caso le informazioni con riferimento alla classificazione precedente.

Infatti come confermato nel verbale della riunione di ARCONET del 3.5.2017 in considerazione della non applicabilità del Dlgs n. 139/2015 agli enti locali e alle Regioni, la Commissione ha ritenuto di non procedere ora e in futuro a significative modifiche dello schema di conto economico e stato patrimoniale ex Dlgs 118/2011, suggerendo di effettuare le operazioni di consolidamento dei bilanci delle società controllate e partecipate facendo riferimento alle informazioni presenti nella nota integrativa e richiedendo la riclassificazione dei bilanci secondo lo schema previgente.

Il loro ammontare, in ogni caso, non è significativo rispetto al dato complessivo.

Gli importi più significativi sono relativi alle risultanze facenti capo alla Capogruppo.

Comune di Ravenna

Si riporta in ogni caso il dettaglio nella tabella inserita nella pagina seguente:

Oneri e proventi straordinari	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO
Proventi straordinari							
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	18.382.075€	0€	0€	0€	0€	77.399€	24.173€
Permessi di Costruire	409.059€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Plusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Proventi relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	371.691€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Totale proventi	19.162.825€	0€	0€	0€	0€	77.399€	24.173€
Oneri straordinari							
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	16.032.710€	0€	0€	0€	0€	37.576€	7.126€
Oneri relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Minusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	301.589€	0€	0€	0€	0€	0€	3.759€
Totale oneri	16.334.299€	0€	0€	0€	0€	37.576€	10.885€
Totale Proventi e Oneri Straordinari	2.828.526€	0€	0€	0€	0€	39.823€	13.288€

Oneri e proventi straordinari	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Proventi straordinari						
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	0€	0€	13.325€	0€	0€	18.496.972€

Comune di Ravenna

Permessi di Costruire	0€	0€	0€	0€	0€	409.059€
Plusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Proventi relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	0€	0€	0€	371.691€
Totale proventi	0€	0€	13.325€	0€	0€	19.277.722€
Oneri straordinari						
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	0€	0€	15.239€	0€	0€	16.092.651€
Oneri relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Minusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	0€	0€	0€	305.348€
Totale oneri	0€	0€	15.239€	0€	0€	16.397.999€
Totale Proventi e Oneri Straordinari	0€	0€	-1.914€	0€	0€	2.879.723€

12. Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento

I componenti dell'Organo di revisione non possono svolgere attività di sindaco, revisore, o consulente in organismi rientranti nel perimetro di consolidamento dell'ente.

Per quanto riguarda gli amministratori, facendo riferimento al Sindaco ed Assessori, nessuno ha un ruolo nei CDA degli organismi consolidati.

Per la partecipazione alle assemblee non è previsto alcun rimborso spese.

Ad ogni modo per le informazioni inerenti i compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento si fa rinvio a quanto indicato nelle note integrative dei bilanci delle società del perimetro di consolidamento.

Nella tabella seguente si riportano, a titolo puramente informativo, i compensi relativi alle cariche sociali dei singoli enti partecipati, di cui si è trovata evidenza nelle note integrative.

Comune di Ravenna

Compensi cariche sociali	COMUNE DI RAVENNA	RAVENNA HOLDING	LEPIDA SCPA	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONSORTILE ARL	A.M.R SRL CONSORTILE	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO
Amministratori	160.379€	105.250€	29.683€	25.709€	0€	0€	0€
Revisori	71.549€	42.394€	16.980€	9.500€	0€	0€	0€
Sindaci	0€	40.000€	37.891€	0€	0€	0€	0€
Totale	231.928€	187.644€	84.554€	35.209€	0€	0€	0€

Compensi cariche sociali	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	ACER- AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	FONDAZIONE ATER	Totale
Amministratori	0€	0€	0€	0€	0€	321.021€
Revisori	0€	0€	0€	0€	0€	140.423€
Sindaci	0€	0€	10.368€	4.200€	0€	92.459€
Totale	0€	0€	10.368€	4.200€	0€	553.903€

13. Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura.

Il Comune di Ravenna e le società consolidate non possiedono strumenti finanziari derivati.

14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo

In appendice alla Nota viene riportato l'elenco completo di tutte le scritture di elisione effettuate sia tra la Capogruppo e le partecipate che tra le partecipate stesse (rapporti infragruppo).

Le scritture di pre-consolidamento fanno riferimento al riallineamento dei saldi contabili tra i valori della Capogruppo e le eventuali discordanze con i valori riferiti dalle partecipate.

Le scritture di rettifica e di elisione sono riportate nella tabella sottostante:

Comune di Ravenna

CODICE	TIPO ELISIONE	DARE	AVERE	PARTECIPATA	IMPORTO INTERO	DESCRIZIONE RETTIFICA
CE.B.10	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	569€	RAVENNA HOLDING	569€	Allineamento Costi Ravenna Holding @ Ricavi Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	569€	0€	RAVENNA HOLDING	569€	Allineamento Costi Ravenna Holding @ Ricavi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	63.594€	RAVENNA HOLDING	63.594€	Elisione Costi Ravenna Holding @ Ricavi Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	63.594€	0€	CAPOGRUPPO	63.594€	Elisione Costi Ravenna Holding @ Ricavi Capogruppo
SPP.D.4.e_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	33.126€	0€	RAVENNA HOLDING	33.126€	Elisione Debiti Ravenna Holding @ Crediti Capogruppo
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	33.126€	CAPOGRUPPO	33.126€	Elisione Debiti Ravenna Holding @ Crediti Capogruppo
CE.A.4.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	2.033€	0€	RAVENNA HOLDING	2.033€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Ravenna Farmacie) @ Costi Capogruppo
CE.B.9	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	2.033€	CAPOGRUPPO	2.033€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Ravenna Farmacie) @ Costi Capogruppo
CE.A.3.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	83€	0€	RAVENNA HOLDING	83€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Ravenna Farmacie) @ Costi Capogruppo
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	83€	CAPOGRUPPO	83€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Ravenna Farmacie) @ Costi Capogruppo
CE.B.18	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	144€	RAVENNA HOLDING	144€	Allineamento Costi Ravenna Holding (Ravenna Farmacie) @ Ricavi Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	144€	0€	RAVENNA HOLDING	144€	Allineamento Costi Ravenna Holding (Ravenna Farmacie) @ Ricavi Capogruppo
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	656€	RAVENNA HOLDING	656€	Elisione Costi Ravenna Holding (Ravenna Farmacie) @ Ricavi Capogruppo
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	656€	0€	CAPOGRUPPO	656€	Elisione Costi Ravenna Holding (Ravenna Farmacie) @ Ricavi Capogruppo
SPA.CII.2.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.875€	RAVENNA HOLDING	1.875€	Elisione Crediti Ravenna Holding (Ravenna Farmacie) @ Debiti Capogruppo
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.875€	0€	CAPOGRUPPO	1.875€	Elisione Crediti Ravenna Holding (Ravenna Farmacie) @ Debiti Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	2.250.000€	0€	RAVENNA HOLDING	2.250.000€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Costi Capogruppo

Comune di Ravenna

CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	2.250.000€	CAPOGRUPPO	2.250.000€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Costi Capogruppo
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	40.996€	RAVENNA HOLDING	40.996€	Allineamento Ricavi Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Costi Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	40.996€	0€	RAVENNA HOLDING	40.996€	Allineamento Ricavi Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Costi Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	485.239€	0€	RAVENNA HOLDING	485.239€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Costi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	485.239€	CAPOGRUPPO	485.239€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Costi Capogruppo
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	120.015€	RAVENNA HOLDING	120.015€	Allineamento Ricavi Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Costi Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	120.015€	0€	RAVENNA HOLDING	120.015€	Allineamento Ricavi Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Costi Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.591.842€	0€	RAVENNA HOLDING	1.591.842€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Costi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.591.842€	CAPOGRUPPO	1.591.842€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Costi Capogruppo
CE.A.8	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	206.598€	0€	RAVENNA HOLDING	206.598€	Allineamento Ricavi Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Costi Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	206.598€	RAVENNA HOLDING	206.598€	Allineamento Ricavi Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Costi Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.222.163€	0€	RAVENNA HOLDING	1.222.163€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Costi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.222.163€	CAPOGRUPPO	1.222.163€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Costi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	184.510€	RAVENNA HOLDING	184.510€	Elisione Costi Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Ricavi Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	184.510€	0€	CAPOGRUPPO	184.510€	Elisione Costi Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Ricavi Capogruppo
SPA.CII.2.d_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	654.369€	RAVENNA HOLDING	654.369€	Allineamento Crediti Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Debiti Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	654.369€	0€	RAVENNA HOLDING	654.369€	Allineamento Crediti Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.2.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	477.660€	RAVENNA HOLDING	477.660€	Elisione Crediti Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Debiti Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	477.232€	0€	CAPOGRUPPO	477.232€	Elisione Crediti Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Debiti Capogruppo

