



COMUNE DI CARRARA
Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

PROPOSTA DI DELIBERA DI CONSIGLIO N. 48 DEL 17/07/2026

U.O. 2.2.1 - Gestione bilancio

OGGETTO: BILANCIO DI PREVISIONE 2026/2028: SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO, ASSESTAMENTO GENERALE E RICOGNIZIONE DELLO STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI 2026

IL CONSIGLIO COMUNALE

PREMESSO che:

- con deliberazione di Consiglio Comunale n. 97 del 22/12/2025 è stata approvata la Nota di Aggiornamento al Documento Unico di Programmazione D.U.P. 2026/2028;
- con deliberazione di Consiglio Comunale n. 98 del 22/12/2025 è stato approvato il Bilancio di previsione 2026/2028 e relativi allegati;
- con deliberazione di Consiglio Comunale n. 23 del 23/04/2026 è stato approvato il Rendiconto della gestione 2025 e relativi allegati;

RICHIAMATO l'art. 193 del d.lgs. 267/2000, così come integrato modificato dal d.lgs. 118/2011 e s.m.i., ed, in particolare, il comma 2 il quale stabilisce che: *“Con la periodicità stabilita dal regolamento di contabilità dell'ente locale, e comunque almeno una volta entro il 31 luglio di ciascun anno, l'organo consiliare provvede con delibera a dare atto del permanere degli equilibri generali di bilancio o, in caso di accertamento negativo, ad adottare, contestualmente:*

- le misure necessarie a ripristinare il pareggio qualora i dati della gestione finanziaria facciano prevedere un disavanzo, di gestione o di amministrazione, per squilibrio della gestione di competenza, di cassa ovvero della gestione dei residui;*
 - i provvedimenti per il ripiano degli eventuali debiti di cui all'art. 194;*
 - le iniziative necessarie ad adeguare il fondo crediti di dubbia esigibilità accantonato nel risultato di amministrazione in caso di gravi squilibri riguardanti la gestione dei residui.*
- La deliberazione è allegata al rendiconto dell'esercizio relativo”;*

RICHIAMATO l'art. 175, comma 8, del D.Lgs. n. 267/2000, che stabilisce che mediante la variazione di Assestamento generale, deliberata dall'organo consiliare entro il 31 luglio di

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE.

documento firmato digitalmente da Massimiliano Germiniasi e stampato il giorno 29/07/2026 da Giromella Francesca.

Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale.

ciascun anno, si attua la verifica generale di tutti gli stanziamenti di entrata e di spesa, compresi il fondo di riserva e il fondo cassa, al fine di assicurare il mantenimento del pareggio di bilancio;

RICHIAMATO, infine, l' art. 147-ter , che prevede l'obbligo di effettuare periodiche verifiche circa lo stato di attuazione degli obiettivi strategici del DUP 2026/2028;

CONSIDERATO che, per gli adempimenti di cui ai sopracitati artt. 147-ter, 175 e 193 del D.Lg. 267/2000, il Responsabile del servizio finanziario, con nota prot. n. 58871 del 09/06/2026 ha richiesto ai dirigenti responsabili dei servizi comunali:

- un'analisi descrittiva dello stato di realizzazione degli obiettivi strategici riportati nel Documento Unico di Programmazione DUP 2026/2028;

- l'esito della verifica dell'andamento finanziario capitoli di bilancio (sia di entrata che di uscita) di rispettiva competenza con specifica comunicazione di eventuali scostamenti significativi tra le previsioni iniziali e il presunto dato finale, tali da alterare gli equilibri di bilancio;

- l'attestazione dell'eventuale esistenza di situazioni che possono generare squilibri di parte corrente e/o capitale nella gestione dei residui;

- la segnalazione di eventuali debiti fuori bilancio a conoscenza, ex art. 194 D.lgs. 267/2000;

- di trasmettere eventuali richieste di variazione negli stanziamenti di entrata o di uscita delle voci di rispettiva competenza, necessarie per attuare la gestione dell'Ente fino allo scadere dell'esercizio;

- con nota prot. 63690 del 24/06/2026 ha chiesto riscontro agli organismi partecipati in merito alla salvaguardia degli equilibri di bilancio 2026 e sullo stato di attuazione degli obiettivi gestionali loro assegnati dal Comune di Carrara, ex art. 147-quinquies, comma 3, D.lgs. 267/2000;

VISTA, in merito allo stato di attuazione dei programmi, la Relazione sullo stato di attuazione degli obiettivi strategici 2026 nella quale sono state recepite e coordinate le singole relazioni pervenute da parte dei vari responsabili dei servizi, allegata al presente atto quale parte integrante e sostanziale (allegato D);

RILEVATO, sulla base del sopra citato documento, che non si sono evidenziati sostanziali difficoltà inerenti lo sviluppo dei progetti strategici risultanti dal DUP 2026/2028;

RILEVATO che, sulla base delle comunicazioni pervenute dai responsabili dei vari settori, conservate agli atti d'Ufficio, e dalle analisi effettuate dal Servizio Finanziario, in merito alla salvaguardia degli equilibri di bilancio risulta che:

- Per quanto riguarda la **gestione di competenza**, salvo eventuali scostamenti che si dovessero manifestare nell'ultima parte dell'anno, non si prevede una situazione di squilibrio della gestione;

- Per quanto riguarda la gestione residui, sulla base dei dati a disposizione del servizio finanziario e delle segnalazioni finora effettuate dai singoli settori, si può supporre che eventuali maggiori o minori residui attivi e minori residui passivi presunti di fine esercizio siano tali da non determinare, di concerto con la gestione di competenza, effetti negativi sul risultato complessivo e che pertanto anche il fondo crediti di dubbia esigibilità accantonato nel risultato di amministrazione sia adeguato all'andamento della gestione residui;

- Per quanto riguarda la **gestione di cassa**, l'Ente nell'esercizio in corso non si è mai trovato in anticipazione di cassa e, sulla base delle entrate ed uscite di cassa finora registrate e considerando le entrate e le uscite presunte, la gestione di cassa relativa all'anno 2026 può

[COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE.](#)

[documento firmato digitalmente da Massimiliano Germiniasi e stampato il giorno 29/07/2026 da Giromella Francesca.](#)

[Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale.](#)

essere considerata in equilibrio;

- con riferimento ai **debiti fuori bilancio**, è stata segnalata, dal Dirigente del Settore 5 – Lavori pubblici e attuazione PNRR, unicamente la seguente posizione debitoria:

- € 30.300,18 derivante dalla sentenza esecutiva n. 154/2025 emessa dalla Corte di Appello di Genova a favore dell'Onlus Anffas Massa Carrara, per il cui finanziamento si applica al bilancio 2026/2028 la quota specificatamente accantonata nel Fondo contenzioso in sede di rendiconto della gestione 2025;

PRESO ATTO delle richieste pervenute dai responsabili dei vari settori, conservate agli atti d'Ufficio, in cui si richiedono variazioni negli stanziamenti dei capitoli di rispettiva competenza del Bilancio di previsione 2026/2028;

PRESO altresì ATTO delle conseguenti decisioni finali assunte in merito a tali richieste da parte dell'amministrazione sulla base delle esigenze ritenute prioritarie al fine di consentire un più efficiente e tempestivo raggiungimento degli obiettivi prestabiliti e assegnati con gli atti di programmazione;

RICHIAMATA la propria proposta di deliberazione n. _____ del _____, di approvazione delle Tariffe della Tassa sui rifiuti TARI anno 2026, determinate sulla base del Piano Economico finanziario (PEF) 2026/2029 validato dall'ATO Rifiuti, sulla cui base sono state apportate le necessarie variazioni agli stanziamenti degli incassi ordinari della TARI, e, nella parte spesa, agli stanziamenti per la gestione dei rifiuti da parte del nuovo gestore Retiambiente Spa per il triennio 2026/2028;

DATO ATTO che con la presente variazione vengono applicate all'annualità 2026 del bilancio di previsione 2026/2028 le seguenti quote di avanzo di amministrazione, così come risultante dal Rendiconto della gestione 2025 approvato con propria precedente deliberazione n. 23/2026, per complessivi € 1.571.873,87 così ripartiti :

- Avanzo disponibile	€ 1.013.988,01
- Avanzo vincolato derivante dalla legge	€ 28.000,17
- Avanzo vincolato derivante da trasferimenti	€ 18.403,14
- Avanzo vincolato derivante da altri vincoli	€ 258.632,37
- Avanzo accantonato a Fondo contenzioso	€ 30.300,18
- Avanzo accantonato per incremento costi dell'energia	€ 222.550,00

VISTO l'art. 187, comma 2, del D.Lgs. 267/2000 che stabilisce che : "La quota libera dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente, accertato ai sensi dell'art. 186 e quantificato ai sensi del comma 1, può essere utilizzato con provvedimento di variazione di bilancio, per le finalità di seguito indicate in ordine di priorità:

a) per la copertura dei debiti fuori bilancio;

b) per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio di cui all'art. 193 ove non possa provvedersi con mezzi ordinari;

La quota libera dell'avanzo di amministrazione può essere inoltre utilizzata sulla base delle specifiche necessità, per il finanziamento di spese correnti a carattere non permanente, per il

[COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE.](#)

[documento firmato digitalmente da Massimiliano Germiniasi e stampato il giorno 29/07/2026 da Giromella Francesca.](#)

[Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale.](#)

finanziamento di spese di investimento e per l'estinzione anticipata di prestiti. (omissis).

VISTO altresì, il principio contabile applicato della competenza finanziaria Allegato 4/2 al D.lgs 118/2011, che al paragrafo 9.2.12 stabilisce che: “La quota libera del risultato di amministrazione può essere utilizzata con il bilancio di previsione o con provvedimento di variazione di bilancio, solo a seguito dell'approvazione del rendiconto, per le finalità indicate (dalla norma) in ordine di priorità (omissis). Pertanto, l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è prioritariamente destinato alla salvaguardia degli equilibri di bilancio e della sana e corretta gestione finanziaria dell'ente”

PRESO ATTO che la giurisprudenza contabile ribadisce che l'art. 187 del Tuel ed il principio contabile allegato 4/2 al D.lgs 118/2011, par. 9.2.12, limitano la discrezionalità degli enti locali nell'utilizzo della quota libera dell'avanzo di amministrazione, fissando un vincolo nel fine ed un tassativo ordine di priorità al quale l'ente locale è tenuto ad attenersi, rispondente alla finalità di preservare in prima istanza gli equilibri di bilancio e la sana e corretta gestione finanziaria dell'Ente (Cfr C. cost. 06/06/2019 n. 138; Corte Conti sez. Lombardia n. 155/2024/PAR; Corte Conti sez. Lazio n. 83/2019/PAR;)

RILEVATO che l'applicazione dell'Avanzo di amministrazione disponibile soddisfa i requisiti richiesti dalla legge, in quanto il debito fuori bilancio segnalato presenta apposita copertura finanziaria già accantonata, non è stata rilevata la necessità di adottare i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio di cui all'art. 193 del TUEL, infine è destinato al finanziamento di spese correnti a carattere non permanente e di spese di investimento ritenute prioritarie dall'Amministrazione;

CONSIDERATO CHE ai sensi dell'art. 42, comma 2, lettera b) e dell'art. 175, comma 2, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, le variazioni di bilancio sono di competenza dell'organo consiliare, a eccezione di quelle previste dai commi 5-bis e 5-quater dell'art. 175 del D.Lgs. n. 267/2000 stesso che individuano le fattispecie in cui la competenza spetta rispettivamente all'organo esecutivo e ai responsabili della spesa;

RITENUTO pertanto necessario, sulla base delle richieste avanzate dai responsabili dei vari settori e di quanto esposto in narrativa, apportare le variazioni al bilancio di previsione 2026-2028, come analiticamente indicate nell'allegato “A”, al fine di consentire un efficiente e tempestivo raggiungimento degli obiettivi prestabiliti e assegnati con gli atti di programmazione;

VERIFICATO il permanere del pareggio finanziario e degli equilibri di bilancio, a seguito delle variazioni proposte, ai sensi dell'art. 193, comma 1, e dell'art. 175, comma 8, del D.lgs. 267/2000;

VISTO il D.Lgs. 118/2011 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi”, ed i principi contabili relativi;

VISTO il vigente Regolamento di Contabilità approvato con Deliberazione Consiglio comunale n° 15 del 25 febbraio 2020;

ACQUISITO il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti, posto in allegato al presente atto;

ACQUISITI i pareri espressi ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D.Lgs. 267/2000 dal Dirigente del Settore Risorse umane, finanziarie, societarie Dott. Massimiliano Germiniasi in ordine alla

regolarità tecnica e alla regolarità contabile posti in allegato al presente atto;

Su proposta dell'Assessore al Bilancio e Risorse Economico-Finanziarie/ Demanio Dott. Mario Lattanzi;

VISTO l'art. 42 del predetto D.Lgs. 267/2000;

CON VOTI palesemente espressi,

DELIBERA

1. di approvare, per le motivazioni indicate in premessa, ai sensi e per gli effetti degli artt. 193, e 175, comma 8, del D.lgs. 267/2000, la salvaguardia degli equilibri di bilancio e la variazione di assestamento generale, apportando al Bilancio di previsione 2026/2028, le variazioni riportate nell'allegato "A", che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto;

2. di approvare il nuovo piano degli investimenti 2026-2027-2028 nella parte relativa all' esercizio 2026, secondo l'allegato prospetto "B", che recepisce le variazioni agli investimenti indicate nell'allegato "A" della presente delibera, dando atto del rispetto del limite di indebitamento di cui all'art. 204 del D.Lgs. 267/2000;

3. di prendere atto del quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria e del prospetto degli equilibri di bilancio, posti in calce all'Allegato A" dai quali si evincono il mantenimento del pareggio finanziario e le modalità di raggiungimento dell'equilibrio di bilancio;

4. di dare atto, ai sensi e per gli effetti dell' 147-ter, comma 2, del D.lgs. 267/2000, che è stata effettuata la ricognizione sullo stato di attuazione degli obiettivi strategici del Dup 2026/2028, le cui risultanze sono riportate nell'allegato documento "C - Relazione Stato attuazione degli obiettivi strategici 2026", parte integrante e sostanziale del presente atto, dal quale emerge che lo svolgimento dei programmi è sostanzialmente in linea con le previsioni;

5. di dare atto che, ai sensi e per gli effetti dell'art. 193 del D.Lgs. 267/2000, gli equilibri di bilancio relativi all'esercizio 2026 sono sostanzialmente garantiti, alla data odierna, secondo quanto esposto in narrativa;

6. di inviare la presente deliberazione al Responsabile del Servizio competente per l'adozione dei provvedimenti conseguenti.

Con separata votazione , palesemente espressa,

DELIBERA

- di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi del 4° comma art.134 del D.Lgs. 18.8.2000 n. 267 al fine del rispetto della scadenza normativa.

[COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE.](#)

[documento firmato digitalmente da Massimiliano Germiniasi e stampato il giorno 29/07/2026 da Giromella Francesca.](#)

[Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale.](#)



COMUNE DI CARRARA
Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

PARERE AI SENSI DELL'ART.49 DEL D.L.GS. 267/2000 SULLA PROPOSTA DI
DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO N° 48 CON OGGETTO:

**BILANCIO DI PREVISIONE 2026/2028: SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI
BILANCIO, ASSESTAMENTO GENERALE E RICOGNIZIONE DELLO STATO DI
ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI 2026**

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA: PARERE FAVOREVOLE

CARRARA il 20/07/2026

Il Dirigente

Massimiliano Germiniasi

“Documento firmato digitalmente ai sensi e per gli effetti di cui agli art.21, 23, 23bis e 23ter del decreto legislativo n. 82 del 7 marzo 2005 e s.m.i. - Codice dell'Amministrazione digitale. Tale documento informatico è memorizzato digitalmente su banca dati del Comune di Carrara.”



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

PARERE AI SENSI DELL'ART.49 DEL D.L.GS. 267/2000 SULLA PROPOSTA DI
DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO N° 48 CON OGGETTO:

**BILANCIO DI PREVISIONE 2026/2028: SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI
BILANCIO, ASSESTAMENTO GENERALE E RICOGNIZIONE DELLO STATO DI
ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI 2026**

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE: PARERE FAVOREVOLE

CARRARA il 20/07/2026

Il Dirigente
Massimiliano Germiniasi

"Documento firmato digitalmente ai sensi e per gli effetti di cui agli art.21, 23, 23bis e 23ter del decreto legislativo n. 82 del 7 marzo 2005 e s.m.i. - Codice dell'Amministrazione digitale. Tale documento informatico è memorizzato digitalmente su banca dati del Comune di Carrara."

VARIAZIONE DI BILANCIO di Salvaguardia e Assestamento 2026

ENTRATE ANNO: 2026

Classificazione		Anno competenza		Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Accertato	Rimanenza
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE										
Totale AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		CP		0,00	11.634.343,99	1.571.873,87	0,00	13.206.217,86	0,00	13.206.217,86
Titolo 1										
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa										
Tip. 101	Imposte, tasse e proventi assimilati	CP	15.707.476,00		0,00	613.080,89	0,00	16.320.556,89	15.707.476,00	613.080,89
		CS	16.000.000,00		0,00	613.080,89	0,00	16.613.080,89		
Totale Capitoli Variati su Titolo 1		CP	15.707.476,00		0,00	613.080,89	0,00	16.320.556,89	15.707.476,00	613.080,89
		CS	16.000.000,00		0,00	613.080,89	0,00	16.613.080,89		
Titolo 2										
Trasferimenti correnti										
Tip. 101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	CP	981.567,00		54.000,00	415.153,74	0,00	1.450.720,74	54.000,00	1.396.720,74
		CS	981.567,00		54.000,00	415.153,74	0,00	1.450.720,74		
Totale Capitoli Variati su Titolo 2		CP	981.567,00		54.000,00	415.153,74	0,00	1.450.720,74	54.000,00	1.396.720,74
		CS	981.567,00		54.000,00	415.153,74	0,00	1.450.720,74		
Titolo 3										
Entrate extratributarie										
Tip. 400	Altre entrate da redditi da capitale	CP	0,00		0,00	344.988,76	0,00	344.988,76	344.988,76	0,00
		CS	0,00		0,00	344.988,76	0,00	344.988,76		
Tip. 500	Rimborsi e altre entrate correnti	CP	5.000,00		50.000,00	85.000,00	0,00	140.000,00	140.856,06	-856,06
		CS	5.000,00		50.000,00	85.000,00	0,00	140.000,00		
Totale Capitoli Variati su Titolo 3		CP	5.000,00		50.000,00	429.988,76	0,00	484.988,76	485.844,82	-856,06
		CS	5.000,00		50.000,00	429.988,76	0,00	484.988,76		
Totale Capitoli Variati su ENTRATE ANNO: 2026		CP	16.694.043,00		11.738.343,99	3.030.097,26	0,00	31.462.484,25	16.247.320,82	15.215.163,43
						SALDO COMPETENZA	3.030.097,26			
		CS	16.986.567,00		104.000,00	1.458.223,39	0,00	18.548.790,39		
						SALDO CASSA	1.458.223,39			

USCITE ANNO: 2026

Classificazione		Anno competenza		Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Impegnato	Rimanenza
Missione 1										
Servizi istituzionali, generali e di gestione										
Programma 2 - Segreteria generale										
Titolo 1	Spese correnti	CP		57.000,00	0,00	0,00	-1.000,00	56.000,00	42.601,86	13.398,14
		CS		62.508,94	0,00	0,00	-1.000,00	61.508,94		
Totale Capitoli Variati su Programma 2			CP	57.000,00	0,00	0,00	-1.000,00	56.000,00	42.601,86	13.398,14
			CS	62.508,94	0,00	0,00	-1.000,00	61.508,94		
Programma 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato										
Titolo 1	Spese correnti	CP		138.000,00	0,00	14.600,00	0,00	152.600,00	138.000,00	14.600,00
		CS		148.610,02	0,00	14.600,00	0,00	163.210,02		
Totale Capitoli Variati su Programma 3			CP	138.000,00	0,00	14.600,00	0,00	152.600,00	138.000,00	14.600,00
			CS	148.610,02	0,00	14.600,00	0,00	163.210,02		
Programma 4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali										
Titolo 1	Spese correnti	CP		954.460,00	100.000,00	377.592,20	-40.000,00	1.392.052,20	360.311,77	1.031.740,43
		CS		1.020.823,33	100.000,00	377.592,20	-40.000,00	1.458.415,53		
Totale Capitoli Variati su Programma 4			CP	954.460,00	100.000,00	377.592,20	-40.000,00	1.392.052,20	360.311,77	1.031.740,43
			CS	1.020.823,33	100.000,00	377.592,20	-40.000,00	1.458.415,53		
Programma 5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali										
Titolo 1	Spese correnti	CP		8.500,00	0,00	950,00	0,00	9.450,00	8.500,00	950,00
		CS		22.818,60	0,00	950,00	0,00	23.768,60		
Totale Capitoli Variati su Programma 5			CP	8.500,00	0,00	950,00	0,00	9.450,00	8.500,00	950,00
			CS	22.818,60	0,00	950,00	0,00	23.768,60		
Programma 6 - Ufficio tecnico										
Titolo 1	Spese correnti	CP		259.466,37	0,00	7.000,00	0,00	266.466,37	137.579,14	128.887,23
		CS		259.466,37	0,00	7.000,00	0,00	266.466,37		
Titolo 2	Spese in conto capitale	CP		0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
		CS		0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00		
Totale Capitoli Variati su Programma 6			CP	259.466,37	0,00	107.000,00	0,00	366.466,37	137.579,14	228.887,23
			CS	259.466,37	0,00	107.000,00	0,00	366.466,37		
Programma 10 - Risorse umane										
Titolo 1	Spese correnti	CP		4.458.454,60	454.605,67	75.415,42	-321.915,42	4.666.560,27	1.722.976,60	2.943.583,67
		CS		3.872.888,84	488.105,75	60.821,17	-321.915,42	4.099.900,34		

USCITE ANNO: 2026

Classificazione		Anno competenza	Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Impegnato	Rimanenza
Totale Capitoli Variati su Programma 10		CP	4.458.454,60	454.605,67	75.415,42	-321.915,42	4.666.560,27	1.722.976,60	2.943.583,67
		CS	3.872.888,84	488.105,75	60.821,17	-321.915,42	4.099.900,34		
Programma 11 - Altri servizi generali									
Titolo 1	Spese correnti	CP	0,00	0,00	30.300,18	0,00	30.300,18	0,00	30.300,18
		CS	0,00	0,00	30.300,18	0,00	30.300,18		
Totale Capitoli Variati su Programma 11		CP	0,00	0,00	30.300,18	0,00	30.300,18	0,00	30.300,18
		CS	0,00	0,00	30.300,18	0,00	30.300,18		
Totale Capitoli Variati su Missione 1		CP	5.875.880,97	554.605,67	605.857,80	-362.915,42	6.673.429,02	2.409.969,37	4.263.459,65
		CS	5.387.116,10	588.105,75	591.263,55	-362.915,42	6.203.569,98		
Missione 2 Giustizia									
Programma 1 - Uffici giudiziari									
Titolo 1	Spese correnti	CP	13.500,00	0,00	2.100,00	0,00	15.600,00	13.500,00	2.100,00
		CS	14.460,61	0,00	2.100,00	0,00	16.560,61		
Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	13.500,00	0,00	2.100,00	0,00	15.600,00	13.500,00	2.100,00
		CS	14.460,61	0,00	2.100,00	0,00	16.560,61		
Totale Capitoli Variati su Missione 2		CP	13.500,00	0,00	2.100,00	0,00	15.600,00	13.500,00	2.100,00
		CS	14.460,61	0,00	2.100,00	0,00	16.560,61		
Missione 3 Ordine pubblico e sicurezza									
Programma 1 - Polizia locale e amministrativa									
Titolo 1	Spese correnti	CP	30.000,00	0,00	6.300,00	0,00	36.300,00	30.000,00	6.300,00
		CS	32.073,86	0,00	6.300,00	0,00	38.373,86		
Titolo 2	Spese in conto capitale	CP	0,00	0,00	5.856,00	0,00	5.856,00	0,00	5.856,00
		CS	0,00	0,00	5.856,00	0,00	5.856,00		
Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	30.000,00	0,00	12.156,00	0,00	42.156,00	30.000,00	12.156,00
		CS	32.073,86	0,00	12.156,00	0,00	44.229,86		
Totale Capitoli Variati su Missione 3		CP	30.000,00	0,00	12.156,00	0,00	42.156,00	30.000,00	12.156,00
		CS	32.073,86	0,00	12.156,00	0,00	44.229,86		
Missione 4 Istruzione e diritto allo studio									
Programma 1 - Istruzione prescolastica									
Titolo 1	Spese correnti	CP	86.000,00	0,00	17.617,51	0,00	103.617,51	66.000,00	37.617,51
		CS	90.837,79	0,00	17.617,51	0,00	108.455,30		
Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	86.000,00	0,00	17.617,51	0,00	103.617,51	66.000,00	37.617,51
		CS	90.837,79	0,00	17.617,51	0,00	108.455,30		