Comune di Ravenna

SPP.D.5.a_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	334€	0€	CAPOGRUPPO	334€	Elisione Crediti Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Debiti Capogruppo
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	94€	0€	CAPOGRUPPO	94€	Elisione Crediti Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.2.d_O12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	189.193€	RAVENNA HOLDING	189.193€	Allineamento Crediti Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Debiti Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	189.193€	0€	RAVENNA HOLDING	189.193€	Allineamento Crediti Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Debiti Capogruppo
SPP.D.4.e_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	104.474€	0€	RAVENNA HOLDING	104.474€	Elisione Debiti Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Crediti Capogruppo
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	104.474€	CAPOGRUPPO	104.474€	Elisione Debiti Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Crediti Capogruppo
CE.B.18	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	381€	RAVENNA HOLDING	381€	Allineamento Costi Ravenna Holding (Aser) @ Ricavi Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	381€	0€	RAVENNA HOLDING	381€	Allineamento Costi Ravenna Holding (Aser) @ Ricavi Capogruppo
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	19.010€	RAVENNA HOLDING	19.010€	Elisione Costi Ravenna Holding (Aser) @ Ricavi Capogruppo
CE.A.3.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	19.010€	0€	CAPOGRUPPO	19.010€	Elisione Costi Ravenna Holding (Aser) @ Ricavi Capogruppo
SPP.D.4.e_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	19.391€	0€	RAVENNA HOLDING	19.391€	Allineamento Debiti Ravenna Holding (Aser) @ Crediti Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	19.391€	RAVENNA HOLDING	19.391€	Allineamento Debiti Ravenna Holding (Aser) @ Crediti Capogruppo
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	33.824€	RAVENNA HOLDING	33.824€	Allineamento Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	33.824€	0€	RAVENNA HOLDING	33.824€	Allineamento Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.184.426€	0€	RAVENNA HOLDING	1.184.426€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.184.426€	CAPOGRUPPO	1.184.426€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	885.246€	0€	RAVENNA HOLDING	885.246€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	885.246€	CAPOGRUPPO	885.246€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	48.361€	0€	RAVENNA HOLDING	48.361€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	48.361€	CAPOGRUPPO	48.361€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Capogruppo

Comune di Ravenna

CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	196.397€	0€	RAVENNA HOLDING	196.397€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	196.397€	CAPOGRUPPO	196.397€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	3.061.475€	0€	RAVENNA HOLDING	3.061.475€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	3.061.475€	CAPOGRUPPO	3.061.475€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Capogruppo
CE.A.8	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	173.216€	RAVENNA HOLDING	173.216€	Allineamento Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	173.216€	0€	RAVENNA HOLDING	173.216€	Allineamento Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	173.216€	0€	RAVENNA HOLDING	173.216€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Capogruppo
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	173.216€	CAPOGRUPPO	173.216€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Capogruppo
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	7.690€	RAVENNA HOLDING	7.690€	Elisione Costi Ravenna Holding (Azimut) @ Ricavi Capogruppo
CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	7.690€	0€	CAPOGRUPPO	7.690€	Elisione Costi Ravenna Holding (Azimut) @ Ricavi Capogruppo
SPA.CII.2.d_E1 2	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	33.824€	0€	RAVENNA HOLDING	33.824€	Allineamento Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Debiti Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	33.824€	RAVENNA HOLDING	33.824€	Allineamento Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.2.d_E1 2	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	350.808€	RAVENNA HOLDING	350.808€	Elisione Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Debiti Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	350.808€	0€	CAPOGRUPPO	350.808€	Elisione Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.2.d_E1 2	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	147.541€	RAVENNA HOLDING	147.541€	Elisione Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Debiti Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	147.541€	0€	CAPOGRUPPO	147.541€	Elisione Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.2.d_E1 2	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.896.364€	RAVENNA HOLDING	1.896.364€	Elisione Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Debiti Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.896.364€	0€	CAPOGRUPPO	1.896.364€	Elisione Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.2.d_E1 2	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	527€	RAVENNA HOLDING	527€	Elisione Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Debiti Capogruppo
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	527€	0€	CAPOGRUPPO	527€	Elisione Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Debiti Capogruppo

Comune di Ravenna

SPA.CII.2.d_E1 2	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	196€	RAVENNA HOLDING	196€	Allineamento Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Debiti Capogruppo
SPP.AII.b	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	196€	0€	RAVENNA HOLDING	196€	Allineamento Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.2.d_E1 2	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	6.204€	RAVENNA HOLDING	6.204€	Allineamento Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Debiti Capogruppo
SPP.AII.b	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	6.204€	0€	RAVENNA HOLDING	6.204€	Allineamento Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Debiti Capogruppo
SPP.D.4.e_E12	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	192€	0€	RAVENNA HOLDING	192€	Allineamento Debiti Ravenna Holding (Azimut) @ Crediti Capogruppo
SPP.AII.b	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	192€	RAVENNA HOLDING	192€	Allineamento Debiti Ravenna Holding (Azimut) @ Crediti Capogruppo
SPP.D.4.e_E12	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	11.882€	0€	RAVENNA HOLDING	11.882€	Elisione Debiti Ravenna Holding (Azimut) @ Crediti Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	11.882€	CAPOGRUPPO	11.882€	Elisione Debiti Ravenna Holding (Azimut) @ Crediti Capogruppo
SPP.D.4.e_E12	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	2.653.119€	0€	RAVENNA HOLDING	2.653.119€	Elisione Debiti Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Crediti Capogruppo
SPA.CII.4.c_E1 2	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	2.653.119€	CAPOGRUPPO	2.653.119€	Elisione Debiti Ravenna Holding (Ravenna Entrate) @ Crediti Capogruppo
CE.A.4.c	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	0€	LEPIDA SCPA	6.619€	Allineamento Ricavi Lepida @ Costi Capogruppo
SPP.AII.f	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	0€	LEPIDA SCPA	6.619€	Allineamento Ricavi Lepida @ Costi Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	6€	0€	LEPIDA SCPA	243.168€	Elisione Ricavi Lepida @ Costi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	4€	CAPOGRUPPO	163.193€	Elisione Ricavi Lepida @ Costi Capogruppo
CE.B.11	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	2€	CAPOGRUPPO	79.976€	Elisione Ricavi Lepida @ Costi Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	2€	LEPIDA SCPA	89.364€	Allineamento Crediti Lepida @ Debiti Capogruppo
SPP.AII.f	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	2€	0€	LEPIDA SCPA	89.364€	Allineamento Crediti Lepida @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	2€	LEPIDA SCPA	65.546€	Elisione Crediti Lepida @ Debiti Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	2€	0€	CAPOGRUPPO	65.494€	Elisione Crediti Lepida @ Debiti Capogruppo
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	0€	CAPOGRUPPO	52€	Elisione Crediti Lepida @ Debiti Capogruppo

Comune di Ravenna

CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	34.432€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTI LE ARL	88.972€	Elisione Ricavi Angelo Pescarini @ Costi Capogruppo
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	34.432€	CAPOGRUPPO	88.972€	Elisione Ricavi Angelo Pescarini @ Costi Capogruppo
CE.A.3.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	16.150€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTI LE ARL	41.732€	Elisione Ricavi Angelo Pescarini @ Costi Capogruppo
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	16.150€	CAPOGRUPPO	41.732€	Elisione Ricavi Angelo Pescarini @ Costi Capogruppo
SPA.CII.2.a_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	34.432€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTI LE ARL	88.972€	Allineamento Crediti Angelo Pescarini @ Debiti Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	34.432€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTI LE ARL	88.972€	Allineamento Crediti Angelo Pescarini @ Debiti Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	583€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	6.075€	Elisione Ricavi AMR @ Costi Capogruppo
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	583€	CAPOGRUPPO	6.075€	Elisione Ricavi AMR @ Costi Capogruppo
CE.A.3.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	271.642€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	2.830.193€	Elisione Ricavi AMR @ Costi Capogruppo
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	271.642€	CAPOGRUPPO	2.830.193€	Elisione Ricavi AMR @ Costi Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	6.655€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	69.339€	Elisione Ricavi AMR @ Costi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	6.655€	CAPOGRUPPO	69.339€	Elisione Ricavi AMR @ Costi Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	74.842€	A.M.R SRL CONSORTILE	779.762€	Elisione Crediti AMR @ Debiti Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	6.931€	0€	CAPOGRUPPO	72.214€	Elisione Crediti AMR @ Debiti Capogruppo
SPP.D.4.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	67.910€	0€	CAPOGRUPPO	707.548€	Elisione Crediti AMR @ Debiti Capogruppo
RIS.CON	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1€	0€	RISERVA	0€	Elisione Crediti AMR @ Debiti Capogruppo
CE.A.3.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.731€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	34.821€	Elisione Ricavi Destinazione Turistica Romagna @ Costi Capogruppo

Comune di Ravenna

CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.731€	CAPOGRUPPO	34.821€	Elisione Ricavi Destinazione Turistica Romagna @ Costi Capogruppo
CE.B.12.a	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	88€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	1.769€	Allineamento Costi Destinazione Turistica Romagna @ Ricavi Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	88€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	1.769€	Allineamento Costi Destinazione Turistica Romagna @ Ricavi Capogruppo
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	8.795€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	176.969€	Elisione Costi Destinazione Turistica Romagna @ Ricavi Capogruppo
CE.A.3.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	8.795€	0€	CAPOGRUPPO	176.969€	Elisione Costi Destinazione Turistica Romagna @ Ricavi Capogruppo
SPP.D.5.d_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	1.966€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	39.550€	Allineamento Debiti Destinazione Turistica Romagna @ Crediti Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	1.966€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	39.550€	Allineamento Debiti Destinazione Turistica Romagna @ Crediti Capogruppo
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.966€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	39.550€	Elisione Debiti Destinazione Turistica Romagna @ Crediti Capogruppo
SPA.CII.2.a_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.966€	CAPOGRUPPO	39.550€	Elisione Debiti Destinazione Turistica Romagna @ Crediti Capogruppo
CE.A.3.a	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	8.934€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	49.632€	Allineamento Ricavi Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po @ Costi Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	8.934€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	49.632€	Allineamento Ricavi Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po @ Costi Capogruppo
CE.A.3.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	8.934€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	49.632€	Elisione Ricavi Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po @ Ricavi Capogruppo
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	8.934€	CAPOGRUPPO	49.632€	Elisione Ricavi Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po @ Ricavi Capogruppo
CE.A.3.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	16.830€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	93.500€	Allineamento Ricavi Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po @ Costi Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	16.830€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-	93.500€	Allineamento Ricavi Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta

Comune di Ravenna

				PARCO DELTA DEL PO		del Po @ Costi Capogruppo
CE.A.3.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	10.044€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	55.800€	Elisione Ricavi Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po @ Ricavi Capogruppo
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	10.044€	CAPOGRUPPO	55.800€	Elisione Ricavi Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po @ Ricavi Capogruppo
CE.B.12.a	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	173€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	960€	Allineamento Costi Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po @ Ricavi Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	173€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	960€	Allineamento Costi Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po @ Ricavi Capogruppo
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	173€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	960€	Elisione Costi Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po @ Ricavi Capogruppo
CE.A.3.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	173€	0€	CAPOGRUPPO	960€	Elisione Costi Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po @ Ricavi Capogruppo
SPA.CII.2.a_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	33.930€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	188.500€	Allineamento Crediti Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po @ Debiti Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	33.930€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	188.500€	Allineamento Crediti Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po @ Debiti Capogruppo
SPP.D.4.b_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	15.392€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	85.513€	Allineamento Debiti Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po @ Crediti Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	15.392€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	85.513€	Allineamento Debiti Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po @ Crediti Capogruppo
SPP.D.4.b_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	15.392€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	85.513€	Elisione Debiti Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po @ Crediti Capogruppo

Comune di Ravenna

SPA.CII.2.d_E1 2	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	15.219€	CAPOGRUPPO	84.553€	Elisione Debiti Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po @ Crediti Capogruppo
SPA.CII.2.a_E1 2	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	173€	CAPOGRUPPO	960€	Elisione Debiti Ente di gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po @ Crediti Capogruppo
CE.A.4.c	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	124.112€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	372.374€	Allineamento Ricavi ASP @ Costi Capogruppo
SPP.AIV	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	124.112€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	372.374€	Allineamento Ricavi ASP @ Costi Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	110.103€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	330.343€	Elisione Ricavi ASP @ Costi Capogruppo
CE.B.12.a	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	110.103€	CAPOGRUPPO	330.343€	Elisione Ricavi ASP @ Costi Capogruppo
CE.A.8	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	733€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	2.200€	Allineamento Ricavi ASP @ Costi Capogruppo
SPP.AIV	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	733€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	2.200€	Allineamento Ricavi ASP @ Costi Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	14.159€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	42.481€	Elisione Ricavi ASP @ Costi Capogruppo
CE.B.11	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	14.159€	CAPOGRUPPO	42.481€	Elisione Ricavi ASP @ Costi Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	231.833€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	695.570€	Allineamento Crediti ASP @ Debiti Capogruppo
SPP.AIV	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	231.833€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	695.570€	Allineamento Crediti ASP @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	2.382€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	7.147€	Elisione Crediti ASP @ Debiti Capogruppo
SPP.D.4.e_E12	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	2.382€	0€	CAPOGRUPPO	7.147€	Elisione Crediti ASP @ Debiti Capogruppo
CE.A.4.c	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	2.229€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	6.893€	Allineamento Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo
SPP.AII.b	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	2.229€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	6.893€	Allineamento Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	6.478€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	20.030€	Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	2.888€	CAPOGRUPPO	8.930€	Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo
CE.B.11	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	2.542€	CAPOGRUPPO	7.860€	Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo

Comune di Ravenna

CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.048€	CAPOGRUPPO	3.240€	Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	74€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	230€	Allineamento Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	74€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	230€	Allineamento Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	74€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	230€	Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	74€	CAPOGRUPPO	230€	Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	7.686€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	23.767€	Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	580€	CAPOGRUPPO	1.795€	Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.319€	CAPOGRUPPO	4.080€	Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	5.786€	CAPOGRUPPO	17.892€	Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo
RIS.CONS	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1€	RISERVA	0€	Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	4.278€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	13.229€	Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	3.358€	CAPOGRUPPO	10.385€	Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	920€	CAPOGRUPPO	2.844€	Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	379€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	1.172€	Allineamento Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	379€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	1.172€	Allineamento Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	2.230€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	6.895€	Allineamento Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	2.230€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	6.895€	Allineamento Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	11.455€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	35.419€	Allineamento Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	11.455€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	35.419€	Allineamento Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	13.487€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	41.703€	Allineamento Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo

Comune di Ravenna

SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	13.487€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	41.703€	Allineamento Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	11.880€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	36.736€	Allineamento Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	11.880€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	36.736€	Allineamento Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	145€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	448€	Allineamento Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	145€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	448€	Allineamento Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	4.534€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	14.021€	Allineamento Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	4.534€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	14.021€	Allineamento Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	30.360€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	93.879€	Elisione Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	8.214€	0€	CAPOGRUPPO	25.399€	Elisione Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.089€	0€	CAPOGRUPPO	3.368€	Elisione Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	16.523€	0€	CAPOGRUPPO	51.092€	Elisione Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo
SPP.D.4.e_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	4.534€	0€	CAPOGRUPPO	14.021€	Elisione Crediti Acer Ravenna @ Debiti Capogruppo
SPP.D.5.d_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	987€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	3.053€	Allineamento Debiti Acer Ravenna @ Crediti Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	987€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	3.053€	Allineamento Debiti Acer Ravenna @ Crediti Capogruppo
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	10.433€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	32.260€	Elisione Debiti Acer Ravenna @ Crediti Capogruppo
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	10.433€	CAPOGRUPPO	32.260€	Elisione Debiti Acer Ravenna @ Crediti Capogruppo
CE.A.8	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	242.441€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	242.441€	Allineamento Ricavi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Costi Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	242.441€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	242.441€	Allineamento Ricavi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Costi Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.616.274€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	1.616.274€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Costi Capogruppo
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.616.274€	CAPOGRUPPO	1.616.274€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Costi Capogruppo

Comune di Ravenna

CE.A.8	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	1.769€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	1.769€	Allineamento Ricavi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Costi Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	1.769€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	1.769€	Allineamento Ricavi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Costi Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	77.331€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	77.331€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Costi Capogruppo
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	77.331€	CAPOGRUPPO	77.331€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Costi Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	70.000€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	70.000€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Costi Capogruppo
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	70.000€	CAPOGRUPPO	70.000€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Costi Capogruppo
CE.A.8	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	1.050€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	1.050€	Allineamento Ricavi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Costi Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	1.050€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	1.050€	Allineamento Ricavi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Costi Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.050€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	1.050€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Costi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.050€	CAPOGRUPPO	1.050€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Costi Capogruppo
CE.A.8	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	2.960€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	2.960€	Allineamento Ricavi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Costi Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	2.960€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	2.960€	Allineamento Ricavi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Costi Capogruppo
CE.B.10	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	3.173€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	3.173€	Allineamento Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	3.173€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	3.173€	Allineamento Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	35.328€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	35.328€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	35.328€	0€	CAPOGRUPPO	35.328€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
CE.B.11	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	2€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	2€	Allineamento Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	2€	FONDAZIONE RAVENNA	2€	Allineamento Costi Fondazione Ravenna