USCITE ANNO: 2026

Classificazione		Anno competenza	Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Impegnato	Rimanenza
Programma 2 - Altri ordini di istruzione non universitaria									
Titolo 1	Spese correnti	CP	295.000,00	0,00	47.800,00	-20.000,00	322.800,00	295.000,00	27.800,00
		CS	329.532,83	0,00	47.800,00	-20.000,00	357.332,83		
	Totale Capitoli Variati su Programma 2	CP	295.000,00	0,00	47.800,00	-20.000,00	322.800,00	295.000,00	27.800,00
		CS	329.532,83	0,00	47.800,00	-20.000,00	357.332,83		
Programma 6 - Servizi ausiliari all'istruzione									
Titolo 1	Spese correnti	CP	938.000,00	54.000,00	11.746,47	0,00	1.003.746,47	992.000,00	11.746,47
		CS	1.021.800,00	54.000,00	11.746,47	0,00	1.087.546,47		
	Totale Capitoli Variati su Programma 6	CP	938.000,00	54.000,00	11.746,47	0,00	1.003.746,47	992.000,00	11.746,47
		CS	1.021.800,00	54.000,00	11.746,47	0,00	1.087.546,47		
	Totale Capitoli Variati su Missione 4	CP	1.319.000,00	54.000,00	77.163,98	-20.000,00	1.430.163,98	1.353.000,00	77.163,98
		CS	1.442.170,62	54.000,00	77.163,98	-20.000,00	1.553.334,60		
Missione 5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali									
Programma 2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale									
Titolo 1	Spese correnti	CP	161.325,70	-700,00	49.200,00	-6.000,00	203.825,70	142.781,84	61.043,86
		CS	167.234,02	-700,00	49.200,00	-6.000,00	209.734,02		
Titolo 2	Spese in conto capitale	CP	0,00	24.559,75	20.000,00	0,00	44.559,75	24.559,75	20.000,00
		CS	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00		
	Totale Capitoli Variati su Programma 2	CP	161.325,70	23.859,75	69.200,00	-6.000,00	248.385,45	167.341,59	81.043,86
		CS	167.234,02	-700,00	69.200,00	-6.000,00	229.734,02		
	Totale Capitoli Variati su Missione 5	CP	161.325,70	23.859,75	69.200,00	-6.000,00	248.385,45	167.341,59	81.043,86
		CS	167.234,02	-700,00	69.200,00	-6.000,00	229.734,02		
Missione 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero									
Programma 1 - Sport e tempo libero									
Titolo 1	Spese correnti	CP	243.000,00	85.000,00	34.900,00	-5.000,00	357.900,00	298.862,47	59.037,53
		CS	273.533,41	81.358,83	34.900,00	-5.000,00	384.792,24		
	Totale Capitoli Variati su Programma 1	CP	243.000,00	85.000,00	34.900,00	-5.000,00	357.900,00	298.862,47	59.037,53
		CS	273.533,41	81.358,83	34.900,00	-5.000,00	384.792,24		
	Totale Capitoli Variati su Missione 6	CP	243.000,00	85.000,00	34.900,00	-5.000,00	357.900,00	298.862,47	59.037,53
		CS	273.533,41	81.358,83	34.900,00	-5.000,00	384.792,24		
Missione 7 Turismo									
Programma 1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo									

USCITE ANNO: 2026

Classificazione		Anno competenza	Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Impegnato	Rimanenza	
Titolo 1	Spese correnti	CP	11.000,00	0,00	0,00	-2.000,00	9.000,00	11.000,00	-2.000,00	
		CS	11.890,39	0,00	0,00	-2.000,00	9.890,39			
	Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	11.000,00	0,00	0,00	9.000,00	11.000,00	-2.000,00	
			CS	11.890,39	0,00	0,00	9.890,39			
	Totale Capitoli Variati su Missione 7		CP	11.000,00	0,00	0,00	9.000,00	11.000,00	-2.000,00	
			CS	11.890,39	0,00	0,00	9.890,39			
Missione 8										
Aspetto del territorio ed edilizia abitativa										
Programma 1 - Urbanistica e assetto del territorio										
Titolo 1	Spese correnti	CP	638.672,88	-91.734,15	20.000,00	0,00	566.938,73	344.910,00	222.028,73	
		CS	639.791,06	-93.713,01	20.000,00	0,00	566.078,05			
Titolo 2	Spese in conto capitale	CP	0,00	199.410,22	50.000,00	0,00	249.410,22	199.410,22	50.000,00	
		CS	109.908,56	0,00	50.000,00	0,00	159.908,56			
	Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	638.672,88	107.676,07	70.000,00	816.348,95	544.320,22	272.028,73	
			CS	749.699,62	-93.713,01	70.000,00	725.986,61			
	Totale Capitoli Variati su Missione 8		CP	638.672,88	107.676,07	70.000,00	816.348,95	544.320,22	272.028,73	
			CS	749.699,62	-93.713,01	70.000,00	725.986,61			
Missione 9										
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente										
Programma 1 - Difesa del suolo										
Titolo 2	Spese in conto capitale	CP	0,00	95.221,05	50.924,95	0,00	146.146,00	95.221,05	50.924,95	
		CS	0,00	95.221,05	50.924,95	0,00	146.146,00			
	Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	0,00	95.221,05	50.924,95	146.146,00	95.221,05	50.924,95	
			CS	0,00	95.221,05	50.924,95	146.146,00			
Programma 2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale										
Titolo 1	Spese correnti	CP	67.500,00	0,00	10.900,00	-500,00	77.900,00	24.461,00	53.439,00	
		CS	68.836,37	0,00	10.900,00	-500,00	79.236,37			
	Totale Capitoli Variati su Programma 2		CP	67.500,00	0,00	10.900,00	77.900,00	24.461,00	53.439,00	
			CS	68.836,37	0,00	10.900,00	79.236,37			
Programma 3 - Rifiuti										
Titolo 1	Spese correnti	CP	13.908.000,00	0,00	4.868.683,00	-3.958.000,00	14.818.683,00	9.258.045,87	5.560.637,13	
		CS	14.172.129,51	-83.876,36	4.868.683,00	-3.958.000,00	14.998.936,15			
	Totale Capitoli Variati su Programma 3		CP	13.908.000,00	0,00	4.868.683,00	-3.958.000,00	14.818.683,00	9.258.045,87	5.560.637,13
			CS	14.172.129,51	-83.876,36	4.868.683,00	-3.958.000,00	14.998.936,15		

USCITE ANNO: 2026

Classificazione		Anno competenza	Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Impegnato	Rimanenza	
Programma 4 - Servizio idrico integrato										
Titolo 1	Spese correnti	CP	3.000,00	0,00	0,00	-500,00	2.500,00	3.000,00	-500,00	
		CS	3.084,23	0,00	0,00	-500,00	2.584,23			
	Totale Capitoli Variati su Programma 4		CP	3.000,00	0,00	0,00	-500,00	2.500,00	3.000,00	-500,00
		CS	3.084,23	0,00	0,00	-500,00	2.584,23			
Programma 8 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento										
Titolo 1	Spese correnti	CP	5.000,00	0,00	400,00	0,00	5.400,00	5.000,00	400,00	
		CS	5.432,15	0,00	400,00	0,00	5.832,15			
	Totale Capitoli Variati su Programma 8		CP	5.000,00	0,00	400,00	0,00	5.400,00	5.000,00	400,00
		CS	5.432,15	0,00	400,00	0,00	5.832,15			
	Totale Capitoli Variati su Missione 9		CP	13.983.500,00	95.221,05	4.930.907,95	-3.959.000,00	15.050.629,00	9.385.727,92	5.664.901,08
		CS	14.249.482,26	11.344,69	4.930.907,95	-3.959.000,00	15.232.734,90			
Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità										
Programma 5 - Viabilità e infrastrutture stradali										
Titolo 1	Spese correnti	CP	1.495.689,14	63.167,26	196.500,00	-700,00	1.754.656,40	1.353.230,39	401.426,01	
		CS	1.586.253,61	0,00	196.500,00	-700,00	1.782.053,61			
	Totale Capitoli Variati su Programma 5		CP	1.495.689,14	63.167,26	196.500,00	-700,00	1.754.656,40	1.353.230,39	401.426,01
		CS	1.586.253,61	0,00	196.500,00	-700,00	1.782.053,61			
	Totale Capitoli Variati su Missione 10		CP	1.495.689,14	63.167,26	196.500,00	-700,00	1.754.656,40	1.353.230,39	401.426,01
		CS	1.586.253,61	0,00	196.500,00	-700,00	1.782.053,61			
Missione 11 Soccorso civile										
Programma 1 - Sistema di protezione civile										
Titolo 1	Spese correnti	CP	4.000,00	0,00	3.000,00	0,00	7.000,00	4.000,00	3.000,00	
		CS	4.178,44	0,00	3.000,00	0,00	7.178,44			
	Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	4.000,00	0,00	3.000,00	0,00	7.000,00	4.000,00	3.000,00
		CS	4.178,44	0,00	3.000,00	0,00	7.178,44			
	Totale Capitoli Variati su Missione 11		CP	4.000,00	0,00	3.000,00	0,00	7.000,00	4.000,00	3.000,00
		CS	4.178,44	0,00	3.000,00	0,00	7.178,44			
Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia										
Programma 1 - Interventi per l'infanzia e i minori										
Titolo 1	Spese correnti	CP	175.000,00	0,00	20.000,00	-25.000,00	170.000,00	64.100,12	105.899,88	
		CS	175.110,00	0,00	20.000,00	-25.000,00	170.110,00			

USCITE ANNO: 2026

Classificazione		Anno competenza	Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Impegnato	Rimanenza
Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	175.000,00	0,00	20.000,00	-25.000,00	170.000,00	64.100,12	105.899,88
		CS	175.110,00	0,00	20.000,00	-25.000,00	170.110,00		
Programma 2 - Interventi per la disabilità									
Titolo 1	Spese correnti	CP	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	60.000,00	29.662,41	30.337,59
		CS	30.758,11	0,00	30.000,00	0,00	60.758,11		
Totale Capitoli Variati su Programma 2		CP	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	60.000,00	29.662,41	30.337,59
		CS	30.758,11	0,00	30.000,00	0,00	60.758,11		
Programma 3 - Interventi per gli anziani									
Titolo 1	Spese correnti	CP	80.000,00	0,00	0,00	-45.000,00	35.000,00	0,00	35.000,00
		CS	80.000,00	0,00	0,00	-45.000,00	35.000,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	CP	50.000,00	21.307,30	258.632,37	0,00	329.939,67	0,00	329.939,67
		CS	40.000,00	0,00	258.632,37	0,00	298.632,37		
Totale Capitoli Variati su Programma 3		CP	130.000,00	21.307,30	258.632,37	-45.000,00	364.939,67	0,00	364.939,67
		CS	120.000,00	0,00	258.632,37	-45.000,00	333.632,37		
Programma 4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale									
Titolo 1	Spese correnti	CP	35.000,00	0,00	293.159,33	-5.000,00	323.159,33	30.000,00	293.159,33
		CS	35.369,18	0,00	293.159,33	-5.000,00	323.528,51		
Totale Capitoli Variati su Programma 4		CP	35.000,00	0,00	293.159,33	-5.000,00	323.159,33	30.000,00	293.159,33
		CS	35.369,18	0,00	293.159,33	-5.000,00	323.528,51		
Programma 6 - Interventi per il diritto alla casa									
Titolo 1	Spese correnti	CP	190.000,00	95.000,00	100.000,00	-18.000,00	367.000,00	123.625,00	243.375,00
		CS	193.469,29	95.000,00	100.000,00	-18.000,00	370.469,29		
Totale Capitoli Variati su Programma 6		CP	190.000,00	95.000,00	100.000,00	-18.000,00	367.000,00	123.625,00	243.375,00
		CS	193.469,29	95.000,00	100.000,00	-18.000,00	370.469,29		
Programma 7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali									
Titolo 1	Spese correnti	CP	80.500,00	0,00	21.300,00	-2.000,00	99.800,00	73.798,33	26.001,67
		CS	100.339,72	0,00	21.300,00	-2.000,00	119.639,72		
Totale Capitoli Variati su Programma 7		CP	80.500,00	0,00	21.300,00	-2.000,00	99.800,00	73.798,33	26.001,67
		CS	100.339,72	0,00	21.300,00	-2.000,00	119.639,72		
Programma 11 - Interventi per asili nido									
Titolo 1	Spese correnti	CP	410.316,91	0,00	235.000,00	0,00	645.316,91	268.359,88	376.957,03
		CS	410.316,91	0,00	235.000,00	0,00	645.316,91		

USCITE ANNO: 2026

Classificazione		Anno competenza	Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Impegnato	Rimanenza
Totale Capitoli Variati su Programma 11		CP	410.316,91	0,00	235.000,00	0,00	645.316,91	268.359,88	376.957,03
		CS	410.316,91	0,00	235.000,00	0,00	645.316,91		
Totale Capitoli Variati su Missione 12		CP	1.050.816,91	116.307,30	958.091,70	-95.000,00	2.030.215,91	589.545,74	1.440.670,17
		CS	1.065.363,21	95.000,00	958.091,70	-95.000,00	2.023.454,91		
Missione 14									
Sviluppo economico e competitività									
Programma 2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori									
Titolo 1	Spese correnti	CP	109.000,00	0,00	296.000,00	0,00	405.000,00	33.790,00	371.210,00
		CS	146.789,31	-499,40	296.000,00	0,00	442.289,91		
Totale Capitoli Variati su Programma 2		CP	109.000,00	0,00	296.000,00	0,00	405.000,00	33.790,00	371.210,00
		CS	146.789,31	-499,40	296.000,00	0,00	442.289,91		
Totale Capitoli Variati su Missione 14		CP	109.000,00	0,00	296.000,00	0,00	405.000,00	33.790,00	371.210,00
		CS	146.789,31	-499,40	296.000,00	0,00	442.289,91		
Missione 20									
Fondi e accantonamenti									
Programma 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità									
Titolo 1	Spese correnti	CP	5.552.202,84	0,00	224.617,08	0,00	5.776.819,92	0,00	5.776.819,92
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Programma 2		CP	5.552.202,84	0,00	224.617,08	0,00	5.776.819,92	0,00	5.776.819,92
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Missione 20		CP	5.552.202,84	0,00	224.617,08	0,00	5.776.819,92	0,00	5.776.819,92
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Missione 50									
Debito pubblico									
Programma 2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari									
Titolo 4	Rimborso di prestiti	CP	96.692,96	0,00	218,17	0,00	96.911,13	48.195,02	48.716,11
		CS	96.692,96	0,00	218,17	0,00	96.911,13		
Totale Capitoli Variati su Programma 2		CP	96.692,96	0,00	218,17	0,00	96.911,13	48.195,02	48.716,11
		CS	96.692,96	0,00	218,17	0,00	96.911,13		
Totale Capitoli Variati su Missione 50		CP	96.692,96	0,00	218,17	0,00	96.911,13	48.195,02	48.716,11
		CS	96.692,96	0,00	218,17	0,00	96.911,13		
Totale Capitoli Variati su USCITE ANNO: 2026		CP	30.584.281,40	1.099.837,10	7.480.712,68	-4.450.615,42	34.714.215,76	16.242.482,72	18.471.733,04
SALDO COMPETENZA					3.030.097,26				
		CS	25.226.938,42	734.896,86	7.241.501,35	-4.450.615,42	28.752.721,21		
SALDO CASSA					2.790.885,93				

ENTRATE ANNO: 2027

Classificazione		Anno competenza		Iniziale	Variazioni precedent	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Accertato	Rimanenza		
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		2027	CP	821.837,30	-33.500,08	14.594,25	0,00	802.931,47	0,00	802.931,47		
Titolo 1												
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa												
Tip. 101	Imposte, tasse e proventi assimilati		CP	15.707.476,00	0,00	1.367.625,39	0,00	17.075.101,39	0,00	17.075.101,39		
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
		Totale Capitoli Variati su Titolo 1			CP	15.707.476,00	0,00	1.367.625,39	0,00	17.075.101,39	0,00	17.075.101,39
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Titolo 2												
Trasferimenti correnti												
Tip. 101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		CP	0,00	0,00	379.738,99	0,00	379.738,99	0,00	379.738,99		
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
		Totale Capitoli Variati su Titolo 2			CP	0,00	0,00	379.738,99	0,00	379.738,99	0,00	379.738,99
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Totale Capitoli Variati su ENTRATE ANNO: 2027			CP	16.529.313,30	-33.500,08	1.761.958,63	0,00	18.257.771,85	0,00	18.257.771,85		
SALDO COMPETENZA						1.761.958,63						
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
SALDO CASSA						0,00						

USCITE ANNO: 2027

Classificazione		Anno competenza		Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Impegnato	Rimanenza
Missione 1										
Servizi istituzionali, generali e di gestione										
Programma 1 - Organi istituzionali										
Titolo 1	Spese correnti	CP		15.000,00	0,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00
		CS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	15.000,00	0,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Programma 2 - Segreteria generale									
Titolo 1	Spese correnti	CP		89.000,00	0,00	0,00	-6.000,00	83.000,00	25.286,96	57.713,04
		CS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale Capitoli Variati su Programma 2		CP	89.000,00	0,00	0,00	-6.000,00	83.000,00	25.286,96	57.713,04
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Programma 4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali									

USCITE ANNO: 2027

Classificazione		Anno competenza	Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Impegnato	Rimanenza
Titolo 1	Spese correnti	CP	89.997,30	-14.417,33	0,00	-50.307,13	25.272,84	0,00	25.272,84
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale Capitoli Variati su Programma 4		CP	89.997,30	-14.417,33	0,00	25.272,84	0,00	25.272,84
	Programma 5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Titolo 1	Spese correnti	CP	145.000,00	0,00	0,00	-25.000,00	120.000,00	0,00	120.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale Capitoli Variati su Programma 5		CP	145.000,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	120.000,00
	Programma 6 - Ufficio tecnico	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Titolo 1	Spese correnti	CP	370.000,00	0,00	0,00	-40.000,00	330.000,00	0,00	330.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale Capitoli Variati su Programma 6		CP	370.000,00	0,00	0,00	330.000,00	0,00	330.000,00
	Programma 10 - Risorse umane	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Titolo 1	Spese correnti	CP	791.100,00	0,00	14.594,25	0,00	805.694,25	0,00	805.694,25
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale Capitoli Variati su Programma 10		CP	791.100,00	0,00	14.594,25	805.694,25	0,00	805.694,25
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale Capitoli Variati su Missione 1		CP	1.500.097,30	-14.417,33	14.594,25	1.363.967,09	25.286,96	1.338.680,13
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Missione 3								
	Ordine pubblico e sicurezza								
	Programma 1 - Polizia locale e amministrativa								
Titolo 1	Spese correnti	CP	40.000,00	0,00	22.000,00	0,00	62.000,00	37.863,24	24.136,76
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	40.000,00	0,00	22.000,00	62.000,00	37.863,24	24.136,76
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale Capitoli Variati su Missione 3		CP	40.000,00	0,00	22.000,00	62.000,00	37.863,24	24.136,76
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Titolo 1	Missione 4								
	Istruzione e diritto allo studio								
	Programma 1 - Istruzione prescolastica								
	Spese correnti	CP	450.000,00	0,00	0,00	-10.000,00	440.000,00	287.580,21	152.419,79
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

USCITE ANNO: 2027

Classificazione		Anno competenza	Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Impegnato	Rimanenza
Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	450.000,00	0,00	0,00	-10.000,00	440.000,00	287.580,21	152.419,79
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Programma 2 - Altri ordini di istruzione non universitaria									
Titolo 1	Spese correnti	CP	1.130.000,00	0,00	0,00	-15.000,00	1.115.000,00	770.669,58	344.330,42
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Programma 2		CP	1.130.000,00	0,00	0,00	-15.000,00	1.115.000,00	770.669,58	344.330,42
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Missione 4		CP	1.580.000,00	0,00	0,00	-25.000,00	1.555.000,00	1.058.249,79	496.750,21
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Missione 5									
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali									
Programma 2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale									
Titolo 1	Spese correnti	CP	155.000,00	0,00	0,00	-65.000,00	90.000,00	0,00	90.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Programma 2		CP	155.000,00	0,00	0,00	-65.000,00	90.000,00	0,00	90.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Missione 5		CP	155.000,00	0,00	0,00	-65.000,00	90.000,00	0,00	90.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Missione 6									
Politiche giovanili, sport e tempo libero									
Programma 1 - Sport e tempo libero									
Titolo 1	Spese correnti	CP	445.300,00	0,00	0,00	-56.000,00	389.300,00	0,00	389.300,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	445.300,00	0,00	0,00	-56.000,00	389.300,00	0,00	389.300,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Missione 6		CP	445.300,00	0,00	0,00	-56.000,00	389.300,00	0,00	389.300,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Missione 7									
Turismo									
Programma 1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo									
Titolo 1	Spese correnti	CP	285.000,00	0,00	0,00	-50.000,00	235.000,00	2.850,00	232.150,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	285.000,00	0,00	0,00	-50.000,00	235.000,00	2.850,00	232.150,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Missione 7		CP	285.000,00	0,00	0,00	-50.000,00	235.000,00	2.850,00	232.150,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Missione 8									

USCITE ANNO: 2027

Classificazione		Anno competenza		Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Impegnato	Rimanenza	
Aspetto del territorio ed edilizia abitativa											
Programma 1 - Urbanistica e assetto del territorio											
Titolo 1	Spese correnti	CP		10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	
		CS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP		10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00
			CS		0,00	0,00	0,00	0,00			
	Totale Capitoli Variati su Missione 8		CP		10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00
			CS		0,00	0,00	0,00	0,00			
Missione 9											
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente											
Programma 1 - Difesa del suolo											
Titolo 1	Spese correnti	CP		55.000,00	0,00	0,00	-24.000,00	31.000,00	0,00	31.000,00	
		CS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP		55.000,00	0,00	0,00	-24.000,00	31.000,00	0,00	31.000,00
			CS		0,00	0,00	0,00	0,00			
	Programma 3 - Rifiuti										
Titolo 1	Spese correnti	CP		13.908.000,00	0,00	5.249.848,40	-3.958.000,00	15.199.848,40	0,00	15.199.848,40	
		CS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Totale Capitoli Variati su Programma 3		CP		13.908.000,00	0,00	5.249.848,40	-3.958.000,00	15.199.848,40	0,00	15.199.848,40
			CS		0,00	0,00	0,00	0,00			
	Totale Capitoli Variati su Missione 9		CP		13.963.000,00	0,00	5.249.848,40	-3.982.000,00	15.230.848,40	0,00	15.230.848,40
			CS		0,00	0,00	0,00	0,00			
Missione 10											
Trasporti e diritto alla mobilità											
Programma 5 - Viabilità e infrastrutture stradali											
Titolo 1	Spese correnti	CP		155.000,00	0,00	0,00	-30.000,00	125.000,00	0,00	125.000,00	
		CS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Totale Capitoli Variati su Programma 5		CP		155.000,00	0,00	0,00	-30.000,00	125.000,00	0,00	125.000,00
			CS		0,00	0,00	0,00	0,00			
	Totale Capitoli Variati su Missione 10		CP		155.000,00	0,00	0,00	-30.000,00	125.000,00	0,00	125.000,00
			CS		0,00	0,00	0,00	0,00			
Missione 11											
Soccorso civile											
Programma 1 - Sistema di protezione civile											
Titolo 1	Spese correnti	CP		55.000,00	0,00	0,00	-4.000,00	51.000,00	11.226,60	39.773,40	
		CS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			

USCITE ANNO: 2027

Classificazione		Anno competenza	Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Impegnato	Rimanenza
Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	55.000,00	0,00	0,00	-4.000,00	51.000,00	11.226,60	39.773,40
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Missione 11		CP	55.000,00	0,00	0,00	-4.000,00	51.000,00	11.226,60	39.773,40
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Missione 12									
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia									
Programma 4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale									
Titolo 1	Spese correnti	CP	0,00	0,00	379.738,99	0,00	379.738,99	0,00	379.738,99
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Programma 4		CP	0,00	0,00	379.738,99	0,00	379.738,99	0,00	379.738,99
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Programma 11 - Interventi per asili nido									
Titolo 1	Spese correnti	CP	70.000,00	0,00	115.000,00	0,00	185.000,00	0,00	185.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Programma 11		CP	70.000,00	0,00	115.000,00	0,00	185.000,00	0,00	185.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Missione 12		CP	70.000,00	0,00	494.738,99	0,00	564.738,99	0,00	564.738,99
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Missione 14									
Sviluppo economico e competitività									
Programma 2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori									
Titolo 1	Spese correnti	CP	120.000,00	0,00	0,00	-40.000,00	80.000,00	0,00	80.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Programma 2		CP	120.000,00	0,00	0,00	-40.000,00	80.000,00	0,00	80.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Missione 14		CP	120.000,00	0,00	0,00	-40.000,00	80.000,00	0,00	80.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Missione 20									
Fondi e accantonamenti									
Programma 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità									
Titolo 1	Spese correnti	CP	4.858.278,02	0,00	359.084,12	0,00	5.217.362,14	0,00	5.217.362,14
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Programma 2		CP	4.858.278,02	0,00	359.084,12	0,00	5.217.362,14	0,00	5.217.362,14
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Missione 20		CP	4.858.278,02	0,00	359.084,12	0,00	5.217.362,14	0,00	5.217.362,14
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