Comune di Ravenna

				MANIFESTAZIO NI		Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
CE.B.11	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	380€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIO NI	380€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
CE.A.4.a	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	380€	0€	CAPOGRUPPO	380€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
CE.B.11	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	15.000€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIO NI	15.000€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
CE.A.4.a	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	15.000€	0€	CAPOGRUPPO	15.000€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
CE.B.11	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	800€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIO NI	800€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
CE.A.4.a	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	800€	0€	CAPOGRUPPO	800€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	9.848€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIO NI	9.848€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
CE.A.4.a	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	9.848€	0€	CAPOGRUPPO	9.848€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
CE.B.10	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	90€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIO NI	90€	Allineamento Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
SPP.AIV	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	90€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIO NI	90€	Allineamento Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	90€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIO NI	90€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	90€	0€	CAPOGRUPPO	90€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
CE.B.18	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	7.155€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIO NI	7.155€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
CE.A.1	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	7.155€	0€	CAPOGRUPPO	7.155€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	1.909€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIO NI	1.909€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
CE.A.1	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	1.909€	0€	CAPOGRUPPO	1.909€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Capogruppo
SPA.CII.4.c_E1 2	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	39.550€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIO NI	39.550€	Allineamento Crediti Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Debiti Capogruppo

Comune di Ravenna

SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	39.550€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	39.550€	Allineamento Crediti Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	39.550€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	39.550€	Elisione Crediti Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Debiti Capogruppo
SPP.D.4.e_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	39.550€	0€	CAPOGRUPPO	39.550€	Elisione Crediti Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.4.c_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	161.627€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	161.627€	Allineamento Crediti Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Debiti Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	161.627€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	161.627€	Allineamento Crediti Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Debiti Capogruppo
SPP.D.2_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	32.155€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	32.155€	Allineamento Debiti Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Crediti Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	32.155€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	32.155€	Allineamento Debiti Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Crediti Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	190€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	190€	Elisione Debiti Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Crediti Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	190€	CAPOGRUPPO	190€	Elisione Debiti Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Crediti Capogruppo
CE.A.3.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	333.000€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	1.110.000€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Capogruppo
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	333.000€	CAPOGRUPPO	1.110.000€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Capogruppo
CE.A.3.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	2.100€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	7.000€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Capogruppo
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	2.100€	CAPOGRUPPO	7.000€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	10.810€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	36.033€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	10.810€	CAPOGRUPPO	36.033€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Capogruppo

Comune di Ravenna

CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	69€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	228€	Allineamento Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classens)
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	69€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	228€	Allineamento Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classens)
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	17.745€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	59.150€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classense)
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	17.745€	CAPOGRUPPO	59.150€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classense)
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	6.000€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	20.000€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classense)
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	6.000€	CAPOGRUPPO	20.000€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classense)
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	3.088€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	10.292€	Allineamento Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Capogruppo (Istituzione MAR)
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	3.088€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	10.292€	Allineamento Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Capogruppo (Istituzione MAR)
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	18.750€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	62.500€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Capogruppo (Istituzione MAR)
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	18.750€	CAPOGRUPPO	62.500€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Capogruppo (Istituzione MAR)
CE.B.9	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.989€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	6.629€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Ricavi Capogruppo (Istituzione MAR)

Comune di Ravenna

CE.A.4.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.989€	0€	CAPOGRUPPO	6.629€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Ricavi Capogruppo (Istituzione MAR)
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	2.908€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	9.694€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Ricavi Capogruppo (Istituzione MAR)
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	2.908€	0€	CAPOGRUPPO	9.694€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Ricavi Capogruppo (Istituzione MAR)
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.397€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	4.656€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Ricavi Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classense)
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.397€	0€	CAPOGRUPPO	4.656€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Ricavi Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classense)
SPA.CII.4.c_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	16.500€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	55.000€	Allineamento Crediti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Debiti Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	16.500€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	55.000€	Allineamento Crediti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.4.c_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	1.200€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	4.000€	Allineamento Crediti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Debiti Capogruppo
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	1.200€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	4.000€	Allineamento Crediti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Debiti Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	69€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	228€	Allineamento Crediti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Debiti Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classense)
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	69€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	228€	Allineamento Crediti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Debiti Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classense)

Comune di Ravenna

SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	2.962€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	9.873€	Elisione Crediti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Debiti Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classense)
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	2.962€	0€	CAPOGRUPPO	9.873€	Elisione Crediti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Debiti Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classense)
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.000€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	3.333€	Elisione Crediti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Debiti Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classense)
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.000€	0€	CAPOGRUPPO	3.333€	Elisione Crediti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Debiti Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classense)
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	3.088€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	10.292€	Allineamento Crediti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Debiti Capogruppo (Istituzione MAR)
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	3.088€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	10.292€	Allineamento Crediti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Debiti Capogruppo (Istituzione MAR)
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	9.492€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	31.640€	Elisione Crediti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Debiti Capogruppo (Istituzione MAR)
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	9.492€	0€	CAPOGRUPPO	31.640€	Elisione Crediti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Debiti Capogruppo (Istituzione MAR)
SPP.D.2_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	102€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	340€	Allineamento Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Capogruppo (Istituzione MAR)
SPP.AII.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	102€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	340€	Allineamento Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Capogruppo (Istituzione MAR)
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	3.321€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO	11.071€	Elisione Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @

Comune di Ravenna

				ARCHEOLOGIC O DI CLASSE		Crediti Capogruppo (Istituzione MAR)
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	3.321€	CAPOGRUPPO	11.071€	Elisione Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Capogruppo (Istituzione MAR)
SPP.D.2_E12	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	1.015€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGIC O DI CLASSE	3.385€	Allineamento Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Capogruppo (Istituzione MAR)
SPP.AII.b	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	1.015€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGIC O DI CLASSE	3.385€	Allineamento Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Capogruppo (Istituzione MAR)
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	5.313€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGIC O DI CLASSE	17.708€	Elisione Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Capogruppo (Istituzione MAR)
SPA.CII.4.c_E1 2	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	5.313€	CAPOGRUPPO	17.708€	Elisione Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Capogruppo (Istituzione MAR)
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	25.160€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGIC O DI CLASSE	83.865€	Elisione Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Capogruppo (Istituzione MAR)
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	25.160€	CAPOGRUPPO	83.865€	Elisione Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Capogruppo (Istituzione MAR)
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	6.061€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGIC O DI CLASSE	20.204€	Elisione Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classense)
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA- CAPOGRUPPO	0€	6.061€	CAPOGRUPPO	20.204€	Elisione Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classense)
SPP.D.2_E12	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	255€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGIC O DI CLASSE	851€	Allineamento Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classe)
SPP.AII.b	PRE- CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	255€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGIC O DI CLASSE	851€	Allineamento Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classe)

Comune di Ravenna

SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.397€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	4.656€	Elisione Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classense)
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.397€	CAPOGRUPPO	4.656€	Elisione Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Capogruppo (Istituzione Biblioteca Classense)
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	149€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	495€	Elisione Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	149€	CAPOGRUPPO	495€	Elisione Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Capogruppo
CE.A.4.a	PARTECIPATA-RISERVA	469.831€	0€	RAVENNA HOLDING	469.831€	Elisione Ricavi Ravenna Holding @ Costi AMR
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0€	469.831€	RISERVA	469.831€	Elisione Ricavi Ravenna Holding @ Costi AMR
CE.A.8	PARTECIPATA-RISERVA	2.351€	0€	RAVENNA HOLDING	2.351€	Elisione Ricavi Ravenna Holding @ Costi AMR
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0€	2.351€	RISERVA	2.351€	Elisione Ricavi Ravenna Holding @ Costi AMR
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	4.800€	0€	RAVENNA HOLDING	4.800€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Fondazione Ravenna Antica-Parco Archeologico di Classe
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0€	4.800€	RISERVA	4.800€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Fondazione Ravenna Antica-Parco Archeologico di Classe
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0€	15.452€	RAVENNA HOLDING	15.452€	Elisione Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Crediti Fondazione Ravenna Antica-Parco Archeologico di Classe
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	15.452€	0€	RISERVA	15.452€	Elisione Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Crediti Fondazione Ravenna Antica-Parco Archeologico di Classe
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	3.618€	0€	RAVENNA HOLDING	3.618€	Elisione Debiti Ravenna Holding (Azimut) @ Crediti Fondazione Ravenna Antica-Parco Archeologico di Classe
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0€	3.618€	RISERVA	3.618€	Elisione Debiti Ravenna Holding (Azimut) @ Crediti Fondazione Ravenna Antica-Parco Archeologico di Classe
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	1.110€	0€	RAVENNA HOLDING	1.110€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Angelo Pescarini

Comune di Ravenna

RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0€	1.110€	RISERVA	1.110€	Elisione Ricavi Ravenna Holding (Azimut) @ Costi Angelo Pescarini
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0€	555€	RAVENNA HOLDING	555€	Elisione Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Debiti Angelo Pescarini
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	555€	0€	RISERVA	555€	Elisione Crediti Ravenna Holding (Azimut) @ Debiti Angelo Pescarini
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	0€	0€	LEPIDA SCPA	7.489€	Elisione Ricavi Lepida @ Costi AMR
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0€	0€	RISERVA	7.489€	Elisione Ricavi Lepida @ Costi AMR
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	0€	0€	LEPIDA SCPA	2.544€	Elisione Ricavi Lepida @ Costi Ente di gestione Parchi e Biodiversità-Parco Delta del Po
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0€	0€	RISERVA	2.544€	Elisione Ricavi Lepida @ Costi Ente di gestione Parchi e Biodiversità-Parco Delta del Po
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	0€	0€	LEPIDA SCPA	730€	Elisione Ricavi Lepida @ Costi ASP
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0€	0€	RISERVA	730€	Elisione Ricavi Lepida @ Costi ASP
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	0€	0€	LEPIDA SCPA	5.766€	Elisione Ricavi Lepida @ Costi Acer Ravenna
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0€	0€	RISERVA	5.766€	Elisione Ricavi Lepida @ Costi Acer Ravenna
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0€	0€	LEPIDA SCPA	2.174€	Elisione Crediti Lepida @ Debiti AMR
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0€	0€	RISERVA	2.174€	Elisione Crediti Lepida @ Debiti AMR
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0€	0€	LEPIDA SCPA	6€	Elisione Crediti Lepida @ Debiti Ente di gestione Parchi e Biodiversità-Parco Delta del Po
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0€	0€	RISERVA	6€	Elisione Crediti Lepida @ Debiti Ente di gestione Parchi e Biodiversità-Parco Delta del Po
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0€	0€	LEPIDA SCPA	41€	Elisione Crediti Lepida @ Debiti ASP
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0€	0€	RISERVA	41€	Elisione Crediti Lepida @ Debiti ASP
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0€	0€	LEPIDA SCPA	1.828€	Elisione Crediti Lepida @ Debiti Acer Ravenna
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0€	0€	RISERVA	1.828€	Elisione Crediti Lepida @ Debiti Acer Ravenna
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	430€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E	1.110€	Elisione Costi Angelo Pescarini @ Ricavi Ravenna Holding (Azimut)

Comune di Ravenna

				MESTIERI SOC.CONSORTI LE ARL		
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	430€	0€	RISERVA	1.110€	Elisione Costi Angelo Pescarini @ Ricavi Ravenna Holding (Azimut)
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA- RISERVA	215€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTI LE ARL	555€	Elisione Debiti Angelo Pescarini@ Crediti Ravenna Holding (Azimut)
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	0€	215€	RISERVA	555€	Elisione Debiti Angelo Pescarini@ Crediti Ravenna Holding (Azimut)
CE.B.11	PARTECIPATA- RISERVA	0€	719€	A.M.R SRL CONSORTILE	7.489€	Elisione Costi AMR @ Ricavi Lepida
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	719€	0€	RISERVA	7.489€	Elisione Costi AMR @ Ricavi Lepida
CE.B.11	PARTECIPATA- RISERVA	0€	45.094€	A.M.R SRL CONSORTILE	469.831€	Elisione Costi AMR @ Ricavi Ravenna Holding
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	45.094€	0€	RISERVA	469.831€	Elisione Costi AMR @ Ricavi Ravenna Holding
CE.B.18	PARTECIPATA- RISERVA	0€	226€	A.M.R SRL CONSORTILE	2.351€	Elisione Costi AMR @ Ricavi Ravenna Holding
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	226€	0€	RISERVA	2.351€	Elisione Costi AMR @ Ricavi Ravenna Holding
CE.B.10	PARTECIPATA- RISERVA	0€	269€	A.M.R SRL CONSORTILE	2.800€	Elisione Costi AMR @ Ricavi ASP
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	269€	0€	RISERVA	2.800€	Elisione Costi AMR @ Ricavi ASP
CE.B.18	PARTECIPATA- RISERVA	0€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	2€	Elisione Costi AMR @ Ricavi ASP
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	0€	0€	RISERVA	2€	Elisione Costi AMR @ Ricavi ASP
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA- RISERVA	209€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	2.174€	Elisione Debiti AMR @ Crediti Lepida
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	0€	209€	RISERVA	2.174€	Elisione Debiti AMR @ Crediti Lepida
CE.B.10	PARTECIPATA- RISERVA	0€	911€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO	5.060€	Elisione Costi Ente di gestione Parchi e Biodiversità-Parco Delta del Po @ Ricavi Lepida
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	911€	0€	RISERVA	5.060€	Elisione Costi Ente di gestione Parchi e Biodiversità-Parco Delta del Po @ Ricavi Lepida
SPA.CII.4.c_E1 2	PARTECIPATA- RISERVA	0€	22€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E	124€	Elisione Crediti Ente di gestione Parchi e

Comune di Ravenna

				BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO		Biodiversità-Parco Delta del Po @ Debiti Lepida
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	22€	0€	RISERVA	124€	Elisione Crediti Ente di gestione Parchi e Biodiversità-Parco Delta del Po @ Debiti Lepida
CE.A.8	PARTECIPATA- RISERVA	933€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	2.800€	Elisione Ricavi ASP @ Costi AMR
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	0€	933€	RISERVA	2.800€	Elisione Ricavi ASP @ Costi AMR
CE.B.10	PARTECIPATA- RISERVA	0€	257€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	772€	Elisione Costi ASP @ Ricavi Lepida
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	257€	0€	RISERVA	772€	Elisione Costi ASP @ Ricavi Lepida
CE.A.8	PARTECIPATA- RISERVA	56€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	172€	Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Lepida
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	0€	56€	RISERVA	172€	Elisione Ricavi Acer Ravenna @ Costi Lepida
CE.B.10	PARTECIPATA- RISERVA	0€	1.921€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	5.939€	Elisione Costi Acer Ravenna @ Ricavi Lepida
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	1.921€	0€	RISERVA	5.939€	Elisione Costi Acer Ravenna @ Ricavi Lepida
CE.B.10	PARTECIPATA- RISERVA	0€	35.939€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIO NI	35.939€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	35.939€	0€	RISERVA	35.939€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe
SPA.CII.4.c_E1 2	PARTECIPATA- RISERVA	0€	40.000€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIO NI	40.000€	Elisione Crediti Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	40.000€	0€	RISERVA	40.000€	Elisione Crediti Fondazione Ravenna Manifestazioni @ Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe
CE.B.11	PARTECIPATA- RISERVA	0€	1.440€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGIC O DI CLASSE	4.800€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Ricavi Ravenna Holding (Azimut)
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	1.440€	0€	RISERVA	4.800€	Elisione Costi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Ricavi Ravenna Holding (Azimut)