USCITE ANNO: 2027

Classificazione	Anno competenza	Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Impegnato	Rimanenza	
Totale Capitoli Variati su USCITE ANNO: 2027		CP	23.236.675,32	-14.417,33	6.150.265,76	-4.388.307,13	24.984.216,62	1.135.476,59	23.848.740,03
			SALDO COMPETENZA		1.761.958,63				
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
			SALDO CASSA		0,00				

ENTRATE ANNO: 2028

Classificazione			Anno competenza	Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Accertato	Rimanenza
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti			2028	CP	791.100,00	0,00	14.594,25	0,00	805.694,25	805.694,25
Titolo 1										
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa										
Tip. 101	Imposte, tasse e proventi assimilati	CP	15.707.476,00	0,00	1.809.430,72	0,00	17.516.906,72	0,00	17.516.906,72	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		Totale Capitoli Variati su Titolo 1		CP	15.707.476,00	0,00	1.809.430,72	0,00	17.516.906,72	17.516.906,72
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
Titolo 2										
Trasferimenti correnti										
Tip. 101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	CP	0,00	0,00	379.738,99	0,00	379.738,99	0,00	379.738,99	
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		Totale Capitoli Variati su Titolo 2		CP	0,00	0,00	379.738,99	0,00	379.738,99	379.738,99
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
Totale Capitoli Variati su ENTRATE ANNO: 2028			CP	16.498.576,00	0,00	2.203.763,96	0,00	18.702.339,96	0,00	18.702.339,96
SALDO COMPETENZA						2.203.763,96				
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
SALDO CASSA						0,00				

USCITE ANNO: 2028

Classificazione		Anno competenza		Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Impegnato	Rimanenza
Missione 1										
Servizi istituzionali, generali e di gestione										
Programma 1 - Organi istituzionali										
Titolo 1	Spese correnti	CP		15.000,00	0,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00
		CS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	15.000,00	0,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Programma 2 - Segreteria generale									
Titolo 1	Spese correnti	CP		95.000,00	0,00	0,00	-12.000,00	83.000,00	0,00	83.000,00
		CS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale Capitoli Variati su Programma 2		CP	95.000,00	0,00	0,00	-12.000,00	83.000,00	0,00	83.000,00
			CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Programma 4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali									

USCITE ANNO: 2028

Classificazione		Anno competenza	Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Impegnato	Rimanenza
Titolo 1	Spese correnti	CP	92.870,63	-9.117,33	0,00	-40.487,83	43.265,47	0,00	43.265,47
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale Capitoli Variati su Programma 4		CP	92.870,63	-9.117,33	0,00	43.265,47	0,00	43.265,47
	Programma 5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Titolo 1	Spese correnti	CP	135.000,00	0,00	0,00	-25.000,00	110.000,00	0,00	110.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale Capitoli Variati su Programma 5		CP	135.000,00	0,00	0,00	110.000,00	0,00	110.000,00
	Programma 6 - Ufficio tecnico	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Titolo 1	Spese correnti	CP	405.000,00	0,00	0,00	-65.000,00	340.000,00	0,00	340.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale Capitoli Variati su Programma 6		CP	405.000,00	0,00	0,00	340.000,00	0,00	340.000,00
	Programma 10 - Risorse umane	CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Titolo 1	Spese correnti	CP	100.547,00	0,00	14.594,25	0,00	115.141,25	0,00	115.141,25
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale Capitoli Variati su Programma 10		CP	100.547,00	0,00	14.594,25	115.141,25	0,00	115.141,25
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale Capitoli Variati su Missione 1		CP	843.417,63	-9.117,33	14.594,25	691.406,72	0,00	691.406,72
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Missione 3								
	Ordine pubblico e sicurezza								
	Programma 1 - Polizia locale e amministrativa								
Titolo 1	Spese correnti	CP	40.000,00	0,00	22.000,00	0,00	62.000,00	33.485,78	28.514,22
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	40.000,00	0,00	22.000,00	62.000,00	33.485,78	28.514,22
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale Capitoli Variati su Missione 3		CP	40.000,00	0,00	22.000,00	62.000,00	33.485,78	28.514,22
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Titolo 1	Missione 4								
	Istruzione e diritto allo studio								
	Programma 1 - Istruzione prescolastica								
	Spese correnti	CP	460.000,00	0,00	0,00	-20.000,00	440.000,00	0,00	440.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

USCITE ANNO: 2028

Classificazione		Anno competenza	Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Impegnato	Rimanenza
Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	460.000,00	0,00	0,00	-20.000,00	440.000,00	0,00	440.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Programma 2 - Altri ordini di istruzione non universitaria									
Titolo 1	Spese correnti	CP	1.150.000,00	0,00	0,00	-24.000,00	1.126.000,00	0,00	1.126.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Programma 2		CP	1.150.000,00	0,00	0,00	-24.000,00	1.126.000,00	0,00	1.126.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Missione 4		CP	1.610.000,00	0,00	0,00	-44.000,00	1.566.000,00	0,00	1.566.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Missione 5									
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali									
Programma 2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale									
Titolo 1	Spese correnti	CP	155.000,00	0,00	0,00	-55.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Programma 2		CP	155.000,00	0,00	0,00	-55.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Missione 5		CP	155.000,00	0,00	0,00	-55.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Missione 6									
Politiche giovanili, sport e tempo libero									
Programma 1 - Sport e tempo libero									
Titolo 1	Spese correnti	CP	516.000,00	0,00	0,00	-70.000,00	446.000,00	0,00	446.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	516.000,00	0,00	0,00	-70.000,00	446.000,00	0,00	446.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Missione 6		CP	516.000,00	0,00	0,00	-70.000,00	446.000,00	0,00	446.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Missione 7									
Turismo									
Programma 1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo									
Titolo 1	Spese correnti	CP	305.000,00	0,00	0,00	-70.000,00	235.000,00	0,00	235.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	305.000,00	0,00	0,00	-70.000,00	235.000,00	0,00	235.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Missione 7		CP	305.000,00	0,00	0,00	-70.000,00	235.000,00	0,00	235.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Missione 8									

USCITE ANNO: 2028

Classificazione		Anno competenza		Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Impegnato	Rimanenza	
Aspetto del territorio ed edilizia abitativa											
Programma 1 - Urbanistica e assetto del territorio											
Titolo 1	Spese correnti	CP		10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	
		CS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP		10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00
			CS		0,00	0,00	0,00	0,00			
	Totale Capitoli Variati su Missione 8		CP		10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00
			CS		0,00	0,00	0,00	0,00			
Missione 9											
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente											
Programma 1 - Difesa del suolo											
Titolo 1	Spese correnti	CP		55.000,00	0,00	0,00	-5.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	
		CS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP		55.000,00	0,00	0,00	-5.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00
			CS		0,00	0,00	0,00	0,00			
	Programma 3 - Rifiuti										
	Titolo 1	Spese correnti	CP		13.908.000,00	0,00	5.735.833,90	-3.958.000,00	15.685.833,90	0,00	15.685.833,90
CS				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
Totale Capitoli Variati su Programma 3		CP		13.908.000,00	0,00	5.735.833,90	-3.958.000,00	15.685.833,90	0,00	15.685.833,90	
		CS		0,00	0,00	0,00	0,00				
Totale Capitoli Variati su Missione 9		CP		13.963.000,00	0,00	5.735.833,90	-3.963.000,00	15.735.833,90	0,00	15.735.833,90	
		CS		0,00	0,00	0,00	0,00				
Missione 10											
Trasporti e diritto alla mobilità											
Programma 5 - Viabilità e infrastrutture stradali											
Titolo 1	Spese correnti	CP		135.000,00	0,00	0,00	-30.000,00	105.000,00	0,00	105.000,00	
		CS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Totale Capitoli Variati su Programma 5		CP		135.000,00	0,00	0,00	-30.000,00	105.000,00	0,00	105.000,00
			CS		0,00	0,00	0,00	0,00			
	Totale Capitoli Variati su Missione 10		CP		135.000,00	0,00	0,00	-30.000,00	105.000,00	0,00	105.000,00
			CS		0,00	0,00	0,00	0,00			
Missione 11											
Soccorso civile											
Programma 1 - Sistema di protezione civile											
Titolo 1	Spese correnti	CP		55.000,00	0,00	0,00	-4.000,00	51.000,00	7.000,00	44.000,00	
		CS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			

USCITE ANNO: 2028

Classificazione		Anno competenza	Iniziale	Variazioni precedenti	Variazione positiva	Variazione negativa	Definitivo	Impegnato	Rimanenza
Totale Capitoli Variati su Programma 1		CP	55.000,00	0,00	0,00	-4.000,00	51.000,00	7.000,00	44.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Missione 11		CP	55.000,00	0,00	0,00	-4.000,00	51.000,00	7.000,00	44.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Missione 12									
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia									
Programma 4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale									
Titolo 1	Spese correnti	CP	0,00	0,00	379.738,99	0,00	379.738,99	0,00	379.738,99
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Programma 4		CP	0,00	0,00	379.738,99	0,00	379.738,99	0,00	379.738,99
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Missione 12		CP	0,00	0,00	379.738,99	0,00	379.738,99	0,00	379.738,99
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Missione 14									
Sviluppo economico e competitività									
Programma 2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori									
Titolo 1	Spese correnti	CP	100.000,00	0,00	0,00	-40.000,00	60.000,00	0,00	60.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Programma 2		CP	100.000,00	0,00	0,00	-40.000,00	60.000,00	0,00	60.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Missione 14		CP	100.000,00	0,00	0,00	-40.000,00	60.000,00	0,00	60.000,00
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Missione 20									
Fondi e accantonamenti									
Programma 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità									
Titolo 1	Spese correnti	CP	4.851.714,02	0,00	475.084,65	0,00	5.326.798,67	0,00	5.326.798,67
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Programma 2		CP	4.851.714,02	0,00	475.084,65	0,00	5.326.798,67	0,00	5.326.798,67
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su Missione 20		CP	4.851.714,02	0,00	475.084,65	0,00	5.326.798,67	0,00	5.326.798,67
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Capitoli Variati su USCITE ANNO: 2028		CP	22.584.131,65	-9.117,33	6.637.251,79	-4.433.487,83	24.778.778,28	40.485,78	24.738.292,50
SALDO COMPETENZA					2.203.763,96				
		CS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
SALDO CASSA					0,00				

VERIFICA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
H) Utilizzo risultato di amministrazione per spese correnti e per rimborso dei prestiti	(+)		3.667.988,77	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	---	---
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)		4.404.046,59	802.931,47	805.694,25
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)		96.499.570,00	88.311.366,38	87.743.163,71
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		496.300,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			81.300,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		95.670.075,09	80.732.782,06	80.081.794,87
<i>di cui:</i>					
- fondo pluriennale vincolato			802.931,47	805.694,25	791.100,00
- fondo crediti di dubbia esigibilità			6.866.626,82	6.908.974,05	6.980.300,67
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		6.697.830,27	4.496.515,79	4.582.063,09
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			81.300,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>			0,00	0,00	0,00
VF) Variazioni di attività finanziarie (se negativo)	(-)		0,00	0,00	0,00
O) Equilibrio di parte corrente			2.700.000,00	3.885.000,00	3.885.000,00

VERIFICA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
P) Utilizzo risultato di amministrazione per spese di investimento	(+)		9.538.229,09	---	---
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(+)		19.083.995,71	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizione di attività finanziarie iscritto in entrata in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)		29.096.414,27	2.700.000,00	2.700.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		496.300,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)		59.922.339,07	6.585.000,00	6.585.000,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			0,00	0,00	0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			0,00	0,00	0,00
VF) Variazioni di attività finanziarie (se positivo)	(+)		0,00	0,00	0,00
Z) Equilibrio di parte capitale			-2.700.000,00	-3.885.000,00	-3.885.000,00
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)		0,00	0,00	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			0,00	0,00	0,00

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE.

e stampato il giorno 29/07/2026 da Giromella Francesca.

Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale.

VERIFICA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
VF) Variazioni attività finanziaria			0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE (W=O+Z)			0,00	0,00	0,00

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

Equilibrio di parte corrente (O)			2.700.000,00	3.885.000,00	3.885.000,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H) al netto del fondo di anticipazione liquidità	(-)		3.667.988,77	---	---
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.			-967.988,77	3.885.000,00	3.885.000,00

Variazione di Salvaguardia e Assestamento 2026

VERIFICA DEL QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	2027	2028	SPESE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	2027	2028
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	43.909.905,41								
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione - di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		13.206.217,86 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	Disavanzo di amministrazione Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Fondo pluriennale vincolato		23.488.042,30	802.931,47	805.694,25					
TIT. 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	47.985.600,32	47.494.532,19	47.940.601,39	48.357.406,72	TIT. 1 - Spese correnti	87.799.992,75	95.670.075,09	80.732.782,06	80.081.794,87
TIT. 2 - Trasferimenti correnti	9.233.239,31	10.078.960,90	5.372.399,99	4.712.391,99	- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	802.931,47	805.694,25	791.100,00
TIT. 3 - Entrate extratributarie	40.303.653,77	38.926.076,91	34.998.365,00	34.673.365,00					
TIT. 4 - Entrate in conto capitale	12.400.147,28	29.096.414,27	2.700.000,00	2.700.000,00	TIT. 2 - Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato	37.739.392,55 0,00	59.922.339,07 0,00	6.585.000,00 0,00	6.585.000,00 0,00
TIT. 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	677.191,21	0,00	0,00	0,00	TIT. 3 - Spese per incremento di attività finanziarie - di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Totale entrate finali	110.599.831,89	125.595.984,27	91.011.366,38	90.443.163,71	Totale spese finali	125.539.385,30	155.592.414,16	87.317.782,06	86.666.794,87
TIT. 6 - Accensione di prestiti	93.910,44	0,00	0,00	0,00	TIT. 4 - Rimborso di prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità	6.697.830,27 0,00	6.697.830,27 0,00	4.496.515,79 0,00	4.582.063,09 0,00
TIT. 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	TIT. 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
TIT. 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	16.447.970,07	16.240.462,00	16.139.212,00	16.139.212,00	TIT. 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	16.472.186,33	16.240.462,00	16.139.212,00	16.139.212,00
Totale titoli	127.141.712,40	141.836.446,27	107.150.578,38	106.582.375,71	Totale titoli	148.709.401,90	178.530.706,43	107.953.509,85	107.388.069,96
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	171.051.297,69	178.530.706,43	107.953.509,85	107.388.069,96	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	148.709.401,90	178.530.706,43	107.953.509,85	107.388.069,96
Fondo di cassa finale presunto	22.341.575,67								



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

PIANO DEGLI INVESTIMENTI

2026 – 2027 – 2028



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2026

ENTRATE						
	capitolo		Descrizione	anno	fonte	importo
			Altre entrate correnti	2026	ALTRE ENTRATE CORRENTI	169.000,00
			Entrate correnti Lapideo	2026	ENTRATE CORRENTI LAPIDEO	2.381.000,00
			Entrate correnti proventi Cds	2026	ENTRATE CORRENTI CDS	150.000,00
			ENTRATE CORRENTI		totale	2.700.000,00
			Oneri di Urbanizzazione	2026	OO.UU	585.000,00
			ONERI DI URBANIZZAZIONE		totale	585.000,00
			Avanzo vincolato		AVANZO VINCOLATO DA TRASFERIMENTI	113.624,19
			Avanzo Libero		FONDI NON VINCOLATI	3.931.572,49
			Avanzo vincolato Proventi settore Lapideo		AVANZO VINCOLATO DA VINCOLI PER LEGGE	2.095.856,00
			Avanzo destinato		AVANZO DESTINATO RECUPERO CONTRIBUTI	20.000,00
			Avanzo accantonato Proventi settore Lapideo		AVANZO ACCANTONATO SETTORE LAPIDEO	2.805.000,00
			Avanzo destinato		RISORSE GIA' FINANZIATE CON RISORSE PROPRIE	47.287,42
			Avanzo vincolato		AVANZO VINCOLATO MUTUI CDP	244.949,32
			Avanzo vincolato		ALTRI VINCOLI	279.939,67
			TOTALE APPLICAZIONE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		totale	9.538.229,09
	40200.01.002006		Contr.PNRR M2 C2 I4.1 Realizzazione piste ciclabili	2026	CONTRIBUTI P.N.R.R.	220.982,00
	40200.01.002103		Contr. PNRR M5 C2 I2.1 costruz. nuova scuola Buonarroti	2026	CONTRIBUTI P.N.R.R.	423.000,00
			CONTRIBUTI PNRR		totale	643.982,00
	40200.01.0050		Contributi stato Dpcm 25 05 2016 riqualificazione urbana	2026	CONTRIBUTI STATO – PERIFERIE	900.000,00
			CONTRIBUTI STATO		totale	900.000,00
	40200.01.0027		Contrib.R.T. Realizzazione nuovi alloggi Erp Via Murlungo	2026	CONTRIBUTI REGIONE	2.000.000,00
	40300.10.0001		Contributo R.T.Realizzazione studi di microzonazione sismica	2026	CONTRIBUTI REGIONE	27.750,00
			CONTRIBUTI R.T.		totale	2.027.750,00
	40400.01.0200		Proventi per alienazioni immobiliari fabbricati	2026	DISMISSIONI PATRIMONIALI	495.500,00
	40400.02.0100		Proventi per alienazioni immobiliari terreni	2026	DISMISSIONI PATRIMONIALI	317.500,00
			DISMISSIONI PATRIMONIALI		totale	813.000,00
			TOTALE GENERALE ENTRATE			17.207.961,09

USCITE

	capitolo		Descrizione	anno	fonte	importo
	01032.02.0500		acquisto mobili e arredi	2026	ALTRE ENTRATE CORRENTI	59.000,00
	01062.02.0400		Manutenzione straordinaria edifici comunali	2026	ENTRATE CORRENTI LAPIDEO	350.000,00
	01062.02.0800		Interventi adeguamento impianti termici	2026	ENTRATE CORRENTI LAPIDEO	61.000,00
	01062.02.2000		Interventi urgenti e verifiche per garantire la sicurezza degli immobili comunali	2026	ENTRATE CORRENTI LAPIDEO	50.000,00
	04022.02.0013		Scuola primaria Marconi facciate	2026	ENTRATE CORRENTI LAPIDEO	350.000,00
	04062.02.0303		Arredi scolastici	2026	ALTRE ENTRATE CORRENTI	18.000,00
	05022.02.0006		Lavori di riqualificazione impianto termico Museo Carmi	2026	ENTRATE CORRENTI LAPIDEO	300.000,00
	06012.02.0015		Lavori complementari Parco Sportivo Caravella	2026	ENTRATE CORRENTI LAPIDEO	400.000,00
	08012.05.0001		rimborso contributi urbanizzazione	2026	ALTRE ENTRATE CORRENTI	42.000,00
	09022.02.0006		Riqualificazione aree	2026	ENTRATE CORRENTI LAPIDEO	60.000,00
	09022.02.0012		Lavori complementari Rotatoria Loc. San Luca e sistemazione aree adiacenti	2026	ENTRATE CORRENTI LAPIDEO	200.000,00
	10052.02.010008		Manutenzione straordinaria viabilità bacini marmiferi e gallerie	2026	ENTRATE CORRENTI LAPIDEO	100.000,00
	10052.02.010009		Manutenzione straordinaria viabilità e marciapiedi	2026	ENTRATE CORRENTI LAPIDEO	410.000,00
	10052.02.010010		Manutenzione straordinaria viabilità fin. Proventi cds	2026	ENTRATE CORRENTI CDS	80.000,00
	10052.02.010011		Interventi urgenti per garantire la sicurezza della viabilità comunale fin. Proventi cds	2026	ENTRATE CORRENTI CDS	70.000,00
	12032.03.0001		Trasferimenti Capitale per investimenti Azienda speciale Regina Elena	2026	ALTRE ENTRATE CORRENTI	50.000,00
	10052.02.010048		Manutenzione Straordinaria strada dei marmi	2026	ENTRATE CORRENTI LAPIDEO	100.000,00
			ENTRATE CORRENTI		totale	2.700.000,00
	01032.02.0500		acquisto mobili e arredi	2026	AVANZO LIBERO	26.000,00
	01052.02.000802		Recupero area ex mediterraneo	2026	AVANZO ACCANTONATO SETTORE LAPIDEO	2.805.000,00
	01052.02.0009		Intervento di recupero e ristrutturazione ex Scuola elementare "Vincenzo Del Giudice" Bergiola	2026	AVANZO VINCOLATO SETTORE LAPIDEO	40.000,00
	01052.02.0017		Allestimento padiglione B IMM per uso sportivo	2026	AVANZO LIBERO	120.000,00
	01052.02.0400		Interventi di manutenzione straordinaria per adeguamento antincendio edifici comunali	2026	AVANZO VINCOLATO LAPIDEO	50.000,00
	01062.02.020003		verifica vulnerabilità sismica o.p.c.m.	2026	AVANZO VINCOLATO LAPIDEO	75.000,00
	01062.02.0004		Incarichi di progettazione opere pubbliche	2026	AVANZO LIBERO	50.000,00
	01062.02.0005		Interventi urgenti sicurezza immobili	2026	AVANZO LIBERO	50.000,00
	03012.02.0001		Acquisto attrezzature Polizia Municipale	2026	AVANZO VINCOLATO DALLA LEGGE – CDS LETT B.	5.856,00
	04022.02.0017		Integrazione Pnrr M2C311.1- Costruzione nuova scuola secondaria inferiore Taliercio	2026	AVANZO VINCOLATO LAPIDEO	740.000,00
	04022.02.0025		Lavori di sistemazione e messa in sicurezza area adiacenti scuola Primaria Rodari	2026	AVANZO LIBERO	185.000,00
	04022.02.0027		Lavori di sistemazione area esterna TALIERCIO	2026	AVANZO LIBERO	435.050,68
	04022.02.0029		Lavori di sistemazione area esterna TALIERCIO	2026	AVANZO VINCOLATO MUTUI CDP	244.949,32
	04022.02.0501		Nuovi lavori di ripristino e restauro facciate fabbricato scuola Saffi e cortile interno	2026	AVANZO VINCOLATO LAPIDEO	60.000,00
	04062.02.0303		Arredi scolastici Scuola Media Taliercio	2026	AVANZO LIBERO	177.000,00
	04062.02.0304		Arredi scolastici UNIVERSITA' DI PISA	2026	AVANZO LIBERO	150.000,00
	05022.02.0004		Manutenzione straordinaria e adeguamento edifici comunali da destinare a Università di Pisa	2026	AVANZO LIBERO	300.000,00
	05022.02.0007		Restauro monumenti	2026	AVANZO LIBERO	20.000,00
	06012.02.0014		Manutenzione straordinaria campo La Fossa	2026	AVANZO LIBERO	200.000,00
	08012.02.010099		Incarichi di progettazione urbanistica	2026	AVANZO LIBERO	50.000,00
	08012.02.020011		Recupero palazzo Rosso	2026	AVANZO LIBERO	1.300.000,00
	08022.03.0001		Trasferimento Erp per manutenzione straordinaria immobili Erp	2026	AVANZO LIBERO	300.000,00
	09012.02.0005		Manutenzione straordinaria Canali Tombati	2026	AVANZO LIBERO	30.000,00

	09012.05.4800		Rimborso contributi investimenti incassati in eccesso	2026	AVANZO VINCOLATO DA TRASFERIMENTI	95.221,05
	09012.05.4800		Rimborso contributi investimenti incassati in eccesso	2026	AVANZO VINCOLATO DA TRASFERIMENTI	3.711,23
	09012.05.4800		Rimborso contributi investimenti incassati in eccesso	2026	AVANZO VINCOLATO DA TRASFERIMENTI	14.691,91
	09012.05.4800		Rimborso contributi investimenti incassati in eccesso	2026	AVANZO LIBERO	2.521,81
	09022.02.0015		Progetto accessibilità universale – Lavori di riqualificazione giardino inclusivo Alberto Sparapani Avenza	2026	AVANZO DESTINATO RISORSE PER INTERVENTI GIA' FINANZIATI CON RISORSE PROPRIE	47.287,42
	09022.02.0016		Lavori complementari riqualificazione Villaggio San Luca	2026	AVANZO LIBERO	226.000,00
	09022.02.0017		Lavori di completamento Canal del Rio	2026	AVANZO VINCOLATO LAPIDEO	830.000,00
	09022.02.0018		Manutenzione straordinaria pese c/o centro pesatura Miseglia	2026	AVANZO VINCOLATO LAPIDEO	45.000,00
	09022.02.0019		Lavori di ristrutturazione e riqualificazione Ludoteca San Luca	2026	AVANZO LIBERO	50.000,00
	09022.02.0020		Acquisti modulo soccorso cave torano	2026	AVANZO LIBERO	40.000,00
	09022.02.3600		Riqualificazione bagni pubblici	2026	AVANZO DESTINATO RECUPERO CONTRIBUTI	20.000,00
	10052.02.010048		Interventi di manutenzione straordinaria strada dei marmi	2026	AVANZO VINCOLATO LAPIDEO	250.000,00
	10052.02.010050		Manutenzione straordinaria viabilità e marciapiedi comunali	2026	AVANZO LIBERO	220.000,00
	12032.03.0001		Trasferimenti per investimenti struttura azienda speciale Regina Elena	2026	AVANZO VINCOLATO – ALTRI VINCOLI	279.939,67
			TOTALE APPLICAZIONE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		totale	9.538.229,09
	01062.02.1500		Interventi di eliminazione barriere architettoniche	2026	OO.UU	200.000,00
	08012.05.0100		rimborso contributi urbanizzazione	2026	OO.UU	25.000,00
	08012.05.1000		Demolizione vari abusi edilizi	2026	OO.UU	30.000,00
	09022.02.0013		Riqualificazione aree	2026	OO.UU	80.000,00
	09042.02.0002		Interventi straordinari fognature bianche	2026	OO.UU	250.000,00
			OO.UU.		totale	585.000,00
	capitolo		Descrizione	anno	fonte	importo
	04022.02.0007		PNRR M5 C2 I2.1Realizzazione nuova scuola secondaria Buonarroti	2026	CONTRIBUTI PNRR	423.000,00
	10052.02.040001		PNRR M2 C2 I4.1 Realizzazione piste ciclabili	2026	CONTRIBUTI P.N.R.R.	220.982,00
			CONTRIBUTI PNRR		totale	643.982,00
	08012.02.020002		Intervento riqualificazione urbana capannone ex Cat Avenza	2026	CONTRIBUTI STATO – PERIFERIE	900.000,00
			CONTRIBUTI STATO		totale	900.000,00
	08012.02.010097		Realizzazione studi di microzonazione sismica	2026	CONTRIBUTO R.T.	27.750,00
	12062.02.0001		Contrib.R.T. Realizzazione nuovi alloggi Erp Via Murlungo	2026	CONTRIBUTO R.T.	2.000.000,00
			CONTRIBUTO R.T.		totale	2.027.750,00

	01052.02.0400		Interventi di manutenzione straordinaria per adeguamento antincendio edifici	2026	DISMISSIONI PATRIMONIALI	361.700,00
	10052.02.280027		Rifacimento salita San Ceccardo tratto Via Roma tra Salita del Boccalone e innesto Viale	2026	DISMISSIONI PATRIMONIALI	370.000,00
	50024.03.050003		estinzione anticipata mutui (art. 7 comma 5 D.L. 78/2015)	2026	DISMISSIONI PATRIMONIALI	81.300,00
			DISMISSIONI PATRIMONIALI		totale	813.000,00
			TOTALE GENERALE USCITE			17.207.961,09

Stato attuazione obiettivi strategici 2026



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	01 Città del dialogo		
Codice:	01.01		
Titolo:	Avviare percorsi di partecipazione dal basso		
Descrizione:	Saranno avviati percorsi di partecipazione dal basso per affrontare le sfide dei quartieri e, più in generale, quelle dell'intera città: come migliorare la mobilità, come potenziare i servizi per le fasce deboli della popolazione, come curare il territorio, come potenziare le infrastrutture e le competenze digitali.		
Settore associato:	Settore 1 - Affari e servizi generali		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Relativamente alla linea strategica "01 Città del Dialogo" ed in particolare per quanto riguarda l'obiettivo strategico attribuito al Settore 1 Affari e servizi generali "01.01 Avviare percorsi di partecipazione dal basso", si è proceduto ad una implementazione dei processi partecipativi dei cittadini con il Comune di Carrara. In linea con quanto realizzato precedentemente, ovvero il percorso di partecipazione legato alla all'area Ex-Mediterraneo, nel quale i cittadini sono stati parte attiva nello stesso percorso, per il 2025 si è proceduto, conformemente alle linee programmatiche di mandato ad attivare alcuni patti di collaborazione con cittadini ed associazioni operanti sul territorio e prevalentemente in alcuni c. d. Paesi a monte. Tali patti, infatti, sono stati stipulati tra l'Ente e i cittadini volontari, con l'ausilio e la partecipazione delle pro-loco locali, con lo scopo di riqualificare, mantenere e curare i beni pubblici a beneficio dell'intera comunità; in particolare in base al fabbisogno riscontrato in determinati ambiti territoriali l'Ente si è incaricato di fornire ai cittadini volontari la strumentazione necessaria alla realizzazione delle diverse attività (quali ad esempio manutenzione semplice del verde, mantenimento e cura di strutture lignee e in muratura) nei limiti degli standard di sicurezza. Ad oggi sono stati stipulati tre patti di collaborazione che a breve entreranno in azione. Importante in questo contesto è stato sicuramente il percorso di formazione propedeutico alla nascita dei patti di collaborazione realizzato con LABSUS, con il quale i dipendenti dell'Ente coinvolti direttamente nella gestione dei suddetti processi di partecipazione, sono stati formati e istruiti sulla corretta creazione e gestione dei patti di collaborazione, permettendo di maturare competenze specifiche in materia. Altra importante iniziativa avviata da Comune di Carrara riguarda l'istituzione dei consigli di quartiere, per la cui realizzazione si è proceduto avvalendosi della società esterna SOCIOLAB, specializzata nei processi di partecipazione diffusa nel territorio, con la quale sono state svolte attività propedeutiche alla stesura di un nuovo regolamento che costituirà la base portante per l'istituzione dei consigli di quartiere. Ad oggi sono avvenuti tre incontri e allo stato è in corso la stesura del nuovo regolamento.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Nel corrente anno l'obiettivo strategico è stato portato avanti proseguendo le attività legate ai patti di collaborazione con i cittadini e con le pro-loco locali. Infatti, se pur al momento non siano ancora stati siglati nuovi patti, sono in corso le attività istruttorie ed organizzative/gestionali relative a due istanze pervenute. Attualmente è inoltre in corso la stesura del nuovo regolamento per l'istituzione dei consigli di quartiere, la cui bozza, redatta con il supporto della società SOCIOLAB, è stata sottoposta al vaglio dell'Amministrazione Comunale.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	01 Città del dialogo		
Codice:	01.02		
Titolo:	Dialogo tra generazioni		
Descrizione:	Potenziare il dialogo tra generazioni promuovendo la nascita di progetti che possano coinvolgere giovani e adulti in un processo di apprendimento e sostegno reciproco.		
Settore associato:	Settore 8 - Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	E' allo studio l'individuazione di spazi di aggregazione dove giovani e non solo possano avere la possibilità di creare condivisioni reciproche
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Sono in corso l'avvio di progettualità, all'interno dell' ATS (Ambito Territoriale Sociale) Zona Apuane, di cui il Comune di Carrara è il Comune Capofila, che prevedono interventi mirati a favore della popolazione giovanile.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	01 Città del dialogo		
Codice:	01.03		
Titolo:	Relazioni internazionali		
Descrizione:	Gemellaggi tra città e scambi internazionali sono importanti perché rappresentano un'occasione di scambio culturale tra le comunità coinvolte, favoriscono la cooperazione economica, la promozione turistica e promuovono la solidarietà e la pace tra i popoli		
Settore associato:	Settore 8 - Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Anche nell'anno in corso continuano le attività collegate ai gemellaggi in essere.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Anche nell'anno in corso continuano le attività collegate ai gemellaggi in essere



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	02 Città più bella		
Codice:	02.01		
Titolo:	Carrara galleria a cielo aperto: Interventi per il decoro		
Descrizione:	Le opere più significative in marmo, realizzate da artisti locali e internazionali, non devono rimanere chiuse nelle botteghe e negli atelier, ma devono essere esposte lungo le strade per creare una galleria a cielo aperto che trasmetta un segnale visivo efficace di quello che è Carrara. Partiamo da una consapevolezza diffusa: Carrara è la città del marmo da intendere non soltanto come materia, ma come simbolo e marchio dallo straordinario valore. Pur appartenendo alla rete delle città Unesco per l'artigianato, Carrara non è percepita come città d'arte. Vogliamo ricostruire questa percezione nei cittadini, fare in modo che Carrara parli di sé attraverso le sue opere e il talento dei suoi artisti. L'arredo urbano e il verde pubblico saranno il tessuto che unisce le opere e i punti più rappresentativi della città, facendo sentire i cittadini e visitatori protagonisti di un percorso artistico-sensoriale.		
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	La candidatura di Carrara a Capitale italiana dell'arte contemporanea (bando Ministero della Cultura) che l'ha vista finalista tra 23 competitor, ha posto le basi delle strategie culturali di medio e lungo periodo. La valorizzazione di Carrara quale galleria a cielo aperto è avvenuta nel corso del 2025 attraverso 3 azioni: White Carrara 2025 (mostra diffusa nel centro storico con il coinvolgimento dei principali laboratori e aziende della filiera del marmo posti in dialogo con designer internazionali), C/ART Festival della Creatività quale buona pratica riconosciuta nel master plan delle Città Creative UNESCO e la restituzione alla città delle installazioni ambientali del Parco della Padula
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	La valorizzazione di Carrara quale galleria a cielo aperto è avvenuta nel corso del 2026 attraverso 2 azioni: - White Carrara 2026 (mostra diffusa nel centro storico con il coinvolgimento dei principali laboratori e aziende della filiera del marmo posti in dialogo con designer internazionali), attualmente in corso; - C/ART Festival della Creatività, giunto alla terza edizione, quale buona pratica riconosciuta nel master plan delle Città Creative UNESCO, in programma a fine luglio



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	02 Città più bella		
Codice:	02.02		
Titolo:	Città e strade pulite		
Descrizione:	Intensificare e qualificare le azioni di pulizia e decoro urbano.		
Settore associato:	Settore 5 - Lavori pubblici e attuazione PNRR		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	A seguito delle segnalazioni dei cittadini e della ordinaria attività di controllo da parte dell'ufficio, sono stati eseguiti interventi di manutenzione e nuove opere di arredo urbano, come ad esempio la nuova recinzione intorno al Politeama, la pulizia dei bagni pubblici a Marina di Carrara nella pineta di fronte all'Internazionale Marmi e Macchine o l'intervento presso il mercato coperto di Marina di Carrara. Settore 7-Servizi Ambientali Marmo: In relazione a questo obiettivo si è provveduto alla proroga dei contratti transitori e di servizio con la nuova società Retiambiente Carrara srl, derivante dalla scissione del ramo di azienda di Nausicaa SpA che opera nel settore igiene urbana. E' inoltre in fase di modifica l'ordinanza della raccolta Porta a Porta con l'introduzione di una nuova modalità di raccolta dell'alluminio. Si segnala inoltre che, oltre alla rimozione di varie abbandoni di rifiuti in diverse zone del territorio comunale, nel corso dei primi mesi del 2025 è stato eseguito un importante intervento di rimozione rifiuti abbandonati dalla strada pubblica che porta al campo nomadi, a partire dall'intersezione con via Massa Avenza: al momento sono state rimosse circa 100 tonnellate di rifiuti urbani ed è stato coinvolto anche il Consorzio di bonifica che si occupa della manutenzione idraulica del Fosso Lavello. La rimozione dei materiali abbandonati sulle sponde avverrà in sinergia con il gestore Retiambiente Carrara. Nel territorio sono inoltre stati svolti vari interventi di rimozione tramite ditta specializzata di materiali contenenti amianto abbandonati su suolo pubblico.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	A seguito della ordinaria attività di controllo e di programmazione da parte dell'ufficio, sono stati eseguiti interventi di manutenzione e nuove opere di arredo urbano, il ripristino dei bagni pubblici esistenti su territorio comunale, la manutenzione straordinaria e ripristino bagni pubblici litoranei ("Fossa Maestra" e "Paradiso") e la realizzazione di un nuovo bagno chimico a Marina di Carrara presso il parcheggio ex area Lamiere del cantiere navale. Sono stati portati avanti i progetti di restauro di tre monumenti cittadini. In primis il restauro a Codena, in Piazza Rosselli del Monumento ai Caduti, rivisitazione del monumento realizzato da Alterige Giorgi per Trezzo sull'Adda nel 1922, del primo quarto del XX sec., in marmo bianco di Carrara composto da un basamento rettangolare posto all'interno di un recinto e che sopra il basamento poggia un piedistallo in marmo con la parte posteriore non squadrata e che la soprastante statua raffigura il soldato nel gesto vigoroso di infiggere la bandiera italiana nel terreno, allegoria della vittoria e della rivendicazione del possesso del territorio. A seguire, a seguito del Sopralluogo effettuato dalla Soprintendenza delle Belle Arti ad Agosto 2025, al Monumento dedicato a Beatrice d'Este e e successivamente alla fontana Della Sirena, si è ritenuto necessario eseguire dei lavori, delle opere per la conservazione ed il restauro della fonte denominata La Sirena e degli intonaci circostanti ed il restauro della vasca facente parte del Monumento dedicato a Beatrice d'Este. Gli interventi proposti e necessari costituiscono un elemento essenziale per il loro pieno recupero conservativo e per scoraggiare ulteriori manomissioni antropiche presenti sul muso della sfinge, sulla vasca e sul primo ordine del basamento nonché sugli intonaci della fontana della Sirena, la quale persistenza potrebbe giustificare e disinibire ulteriori malfattori, cercando altresì di affrontare e risolvere le problematiche dovute alla presenza costante dell'acqua



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	02 Città più bella		
Codice:	02.03		
Titolo:	Turismo integrato		
Descrizione:	Una città aperta al dialogo verso l'esterno diventa attrattiva ed accogliente nei confronti dei turisti. Carrara dovrà costruire la sua identità internazionale integrando le cave con la cultura e la storia del suo centro storico, ma anche con il mare e la sua tradizione enogastronomica. L'offerta turistica deve essere integrata dai monti al mare, tesa alla valorizzazione del territorio. Carrara deve promuovere le sue bellezze e eccellenze al turista, ma saranno anche a vantaggio della comunità e dell'attività turistiche e commerciali esistenti. Occorre un'azione costante di promozione che abbia come obiettivo anche l'aumento della qualità della vita dei residenti.		
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Tale obiettivo, nel corso dell'anno 2025, viene realizzato attraverso le seguenti attività: • potenziamento del city branding Carrara più unica che rara • 3 infopoint dislocati sul territorio e un punto di accoglienza crocieristica gestiti con personale specializzato • aggiornamento cartellonistica ove necessaria • sostegno alle manifestazioni "Carrara Studi aperti" per la valorizzazione e la promozione di percorsi turistico culturali legati all'identità cittadina • infopoint diffusi coinvolgendo commercianti e albergatori (30 adesioni) • creazione, stampa e diffusione di un calendario con tutti i grandi eventi che hanno un impatto consistente sul nostro territorio e che sono attrattivi per il territorio circostante oltre a mappe e depliant dedicati a varie tematiche di interesse turistico
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Tale obiettivo, nel corso dell'anno 2026, viene realizzato attraverso le seguenti attività: • potenziamento del marketing territoriale • 2 infopoint dislocati sul territorio e un punto di accoglienza crocieristica gestiti con personale specializzato • sostegno alle manifestazioni "Carrara Studi aperti" per la valorizzazione e la promozione di percorsi turistico culturali legati all'identità cittadina • creazione, stampa e diffusione di un calendario con tutti i grandi eventi che hanno un impatto consistente sul nostro territorio e che sono attrattivi per il territorio circostante oltre a mappe e depliant dedicati a varie tematiche di interesse turistico



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	02 Città più bella		
Codice:	02.04		
Titolo:	Urbanistica sostenibile e partecipata		
Descrizione:	Pensare il territorio attraverso un'urbanistica a impatto zero, valutare non solo gli aspetti economici ed edilizi, ma anche quelli sociali e ambientali, per salvaguardare la biodiversità e definire ruoli e funzioni delle aree e delle diverse zone della città, per riconnetterle tra loro. La pianificazione urbanistica deve essere frutto di un processo partecipativo ampio, non riservato agli addetti ai lavori, ma condiviso con tutti i diversi portatori di legittimi interessi. Dal punto di vista sociale si devono includere anche le persone in genere escluse dal dibattito sul perché e sul come trasformare i luoghi. Dal punto di vista tecnico bisogna aprire arene pubbliche sulle trasformazioni fisiche dei luoghi, bisogna accompagnare i cittadini con azioni di comunicazione, animazione, consultazione.		
Settore associato:	Settore 6 - Governo del territorio		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Terminato il procedimento di approvazione del nuovo Piano OPERativo Comunale nell'anno 2022 è entrato a pieno regime l'insieme delle regole di costruzione del territorio mediante una urbanistica sostenibile e partecipata. Ad esempio si incentiva il riuso degli immobili esistenti e solo laddove necessario negli ambiti di trasformazione si prevedono nuove edificazioni a corredo dell'esistente.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	L'attuazione degli interventi previsti dal Piano Operativo Comunale, approvato nell'anno 2022, è avvenuta nel rispetto dei principi di sostenibilità ambientale, resilienza territoriale e qualità urbana, in conformità alla disciplina contenuta nel Titolo IV delle Norme Tecniche di Attuazione, rubricato "Sostenibilità ambientale degli interventi e resilienza urbana". La pianificazione urbanistica comunale ha orientato le trasformazioni del territorio secondo criteri di sviluppo sostenibile, prevedendo specifiche misure finalizzate alla mitigazione e alla compensazione degli impatti derivanti dagli interventi edilizi e urbanistici. In particolare, sono state introdotte prescrizioni concernenti la realizzazione di opere di miglioramento e riqualificazione ambientale, la tutela delle componenti paesaggistiche ed ecologiche del territorio, il contenimento del consumo di suolo, il miglioramento della permeabilità delle superfici e la promozione di interventi idonei ad accrescere la resilienza urbana rispetto ai cambiamenti climatici. Particolare attenzione è stata inoltre riservata alla diffusione delle fonti di energia rinnovabile (FER), all'incremento dell'efficienza energetica degli edifici, all'utilizzo di tecnologie costruttive a ridotto impatto ambientale e all'adozione di ulteriori misure volte a favorire la sostenibilità degli insediamenti e la riduzione delle emissioni climalteranti. Gli strumenti urbanistici e gli atti di pianificazione approvati nel corso dell'anno sono stati elaborati nel rispetto delle procedure di partecipazione e consultazione previste dalla normativa statale e regionale vigente, assicurando il coinvolgimento dei cittadini, dei portatori di interesse e degli enti competenti, al fine di garantire la trasparenza dei processi decisionali e la condivisione delle scelte pianificatorie. .



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	03 Città più sicura		
Codice:	03.01		
Titolo:	Incrementare l'illuminazione		
Descrizione:	Attraverso una mappatura del territorio tesa ad individuare i luoghi con minore illuminazione, programmare e attuare l'incremento della illuminazione, al fine di incidere sulla percezione di sicurezza da parte dei cittadini.		
Settore associato:	Settore 5 - Lavori pubblici e attuazione PNRR		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Anche nel 2025 è stato attuato il piano di incremento della pubblica illuminazione. Tra i principali interventi eseguiti si segnala l'ampliamento della rete di illuminazione pubblica in via Ficola con 10 nuovi punti luce. Incremento illuminazione via Battilana con n. 9 punti luce . Relamping di nr 200 punti luce e relativo efficientamento su varie strade del territorio
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Ad oggi non sono stati realizzati nuovi punti luce., solo manutenzione dell'esistente. La soc Nausicaa sta mettendo a punti nuovi progetti in attesa di finanziamento.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	03 Città più sicura		
Codice:	03.02		
Titolo:	Incrementare la presenza delle forze dell'ordine		
Descrizione:	La sottoscrizione del "Patto per la Sicurezza urbana e per la promozione e attuazione di un sistema di sicurezza partecipato e integrato" contribuirà alla promozione e collaborazione tra le forze dell'ordine per l'innalzamento dei livelli di sicurezza sul territorio.		
Settore associato:	Settore 9 - Polizia locale, sicurezza, mobilità		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Il tema della sicurezza e della legalità è tra le priorità di questa Amministrazione Comunale. Il programma per i prossimi anni prevede di continuare un percorso di efficientamento della struttura organizzativa quale presupposto per accrescere i livelli di prevenzione dei fenomeni di illegalità un rafforzamento del rapporto di collaborazione reciproca, nel rispetto dei ruoli, con tutte le autorità e le forze di Pubblica Sicurezza. Vi è una continua collaborazione e scambio di informazioni con le centrali operative delle citate forze, in merito agli interventi da eseguire su territorio, il rilievo dei sinistri stradali, i provvedimenti adottati in determinate zone e le situazioni che si possono trovare nel controllo territoriale. Il nostro personale opera costantemente sul territorio comunale e verifica costantemente le zone territoriali soggette a fenomeni di degrado. Afferiscono a questo obiettivo anche l'implementazione delle risorse tecnologiche ed informatiche a disposizione del Corpo della Polizia Locale, (esempio tablet e stampanti portatili, rilevamento in tempo reale, sempre con l'ausilio di tablet, della situazione di regolarità di un veicolo alle norme del Cds, con particolare riferimento alla copertura Rca, revisione etc) tese alla riduzione dell'impiego di risorse umane e al perseguimento di percorsi di dematerializzazione e gestione remota dei procedimenti con conseguenti ricadute positive sui carichi di lavoro, sui tempi di gestione dei procedimenti e sull'afflusso del pubblico presso gli uffici. Per quanto riguarda i sistemi di videosorveglianza, che rappresentano, senza alcun dubbio, un collaudato strumento preventivo a disposizione delle forze di polizia, è da sottolineare che nel mese di dicembre 2024 è stata ultimata la fornitura ed installazione del nuovo sistema di videosorveglianza denominato "Lungomare Sicuro". Questo nuovo sistema di videosorveglianza, di ultima generazione ed altamente efficiente soprattutto per quanto riguarda la qualità delle immagini trasmesse alle Centrali Operative è composto da 32 videocamere e consente di monitorare tratti di strade e piazze della frazione di Marina di Carrara fino ad oggi escluse (zona movida, zona Paradiso, fino ai confini territoriali con Sarzana, etc). E' continuata l'attività di educazione stradale nelle scuole primarie e secondarie del territorio comunale. Nel corso dei primi mesi dell'anno 2025 è stata intrapresa "l'azione di prossimità della Polizia Municipale" nel centro di Carrara, Avenza e Marina di Carrara. L'azione di prossimità della Polizia Locale è un approccio che mette al centro la relazione diretta con i cittadini. In pratica, significa essere presenti nel territorio in modo costante, accessibile e riconoscibile, non solo per far rispettare le regole, ma anche per ascoltare, prevenire problemi e creare un senso di fiducia e sicurezza condivisa. Queste azioni possono includere: • Presidi nei quartieri con agenti a piedi o in bici, visibili e disponibili; • Incontri con la cittadinanza e con le scuole per sensibilizzare su sicurezza, legalità e convivenza; • Interventi mirati in risposta a segnalazioni ricorrenti (rumori molesti, degrado urbano, ecc.); • Collaborazione con altre istituzioni e servizi sociali per affrontare problematiche complesse in modo integrato. Insomma, si tratta di un lavoro di "vicinanza" che punta a prevenire piuttosto che punire. A Carrara, come in molte altre città, questo tipo di polizia è fondamentale per mantenere un rapporto umano e diretto con chi vive il territorio ogni giorno. Nei primi mesi dell'anno 2025 è stato progettato, affidato ed installato un nuovo sistema di videosorveglianza nella zona di Avenza, interamente finanziato dallo Stato con il Fondo di Giustizia. E' stato affidato ed è in corso di realizzazione un nuovo sistema di videosorveglianza denominato "Periferie Sicure" sul territorio località Stadio e zone limitrofe.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Il tema della sicurezza e della legalità è tra le priorità di questa Amministrazione Comunale. Il programma per i prossimi anni prevede di continuare un percorso di efficientamento della struttura organizzativa quale presupposto per accrescere i livelli di prevenzione dei fenomeni di illegalità un rafforzamento del rapporto di collaborazione reciproca, nel rispetto dei ruoli, con tutte le autorità e le forze di Pubblica Sicurezza, come peraltro previsto nel Patto della sicurezza urbana e per la promozione ed attuazione di un sistema di sicurezza partecipata ed integrata. Vi è una continua collaborazione e scambio di informazioni con le centrali operative delle citate forze, in merito agli interventi da eseguire su territorio, il rilievo dei sinistri stradali, i provvedimenti adottati in determinate zone e le situazioni che si possono trovare nel controllo territoriale. Il nostro personale opera costantemente sul territorio comunale e verifica costantemente le zone territoriali soggette a fenomeni di degrado. Afferiscono a questo obiettivo anche l'implementazione delle risorse tecnologiche ed informatiche a disposizione del Corpo della Polizia Locale, (esempio tablet e stampanti portatili, rilevamento in tempo reale, sempre con l'ausilio di tablet, della situazione di regolarità di un veicolo alle norme del Cds, con particolare riferimento alla copertura Rca, revisione etc) tese alla riduzione dell'impiego di risorse umane e al perseguimento di

Copia cartacea di originale digitale
documento firmato digitalmente da Alessandro Paolini e stampato il giorno 29/07/2026 da Giromella Francesca
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale.



	percorsi di dematerializzazione e gestione remota dei procedimenti con conseguenti ricadute positive sui carichi di lavoro, sui tempi di gestione dei procedimenti e sull'afflusso del pubblico presso gli uffici. E' da sottolineare l'incremento dei servizi di ordine pubblico svolti da personale appartenente alla Polizia Locale in ausilio o assieme alle forze di Polizia dello Stato.
--	--



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	03 Città più sicura		
Codice:	03.03		
Titolo:	Favorire le condizioni per la presa in carico dei soggetti ad elevata marginalità sociale		
Descrizione:	In collaborazione con i servizi sociali e il terzo settore.		
Settore associato:	Settore 8 - Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	E' in corso la realizzazione della linea progettuale PNRR MISSIONE 5 - COMPONENTE 2 - SOTTOCOMPONENTE 1 "SERVIZI SOCIALI E MARGINALITA' SOCIALE" - HOUSING FIRST , che prevede un intervento di ristrutturazione di un immobile di proprietà comunale, a cui seguirà, nel corso dell'anno, l'avvio della gestione del servizio di housing temporaneo, da parte di un Ente del Terzo Settore individuato attraverso una procedura di co-progettazione, per tre persone individuate dal Servizio sociale professionale.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Dal mese di ottobre 2025 è stato dato l'avvio alla gestione del servizio di housing temporaneo, con l'individuazione di tre beneficiari. Attualmente il servizio è svolto in un immobile a disposizione dell'Ente del Terzo settore aggiudicatario del servizio, dal mese di luglio tale servizio sarà trasferito nell'immobile di proprietà comunale finanziato attraverso il progetto PNRR relativo.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	03 Città più sicura		
Codice:	03.04		
Titolo:	Attenzione alla vita dei quartieri		
Descrizione:	Con iniziative culturali, artistiche e artigianali per rendere i luoghi più vivi, sicuri e attrattivi per il pubblico.		
Settore associato:	Settore 3 - Attività produttive e servizi educativi/scolastici		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo, nel corso dell'anno 2025 si sostanzia principalmente: -nell'organizzazione (con affidamento della gestione a un soggetto specializzato) di un calendario di mercatini che andranno ad affiancare, integrandole, le iniziative organizzate dai commercianti di Marina di Carrara -nell'organizzazione e gestione della notte blu e proposte di intrattenimento e promozione di iniziative anche durante il periodo natalizio . -Illuminazioni natalizie in aree del territorio comunale, compresi e i Paesi a monte (anche in collaborazione con le Pro Loco) -nell'istituzione del mercato dei produttori a Marina di Carrara (tutti i venerdì mattina) e della Festa dei Fiori a Carrara (in collaborazione con Coldiretti) - nella ridefinizione dell'assetto della Fiera di San Marco quale esempio di particolare attenzione al "sentire comune" di un quartiere.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo, nel corso dell'anno 2026 si sostanzia principalmente: -nell'organizzazione di un calendario di mercatini che andranno ad affiancare, integrandole, le iniziative organizzate dai commercianti di Marina di Carrara (bando crociere e bando notte blu) - nella verifica in loco delle presenze/assenze degli operatori non professionisti presenti nei cd "mercatini" organizzati sul territorio comunale. -nell'organizzazione e gestione della notte blu e proposte di intrattenimento e promozione di iniziative anche durante il periodo natalizio . -Illuminazioni natalizie in aree del territorio comunale, compresi e i Paesi a monte (anche in collaborazione con le Pro Loco) - nella rimodulazione dell'assetto delle fiere e dei mercati anche quale esempio di particolare attenzione al "sentire comune" di un quartiere. - proposta ed adozione del "Patto per la buona movida" che coinvolge Amministrazione comunale, associazioni di categoria ed esercenti, con la imprescindibile partecipazione delle forze dell'ordine, per promuovere un modo responsabile di vivere la città. -organizzazione e gestione, all'interno degli interventi previsti nel "Patto per la buona movida" di un presidio da attuare attraverso la presenza di cd street tutor a Carrara centro e a Marina di Carrara nelle aree dove si concentra il fenomeno della movida . - rafforzamento delle misure di sicurezza da attuare in occasione dei mercati settimanali, sulla base delle indicazioni del Comitato per l'Ordine e la sicurezza pubblica. - realizzazione di progetti regionali di rigenerazione urbana- nello specifico C/ARTin collaborazione con il Settore Cultura,finalizzato al riutilizzo di fondi sfitti per attività culturali.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	03 Città più sicura		
Codice:	03.05		
Titolo:	Legalità e trasparenza		
Descrizione:	Assicurare legalità e trasparenza nell'azione amministrativa		
Settore associato:	Staff A - Segretario Generale		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	IL “sistema legalità e trasparenza” del Comune di Carrara anche alla luce dell’art. 6 del D.L 80/2021, convertito in Legge n. 113/2021, è finalizzato alla protezione degli obiettivi di Valore Pubblico individuati all'interno del PIAO 2025-2027. Il responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza (RPCT), individuato nel Segretario Generale dell'Ente collabora e interloquisce con gli uffici, svolgendo una costante azione proattiva per favorire la buona amministrazione presso l'Ente , sia attraverso un’efficace gestione del ciclo della performance, sia tramite le misure generali e specifiche individuate all'interno del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza . A supporto del RPCT è stato costituito un gruppo di lavoro relativo al controllo di regolarità amministrativa sugli atti.; in particolare è stato modificato il regolamento sui controlli interni prevedendo per tale tipo di controllo delle nuove check list, specifiche per ogni tipologia di atto. Particolare attenzione è stata poi rivolta alle dichiarazioni in tema di conflitto interessi nell'ambito dei contratti pubblici , seguendo le indicazioni fornite dal PNA 2023: tali indicazioni sono confluite all'interno del Piano anticorruzione dell'Ente così gli appositi modelli messi a disposizione dall'Autorità. In tema di trasparenza amministrativa , oltre agli obblighi di pubblicazione previsti dal Dlgs 33/2013 e s.m.i, le sezioni di amministrazione trasparente sono state aggiornate e popolate secondo gli schemi previsti dalla Delibera Anac 495/2024.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	IL Segretario generale -RPCT , in collaborazione con le strutture amministrative dell’ente , ha proseguito nel costante monitoraggio sull’applicazione delle misure specifiche e generali contenute all’interno del Piano anticorruzione nonché, con il supporto del gruppo di lavoro, ad effettuare il controllo di regolarità amministrativa sugli atti attraverso l’utilizzo , per ogni tipologia di atto, delle specifiche check introdotte con la modifica sul regolamento sui controlli interni. Nel mese di luglio 2025 (22,23,29 luglio), il Segretario Generale-RPCT- ha svolto specifica formazione , rivolte a tutto il personale del comune, in tema di etica e codice di comportamento. La digitalizzazione di alcuni servizi rivolti ai cittadini, collegati direttamente al protocollo dell’ente, e l’attivazione dell’applicativo Maggioli per la digitalizzazione degli atti di liquidazione contribuiscono a rafforzare le misure di integrità, trasparenza e anticorruzione all’Interno del Comune



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	04 Città più sostenibile e digitale		
Codice:	04.02		
Titolo:	Consentire ai cittadini di spostarsi in maniera più sostenibile		
Descrizione:	Innovare e incrementare il trasporto pubblico, la mobilità elettrica, le piste e i corridoi ciclabili		
Settore associato:	Settore 7 - Ambiente e marmo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	In relazione al suddetto obiettivo il settore ha già svolto le attività assegnate, formulando la proposta relativa all'individuazione di nuove postazioni di ricarica dei veicoli elettrici sul territorio approvata con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 23 del 17/03/2025
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Il settore continua nel coordinamento e nella gestione dei protocolli di intesa sottoscritti con gli operatori per la realizzazione delle postazioni di ricarica dei veicoli elettrici finalizzati alla realizzazione di una rete di ricarica pubblica.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	04 Città più sostenibile e digitale		
Codice:	04.03		
Titolo:	Mobilità sicura		
Descrizione:	Attivare una politica che consenta alle persone in bicicletta di spostarsi senza problemi e crei aree di tutela dei bambini e dei ragazzi attorno alle scuole e nei luoghi di incontro e divertimento.		
Settore associato:	Settore 9 - Polizia locale, sicurezza, mobilità		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	I temi della transizione ecologica, meglio conosciuta come l'Agenda 2030, non può che partire dalle istituzioni più vicine ai cittadini, ossia dal Comune. Il clima, le emissioni di CO₂, la mobilità sostenibile, l'incentivo ad utilizzare mezzi pubblici in alternativa alle auto sono all'ordine del giorno di ogni amministrazione comunale e la città di Carrara non è esclusa. L'obiettivo di incentivare l'utilizzo dei mezzi pubblici è stato attuato con la razionalizzazione delle corse e con nuovi servizi. Si elencano qui di seguito i nuovi servizi erogati: Bus Navetta San Martino - sono state aumentate sia le ore di servizio gratuito del bus navetta di San Martino sia il raggio di copertura del medesimo. Infatti detto servizio attualmente copre zone della città come il poliambulatorio di Piazza Sacco e Vanzetti, che precedentemente erano scoperte. Inoltre il servizio termina alle ore 17,00, nel periodo invernale, anziché alle 14,00, come in precedenza. Servizi di bus denominato "Lungomare by Night" - Detto servizio programmato nel TPL è stato concepito per un duplice obiettivo: a) incentivo uso mezzo pubblico, anche durante il periodo estivo; b) sicurezza stradale con particolare riferimento alle "cd. stragi del sabato sera"; Detto servizio viene svolto nella tratta Marina di Carrara – Torre del Lago Puccini, in concomitanza con altro servizio erogato dai comuni della Versilia, che consente di utilizzare i bus, per tutta la notte, ad un prezzo di € 5,50; il servizio sarà disponibile nel periodo 20/06/2025 – 07/09/2025. Per quanto riguarda le piste ciclabili, sono in fase di esecuzione i lavori inerenti il water front a Marina di Carrara che hanno in progetto la realizzazione di piste ciclabili sui viali a mare in concomitanza con il progetto regionale della pista ciclabile tirrenica. Sono stati realizzati, in diverse zone del territorio cittadino gli stalli di sosta per le ricariche dei veicoli elettrici, ove sono state posizionate le colonnine di ricarica; Sono in corso di realizzazione la riqualificazione delle pensiline poste in prossimità degli spazi bus; I servizi offerti da questo settore vengono scrupolosamente monitorati, (rispetto dei tempi di emissione provvedimento, ordine cronologico, etc) come peraltro meglio descritto nella carta dei servizi del settore.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Promuovere un modello di città sostenibile, innovativa e inclusiva, capace di coniugare la transizione ecologica con la trasformazione digitale, migliorando la qualità della vita dei cittadini, la sicurezza degli spostamenti e la tutela degli spazi pubblici. L'Amministrazione intende sviluppare un sistema di mobilità sostenibile che favorisca gli spostamenti a piedi e in bicicletta, riduca l'impatto ambientale del traffico veicolare e renda gli spazi urbani più sicuri, accessibili e fruibili da tutti, con particolare attenzione ai bambini, ai ragazzi e alle persone più vulnerabili. Parallelamente, saranno implementati strumenti digitali per migliorare la gestione dei servizi pubblici, la pianificazione degli interventi e la comunicazione con i cittadini. Realizzazione e completamento della rete comunale di piste e percorsi ciclabili (es. ciclopedonale tirrenica), garantendo la continuità dei collegamenti tra quartieri, scuole, impianti sportivi, parchi e principali servizi pubblici. Eliminazione delle principali criticità che ostacolano gli spostamenti in bicicletta attraverso interventi di manutenzione, messa in sicurezza degli incroci e miglioramento della segnaletica. Attuazione di politiche di moderazione del traffico e altri interventi di calmierazione della velocità nelle aree residenziali e in prossimità degli edifici scolastici. Realizzazione di "aree di tutela" attorno alle scuole e nei principali luoghi di aggregazione, gioco e divertimento frequentati da bambini e ragazzi, limitando il traffico veicolare e privilegiando la mobilità pedonale e ciclabile. L'attuazione delle azioni previste consentirà di: aumentare l'utilizzo della bicicletta quale mezzo di trasporto quotidiano; migliorare la sicurezza della circolazione per ciclisti e pedoni; ridurre il traffico e le emissioni inquinanti; creare spazi urbani più sicuri e vivibili per bambini e ragazzi; incrementare l'accessibilità ai servizi pubblici attraverso strumenti digitali; rafforzare la sostenibilità ambientale e la resilienza del territorio. L'obiettivo di incentivare l'utilizzo dei mezzi pubblici è stato inoltre attuato con la razionalizzazione delle corse e con nuovi servizi. Si elencano qui di seguito i nuovi servizi erogati: Bus Navetta San Martino - sono state aumentate sia le ore di servizio gratuito del bus navetta di San Martino sia il raggio di copertura del medesimo. Infatti detto servizio attualmente copre zone della città come il poliambulatorio di Piazza Sacco e Vanzetti, che precedentemente erano scoperte. Inoltre il servizio termina alle ore 17,00, nel periodo invernale, anziché alle 14,00, come in precedenza. Servizi di bus denominato "Lungomare by Night" - Detto servizio programmato nel TPL è stato concepito per un duplice obiettivo: a) incentivo uso mezzo pubblico, anche durante il periodo estivo; b) sicurezza stradale con particolare riferimento alle "cd. stragi del sabato sera"; Detto servizio viene svolto nella tratta Marina di Carrara – Torre del Lago Puccini, in concomitanza con altro servizio erogato dai comuni della Versilia, che consente di utilizzare i bus, per tutta la notte, ad un prezzo di € 5,50; il servizio sarà disponibile nel periodo 19/06/2026 – 06/09/2026

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE
documento firmato digitalmente da Alessandro Paolini e stampato il giorno 29/07/2026 da Giromella Francesca.

Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	04 Città più sostenibile e digitale		
Codice:	04.04		
Titolo:	Creare una strategia NETZERO		
Descrizione:	Creare una strategia NETZERO per ridurre le emissioni e incentivare un piano coerente e innovativo di utilizzo delle energie rinnovabili e alternative, a partire dalla riqualificazione energetica degli edifici pubblici, anche attraverso la creazione di comunità energetiche che favoriscano sinergie tra pubblico e privato.		
Settore associato:	Settore 7 - Ambiente e marmo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	In relazione al suddetto obiettivo il settore ha già svolto le attività assegnate, formulando la proposta relativa all'individuazione di nuove postazioni di ricarica dei veicoli elettrici sul territorio approvata con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 23 del 17/03/2025
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Il settore continua nel coordinamento e nella gestione dei protocolli di intesa sottoscritti con gli operatori per la realizzazione delle postazioni di ricarica dei veicoli elettrici finalizzati alla realizzazione di una rete di ricarica pubblica.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	04 Città più sostenibile e digitale		
Codice:	04.05		
Titolo:	Creare un sistema di logistica integrata territoriale		
Descrizione:	Favorire il dialogo e la progettualità comune con il porto e le grandi aziende manifatturiere al fine di creare e migliorare il sistema di logistica territoriale integrato		
Settore associato:	Settore 6 - Governo del territorio		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	L'ADSP Mar Ligure Orientale ha approvato il nuovo "Piano regolatore portuale di Marina di Carrara" in data 12.08.2023 con delibera n. 13. Il Piano prevede lo sviluppo di varie attività portuali che si connettono naturalmente con il territorio. Il PRP è l'unico strumento urbanistico per la gestione degli interventi all'interno dell'area portuale. Tutti gli interventi sono comunque valutati in coerenza con il vigente Piano Operativo Comunale. Nelle aree di interazione si prevede anche lo sviluppo della rete dei trasporti così come la nuova interfaccia porto-città.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	L'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Orientale sta proseguendo l'attuazione del programma di interventi finalizzati al potenziamento dell'interfaccia porto-città, attraverso la realizzazione delle opere infrastrutturali previste dalla pianificazione portuale e dagli strumenti di programmazione vigenti. Gli interventi in corso rivestono carattere strategico per il rafforzamento del sistema logistico territoriale e sono finalizzati a migliorare l'accessibilità al porto, l'efficienza dei collegamenti con le principali reti di trasporto e l'integrazione funzionale tra le aree portuali e gli insediamenti produttivi presenti sul territorio comunale. Il completamento delle opere consentirà di incrementare la competitività del sistema economico locale, favorendo lo sviluppo delle attività di movimentazione delle merci, della cantieristica navale, delle imprese di spedizione, della filiera lapidea e delle infrastrutture energetiche insediate nell'ambito comunale. Il miglioramento delle connessioni logistiche tra il porto e le aree produttive costituirà un elemento determinante per sostenere gli investimenti, incrementare l'attrattività del territorio e consolidare il ruolo strategico del porto di Marina di Carrara nel contesto nazionale e internazionale.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	04 Città più sostenibile e digitale		
Codice:	04.06		
Titolo:	Rendere Carrara una città Smart		
Descrizione:	Lavorare per la realizzazione di sistemi e l'utilizzo di tecnologie smart a fine logistici, legati alla mobilità e al consumo energetico		
Settore associato:	Staff A - Segretario Generale		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Nessuna attività svolta
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Nessuna attività svolta



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	04 Città più sostenibile e digitale		
Codice:	04.07		
Titolo:	Iniziare la creazione di un gemello digitale della città		
Descrizione:	Il principale strumento di questa strategia di lungo termine sarà il gemello digitale di Carrara, copia digitale 3D della città da realizzare insieme alle Università, con la funzione di interfaccia e piattaforma per la condivisione pubblica dei dati su salute, clima, ambiente, mobilità.		
Settore associato:	Staff A - Segretario Generale		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Nessuna attività svolta
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Nessuna attività svolta



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	04 Città più sostenibile e digitale		
Codice:	04.08		
Titolo:	Riprogettazione della rete civica		
Descrizione:	Passaggio al cloud dei sistemi comunali e attività atte all'interoperabilità tra i sistemi interni e quegli degli altri enti		
Settore associato:	Staff A - Segretario Generale		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Completata la migrazione sul cloud per i 18 servizi previsti dalla misura 1.2 del PNRR per il digitale. Migrata sul cloud anche la gestione presenze del personale.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Attraverso l'adesione alla misura 1.4.4 del PNRR si è provveduto alla realizzazione dell'adeguamento e dell'evoluzione delle caratteristiche tecniche della piattaforma di funzionamento dell'ANPR per l'erogazione dei servizi resi disponibili ai comuni per l'utilizzo dell'Archivio Nazionale informatizzato dei registri dello Stato Civile (ANSC). Il Dipartimento per la trasformazione digitale mira, tramite la pubblicazione del presente Avviso pubblico, a promuovere ed accelerare il processo di adozione dei servizi dell'ANSC da parte dei Comuni.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	04 Città più sostenibile e digitale		
Codice:	04.09		
Titolo:	Digitalizzazione dei servizi comunali		
Descrizione:	Digitalizzazione dei servizi comunali. In ottica di semplificazione e implementazione dei servizi online.		
Settore associato:	Staff A - Segretario Generale		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Completata la realizzazione dello sportello telematico del cittadino nell'ambito della misura 1.4.1 del PNRR per il digitale, con la realizzazione di circa 70 servizi on line resi disponibili ai cittadini per l'inoltro di istanze
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Il comune, attraverso l'adesione alla misura PNRR 2.2.3 "Digitalizzazione delle procedure (SUAP e SUE)" ha provveduto all'adeguamento alle nuove specifiche tecniche di interoperabilità delle proprie componenti informatiche sia del SUPA che degli Enti Terzi comunali per la gestione delle pratiche degli sportelli unici per le attività produttive (SUAP)



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	04 Città più sostenibile e digitale		
Codice:	04.10		
Titolo:	Qualità dei servizi offerti		
Descrizione:	Sviluppare azioni tese al miglioramento dei servizi tra cui il rifacimento del sito comunale		
Settore associato:	Staff A - Segretario Generale		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Il sito istituzionale è stato riprogettato e realizzato tramite i finanziamenti previsti per la misura 1.4.1 per il digitale del PNRR, strutturando l'informazione secondo quanto previsto dalle linee guida di design dei siti della pubblica amministrazione (Designers Italia). In parallelo sono stati realizzati numerosi servizi on line progettati secondo le linee guida dei servizi per la pubblica amministrazione al fine di migliorare l'offerta per cittadini e imprese. Prosegue inoltre il costante aggiornamento delle Carte dei Servizi di tutti i settori dell'Ente, con particolare attenzione agli aspetti relativi agli standard di qualità dei Servizi. Particolare attenzione è rivolta alla rilevazione del grado di soddisfazione degli utenti sui servizi offerti dall'Ente. Ogni anno vengono poste in essere indagini di customer satisfaction sui servizi offerti quali ad esempio, il servizio bibliotecario, l'ufficio tributi, lo Sportello Unico per le attività produttive .
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Nessuna nuova attività svolta, si è provveduto al consolidamento dei servizi esistenti e alla modifica di alcuni di essi.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	05 Città dell'istruzione		
Codice:	05.01		
Titolo:	Sicurezza delle strutture		
Descrizione:	Il primo passo per la scuola è garantire la messa in sicurezza delle strutture.		
Settore associato:	Settore 5 - Lavori pubblici e attuazione PNRR		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Grazie ai fondi PNRR è stato completato il progetto di adeguamento normativo e messa in sicurezza in materia impiantistica e antincendio dell'asilo nido "I Cuccioli"; risulta in fase di ultimazione l'intervento analogo eseguito sulla scuola dell'infanzia "Rodari", con messa in sicurezza e ampliamento della sala mensa
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Nell'ambito del PNRR si è concluso l'intervento di nuova costruzione scuola primaria "Rodari". L'intervento di manutenzione straordinaria finalizzata alla messa in sicurezza delle strutture della scuola primaria "Fontana" è attualmente in corso. Sono iniziati, inoltre, i lavori di messa in sicurezza delle facciate della scuola primaria "Finelli". E' stata ultimata la copertura del Palazzetto dello Sport ed è previsto a breve l'avvio dei lavori di rifacimento copertura del Cinema Garibaldi, interventi entrambi rientranti nella tipologia della messa in sicurezza degli edifici. Sono in fase avanzata anche gli interventi di recupero e di messa in sicurezza della ex scuola "V. Giudice" di Bergiola, di palazzo Pisani e Palazzo Rosso e della scuola primaria Giromini. Infine si riferisce che è in fase di verifica e approvazione il progetto di messa in sicurezza delle facciate della scuola Marconi.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	05 Città dell'istruzione		
Codice:	05.02		
Titolo:	Migliorare il servizio e favorire l'ingresso negli Asili Nido		
Descrizione:	Migliorare il servizio e favorire l'ingresso negli Asili Nido.		
Settore associato:	Settore 3 - Attività produttive e servizi educativi/scolastici		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Per implementare la qualità dei nidi comunali e, in generale, dei servizi educativi, il Comune di Carrara ha avviato un accordo di collaborazione con l'Istituto degli Innocenti di Firenze per la realizzazione di attività di promozione del sistema integrato dei servizi educativi per la prima infanzia. Nello specifico il quadro programmatico per l'anno 2025 comprende: la partecipazione alla realizzazione di un nuovo progetto pedagogico comunale per i servizi educativi per la prima infanzia, la realizzazione di un percorso formativo e il supporto tecnico alla realizzazione di un convegno nazionale. Da ricordare la presenza, a Carrara, di un sistema integrato 0/6 di grande rilievo ed efficacia, composto da: - 5 nidi in strutture a norma sotto ogni profilo - due Poli 0/6 (San Luca e Girotondo), con attivazione, a breve, di un ulteriore polo alle Mimose - un Centro Gioco presso Villino Vittoria, Padula (bambini dai 18 mesi ai 6 anni di età) - un Centro Bambini e Famiglie presso Villino Vittoria, Padula (bambini dai 18 mesi ai 6 anni di età)
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Nel corso del 2026 sarà avviato un progetto di psicomotricità nei nidi d'infanzia comunali; nei primi tre anni di vita, il bambino costruisce le basi della propria personalità e sviluppa le principali caratteristiche della comunicazione e della relazione con gli altri. In questa fase, il gioco è la sua principale forma di espressione e apprendimento. Mediante la psicomotricità educativa, si promuove uno sviluppo globale del bambino, prestando particolare attenzione agli aspetti psico-affettivi e sociali. Il gioco psicomotorio, unito alla relazione corporea, favorisce la crescita non solo sul piano motorio, ma anche su quello emotivo, relazionale e cognitivo. Da ricordare la presenza nel territorio comunale di un sistema integrato 0/6 di grande rilievo ed efficacia, composto da 5 nidi d'infanzia, 3 Poli 0/6 (San Luca, Girotondo e Mimose) ed un servizio integrativo presso Villino Vittoria, Padula (bambini dai 18 mesi a 6 anni).



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	05 Città dell'istruzione		
Codice:	05.03		
Titolo:	Migliorare il servizio delle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado		
Descrizione:	Lavoreremo per ricostruire un dialogo proficuo tra tutta la comunità educante, attraverso la promozione dei patti educativi territoriali. Nelle scuole di Carrara ogni bambino dovrà sentirsi valorizzato e accolto nella sua specificità, dando priorità alle inclinazioni e sensibilità e rispettando i tempi di ciascuno.		
Settore associato:	Settore 3 - Attività produttive e servizi educativi/scolastici		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo si realizza nel 2025 attraverso l'attivazione di un Centro di promozione Sociale (bambini e ragazzi dai 7 ai 14 anni di età), denominato "LudicaMente", finalizzato a svolgere attività ludiche, educative, culturali e di socializzazione, nonché di supporto nello svolgimento dei compiti scolastici. Inoltre è previsto, sempre per l'anno 2025, lo sviluppo del servizio di trasporto scolastico, anche in relazione alla riduzione dell'inquinamento ambientale, con l'acquisto di tre scuolabus 100% elettrici, ed a politiche di miglioramento in ottica utente, con l'attivazione di una App che consentirà ai genitori di monitorare il percorso dello scuolabus.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Per migliorare il servizio nelle scuole nel 2026 è stato realizzato un progetto di educazione alimentare, basato sulla NUDGING THEORY, che riconosca e potenzi la qualità degli spazi interessati dalle attività dei bambini nel contesto della fruizione del servizio di refezione scolastica, influenzando direttamente sui comportamenti sociali e sul rapporto con il cibo, riducendo anche sensibilmente lo spreco alimentare e rafforzando i valori di convivialità, attenzione e rispetto delle buone prassi. Come sedi pilota del progetto sono state individuate il Nido d'infanzia I Cuccioli di Carrara e il plesso Primaria Rodari di Avenza. Nel corso del 2026 l'esperienza potrà essere estesa agli altri refettori del territorio comunale. Nell'anno scolastico 2026/2027 è previsto lo svolgimento dei Progetti educativi zonali (P.E.Z.) che comprendono le iniziative rivolte ai bambini e ragazzi a partire dai 6 anni ai 18 anni e sono concepiti per rispondere alle criticità espresse facendo leva sulla sinergia tra tutti gli attori del territorio e tra le migliori risorse disponibili. Nel contesto del P.E.Z. Età scolare, che ha l'obiettivo primario di prevenire e contrastare la dispersione scolastica, si collocano azioni finalizzate all'orientamento come veicolo strategico per la promozione del successo scolastico e formativo



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	05 Città dell'istruzione		
Codice:	05.04		
Titolo:	Scuole secondarie di secondo grado		
Descrizione:	Vogliamo avvicinare la domanda di lavoro delle imprese locali.		
Settore associato:	Settore 3 - Attività produttive e servizi educativi/scolastici		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo si raggiungerà attraverso una serie di azioni trasversali, in collaborazione con i dirigenti scolastici interessati, finalizzate a favorire l'inserimento nel mondo del lavoro, ad istituire nuovi corsi più orientati all'economia locale, a migliorare le attività di orientamento valorizzando le maggiori competenze messe in mostra dai vari studenti. Di rilievo il proseguimento, in collaborazione con l'Università di Pavia, del progetto sui Plusdotati, finalizzato ad incrementare le capacità dei docenti nel riconoscere studenti particolarmente dotati dal punto di vista intellettuale e, quindi, consentire la calibrazione di percorsi di apprendimento specifici.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo si raggiungerà attraverso una serie di azioni trasversali, in collaborazione con i dirigenti scolastici interessati, finalizzate a favorire l'inserimento nel mondo del lavoro, ad istituire nuovi corsi più orientati all'economia locale, a migliorare le attività di orientamento valorizzando le maggiori competenze messe in mostra dai vari studenti.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	05 Città dell'istruzione		
Codice:	05.05		
Titolo:	Creiamo un I.T.S.		
Descrizione:	Nel prossimo futuro Carrara dovrà fare i conti con le trasformazioni che stanno coinvolgendo i settori tradizionali, marmo compreso. Dobbiamo prepararci a questo processo ed iniziare a pensare ad una nuova economia del marmo, in cui i nuovi materiali e la robotica giocheranno un ruolo fondamentale. Gli istituti tecnici superiori (Its), sono scuole post diploma, non universitarie, pensati per rispondere alle domande da parte delle imprese di nuove ed elevate competenze tecniche e tecnologiche. In città dovremo puntare sull'espandere le potenzialità della scuola del marmo, rivolgendosi ai nuovi materiali, alla robotica del lapideo e alla manifattura additiva per promuovere i processi di innovazione.		
Settore associato:	Settore 3 - Attività produttive e servizi educativi/scolastici		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo si realizza grazie ad un accordo, stipulato nel 2023, con Confindustria finalizzato ad istituire un corso di Meccatronica sul nostro territorio che offra una opportunità di lavoro agli studenti in un settore, quello delle tecnologie applicate anche al lapideo, in forte espansione. Il procedimento istitutivo è in fase avanzata di sviluppo.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Non è stata svolta nessuna ulteriore attività .



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	05 Città dell'istruzione		
Codice:	05.06		
Titolo:	Creiamo due incubatori dedicati a start-up innovative		
Descrizione:	L'Its è un primo grande passo, ma per completare il percorso che lanci Carrara nell'economia del futuro è necessario creare degli incubatori.		
Settore associato:	Settore 3 - Attività produttive e servizi educativi/scolastici		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Sono allo studio iniziative specifiche da realizzare nel prossimo triennio.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Sono allo studio iniziative specifiche da realizzare.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	06 Città della cultura		
Codice:	06.01		
Titolo:	Dialogo verso la cultura		
Descrizione:	Per sviluppare una cultura nuova nella città è necessario partire da forme di dialogo che portino ad un confronto costruttivo tra tutte le parti di una comunità. Carrara è una città ricca di contenitori culturali che richiedono necessariamente il dialogo per essere riqualificati.		
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo è in corso di realizzazione mediante le seguenti attività: • Coinvolgimento delle Associazioni locali, della Camera di Commercio e del Cermec nell'attività del progetto Carrara Città Creativa Unesco ed in modo particolare nell'organizzazione della seconda edizione di C/ART Festival della Creatività. • Sostegno alla manifestazione Carrara Studi Aperti, apertura congiunta dei laboratori artigianali e atelier artistici (oltre 50) • Si segnala che è in corso l'individuazione di una figura professionale esperta a cui affidare la direzione artistica del Teatro degli Animosi con una particolare attenzione all'esperienza nel teatro di comunità e al coinvolgimento dei cittadini
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo è in corso di realizzazione mediante le seguenti attività: • Coinvolgimento delle Associazioni locali e della Camera di Commercio nell'attività del progetto Carrara Città Creativa Unesco ed in modo particolare nell'organizzazione della terza edizione di C/ART Festival della Creatività. • Sostegno alla manifestazione Carrara Studi Aperti, apertura congiunta dei laboratori artigianali e atelier artistici (oltre 50) • coinvolgimento di cittadini e associazioni culturali nella creazione di una comunità attiva intorno al teatro cittadino, anche grazie al lavoro della nuova direzione artistica del Teatro degli Animosi



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	06 Città della cultura		
Codice:	06.02		
Titolo:	Sistema bibliotecario diffuso		
Descrizione:	La biblioteca è un servizio di base gratuito e deve essere aperto a tutti e tutte, la biblioteca non è una teca contenitore di libri, ma un centro importante di produzione culturale e coesione sociale. Sarà nostra cura riqualificare le tre biblioteche comunali esistenti attraverso l'aumento, la valorizzazione e la formazione del personale, rendendole più funzionali, digitali e complementari		
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	La realizzazione dell'obiettivo è in corso mediante la riorganizzazione del sistema bibliotecario cittadino con la riapertura della biblioteca civica di Marina di Carrara e la sua valorizzazione, anche con l'organizzazione nel giardino esterno della rassegna Voce all'autore ragazzi 2025. Inoltre, nella sede di Carrara, verranno aperti senza necessità di prenotazione spazi attualmente chiusi come l'area ragazzi e la sezione di storia locale.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	La realizzazione dell'obiettivo è in corso mediante la progettazione dell'organizzazione dei servizi per l'apertura sede originaria di Palazzo Rosso. Inoltre è in programma il potenziamento dei servizi di educazione e promozione della lettura presso le sedi di Avenza e Marina di Carrara.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	06 Città della cultura		
Codice:	06.03		
Titolo:	Musei		
Descrizione:	I musei di Carrara saranno riorganizzati in maniera sinergica tra loro. La rete dei musei cittadini si ispira ai principi contenuti nella definizione di museo dell'International Council of Museums, ICOM. I musei di Carrara sono dunque istituzioni senza scopo di lucro che effettuano ricerche, conservano, collezionano, espongono e interpretano il patrimonio materiale e immateriale. I musei lavoreranno per potenziare l'accessibilità e l'inclusione e promuovere la diversità e la sostenibilità; in particolare attraverso la valorizzazione della partecipazione della comunità carrarese al fine di offrire esperienze diversificate volte all'educazione, al piacere/benessere, alla riflessione e alla condivisione delle conoscenze.		
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo, in corso di realizzazione, ha trovato ulteriore dettaglio in uno specifico obiettivo gestionale denominato "programmazione polo museale". Si segnalano due progetti espositivi al mudaC strettamente connessi con l'identità, la storia di Carrara e la memoria collettiva dei cittadini: "Vincenzo Marsiglia. Stars and Dust" che mappa la città all'interno di un progetto più ampio che raccoglie oltre 400 realtà culturali internazionali ed "Eleonora Roaro. La Nube" che rilegge in chiave artistica lo scoppio della Farmoplant del 1988. Al CARMI museo Carrara e Michelangelo vengono celebrati i 550 anni dalla nascita del grande Maestro del Rinascimento con una mostra fotografica a cura della Fondazione Alinari. Infine prosegue la realizzazione del nuovo progetto museologico e museografico volto alla riapertura del Museo del Marmo posto in sinergia con l'area archeologica di Fossacava.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo, in corso di realizzazione, ha trovato ulteriore dettaglio in uno specifico obiettivo gestionale denominato: "Prosecuzione delle attività culturali volte alla valorizzazione del polo museale di Carrara"; presso il mudaC si prevedono l'allestimento di 5 mostre presso la <i>project room</i> nonché la realizzazione mostre temporanee mudaC (mostra <i>The redemption of nature</i> di Stefano Cerio, vincitrice del bando del ministero della cultura Strategia Fotografia; in dialogo con le collezioni permanenti da settembre la mostra di cinque scultrici donne, valorizzando la figura femminile nell'ambito del 7 luglio) Infine prosegue la realizzazione del nuovo progetto museologico e museografico volto alla riapertura del Museo del Marmo posto in sinergia con l'area archeologica di Fossacava.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	06 Città della cultura		
Codice:	06.04		
Titolo:	Museo del marmo		
Descrizione:	Il Museo del marmo è oggetto di un intervento di riqualificazione sulla base di un accordo di programma stipulato con la Camera di Commercio al fine di creare percorsi di valorizzazione della cultura del marmo e di visita della città di Carrara, delle sue cave e dei laboratori, cioè di tutti i luoghi dove il marmo rappresenta l'elemento unificatore, di distinzione e valorizzazione del territorio.		
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Nel corso del 2025 l'obiettivo viene realizzato attraverso la consegna alla Sovrintendenza del progetto esecutivo di riallestimento museologico e museografico dell'intero museo. La Camera di Commercio, proprietaria dell'immobile, completerà i lavori di ristrutturazione dello stabile e del parco urbano.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Ad oggi sono in corso le attività di allestimento della prima sala.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	06 Città della cultura		
Codice:	06.05		
Titolo:	Museo Carmi		
Descrizione:	Ripensare il Museo Carmi e le sue aree per aprirlo anche ad altre progettualità.		
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Il CARMi è un museo didattico dedicato al rapporto tra Michelangelo e la città di Carrara. Il 2025 è stato caratterizzato dalla realizzazione di una grande mostra omaggio al genio del Rinascimento nell'ambito delle celebrazioni che la Regione Toscana ha organizzato in occasione dei 550 anni dalla nascita del Divin artista. La mostra è correlata da un programma di eventi collaterali che vedono il coinvolgimento di esperti del campo storico-artistico e fotografico come la storica dell'arte Cristina Acidini e il fotografo Aurelio Amendola (per un totale di 5 eventi) nonché un'offerta educational rivolta alle scuole di ogni ordine e grado e alle famiglie. Inoltre nel marzo 2025 le installazioni del parco della Padula, frutto della XI Biennale internazionale di scultura curata da Giuliano Gori, hanno subito un restauro conservativo e sono state restituite alla pubblica fruizione.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Il CARMi nel corso dell'anno è stato individuato quale sede per un nuovo corso di laurea della facoltà di Ingegneria dell'Università di Pisa; sono in corso le opere necessarie a tale adattamento funzionale. La continuità della parte museale verrà garantita dalla presenza delle collezioni permanenti che rimarranno collocate presso il museo stesso. Non sono previste pertanto nuove mostre temporanee perché lo spazio ad esse adibito verrà trasformato in aule didattiche.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	06 Città della cultura		
Codice:	06.06		
Titolo:	Museo Mudac		
Descrizione:	Realizzare nuova programmazione per il Museo MudaC		
Stakeholder:			
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Il mudaC, quale museo di comunità, mira a integrare tematiche locali e globali attraverso la ricerca di artisti internazionali. Nel corso del 2025 le main exhibition di Vincenzo Marsiglia ed Eleonora Roaro hanno affrontato due tematiche sensibili come, nel primo caso, la rilettura dell'identità della città attraverso le nuove tecnologie e, nel secondo, la catastrofe del 1988 della Farmoplant che ha segnato per decenni la memoria collettiva di cittadini e lavoratori. Inoltre prosegue per il terzo anno consecutivo la vocazione della <i>project room</i> quale spazio espositivo dedicato a "Carrara città creativa UNESCO" ovvero a tutti quegli artisti che hanno scelto Carrara quale luogo di formazione e/o produzione delle loro opere. In particolare si sono realizzati i progetti con Grandi & Spasari (studentesse dell'Accademia di Carrara), Federico Galeotti (artista di Carrara), Gianluca Sgherri (docente dell'Accademia di Belle Arti di Carrara) e Alice Bertolasi (artista <i>under 35</i> in residenza). Inoltre il museo offre in continuità eventi scientifici di approfondimento e un programma <i>educational</i> rivolto alle scuole di ogni ordine e grado, alle famiglie e ai pubblici fragili (per il secondo anno consecutivo il mudaC ha accolto il progetto regionale Musei Toscani per l'Alzheimer attraverso 5 incontri rivolti alle persone con demenze e chi se ne prende cura).
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Presso il mudaC si preve l'allestimento di 5 mostre all'interno della " <i>project room</i> " nonché la realizzazione di mostre temporanee mudaC (mostra The Redemption of Nature di Stefano Cerio, vincitrice del bando del ministero della cultura Strategia Fotografia e, in dialogo con le collezioni permanenti, da settembre la mostra di cinque scultrici donne, al fine di valorizzare la figura femminile nell'ambito del 7 luglio di Carrara). A fianco alla programmazione espositiva un cartellone di proposte divulgative e didattiche: programmazione per tutte le scuole di ogni ordine e grado, musei per l'Alzheimer (percorsi per pubblici fragili) e attivazione di corsi con L'università della terza età, talk, conferenze, performance e visite guidate.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	06 Città della cultura		
Codice:	06.07		
Titolo:	Cinema		
Descrizione:	Realizzare un cinema all'aperto nel periodo estivo		
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Nel corso dell'estate 2025 il Settore 4 organizza, per il secondo anno consecutivo, una rassegna di cinema all'aperto nei paesi a monte. Inoltre la città dispone di un cinema civico "Il Garibaldi" che, per mezzo di una concessione, offre per dieci mesi l'anno una programmazione cinematografica in continuità.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Anche nel corso dell'estate 2026 verrà organizzata la rassegna di cinema all'aperto nei paesi a monte; verrà inoltre realizzata una rassegna di cinema all'aperto nel cortile della biblioteca civica di Carrara in collaborazione con un'associazione culturale.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	06 Città della cultura		
Codice:	06.08		
Titolo:	Teatri		
Descrizione:	Ampliare l'offerta del teatro cittadino mediante l'inserimento di spettacoli di musica lirica, sinfonica nonché di teatro sperimentale e sociale.		
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Oltre al ricco cartellone di prosa realizzato in sinergia con Fondazione Toscana spettacolo, l'obiettivo è stato raggiunto con l'inserimento nella programmazione del Teatro degli Animosi e del Ridotto di ulteriori proposte prodotte dal Comune di Carrara: tre concerti tenuti dall'Orchestra della Toscana, un cartellone di musica classica curato dal Maestro Bruno Nicoli (10 appuntamenti), il festival di Teatro-carcere "Passaggi" e, in occasione della Giornata mondiale della terra, il recital concerto su poesia e natura 'Una docile fibra dell'universo'. Infine è stato organizzato un concerto internazionale degli Stick Man (Tony Levin, Pat Mastellotto e Markus Reuter).
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	L'offerta culturale del Teatro degli Animosi, anche grazie alla collaborazione della nuova direzione artistica, è stata incrementata: sono stati inseriti spettacoli di qualità anche fuori dalle mura del teatro, in Duomo, e nella prossima stagione estiva verranno effettuate delle passeggiate poetiche presso la passeggiata a mare di Marina di Carrara. Inoltre, anche quest'anno, sono stati inseriti spettacoli di musica lirica e sinfonica presso la sala del ridotto, due concerti tenuti dall'Orchestra della Toscana, ed altresì la terza edizione del festival di Teatro-carcere "Passaggi".



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	06 Città della cultura		
Codice:	06.09		
Titolo:	Musica		
Descrizione:	Organizzare concerti di musica cantautorale e concerti per i giovani nel centro città		
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo è in corso di realizzazione con l'organizzazione in Piazza Matteotti, nel centro di Carrara, di tre concerti: Roberto Vecchioni, Bandabardò e I musici di Guccini
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo è in corso con l'organizzazione in Piazza Matteotti, nel centro di Carrara, di tre grandi concerti al femminile con tre artisti di tre generazioni diverse e a Marina di Carrara con tre concerti per un pubblico di giovani



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	06 Città della cultura		
Codice:	06.10		
Titolo:	Università del tempo libero		
Descrizione:	Si ritiene fondamentale ripristinare gli spazi dedicati a una cultura che sia in grado di parlare e coinvolgere tutti e in particolare i cittadini meno giovani. L'amministrazione rilancerà l'esperienza dell'Università del tempo libero, Utl, la rafforzerà, proporrà un nuovo intenso programma di attività.		
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Nel corso del 2025 l'obiettivo è raggiunto con attivazione presso la palestra Gentili del corso di ballo, che ha riscontrato notevole successo, nonché con individuazione del mudaC come sede del corso di teatro, coro e storia dell'arte contemporanea.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Nel corso del 2026 l'obiettivo è raggiunto con la riapertura dei corsi di AFA, e Yoga.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	06 Città della cultura		
Codice:	06.11		
Titolo:	Festival itineranti		
Descrizione:	Festival itineranti paesi a monte		
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Nel corso del 2025 viene organizzata nei paesi a monte la rassegna itinerante di cinema all'aperto.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo viene realizzato nel corso del 2026 con l'organizzazione nei paesi a monte della rassegna itinerante di cinema all'aperto; quest'anno sono stati inseriti nuovi appuntamenti in altre frazioni. Inoltre nel periodo di luglio e agosto verranno organizzate lungo la passeggiata a mare al tramonto, tre passeggiate poetiche.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	06 Città della cultura		
Codice:	06.12		
Titolo:	L'Accademia di Belle Arti, motore della rinascita economico-culturale della città		
Descrizione:	L'Accademia di Belle Arti deve diventare un vero motore di rinascita economica e culturale per la città attraverso progetti che coinvolgano studenti ed ex studenti		
Stakeholder:			
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo è in fase di studio nel 2025.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Non è stata svolta nessuna ulteriore attività



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	06 Città della cultura		
Codice:	06.13		
Titolo:	La cultura come strumento per la sostenibilità		
Descrizione:	Sostenibilità per una città significa benessere compatibile con le diverse esigenze coinvolte, economiche e sociali dei suoi cittadini, prima di tutto. Ma anche diffusa opportunità di partecipare alla ricchezza prodotta e, dunque, inclusione a vari livelli. In questo percorso è centrale la cultura, dato che produce valore condiviso che prende corpo in oggetti e iniziative valutabili anche economicamente. Per Carrara cultura significa prima di tutto identità creativa, la stessa che le ha permesso di conquistare un posto fra le circa 300 al mondo riconosciute come Città creative UNESCO		
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo è in corso nel 2025 con l'organizzazione della seconda edizione di C'Art creativi in dialogo - Festival della Creatività di Carrara Città Creativa dell'Unesco - ed ha trovato un ulteriore dettaglio in uno specifico obiettivo gestionale denominato " WHITE CARRARA 2025"
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo è in corso nel 2026 con l'organizzazione della terza edizione di C'Art creativi in dialogo - Festival della Creatività di Carrara Città Creativa dell'Unesco; all'interno dell'evento, quest'anno verrà inserito anche l'annual meeting delle città creative italiane. E' inoltre in corso WHITE CARRARA 2026 dedicata al decoro urbano.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	06 Città della cultura		
Codice:	06.14		
Titolo:	La città della memoria		
Descrizione:	Valorizzare, recuperare la memoria attraverso percorsi storico culturali.		
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo è in corso mediante il sostegno alla Proloco di Fontia che ha presentato un progetto per la valorizzazione della Linea Gotica.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo nel corso del 2026 è stato portato con l'installazione di due nuovi pannelli informativi in Piazza delle Erbe per la valorizzazione della memoria degli eventi del 7 luglio.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	06 Città della cultura		
Codice:	06.15		
Titolo:	Creare Una Fondazione pubblica per l'identità, la cultura, l'arte, la storia e il territorio di Carrara		
Descrizione:	Per rimuovere la frammentazione delle iniziative turistico-culturali e la difficoltà a fare rete tra i diversi attori del territorio, vogliamo creare una Fondazione pubblica per l'Identità, la Cultura, l'Arte, la Storia e il Territorio di Carrara. Si tratterebbe di una struttura strategica di tipo pubblico-privato per l'ideazione, la strutturazione e il coordinamento di progetti di valorizzazione identitaria in chiave culturale, turistica e innovativa. La comunità beneficerebbe in questo modo di una programmazione permanente delle iniziative e, in generale, di uno strumento di attrazione di nuovi investimenti in ambito artistico-culturale con ricadute positive sul turismo e, quindi, sull'economia del territorio. La Fondazione, in sintesi, dovrà rappresentare lo strumento di riferimento di tutti gli stakeholders pubblici, privati profit e no profit operanti in ambito turistico-culturale.		
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo è allo studio nel corso del 2025.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Non è stata svolta nessuna ulteriore attività.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	07 Città delle infrastrutture		
Codice:	07.01		
Titolo:	Ridurre il rischio idrogeologico		
Descrizione:	Monitoraggio con gli enti preposti per la riduzione del rischio idrogeologico, attraverso una riqualificazione e una messa in sicurezza complessiva del territorio e del torrente Carrione.		
Settore associato:	Settore 5 - Lavori pubblici e attuazione PNRR		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Sono in fase di realizzazione numerosi interventi di riduzione del rischio idrogeologico quali la messa in sicurezza di Canal del Rio (2 lotti funzionali finanziati con fondi PNRR), la messa in sicurezza della frana a Sorgnano (finanziato con fondi dell'Amministrazione comunale), la messa in sicurezza di Via Bandita (finanziato con fondi regionali) nonché tutti gli interventi di messa in sicurezza puntuali a seguito di eventi meteorologico straordinari (come ad esempio il 17 e 18 aprile, con riconoscimento dello stato di emergenza regionale). Per quanto riguarda il Torrente Carrione continua l'interfaccia con il Genio Civile Toscana Nord titolare degli interventi da realizzarsi sul Torrente ad esclusione della cassa di espansione a valle intervento in carico al Comune e finanziato con fondi statali, regionali e comunali..
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Sono in fase di conclusione realizzazione numerosi interventi di riduzione del rischio idrogeologico quali la messa in sicurezza di Canal del Rio (2 lotti funzionali finanziati con fondi PNRR) che hanno interessato anche tutta la sostituzione dei sottoservizi esistenti in città adeguandoli quindi alle più recenti normative), la messa in sicurezza della frana a Sorgnano (finanziato con fondi dell'Amministrazione comunale), la messa in sicurezza di Via Bandita (finanziato con fondi regionali). Per quanto riguarda il Torrente Carrione continua l'interfaccia con il Genio Civile Toscana Nord titolare degli interventi da realizzarsi sul Torrente ad esclusione della cassa di espansione a valle intervento in carico al Comune e finanziato con fondi statali, regionali e comunali, progetto per il quale è pronta una variante funzionale da approvare



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	07 Città delle infrastrutture		
Codice:	07.02		
Titolo:	Fenomeno dell'erosione		
Descrizione:	Dovrà essere studiato con particolare attenzione l'aspetto legato al fenomeno dell'erosione per non pregiudicare le attività turistiche poste a levante.		
Settore associato:	Settore 7 - Ambiente e marmo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Nel comune di Carrara sono stati realizzati n. 3 progetti di ripascimento. I monitoraggi fino al 2015 hanno dato esiti favorevoli. Il Comune partecipa al Tavolo Regionale sull'erosione costiera e ha chiesto di proseguire i monitoraggi.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Nel 2026 non si sono verificate situazioni tali da richiedere interventi differenti dalle richieste già presentate al Tavolo Regionale di proseguire nei monitoraggi.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	07 Città delle infrastrutture		
Codice:	07.03		
Titolo:	Potenziare l'intermodalità		
Descrizione:	Incentivare il trasporto intermodale su ferro e per mare da considerarsi la più competitiva via di mobilità sostenibile con positive ricadute economiche		
Settore associato:	Settore 6 - Governo del territorio		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Il nuovo PRP prevede lo sviluppo della rete ferroviaria e la sua connessione con la rete esistente anche mediante nuovi accessi all'area portuale.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Nel corso del 2026 sono proseguite le attività di attuazione delle strategie previste dal Piano Regolatore Portuale, finalizzate al consolidamento dell'intermodalità tra le infrastrutture portuali e la rete ferroviaria. In particolare, avanzano gli interventi promossi dall'Autorità di Sistema Portuale per la realizzazione delle opere funzionali al nuovo accesso al porto, tra le quali assume particolare rilievo il nuovo ponte sul torrente Carrione, destinato a migliorare l'accessibilità allo scalo e a favorire una più efficiente integrazione dei flussi logistici e di trasporto.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	07 Città delle infrastrutture		
Codice:	07.04		
Titolo:	Valorizzare le competenze delle imprese, medie, piccole e individuali		
Descrizione:	Per creare un solido legame con i grandi motori di sviluppo del territorio, dal marmo al porto, passando da Baker-Hughes e dalla nautica.		
Settore associato:	Settore 3 - Attività produttive e servizi educativi/scolastici		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Gli obiettivi sono interessati in maniera trasversale da una serie di azioni, alcune delle quali già avviate nel 2024. - la valorizzazione del commercio e delle attività di somministrazione insediate sul territorio con l'istituzione dell'Albo delle botteghe storiche (in collaborazione con le associazioni di categoria) - l'istituzione della DE_CO, che punta alla tutela del prodotto locale (agricolo o industriale) e dell'enogastronomia: anche in questo caso è prioritario il coinvolgimento delle associazioni di categoria e stakeholders, Completano le misure a favore del commercio gli interventi pensati per le aree pubbliche di Carrara centro: - il bando miglione del mercato del lunedì a Carrara - la revisione dell'assetto della Fiera Sant'Andrea: - la Festa dei Fiori a Carrara e di Marina di Carrara: - istituzione del mercato dei produttori (tutti i venerdì mattina in piazza Menconi)
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Gli obiettivi sono interessati in maniera trasversale da una serie di azioni, alcune delle quali già in atto nel 2025. - la valorizzazione del commercio dell'artigianato e delle attività di somministrazione insediate sul territorio con l'istituzione dell'Albo delle botteghe storiche (in collaborazione con le associazioni di categoria), la promozione delle attività individuate con una campagna di comunicazione dedicata e la realizzazione di una sezione specifica da pubblicare su uno dei siti web dell'Amministrazione; - l'istituzione della DeCO, che punta alla tutela del prodotto locale (agricolo o industriale) e dell'enogastronomia: con il coinvolgimento delle associazioni di categoria e stakeholders saranno individuate alcune ricette che caratterizzano la tradizione gastronomica carrarina che andranno a costituire il primo nucleo dell'istituendo Registro DeCO. Queste ricette saranno le protagoniste di un contest in una delle serate dell'estate. Completano le misure a favore del commercio gli interventi pensati per le aree pubbliche quali la partecipazione ad un bando regionale per interventi strutturali sui mercati e fiere .



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	07 Città delle infrastrutture		
Codice:	07.05		
Titolo:	Porto		
Descrizione:	Il porto di Marina di Carrara è un'infrastruttura fondamentale per tutto il territorio e sbocco importantissimo per tantissime attività produttive, per questo è nostra intenzione favorirne lo sviluppo economico e agevolare la nuova programmazione urbanistica.		
Settore associato:	Settore 6 - Governo del territorio		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	L'ADSP Mar Ligure Orientale ha approvato il nuovo "Piano regolatore portuale di Marina di Carrara" in data 12.08.2023 con delibera n. 13. Il Piano prevede lo sviluppo di varie attività portuali che si connettono naturalmente con il territorio. Il PRP è l'unico strumento urbanistico per la gestione degli interneeti all'interno dell'area portuale. Tutti gli interventi sono comunque valutati in coerenza con il vigente Piano Operativo Comunale.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Il Piano Regolatore Portuale del porto di Marina di Carrara, approvato in data 12 agosto 2023, costituisce lo strumento di pianificazione deputato a disciplinare l'organizzazione, lo sviluppo e l'assetto funzionale dell'infrastruttura portuale. L'attuazione del Piano è attualmente in corso e comprende interventi finalizzati all'ammodernamento e al potenziamento delle infrastrutture portuali, tra cui la realizzazione di nuove banchine di attracco, l'adeguamento delle opere marittime esistenti, il miglioramento delle aree operative e logistiche e l'ampliamento degli spazi destinati alle attività portuali mediante l'estensione delle superfici concedibili all'interno del demanio marittimo. Il Piano Regolatore Portuale rappresenta l'unico strumento di pianificazione urbanistica competente a disciplinare gli interventi ricadenti nell'ambito portuale, ai sensi della normativa vigente. Gli interventi programmati e quelli successivamente autorizzati vengono comunque valutati in un quadro di coordinamento con la pianificazione urbanistica comunale, assicurando la coerenza con gli obiettivi strategici del vigente Piano Operativo Comunale, nonché con le politiche di sostenibilità ambientale, di integrazione infrastrutturale e di sviluppo economico del territorio.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	07 Città delle infrastrutture		
Codice:	07.06		
Titolo:	Una città più moderna		
Descrizione:	Attraverso la partecipazione ai bandi pubblici si cercheranno le risorse per creare nuove strutture e infrastrutture pubbliche e si procederà per il completamento delle opere già avviate con il PNRR		
Settore associato:	Settore 5 - Lavori pubblici e attuazione PNRR		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Sono stati avviati i 2 cantieri relativi al progetto scheda 5a/10 del bando Periferie (riqualificazione Carrara Est) e sono già stati aggiudicati e partiranno entro fine luglio i 3 cantieri relativi alla scheda 2/10 del Bando Periferie (riqualificazione Carrara ovest). Sono in fase di realizzazione avanzata i marciapiedi lungo Viale XX Settembre. Per quanto riguarda l'individuazione, la progettazione e la realizzazione di interventi finalizzati all'eliminazione delle barriere architettoniche si sta portando avanti il piano annuale delle barriere architettoniche in attesa che venga definito puntualmente il PEBA attualmente in fase di elaborazione. Per quanto riguarda l'edilizia pubblica, degni di nota sono gli interventi, di rifacimento delle due infrastrutture scolastiche innovative, sedi delle scuole secondarie di primo grado "Taliercio" e "Buonarroti", finanziati dal PNRR. Entrambi gli edifici sono stati pensati per offrire spazi altamente fruibili, funzionali e pienamente accessibili anche alle persone con disabilità motoria e/o sensoriale, con soluzioni innovative e a basso impatto sia per quanto riguarda i materiali da costruzione utilizzati, sia per la parte impiantistica (es utilizzo del fotovoltaico, sistema di raccolta delle acque meteoriche in serbatoi di accumulo come riserva idrica antincendio e per l'irrigazione), nel rispetto dei criteri ambientali minimi e del principio DNSH
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Tra le infrastrutture scolastiche innovative in fase di realizzazione, si segnala il cantiere PNRR "Scuola secondaria di primo grado Taliercio", attualmente in fase di completamento. E' già concluso l'intervento sulla scuola "Rodari". Per quanto riguarda la Scuola secondaria di primo grado "Buonarroti", sono stati ultimati i lavori relativi alle strutture portanti dell'edificio



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	08 Città del Marmo		
Codice:	08.01		
Titolo:	Arte		
Descrizione:	Fare della creatività e della lavorazione artistica vere occasioni di rinascita culturale e di rigenerazione urbana della città		
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Tale obiettivo è in corso di realizzazione nel 2025 mediante il sostegno a Carrara Studi Aperti, manifestazione che vede l'apertura congiunta dei laboratori artigianali e atelier artistici (oltre 50) nonchè mediante la manifestazione C'Art creativi in dialogo - Festival della Creatività di Carrara Città Creativa dell'Unesco che mette in dialogo artisti locali con artisti italiani e internazionali. Lungo le strade e le piazze del centro storico, in alcuni laboratori artistici e in alcune sedi storiche e iconiche della città verranno organizzate performance artistiche, workshop creativi, talks su temi legati al mondo dell'artigianato e delle arti popolari, della loro trasmissione e della loro valorizzazione, dimostrazioni di lavorazioni artigianali, installazioni creative site specific, proiezioni cinematografiche, video mapping, performance teatrali e momenti di convivialità enogastronomica.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Tale obiettivo è in corso di realizzazione anche nel 2026 mediante il sostegno all'edizione 2026 di Carrara Studi Aperti, manifestazione che vede l'apertura congiunta dei laboratori artigianali e atelier artistici (oltre 50). Quest'anno la manifestazione è stata potenziata con nove attività e nuovi percorsi, ottenendo grande successo. Inoltre l'obiettivo è attuato anche mediante la manifestazione C'Art creativi in dialogo - Festival della Creatività di Carrara Città Creativa dell'Unesco che mette in dialogo artisti locali con artisti italiani e internazionali. Lungo le strade e le piazze del centro storico, in alcuni laboratori artistici e in alcune sedi storiche e iconiche della città verranno organizzate performance artistiche, workshop creativi, talks su temi legati al mondo dell'artigianato e delle arti popolari, della loro trasmissione e della loro valorizzazione, dimostrazioni di lavorazioni artigianali, installazioni creative site specific, proiezioni cinematografiche, video mapping, performance teatrali e momenti di convivialità enogastronomica. Giuta ormai alla terza edizione, quest'anno viene arricchita dall'annual meeting delle città creative italiane.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	08 Città del Marmo		
Codice:	08.02		
Titolo:	Lapideo		
Descrizione:	Vogliamo sviluppare quanto ruota attorno al 'mondo marmo' in maniera organica aumentando le ricadute dell'estrazione sul territorio e incentivando un'occupazione ad alta specializzazione sfruttando anche quanto previsto dalla legge regionale 35/2015 in materia di filiera corta e lavorazione in loco.		
Settore associato:	Settore 7 - Ambiente e marmo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Il settore ha svolto molteplici attività per il raggiungimento dell'obiettivo che vanno dalla redazione delle linee guida per l'elaborazione dei progetti tecnici, all'individuazione dei dati di produzione dei materiali asportati dalle cave, al monitoraggio dei requisiti soggettivi dei concessionari e co-concessionari fino alla verifica delle percentuali dei materiali da taglio lavorati nella filiera locale nel periodo transitorio.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Sono state individuate ed approvate le modalità operative per favorire l'utilizzo del materiale detritico depositato nelle cave per la realizzazione di opere pubbliche in attuazione delle disposizioni di cui ai commi 1 e 2 dell'art. 41 bis della LR 35/15. E' stata inoltre completata l'istruttoria delle istanze pervenute da parte delle ditte autorizzate all'escavazione ai fini dell'ottenimento di incremento delle quantità sostenibili previsto dall'art. 40 del PABE scheda 15 e dall'art. 33 del PABE scheda 14. il Settore sta continuando il monitoraggio dei requisiti soggettivi dei concessionari e co-concessionari di 10 cave e sono state tutte verificate e comunicate le percentuali dei materiali da taglio lavorati nella filiera locale nel periodo transitorio: inoltre vengono aggiornate mensilmente le percentuali dei materiali da taglio lavorati nella filiera locale del sistema a regime.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	09 Città del Benessere		
Codice:	09.01		
Titolo:	Sistema Socio-Sanitario		
Descrizione:	Per poter parlare di benessere sociale è necessario non separare la Sanità dallo Stato Sociale: è in base a questo, infatti, che si definiscono le fasce dei cittadini bisognosi e si possono individuare azioni prioritarie di assistenza. La recente pandemia ha costretto a concentrare sulla lotta al Coronavirus gran parte delle risorse umane ed economiche a disposizione del sistema. Questa scelta ha creato, e sta continuando a creare, ritardi e scompensi sulle normali attività. Ha aumentato le disparità sociali e la povertà, ed ha reso più evidente il bisogno assistenziale socio-sanitario, quello che si crea quando la malattia ed il disagio sociale si uniscono nel creare le fragilità. Ci impegneremo per reperire, allocare correttamente ogni risorsa economica e umana disponibile, promuovendo il coinvolgimento attivo delle organizzazioni di volontariato e del terzo settore nella pianificazione e nell'assetto dell'assistenza territoriale, per superare definitivamente questa fase e tornare a progettare il futuro. Il compito della nostra amministrazione sarà poi quello di tutelare la salute pubblica di cittadini e lavoratori, accertandosi che tutte le attività, all'interno del Polispecialistico, mantengano standard elevati per quantità e qualità.		
Settore associato:	Settore 8 - Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Il Comune di Carrara detiene la Presidenza della Conferenza Zonale dei Sindaci della Zona Apuane. Anche nell'anno in corso le riunioni della Conferenza Zonale continuano a svolgersi con cadenza regolare mensile. Tra gli argomenti di maggior rilievo attenzionati e oggetto di conseguenti monitoraggi e/o deliberazioni vi sono i progetti PNRR della Zona, la partecipazione alla manifestazione di interesse per le azioni di incremento delle capacità assunzionali degli ATS e l'approvazione del Regolamento di Ambito per il Centro Affidi.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Continua l'attività a cadenza regolare mensile della Conferenza Zonale dei Sindaci della Zona Apuane. Tra i principali argomenti esaminati, vi è l'attuazione completa degli adempimenti previsti dalla Convenzione socio-sanitaria; in particolare, sono allo studio le modalità operative per il passaggio dei servizi collegati all'area della disabilità, con la conseguente individuazione delle risorse economiche e di personale da trasferire. All'interno dell'ufficio di piano, inoltre, sono in corso i lavori per la stesura del Regolamento di zona sui servizi erogati ai cittadini disabili.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	09 Città del Benessere		
Codice:	09.02		
Titolo:	Migranti e sistema di accoglienza		
Descrizione:	La realtà migratoria non può più essere affrontata come emergenza, ma deve rientrare nelle normali politiche di un ente locale.		
Settore associato:	Settore 8 - Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Al Comune di Carrara è stato nuovamente riconosciuto, per tutto l'anno 2025, il finanziamento per il progetto SAI (Sistema di Accoglienza e Integrazione), la cui gestione è iniziata nell'anno 2023 e per il quale è stata indetta nuova procedura di Co-progettazione per l'individuazione dell'Ente del Terzo Settore da incaricare della gestione, con conseguente stipula di convenzione con l'Ente aggiudicatario. E' in corso il monitoraggio degli inserimenti nelle strutture di accoglienza da parte del Servizio Sociale Professionale. Inoltre, a seguito della predisposizione, e conseguente approvazione in Consiglio Comunale, del Regolamento della Consulta dei Cittadini Immigrati, è stata istituita la relativa Consulta. Infine, il Comune di Carrara continua ad essere interessato dagli sbarchi dei migranti, in quanto porto di sbarco delle navi delle Ong; il Servizio sociale, all'interno della complessa macchina organizzativa, si occupa del reperimento dei mediatori culturali, in base alla nazionalità dei migranti, e del collocamento in strutture di accoglienza per minori dei minori stranieri non accompagnati infraquattordicenni e delle ragazze di età inferiore ai 18 anni
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Continuano le attività negli ambiti già indicati. Più precisamente, anche per il 2026 è stato riconosciuto il finanziamento per il progetto Sai, per il quale è stata stipulata nuova convenzione di co-progettazione, con decorrenza dal 01/05/2026, con il medesimo Ente del Terzo settore già risultato aggiudicatario nelle precedenti procedure ad evidenza pubblica. Nel corso dell'anno, in merito a tale progettualità, si sono intensificati i confronti con i referenti ministeriali, ai fini di una migliore gestione, da parte degli Enti locali coinvolti (Comune di Carrara e Comune di Montignoso), della progettualità. A seguito della nomina del Presidente della Consulta dei Cittadini Immigrati, sono iniziati i lavori della stessa. Continua l'attività collegata agli sbarchi dei migranti nel porto di Carrara. Infine, il Comune di Carrara ha aderito, in qualità di partner della Regione Toscana, al Progetto Fami We-In Toscana e dal mese di dicembre 2025 è attivo presso la sede comunale lo Sportello One stop Shop dedicato all'accesso, accoglienza ed eventuale presa in carico dei cittadini di paesi terzi.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	09 Città del Benessere		
Codice:	09.03		
Titolo:	Disabilità		
Descrizione:	L'inclusione sociale e l'assistenza alla persona disabile deve essere attuata fin dalla nascita con la costruzione di reti di supporto per i genitori, con la progettazione mirata, all'interno della scuola di ogni ordine e grado fino all'età adulta, laddove un sistema di servizio e di interventi può occuparsi di aumentare la qualità della vita della persona disabile. La rete di interventi deve attivarsi attorno ad un progetto mirato, realizzato dalle figure specialistiche integrate a quelle del terzo settore con la ricchezza delle sue opportunità per l'inclusione sociale.		
Settore associato:	Settore 8 - Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	In sinergia e in collaborazione con le associazioni del Terzo Settore presenti sul territorio proseguono i percorsi di Co-progettazione volti a favorire attività di socializzazione ed aggregazione in favore delle persone con disabilità. Inoltre, attraverso l'Azienda in house Nausicaa S.P.A. continuano ad essere erogati, in collaborazione con il Servizio Sociale Professionale, i servizi di educativa scolastica e domiciliare a favore dei minori disabili, oltre al servizio di assistenza nei centri estivi comunali nei mesi di luglio e agosto.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Con decorrenza dal 01/01/2026 è stato stipulato il nuovo contratto di servizio con l'azienda in house Nausicaa S.p.A., di durata triennale, in cui è stato ricompreso, oltre ai servizi di educativa scolastica e domiciliare ed il servizio di assistenza nei centri estivi comunali a favore dei minori disabili, anche la gestione del Centro di socializzazione per adulti disabili Centro Anch'io. Inoltre, prosegue l'attività della Consulta delle Persone con Disabilità che, per l'anno scolastico 2025/2026, ha organizzato il Concorso "Oltre i Confini", a cui hanno partecipato le scuole del territorio organizzando performance musicali/teatrali che prevedevano esibizioni con i compagni diversamente abili.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	09 Città del Benessere		
Codice:	09.04		
Titolo:	Diritto alla longevità		
Descrizione:	Nel nostro territorio la cura, l'assistenza e la tutela degli anziani hanno bisogno di seri interventi. Distinguendo tra gli anziani autosufficienti e chi invece non lo è		
Settore associato:	Settore 8 - Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Attraverso la Società Nausicaa S.P.A. viene erogato il servizio di assistenza domiciliare a favore degli anziani autosufficienti e non autosufficienti. Prosegue l'attività della Consulta Anziani, con la programmazione di numerose iniziative; in quest'anno, l'individuazione di un facilitatore digitale che effettuerà n. 12 ore di facilitazione e alfabetizzazione digitale a favore della popolazione anziana residente e la seconda edizione dell' Age Pride. Infine, grazie ad un finanziamento ottenuto dal Ministero dell'Interno, è in corso un ciclo di incontri sul territorio comunale, in collaborazione con le forze dell'ordine, per combattere il fenomeno delle truffe agli anziani, attraverso informative dedicate e specifiche sulle principali modalità messe in atto nelle truffe rivolte alla popolazione anziana.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	E' in corso lo studio per la stipulazione di un nuovo contratto di servizio con l'Azienda Speciale Regina Elena (RSA per anziani non autosufficienti). A tal fine, con delibera di Giunta è stato istituito un tavolo tecnico, composto da Dirigente Settore Sociale, Dirigente Servizi finanziari e società partecipate e Direttore dell'Azienda Speciale, che dovrà valutare le misure da adottare per implementare il sistema di monitoraggio delle attività amministrative e contabili del Regina Elena, che verranno successivamente tradotte in apposite previsioni del contratto di servizio da stipulare.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	09 Città del Benessere		
Codice:	09.05		
Titolo:	Contrasto alla povertà		
Descrizione:	La pandemia ha messo in luce una nuova visione della povertà, ha creato una nuova consapevolezza dei bisogni ed un ripensamento dei modelli di intervento e di risposte, da parte della Comunità e dei suoi operatori sociali. Nella condizione in cui vivono le persone fragili, molto spesso è l'intera famiglia a dover essere aiutata radicalmente, così da prevenire il disagio nelle generazioni successive. L'intervento nel nucleo deve affrontare non solo la soddisfazione dei beni primari, ma anche quello della povertà educativa per aiutare soprattutto i minori e gli adolescenti ad intraprendere percorsi di fuoriuscita dal disagio e gli adulti ad intraprendere percorsi di autodeterminazione attraverso il lavoro e l'inclusione sociale. La povertà è la risultante di una molteplicità di bisogni e di fattori su cui è necessario intervenire con un metodo multidisciplinare. Il lavoro di rete di operatori sociali e sanitari, del terzo settore, del centro per l'impiego e delle agenzie formative si deve strutturare in maniera tale da intervenire sulla complessità del disagio della persona e della famiglia. Le risorse devono essere accessibili anche ai senza dimora. Le risorse del PNRR dovranno anche essere utilizzate per promuovere programmi di prevenzione e d'intervento sulle povertà.		
Settore associato:	Settore 8 - Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	A seguito dell'approvazione del "Regolamento comunale per la determinazione dei contributi di natura economica a persone svantaggiate", è stata istituita la Commissione tecnica prevista, che opera a cadenza mensile per la valutazione delle proposte di contributo economico, con la conseguente gestione amministrativa e finanziaria delle proposte accettate.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Nel corso dell'anno 2026 giunge a conclusione il progetto PNRR P.I.P.P.I. (Programma di Intervento Per Prevenire l'Istituzionalizzazione), di durata triennale, attraverso il quale il Servizio Sociale Professionale sostiene e promuove l'auto realizzazione delle famiglie con figli minori (individuate dal Servizio) attraverso l'attivazione di una serie di sostegni tra cui l'educativa domiciliare, la collaborazione con le scuole, al fine di contrastare fenomeni di povertà educativa. Inoltre, sempre con riferimento ai progetti PNRR, dal mese di ottobre 2025 è stato attivato il servizio di housing temporaneo, che fornisce soluzioni abitative temporanee a persone in povertà economica che hanno necessità di un percorso personalizzato finalizzato all'autonomia e all'inclusione sociale, e nel corso del 2026 sarà attivato il servizio di stazione di posta, centro di accoglienza per persone senza dimora o in gravi condizioni di marginalità, che fornirà un orientamento/accompagnamento ai servizi presenti sul territorio in un'ottica di inclusione sociale.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	09 Città del Benessere		
Codice:	09.06		
Titolo:	Edilizia residenziale pubblica ed emergenza abitativa		
Descrizione:	L'emergenza abitativa è una condizione di grave disagio derivante da una situazione contingente ed è urgente tale da mettere a rischio una singola persona o nucleo familiare. Nel disagio abitativo sono riconducibili nuovi soggetti che non trovano risposta ai loro problemi abitativi ne attraverso il mercato abitativo ne attraverso intervento pubblico in quanto non rientrano nelle graduatorie edilizia residenziale pubblica. Spesso si tratta di pensionati, persone giovani, soggetti fragili, famiglie monoreddito provenienti da nuove marginalità e in parte dal processo di scomposizione dei nuclei familiari.		
Settore associato:	Settore 8 - Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	E' in corso una ricognizione e valutazione delle convenzioni attive con ERP Massa Carrara S.P.A. per la gestione di immobili a valenza sociale, con specifico riguardo alle valutazioni sulle necessità di mantenimento, rimodulazione e rinnovo delle stesse. Inoltre, continua il monitoraggio degli alloggi di proprietà comunale destinati all'emergenza abitativa, con il monitoraggio degli inserimenti in essere e l'attivazione delle procedure amministrative per i nuovi inserimenti, secondo le disponibilità degli immobili da utilizzare.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Nel corso dell'anno, attraverso i lavori di apposito tavolo tecnico, si stanno svolgendo le valutazioni in merito alla revisione e aggiornamento del Regolamento degli interventi per l'emergenza abitativa, con l'obiettivo di predisporre una bozza del nuovo testo regolamentare da sottoporre alla competente Commissione consiliare.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	09 Città del Benessere		
Codice:	09.07		
Titolo:	Minori		
Descrizione:	Molto spesso l'intervento deve essere concentrato all'interno del nucleo familiare non solo per affrontare la soddisfazione dei beni primari, ma anche quello della povertà educativa per aiutare soprattutto i minori e gli adolescenti ad intraprendere percorsi di fuoriuscita dal disagio e gli adulti ad intraprendere percorsi di autodeterminazione attraverso il lavoro e l'inclusione sociale		
Settore associato:	Settore 8 - Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Oltre all'attività strutturale erogata da Nausicaa S.P.A., in virtù di contratto di servizio, per quanto riguarda l'educativa domiciliare, territoriale e gli incontri protetti, a seguito di progetti personalizzati predisposti dal Servizio Sociale professionale, è da segnalare l'attività collegata alla progettualità PNRR M5c 1.1.1. "Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei Bambini", che prevede la progettazione e la realizzazione di attività, anche in collaborazione con le scuole del territorio, a favore di famiglie con minori in carico al Servizio Sociale Professionale che presentino sì elementi di fragilità ma non in misura così rilevante da attivare una tutela minorile davanti all'Autorità Giudiziaria.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	A seguito della stipulazione del nuovo contratto di servizio con Nausicaa S.p.A., sono state svolte delle riunioni di coordinamento, che sono state calendarizzate per tutto l'anno 2026, volte a monitorare i progetti educativi ed assistenziali a sostegno del nucleo familiare in ambito domiciliare, in un'ottica di controllo e miglioramento dei progetti elaborati. .



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	09 Città del Benessere		
Codice:	09.08		
Titolo:	Politiche di genere		
Descrizione:	Anche a livello comunale ci si deve adoperare per promuovere azioni mirate a rimuovere tutti gli ostacoli che impediscono l'affermazione e la realizzazione delle pari opportunità tra uomini e donne		
Settore associato:	Settore 8 - Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Continua l'attività del Centro Antiviolenza "Donna Chiama Donna" in sinergia con il Servizio Sociale Professionale, grazie ai finanziamenti regionali, collegati ai programmi di contrasto alla violenza di genere, e alle risorse comunali stanziare a bilancio. In sinergia tra Centro Antiviolenza, il Servizio Sociale Professionale e Servizi Amministrativi sono inoltre gestite le richieste di Reddito di Libertà da inoltrare all'INPS. L'attività della Commissione comunale Pari Opportunità, infine, prosegue a cadenza regolare, con numerose iniziative programmate e realizzate sul territorio.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Anche nel 2026 continua ad operare, in virtù della convenzione vigente, il Centro Antiviolenza "Donna Chiama Donna", in costante collaborazione e sinergia con il Servizio Sociale Professionale comunale e i Servizi Specialistici dell'ASL.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	09 Città del Benessere		
Codice:	09.09		
Titolo:	Diritti delle persone e della comunità LGBTQIA		
Descrizione:	Carrara dovrà diventare un punto di riferimento per le lotte contro ogni forma di discriminazione sessuale e a favore del riconoscimento dei diritti civili delle comunità LGBTQIA		
Settore associato:	Settore 8 - Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Il Comune di Carrara ha aderito alla rete RE.A.DY, la rete Italiana delle Regioni, Province Autonome ed Enti Locali impegnati per prevenire, contrastare e superare le discriminazioni per orientamento sessuale e identità di genere, impegnandosi a promuovere le iniziative correlate alla sottoscrizione della Carta di Intenti.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Grazie all'adesione del Comune alla rete RE.A.DY. è stato ottenuto un finanziamento regionale per attività da svolgersi nell'anno 2026. La prima è stata realizzata il 17 maggio , giornata internazionale contro l'Omofobia, la Bifobia e la Transfobia, con un evento realizzato in collaborazione con l'ArciGay di Massa Carrara, partner del Comune per il progetto finanziato, dedicato ai diritti LGBTQIA+ dal titolo "Uguali davvero?". Un ulteriore evento è previsto nel mese di dicembre.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	09 Città del Benessere		
Codice:	09.10		
Titolo:	Protezione e tutela degli animali		
Descrizione:	In Italia la tutela degli animali e la lotta al randagismo sono principi fondamentali sanciti dalla legge che garantisce loro una tutela dal punto di vista etico e culturale riconoscendo agli animali d'affezione il diritto alla vita e vietando la soppressione di quelli senza proprietario rinvenuti vaganti nel territorio		
Settore associato:	Settore 8 - Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	E' attivo il servizio di recupero h 24 di cani vaganti e/o feriti sul territorio comunale e continua l'aggiornamento periodico del censimento delle colonie feline. E' stato ripristinato, nel corso di questo anno, il servizio di sterilizzazione di gatti e gatte di colonie feline da parte dell'ASL, con l'organizzazione di un calendario di interventi concordato con il Comune. E' stato riattivato il servizio di recupero, cura e custodia dei pullus di fauna selvatica rinvenuti sul territorio.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Nell'anno è stata svolta procedura ad evidenza pubblica per la selezione del nuovo operatore economico per la gestione del servizio di recupero di cani e gatti vaganti sul territorio. Il nuovo affidamento, di durata biennale, è stato attivato dal 01/07/2026.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	09 Città del Benessere		
Codice:	09.11		
Titolo:	Terzo settore		
Descrizione:	Ci impegniamo a costruire un metodo in cui si parta prima di tutto dalla lettura e dal bisogno del contesto e si definiscano le modalità di intervento co- progettando le soluzioni con gli attori coinvolti. Per fare questo è necessario prima di tutto ristabilire un rapporto proficuo al dialogo e alla collaborazione con il terzo settore.		
Settore associato:	Settore 8 - Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Anche nell'anno 2025 continua l'attività inerente alle procedure di co-progettazione ai sensi del Codice del Terzo Settore, con conseguente stipulazione di apposite convenzioni; al momento, sono concluse tre procedure di aggiudicazione di servizi di gestione di immobili di proprietà comunale per la realizzazione di attività a valenza sociale. E' inoltre in corso la creazione di una mappa dei servizi a valenza sociale erogati sul territorio da soggetti pubblici e Enti del Terzo Settore per indirizzare le richieste di prestazioni sociali del cittadino.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Nell'anno 2026 è in corso l'attività amministrativa collegata alle convenzioni di co-progettazione in scadenza nell'anno. Inoltre, sono state attivate due nuove procedure di co-progettazione, per ampliare ulteriormente l'offerta dei servizi a valenza sociale erogati sul territorio.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	10 Città per lo sviluppo economico ed il lavoro		
Codice:	10.01		
Titolo:	Società partecipate		
Descrizione:	Il ruolo delle società partecipate è fondamentale per garantire il buon funzionamento della città e queste rappresentano un punto di riferimento importantissimo per il Comune. Nei prossimi anni il rapporto tra palazzo Civico e le partecipate dovrà essere affinato e sviluppato in maniera sinergica per aumentarne la produttività.		
Settore associato:	Settore 2 - Risorse umane, finanziarie e societarie		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Il Settore si trova coinvolto, insieme ai responsabili degli altri settori che gestiscono i rapporti di affidamento dei singoli servizi esternalizzati, nel processo di ottimizzazione della gestione delle società in house secondo un'ottica di efficientamento e di miglioramento della qualità del servizio. L'U.O. società/enti partecipati continua anche nell'anno in corso nel lavoro di raccolta, di analisi e di catalogazione di tutta la documentazione che proviene dalle società, oltre al monitoraggio dell'andamento economico-finanziario degli enti partecipati (società controllate e collegate). Tale monitoraggio si focalizza altresì sullo strumento del Bilancio consolidato da predisporre entro il 30 settembre di ciascun anno, come previsto dalla normativa vigente.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Il Settore risulta coinvolto, insieme ai responsabili degli altri settori che gestiscono i rapporti di affidamento dei singoli servizi esternalizzati, nel processo di ottimizzazione della gestione delle società in house secondo un'ottica di efficientamento e di miglioramento della qualità del servizio. Prosegue, anche nell'anno in corso, il lavoro di raccolta, di analisi e di catalogazione di tutta la documentazione che proviene dalle società, oltre al monitoraggio dell'andamento economico-finanziario degli enti partecipati (società controllate e collegate). E' stato avviato il procedimento che porterà all'approvazione del Bilancio consolidato (fissato al 31 ottobre da una recente modifica normativa) con l'approvazione della deliberazione di GC N. 209 del 3 luglio 2026 che ha aggiornato il Gruppo amministrazione pubblica (GAP) e il perimetro di consolidamento che tiene conto delle rilevanti modifiche intervenute nel corso del 2025 nell'assetto societario di alcune società partecipate. Prosegue, infine, l'attività di coordinamento con i settori competenti e con le società affidatarie dei servizi pubblici locali al fine dell'analisi e conseguente predisposizione della Relazione della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica ai sensi dell'art. 30, D. Lgs. 201/2022, da approvarsi in concomitanza con il Piano di razionalizzazione annuale.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	10 Città per lo sviluppo economico ed il lavoro		
Codice:	10.02		
Titolo:	Rilancio Imm -CarraraFiere		
Descrizione:	Imm-CarraraFiere sta affrontando una profonda riorganizzazione, ma resta per l'amministrazione una risorsa fondamentale per la città e il territorio tutto che va sostenuto e avviato verso un progressivo rilancio al fine di valorizzare i settori economici preminenti nel territorio.		
Settore associato:	Settore 2 - Risorse umane, finanziarie e societarie		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Con riferimento al rilancio di IMM-CarraraFiere Spa, è proseguito con determinazione il percorso di risanamento definito nel piano industriale approvato nell'assemblea del 12 aprile 2023. Il completamento delle operazioni straordinarie, ovvero l'alienazione di asset immobiliari non strategici (Palazzina Uffici - Centro Direzionale e Marmoteca) perfezionata il 22 dicembre 2023 e il ricollocamento del personale in esubero, ha segnato un importante passo verso la stabilità economica e finanziaria. anche se la continuità per l'esercizio 2025 può essere garantita solo con interventi straordinari che consentano alla società di reperire, anche attraverso operazioni straordinarie di cessione di un asset immobiliare non strategico, le risorse finanziarie per rilanciare l'attività, incrementare i ricavi e raggiungere l'equilibrio economico-finanziario. L'ufficio è inoltre impegnato anche nell'attività di coordinamento con i settori competenti e con le società affidatarie dei servizi pubblici locali al fine della elaborazione e della implementazione della documentazione necessaria per la predisposizione interna della Relazione della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica ai sensi dell'art. 30, D. Lgs. 201/2022, da approvarsi in concomitanza con il Piano di razionalizzazione annuale.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Con riferimento al rilancio di IMM-CarraraFiere Spa, prosegue il percorso di risanamento già definito nel piano industriale approvato nell'assemblea del 12 aprile 2023. Nell'Assemblea straordinaria del 23/12/2025 sono stati approvati il nuovo Piano Industriale 2025-2028 e gli indirizzi programmatici per il 2026, che mirano, in continuità con le azioni di risanamento avviate negli esercizi precedenti, a consolidare i risultati raggiunti, a promuovere la crescita attraverso la diversificazione dell'offerta e la valorizzazione delle sinergie e, infine, a garantire la sostenibilità a lungo termine della società attraverso una serie di azioni mirate a trasformare CarraFiere in un Polo multifunzionale attivo tutto l'anno. L'Ente, nella sua veste di socio di maggioranza relativa, stimola sovrintende e sostiene il processo di risanamento in atto.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	10 Città per lo sviluppo economico ed il lavoro		
Codice:	10.03		
Titolo:	Commercio e Somministrazione		
Descrizione:	Siamo convinti che il tessuto economico di una comunità si debba appoggiare sui negozi, sulle piccole attività rionali, sui mercati di quartiere. Occorrono invece interventi organici che rendano la città più piacevole, accogliente e attrattiva. Nel commercio occorre intervenire con una strategia di rigenerazione urbana che attraverso politiche attive di miglioramento dell'assetto urbanistico che possa portare vantaggi al tessuto economico sociale. È necessaria una maggiore sinergia tra le attività e il Comune ne deve favorire la rete. L'amministrazione si deve impegnare, nelle zone di maggior sofferenza economica, nel prevedere incentivi per nuove aperture e/o miglorie delle attività esistenti.		
Settore associato:	Settore 3 - Attività produttive e servizi educativi/scolastici		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Gli obiettivi sono interessati in maniera trasversale da una serie di azioni, alcune delle quali già avviate nel 2024. - la valorizzazione del commercio e delle attività di somministrazione insediate sul territorio con l'istituzione dell'Albo delle botteghe storiche (in collaborazione con le associazioni di categoria) - l'istituzione della DE_CO, che punta alla tutela del prodotto locale (agricolo o industriale) e dell'enogastronomia: anche in questo caso è prioritario il coinvolgimento delle associazioni di categoria e stakeholders, Completano le misure a favore del commercio gli interventi pensati per le aree pubbliche di Carrara centro: - il bando miglorie del mercato del lunedì a Carrara - la revisione dell'assetto della Fiera Sant'Andrea: - la Festa dei Fiori a Carrara e di Marina di Carrara: - istituzione del mercato dei produttori (tutti i venerdì mattina in piazza Menconi)
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Consolidamento delle attività già poste in essere. Gli obiettivi sono interessati in maniera trasversale da una serie di azioni, alcune delle quali già avviate nel 2025. - la valorizzazione del commercio e delle attività di somministrazione insediate sul territorio con l'istituzione dell'Albo delle botteghe storiche (in collaborazione con le associazioni di categoria) - l'istituzione della DE_CO, che punta alla tutela del prodotto locale (agricolo o industriale) e dell'enogastronomia: sono state svolte riunioni con le associazioni di categoria, che partecipano alle Commissioni di valutazione dei progetti, per la definizione dell'elenco delle botteghe storiche esistenti e la selezione delle prime tre ricette del registro DeCO. E' stata inoltre realizzata una campagna di comunicazione (determina n. 694 del 26/02/2026) che mira a dare visibilità alle botteghe storiche individuate con l'ideazione di un logo identificativo, di vetrofanie e targhe e la creazione di una sezione specifica da pubblicare su uno dei siti web dell'Amministrazione.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	10 Città per lo sviluppo economico ed il lavoro		
Codice:	10.04		
Titolo:	Industria Artigianato		
Descrizione:	Il settore dell'artigianato e della micro e piccola impresa, assieme a quello del commercio e del turismo, è stato quello che ha subito più danni a seguito della pandemia di Covid-19, facendo chiudere molte imprese e in modo particolare quelle con i titolari più giovani, con una storia minore alle spalle. L'artigianato rappresenta per Carrara non solo uno dei principali motori di sviluppo e un importante presidio occupazionale, ma è una parte integrante della propria identità, come richiamato anche dall'Unesco, e per questo motivo l'amministrazione lo deve sostenere.		
Settore associato:	Settore 3 - Attività produttive e servizi educativi/scolastici		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Gli obiettivi sono interessati in maniera trasversale da una serie di azioni, alcune delle quali già avviate nel 2024. - la valorizzazione del commercio e delle attività di somministrazione insediate sul territorio con l'istituzione dell'Albo delle botteghe storiche (in collaborazione con le associazioni di categoria) - l'istituzione della DE_CO, che punta alla tutela del prodotto locale (agricolo o industriale) e dell'enogastronomia: anche in questo caso è prioritario il coinvolgimento delle associazioni di categoria e stakeholders, Completano le misure a favore del commercio gli interventi pensati per le aree pubbliche di Carrara centro: - il bando miglorie del mercato del lunedì a Carrara - la revisione dell'assetto della Fiera Sant'Andrea: - la Festa dei Fiori a Carrara e di Marina di Carrara: - istituzione del mercato dei produttori (tutti i venerdì mattina in piazza Menconi)
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Consolidamento delle attività già poste in essere. Gli obiettivi sono interessati in maniera trasversale da una serie di azioni, alcune delle quali già avviate nel 2025. - la valorizzazione del commercio e delle attività di somministrazione insediate sul territorio con l'istituzione dell'Albo delle botteghe storiche (in collaborazione con le associazioni di categoria) - l'istituzione della DE_CO, che punta alla tutela del prodotto locale (agricolo o industriale) e dell'enogastronomia: sono state svolte riunioni con le associazioni di categoria, che partecipano alle Commissioni di valutazione dei progetti, per la definizione dell'elenco delle botteghe storiche esistenti e la selezione delle prime tre ricette del registro DeCO. E' stata inoltre realizzata una campagna di comunicazione (determina n. 694 del 26/02/2026) che mira a dare visibilità alle botteghe storiche individuate con l'ideazione di un logo identificativo, di vetrofanie e targhe e la creazione di una sezione specifica da pubblicare su uno dei siti web dell'Amministrazione.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	10 Città per lo sviluppo economico ed il lavoro		
Codice:	10.06		
Titolo:	Agricoltura ed Enogastronomia		
Descrizione:	La nostra terra ha una ricchezza enogastronomica che non ha nulla da invidiare a quella di altri territori della Toscana: il vino dei colli del Candia Doc e il Lardo di Colonnata Igp sono solo alcune delle prelibatezze più conosciute che nascono dalla abilità dei nostri agricoltori. Tutte queste ricchezze rappresentano cultura e tradizioni da non disperdere, bensì da valorizzare ulteriormente.		
Settore associato:	Settore 3 - Attività produttive e servizi educativi/scolastici		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Gli obiettivi sono interessati in maniera trasversale da una serie di azioni, alcune delle quali già avviate nel 2024. - la valorizzazione del commercio e delle attività di somministrazione insediate sul territorio con l'istituzione dell'Albo delle botteghe storiche (in collaborazione con le associazioni di categoria) - l'istituzione della DE_CO, che punta alla tutela del prodotto locale (agricolo o industriale) e dell'enogastronomia: anche in questo caso è prioritario il coinvolgimento delle associazioni di categoria e stakeholders, Completano le misure a favore del commercio gli interventi pensati per le aree pubbliche di Carrara centro: - il bando miglione del mercato del lunedì a Carrara - la revisione dell'assetto della Fiera Sant'Andrea: - la Festa dei Fiori a Carrara e di Marina di Carrara: - istituzione del mercato dei produttori (tutti i venerdì mattina in piazza Menconi)
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Gli obiettivi sono interessati in maniera trasversale da una serie di azioni, alcune delle quali già in atto nel 2025. - la valorizzazione del commercio dell'artigianato e delle attività di somministrazione insediate sul territorio con l'istituzione dell'Albo delle botteghe storiche (in collaborazione con le associazioni di categoria), la promozione delle attività individuate con una campagna di comunicazione dedicata e la realizzazione di una sezione specifica da pubblicare su uno dei siti web dell'Amministrazione; - l'istituzione della DeCO, che punta alla tutela del prodotto locale (agricolo o industriale) e dell'enogastronomia: con il coinvolgimento delle associazioni di categoria e stakeholders saranno individuate alcune ricette che caratterizzano la tradizione gastronomica carrarina che andranno a costituire il primo nucleo dell'istituendo Registro DeCO. Queste ricette saranno le protagoniste di un contest in una delle serate dell'estate. Completano le misure a favore del commercio gli interventi pensati per le aree pubbliche quali la partecipazione ad un bando regionale per interventi strutturali sui mercati e fiere .



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	10 Città per lo sviluppo economico ed il lavoro		
Codice:	10.07		
Titolo:	Grande industria		
Descrizione:	La nostra provincia è classificata come area di crisi industriale visti gli indici di disoccupazione ed è interessata da un accordo di programma del 2016 sottoscritto da Governo, Regione, provincia, Comune di Massa e Comune Carrara. Consapevoli di questa situazione di partenza è nostro obiettivo supportare nuovi insediamenti e consolidare quelli già presenti.		
Settore associato:	Settore 3 - Attività produttive e servizi educativi/scolastici		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Gli obiettivi sono interessati in maniera trasversale da una serie di azioni, alcune delle quali già avviate nel 2024. - la valorizzazione del commercio e delle attività di somministrazione insediate sul territorio con l'istituzione dell'Albo delle botteghe storiche (in collaborazione con le associazioni di categoria) - l'istituzione della DE_CO, che punta alla tutela del prodotto locale (agricolo o industriale) e dell'enogastronomia: anche in questo caso è prioritario il coinvolgimento delle associazioni di categoria e stakeholders, Completano le misure a favore del commercio gli interventi pensati per le aree pubbliche di Carrara centro: - il bando miglione del mercato del lunedì a Carrara - la revisione dell'assetto della Fiera Sant'Andrea: - la Festa dei Fiori a Carrara e di Marina di Carrara: - istituzione del mercato dei produttori (tutti i venerdì mattina in piazza Menconi)
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Nessuna nuova attività è stata posta in essere, pertanto non si registrano avanzamenti nel stato di attuazione dell'obiettivo



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	11 Città dei giovani		
Codice:	11.01		
Titolo:	Spazi per i giovani		
Descrizione:	E' proprio sui giovani che vogliamo puntare per ripopolare il nostro centro storico e favorire il riavvicinamento delle giovani famiglie. Inoltre vi è la necessità di individuare nuovi spazi di aggregazione per associazioni giovanili		
Settore associato:	Settore 8 - Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	E' allo studio la realizzazione di specifica progettualità, già elaborata dal Settore, inerente uno spazio multifunzionale di esperienza per preadolescenti e adolescenti.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Il programma non registra nessun avanzamento rispetto al 2025.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	11 Città dei giovani		
Codice:	11.04		
Titolo:	Consulta giovanile		
Descrizione:	La voce dei giovani è uno strumento importantissimo non solo per costruire il presente, ma anche per lavorare sul futuro per questo motivo è importante coinvolgerli anche con un organismo, come la consulta, dove raccogliere le loro richieste e ascoltare i loro bisogni		
Settore associato:	Settore 4 - Cultura e turismo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	L'obiettivo viene realizzato attraverso il sostegno ad iniziative proposte dai giovani che li vedono coinvolti proattivamente. Verrà organizzata la seconda edizione di District market, proposto dalla Consulta giovani.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Anche per il 2026 la Consulta delle politiche giovanili ha espresso la volontà di realizzare una nuova edizione del District market, in Piazza Gramsci, nel centro di Carrara. .



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	11 Città dei giovani		
Codice:	11.05		
Titolo:	Servizio Civile		
Descrizione:	Servizio Civile		
Settore associato:	Settore 8 - Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Sono allo studio le modalità di realizzazione dell'obiettivo individuato.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Il programma non registra nessun avanzamento rispetto al 2025



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	12 Città per lo Sport		
Codice:	12.01		
Titolo:	Sport		
Descrizione:	Dopo la pandemia è molto sentita tra i giovani l'esigenza di tornare a praticare sport e fortunatamente vi è una maggiore richiesta di spazi sportivi. L'amministrazione deve garantire che gli impianti sportivi siano pienamente funzionanti non soltanto per gli atleti, ma anche per i tifosi e gli appassionati con particolare attenzione alla fruibilità dei diversamente abili. Importante è poi favorire la pratica dello sport in ogni sua declinazione anche con eventi dedicati a livello comunale, ma non solo, crediamo che Carrara possa diventare la città adatta per lo svolgimento di competizioni nazionali e internazionali.		
Settore associato:	Settore 5 - Lavori pubblici e attuazione PNRR		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Sono proseguite le attività per l'assegnazione degli spazi all'interno della piscina, delle palestre e degli impianti sportivi; in merito al Palazzetto dello Sport, terminati i lavori di riqualificazione, è stata affidata la custodia dell'impianto; è stato dato in concessione l'impianto sportivo del tennis "Doganella"; sono state definite le tariffe e la convenzione per l'utilizzo dello Stadio dei Marmi. E' stato adottato dall'U.O. Patrimonio l'avviso pubblico per acquisire un immobile da destinare a palazzetto dello sport.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Gli interventi adottati nella gestione quotidiana di tutti gli impianti sportivi ricadenti nel territorio comunale sono stati indirizzati verso un ammodernamento e riqualificazione degli stessi e per una miglior fruizione da parte dell'utenza. In particolare, in tal senso sono stati eseguiti interventi importanti in merito agli impianti della piscina comunale di Marina di Carrara al fine di un miglioramento anche per la qualità dell'acqua. E' stata ottenuta la omologazione per lo svolgimento del campionato di calcio serie B, ridefinita la convenzione per l'utilizzo dello Stadio dei Marmi, nonché sottoscritto il contratto per la gestione dell'impianto sportivo della Doganella. E' stato sottoscritto il contratto per l'acquisto del Padiglione B del quale sono in essere le procedure per l'allestimento da destinare a Palazzetto dello sport



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	13 Città e protezione civile		
Codice:	13.01		
Titolo:	Formare e informare		
Descrizione:	Formare e informare		
Settore associato:	Staff A