Comune di Ravenna

SPA.CII.4.c_E1 2	PARTECIPATA- RISERVA	0€	1.192€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGIC O DI CLASSE	3.974€	Elisione Crediti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Debiti Ravenna Holding (Azimut)
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	1.192€	0€	RISERVA	3.974€	Elisione Crediti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Debiti Ravenna Holding (Azimut)
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA- RISERVA	4.636€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGIC O DI CLASSE	15.454€	Elisione Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Ravenna Holding (Azimut)
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	0€	4.636€	RISERVA	15.454€	Elisione Debiti Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Crediti Ravenna Holding (Azimut)
CE.A.4.c	PARTECIPATA- RISERVA	14.382€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGIC O DI CLASSE	47.939€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	0€	14.382€	RISERVA	47.939€	Elisione Ricavi Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe @ Costi Fondazione Ravenna Manifestazioni
CE.C.19.a	ELISIONE DIVIDENDI- CAPOGRUPPO	7.390.223€	0€	CAPOGRUPPO	7.390.223€	Elisione dei dividendi Ravenna Holding
RIS.CONS	ELISIONE DIVIDENDI- CAPOGRUPPO	0€	7.390.223€	RISERVA	7.390.223€	Elisione dei dividendi Ravenna Holding
CE.C.19.b	ELISIONE DIVIDENDI- CAPOGRUPPO	4.444€	0€	CAPOGRUPPO	4.444€	Elisione dei dividendi Ravenna Farmacie
RIS.CONS	ELISIONE DIVIDENDI- CAPOGRUPPO	0€	4.444€	RISERVA	4.444€	Elisione dei dividendi Ravenna Farmacie
SPA.BIV.1.c	LIBERA- PARTECIPATA	0€	323€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	1.000€	Elisione partecipazione indiretta di ACER in Lepida
SPP.AII.b	LIBERA- PARTECIPATA	323€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	1.000€	Elisione partecipazione indiretta di ACER in Lepida
SPA.BIV.1.c	LIBERA- PARTECIPATA	0€	333€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	1.000€	Elisione partecipazione indiretta di ASP Ravenna Cervia e Russi in Lepida
SPP.AIV	LIBERA- PARTECIPATA	333€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	1.000€	Elisione partecipazione indiretta di ASP Ravenna Cervia e Russi in Lepida
SPA.BIV.1.b	LIBERA- PARTECIPATA	0€	188€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO	1.043€	Elisione partecipazione indiretta di Ente di Gestione parchi e biodiversità - Delta del Po in Lepida

Comune di Ravenna

SPP.AIV	LIBERA- PARTECIPATA	188€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO	1.043€	Elisione partecipazione indiretta di Ente di Gestione parchi e biodiversità - Delta del Po in Lepida
RIS.CONS	LIBERA- PARTECIPATA	0€	0€	RISERVA	0€	Elisione partecipazione indiretta di Ente di Gestione parchi e biodiversità - Delta del Po in Lepida
SPP.All.e	PARTECIPATA- RISERVA	0€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'- PARCO DELTA DEL PO	2€	Elisione rivalutazioni da partecipazioni indiretta di Ente di Gestione parchi e biodiversità - Delta del Po in Lepida
RIS.CONS	PARTECIPATA- RISERVA	0€	0€	RISERVA	2€	Elisione rivalutazioni da partecipazioni indiretta di Ente di Gestione parchi e biodiversità - Delta del Po in Lepida
SPP.All.e	LIBERA- CAPOGRUPPO	7.454.752€	0€	CAPOGRUPPO	7.454.752€	Svincolo riserve indisponibili per annullamento partecipazioni senza valore di liquidazione (Fondazioni di Terzi)
SPP.All.b	LIBERA- CAPOGRUPPO	0€	7.454.752€	CAPOGRUPPO	7.454.752€	Svincolo riserve indisponibili per annullamento partecipazioni senza valore di liquidazione (Fondazioni di Terzi)
SPA.BIV.1.c	LIBERA- CAPOGRUPPO	0€	364.012€	CAPOGRUPPO	364.012€	Elisione valore di carico di Fondazione Ravenna Manifestazioni (Fondazione di Terzi)
RIS.CONS	LIBERA- CAPOGRUPPO	364.012€	0€	RISERVA	364.012€	Elisione valore di carico di Fondazione Ravenna Manifestazioni (Fondazione di Terzi)
SPP.All.e	LIBERA- CAPOGRUPPO	0€	38.073€	CAPOGRUPPO	38.073€	Elisione svalutazione in Fondazione Ravenna Manifestazioni (Fondazione di Terzi)
RIS.CONS	LIBERA- CAPOGRUPPO	38.073€	0€	RISERVA	38.073€	Elisione svalutazione in Fondazione Ravenna Manifestazioni (Fondazione di Terzi)
SPA.BIV.1.c	LIBERA- CAPOGRUPPO	0€	6.969.429€	CAPOGRUPPO	6.969.429€	Elisione valore di carico di Fondazione Ravennantica- Parco Archeologico di Classe (Fondazione di Terzi)
RIS.CONS	LIBERA- CAPOGRUPPO	6.969.429€	0€	RISERVA	6.969.429€	Elisione valore di carico di Fondazione Ravennantica- Parco Archeologico di Classe (Fondazione di Terzi)
SPP.All.e	LIBERA- CAPOGRUPPO	0€	76.839€	CAPOGRUPPO	76.839€	Elisione svalutazione in Fondazione Ravennantica - Parco Archeologico di Classe (Fondazione di Terzi)
RIS.CONS	LIBERA- CAPOGRUPPO	76.839€	0€	RISERVA	76.839€	Elisione svalutazione in Fondazione Ravennantica - Parco Archeologico di

Comune di Ravenna

						Classe (Fondazione di Terzi)
SPA.BIV.1.c	LIBERA-CAPOGRUPPO	0€	6.162€	CAPOGRUPPO	6.162€	Elisione valore di carico di Fondazione ATER (Fondazione di Terzi)
RIS.CONS	LIBERA-CAPOGRUPPO	6.162€	0€	RISERVA	6.162€	Elisione valore di carico di Fondazione ATER (Fondazione di Terzi)
SPP.All.e	LIBERA-CAPOGRUPPO	0€	236€	CAPOGRUPPO	236€	Elisione svalutazione in Fondazione ATER (Fondazione di Terzi)
RIS.CONS	LIBERA-CAPOGRUPPO	236€	0€	RISERVA	236€	Elisione svalutazione in Fondazione ATER (Fondazione di Terzi)
SPA.BIV.1.a	LIBERA-CAPOGRUPPO	0€	270.571€	CAPOGRUPPO	270.571€	Elisione da bilancio del Comune del valore di carico in Ravenna Farmacie per possesso anche di quota diretta
RIS.CONS	LIBERA-CAPOGRUPPO	270.571€	0€	RISERVA	270.571€	Elisione da bilancio del Comune del valore di carico in Ravenna Farmacie per possesso anche di quota diretta
SPP.All.e	LIBERA-CAPOGRUPPO	0€	2.875€	CAPOGRUPPO	2.875€	Elisione da bilancio del Comune di rivalutazione in Ravenna Farmacie per possesso anche di quota diretta
RIS.CONS	LIBERA-CAPOGRUPPO	2.875€	0€	RISERVA	2.875€	Elisione da bilancio del Comune di rivalutazione in Ravenna Farmacie per possesso anche di quota diretta
SPA.BIV.1.c	LIBERA-CAPOGRUPPO	0€	527€	CAPOGRUPPO	527€	Elisione da bilancio del Comune del valore di carico in Sapir per possesso anche di quota diretta
RIS.CONS	LIBERA-CAPOGRUPPO	527€	0€	RISERVA	527€	Elisione da bilancio del Comune del valore di carico in Sapir per possesso anche di quota diretta
SPP.All.e	LIBERA-CAPOGRUPPO	84€	0€	CAPOGRUPPO	84€	Elisione da bilancio del Comune di rivalutazione in Sapir per possesso anche di quota diretta
RIS.CONS	LIBERA-CAPOGRUPPO	0€	84€	RISERVA	84€	Elisione da bilancio del Comune di rivalutazione in Sapir per possesso anche di quota diretta
SPP.A.RE_TERZI	TERZI-PARTECIPATA	9.888€	0€	RAVENNA HOLDING	9.888€	Elisione quota diretta ravenna farmacie da sottrarre al risultato economico di terzi
SPP.A.III	TERZI-PARTECIPATA	0€	9.888€	RAVENNA HOLDING	9.888€	Elisione quota diretta ravenna farmacie da sottrarre al risultato economico di terzi
SPP.A.FD_TERZI	TERZI-PARTECIPATA	290.254€	0€	RAVENNA HOLDING	290.254€	Elisione quota diretta ravenna farmacie da sottrarre al fondo di dotazione di terzi

Comune di Ravenna

SPP.AI	TERZI-PARTECIPATA	0€	290.254€	RAVENNA HOLDING	290.254€	Elisione quota diretta ravenna farmacie da sottrarre al fondo di dotazione di terzi
SPA.BIV.1.a	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	381.187.613€	CAPOGRUPPO	381.187.613€	Annullamento partecipazione RAVENNA HOLDING voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	381.187.613€	0€	RISERVA	381.187.613€	Annullamento partecipazione RAVENNA HOLDING voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	1.042€	CAPOGRUPPO	1.042€	Annullamento partecipazione LEPIDA SCPA voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	1.042€	0€	RISERVA	1.042€	Annullamento partecipazione LEPIDA SCPA voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	225.062€	CAPOGRUPPO	225.062€	Annullamento partecipazione ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	225.062€	0€	RISERVA	225.062€	Annullamento partecipazione ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	371.364€	CAPOGRUPPO	371.364€	Annullamento partecipazione A.M.R SRL CONSORTILE voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	371.364€	0€	RISERVA	371.364€	Annullamento partecipazione A.M.R SRL CONSORTILE voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	3.485.137€	CAPOGRUPPO	3.485.137€	Annullamento partecipazione ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	3.485.137€	0€	RISERVA	3.485.137€	Annullamento partecipazione ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	926.662€	CAPOGRUPPO	926.662€	Annullamento partecipazione ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	926.662€	0€	RISERVA	926.662€	Annullamento partecipazione ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.

Comune di Ravenna

SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Annullamento partecipazione FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Annullamento partecipazione FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Annullamento partecipazione FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Annullamento partecipazione FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Annullamento partecipazione FONDAZIONE ATER voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Annullamento partecipazione FONDAZIONE ATER voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	1.828.481€	CAPOGRUPPO	1.828.481€	Annullamento partecipazione ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	1.828.481€	0€	RISERVA	1.828.481€	Annullamento partecipazione ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	40.931€	CAPOGRUPPO	40.931€	Annullamento partecipazione DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	40.931€	0€	RISERVA	40.931€	Annullamento partecipazione DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	16.479.746 €	0€	CAPOGRUPPO	16.479.746€	Ann. Rival. Sval. RAVENNA HOLDING voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	16.479.746 €	RISERVA	16.479.746€	Ann. Rival. Sval. RAVENNA HOLDING voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili

Comune di Ravenna

SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	2€	0€	CAPOGRUPPO	2€	Ann. Rival. Sval. LEPIDA SCPA voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	2€	RISERVA	2€	Ann. Rival. Sval. LEPIDA SCPA voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	21.829€	0€	CAPOGRUPPO	21.829€	Ann. Rival. Sval. ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	21.829€	RISERVA	21.829€	Ann. Rival. Sval. ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	9.111€	0€	CAPOGRUPPO	9.111€	Ann. Rival. Sval. A.M.R SRL CONSORTILE voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	9.111€	RISERVA	9.111€	Ann. Rival. Sval. A.M.R SRL CONSORTILE voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	62.919€	0€	CAPOGRUPPO	62.919€	Ann. Rival. Sval. ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	62.919€	RISERVA	62.919€	Ann. Rival. Sval. ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	10.892€	0€	CAPOGRUPPO	10.892€	Ann. Rival. Sval. ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	10.892€	RISERVA	10.892€	Ann. Rival. Sval. ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili

Comune di Ravenna

SPP.AII.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. FONDAZIONE ATER voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. FONDAZIONE ATER voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	250.805€	0€	CAPOGRUPPO	250.805€	Ann. Rival. Sval. ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	250.805€	RISERVA	250.805€	Ann. Rival. Sval. ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	7.993€	0€	CAPOGRUPPO	7.993€	Ann. Rival. Sval. DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	7.993€	RISERVA	7.993€	Ann. Rival. Sval. DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	RAVENNA HOLDING	0€	Calc. Pert. Terzi RAVENNA HOLDING
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	RAVENNA HOLDING	0€	Calc. Pert. Terzi RAVENNA HOLDING
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	RAVENNA HOLDING	0€	Calc. Pert. Terzi RAVENNA HOLDING
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	95.609.082 €	0€	RAVENNA HOLDING	95.609.082€	Calc. Pert. Terzi RAVENNA HOLDING
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	17.579.498 €	0€	RAVENNA HOLDING	17.579.498€	Calc. Pert. Terzi RAVENNA HOLDING
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	RAVENNA HOLDING	0€	Calc. Pert. Terzi RAVENNA HOLDING
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	RAVENNA HOLDING	0€	Calc. Pert. Terzi RAVENNA HOLDING
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	RAVENNA HOLDING	0€	Calc. Pert. Terzi RAVENNA HOLDING
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	3.879.245€	0€	RAVENNA HOLDING	3.879.245€	Calc. Pert. Terzi RAVENNA HOLDING
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	113.188.580€	RAVENNA HOLDING	113.188.580€	Calc. Pert. Terzi RAVENNA HOLDING
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	3.879.245€	RAVENNA HOLDING	3.879.245€	Calc. Pert. Terzi RAVENNA HOLDING

Comune di Ravenna

SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	LEPIDA SCPA	0€	Calc. Pert. Terzi LEPIDA SCPA
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	LEPIDA SCPA	0€	Calc. Pert. Terzi LEPIDA SCPA
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	LEPIDA SCPA	0€	Calc. Pert. Terzi LEPIDA SCPA
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	LEPIDA SCPA	0€	Calc. Pert. Terzi LEPIDA SCPA
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	LEPIDA SCPA	0€	Calc. Pert. Terzi LEPIDA SCPA
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	LEPIDA SCPA	0€	Calc. Pert. Terzi LEPIDA SCPA
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	LEPIDA SCPA	0€	Calc. Pert. Terzi LEPIDA SCPA
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	LEPIDA SCPA	0€	Calc. Pert. Terzi LEPIDA SCPA
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	LEPIDA SCPA	0€	Calc. Pert. Terzi LEPIDA SCPA
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	LEPIDA SCPA	0€	Calc. Pert. Terzi LEPIDA SCPA
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	LEPIDA SCPA	0€	Calc. Pert. Terzi LEPIDA SCPA
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	0€	Calc. Pert. Terzi ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	0€	Calc. Pert. Terzi ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	0€	Calc. Pert. Terzi ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	0€	Calc. Pert. Terzi ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	0€	Calc. Pert. Terzi ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL

Comune di Ravenna

SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	0€	Calc. Pert. Terzi ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	0€	Calc. Pert. Terzi ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	0€	Calc. Pert. Terzi ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	0€	Calc. Pert. Terzi ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	0€	Calc. Pert. Terzi ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL	0€	Calc. Pert. Terzi ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	0€	Calc. Pert. Terzi A.M.R SRL CONSORTILE
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	0€	Calc. Pert. Terzi A.M.R SRL CONSORTILE
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	0€	Calc. Pert. Terzi A.M.R SRL CONSORTILE
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	0€	Calc. Pert. Terzi A.M.R SRL CONSORTILE
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	0€	Calc. Pert. Terzi A.M.R SRL CONSORTILE
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	0€	Calc. Pert. Terzi A.M.R SRL CONSORTILE
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	0€	Calc. Pert. Terzi A.M.R SRL CONSORTILE
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	0€	Calc. Pert. Terzi A.M.R SRL CONSORTILE
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	0€	Calc. Pert. Terzi A.M.R SRL CONSORTILE

Comune di Ravenna

SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	0€	Calc. Pert. Terzi A.M.R SRL CONSORTILE
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	0€	Calc. Pert. Terzi A.M.R SRL CONSORTILE
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	0€	Calc. Pert. Terzi ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	0€	Calc. Pert. Terzi ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	0€	Calc. Pert. Terzi ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	0€	Calc. Pert. Terzi ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	0€	Calc. Pert. Terzi ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	0€	Calc. Pert. Terzi ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	0€	Calc. Pert. Terzi ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	0€	Calc. Pert. Terzi ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	0€	Calc. Pert. Terzi ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	0€	Calc. Pert. Terzi ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	0€	Calc. Pert. Terzi ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA

Comune di Ravenna

SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	493.042€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	493.042€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	1.198.667€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	1.198.667€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	1.423.082€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	1.423.082€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
RIS.CON	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	75.939€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	75.939€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	629.686€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	629.686€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	1.423.082€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	1.423.082€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE

Comune di Ravenna

SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	582.644€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	582.644€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	6.370.456€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	6.370.456€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	526.978€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	526.978€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE
RIS.CON	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	16.386€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	16.386€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	6.969.486€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	6.969.486€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	526.978€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	526.978€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE

Comune di Ravenna

SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE ATER	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE ATER
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	5.097€	0€	FONDAZIONE ATER	5.097€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE ATER
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE ATER	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE ATER
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	1.065€	0€	FONDAZIONE ATER	1.065€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE ATER
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE ATER	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE ATER
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE ATER	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE ATER
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE ATER	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE ATER
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE ATER	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE ATER
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	956€	0€	FONDAZIONE ATER	956€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE ATER
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	6.162€	FONDAZIONE ATER	6.162€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE ATER
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	956€	FONDAZIONE ATER	956€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE ATER
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	0€	Calc. Pert. Terzi ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	0€	Calc. Pert. Terzi ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	0€	Calc. Pert. Terzi ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	0€	Calc. Pert. Terzi ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	0€	Calc. Pert. Terzi ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO

Comune di Ravenna

SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	0€	Calc. Pert. Terzi ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	0€	Calc. Pert. Terzi ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	0€	Calc. Pert. Terzi ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	0€	Calc. Pert. Terzi ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	0€	Calc. Pert. Terzi ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	0€	Calc. Pert. Terzi ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA

Comune di Ravenna

SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0€	Calc. Pert. Terzi DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	380.653.393€	RISERVA	380.653.393€	Ann. Patr. N. RAVENNA HOLDING
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	RAVENNA HOLDING	0€	Ann. Patr. N. RAVENNA HOLDING
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	RAVENNA HOLDING	0€	Ann. Patr. N. RAVENNA HOLDING
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	RAVENNA HOLDING	0€	Ann. Patr. N. RAVENNA HOLDING
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	321.533.510€	0€	RAVENNA HOLDING	321.533.510€	Ann. Patr. N. RAVENNA HOLDING
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	59.119.883 €	0€	RAVENNA HOLDING	59.119.883€	Ann. Patr. N. RAVENNA HOLDING
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	RAVENNA HOLDING	0€	Ann. Patr. N. RAVENNA HOLDING
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	RAVENNA HOLDING	0€	Ann. Patr. N. RAVENNA HOLDING
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	RAVENNA HOLDING	0€	Ann. Patr. N. RAVENNA HOLDING
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	1.912€	RISERVA	1.912€	Ann. Patr. N. LEPIDA SCPA
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	2€	LEPIDA SCPA	0€	Ann. Patr. N. LEPIDA SCPA
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	LEPIDA SCPA	0€	Ann. Patr. N. LEPIDA SCPA
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	LEPIDA SCPA	0€	Ann. Patr. N. LEPIDA SCPA
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1.796€	0€	LEPIDA SCPA	1.796€	Ann. Patr. N. LEPIDA SCPA
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	118€	0€	LEPIDA SCPA	118€	Ann. Patr. N. LEPIDA SCPA
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	LEPIDA SCPA	0€	Ann. Patr. N. LEPIDA SCPA
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	LEPIDA SCPA	0€	Ann. Patr. N. LEPIDA SCPA
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	LEPIDA SCPA	0€	Ann. Patr. N. LEPIDA SCPA

Comune di Ravenna

RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	190.630€	RISERVA	190.630€	Ann. Patr. N. ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTI LE ARL	0€	Ann. Patr. N. ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTI LE ARL	0€	Ann. Patr. N. ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTI LE ARL	0€	Ann. Patr. N. ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	38.700€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTI LE ARL	38.700€	Ann. Patr. N. ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	151.930€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTI LE ARL	151.930€	Ann. Patr. N. ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTI LE ARL	0€	Ann. Patr. N. ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTI LE ARL	0€	Ann. Patr. N. ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTI LE ARL	0€	Ann. Patr. N. ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	371.364€	RISERVA	371.364€	Ann. Patr. N. A.M.R SRL CONSORTILE
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	0€	Ann. Patr. N. A.M.R SRL CONSORTILE
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	0€	Ann. Patr. N. A.M.R SRL CONSORTILE
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	0€	Ann. Patr. N. A.M.R SRL CONSORTILE
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	9.598€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	9.598€	Ann. Patr. N. A.M.R SRL CONSORTILE

Comune di Ravenna

SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	361.766€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	361.766€	Ann. Patr. N. A.M.R SRL CONSORTILE
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	0€	Ann. Patr. N. A.M.R SRL CONSORTILE
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	0€	Ann. Patr. N. A.M.R SRL CONSORTILE
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.M.R SRL CONSORTILE	0€	Ann. Patr. N. A.M.R SRL CONSORTILE
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	3.268.341€	RISERVA	3.268.341€	Ann. Patr. N. ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	0€	Ann. Patr. N. ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	171.412€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	171.412€	Ann. Patr. N. ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	0€	Ann. Patr. N. ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	923.239€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	923.239€	Ann. Patr. N. ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	2.173.690€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	2.173.690€	Ann. Patr. N. ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	0€	Ann. Patr. N. ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	0€	Ann. Patr. N. ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI	0€	Ann. Patr. N. ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	894.441€	RISERVA	894.441€	Ann. Patr. N. ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0€	Ann. Patr. N. ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0€	Ann. Patr. N. ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0€	Ann. Patr. N. ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	74.356€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	74.356€	Ann. Patr. N. ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	820.085€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	820.085€	Ann. Patr. N. ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0€	Ann. Patr. N. ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA

Comune di Ravenna

SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0€	Ann. Patr. N. ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	0€	Ann. Patr. N. ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA -	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO

Comune di Ravenna

				PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE		ARCHEOLOGICO DI CLASSE
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE RAVENNA ANTICA - PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE ATER
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE ATER	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE ATER
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE ATER	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE ATER
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE ATER	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE ATER
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE ATER	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE ATER
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE ATER	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE ATER
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE ATER	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE ATER
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE ATER	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE ATER
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE ATER	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE ATER
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	1.787.553€	RISERVA	1.787.553€	Ann. Patr. N. ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	0€	Ann. Patr. N. ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO

Comune di Ravenna

SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1.624.614€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	1.624.614€	Ann. Patr. N. ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	0€	Ann. Patr. N. ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	162.385€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	162.385€	Ann. Patr. N. ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	0€	Ann. Patr. N. ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	0€	Ann. Patr. N. ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	0€	Ann. Patr. N. ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	554€	0€	ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO	554€	Ann. Patr. N. ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	38.877€	RISERVA	38.877€	Ann. Patr. N. DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0€	Ann. Patr. N. DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	35.377€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	35.377€	Ann. Patr. N. DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0€	Ann. Patr. N. DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	3.500€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	3.500€	Ann. Patr. N. DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0€	Ann. Patr. N. DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0€	Ann. Patr. N. DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0€	Ann. Patr. N. DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA

Comune di Ravenna

SPP.All.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	0€	Ann. Patr. N. DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
RIS.CON	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	12.603€	RISERVA	12.603€	Allocazione differenza di annullamento positiva ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
CE.E.25.d	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	12.603€	0€	CAPOGRUPPO	12.603€	Allocazione differenza di annullamento positiva ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC.CONSORTILE ARL
RIS.CON	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	153.877€	RISERVA	153.877€	Allocazione differenza di annullamento positiva ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
CE.E.25.d	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	153.877€	0€	CAPOGRUPPO	153.877€	Allocazione differenza di annullamento positiva ASP RAVENNA CERVIA E RUSSI
RIS.CON	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	21.329€	RISERVA	21.329€	Allocazione differenza di annullamento positiva ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
CE.E.25.d	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	21.329€	0€	CAPOGRUPPO	21.329€	Allocazione differenza di annullamento positiva ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA
RIS.CON	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	15.945.526 €	0€	RISERVA	15.945.526€	Allocazione differenza di annullamento negativa RAVENNA HOLDING
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	15.945.526 €	CAPOGRUPPO	15.945.526€	Allocazione differenza di annullamento negativa RAVENNA HOLDING
RIS.CON	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	872€	0€	RISERVA	872€	Allocazione differenza di annullamento negativa LEPIDA SCPA
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	872€	CAPOGRUPPO	872€	Allocazione differenza di annullamento negativa LEPIDA SCPA
RIS.CON	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	9.111€	0€	RISERVA	9.111€	Allocazione differenza di annullamento negativa A.M.R SRL CONSORTILE
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	9.111€	CAPOGRUPPO	9.111€	Allocazione differenza di annullamento negativa A.M.R SRL CONSORTILE
RIS.CON	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	5.939€	0€	RISERVA	5.939€	Allocazione differenza di annullamento negativa DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	5.939€	CAPOGRUPPO	5.939€	Allocazione differenza di annullamento negativa DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA
RIS.CON	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	209.877€	0€	RISERVA	209.877€	Allocazione differenza di annullamento negativa ENTE DI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	209.877€	CAPOGRUPPO	209.877€	Allocazione differenza di annullamento negativa ENTE DI GESTIONE

Comune di Ravenna

						PARCHI E BIODIVERSITA'-PARCO DELTA DEL PO
SPP.AIV	CHIUSURA	0€	83.294€	CAPOGRUPPO	83.294€	Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti
RIS.CONS	CHIUSURA	83.294€	0€	RISERVA	83.294€	Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti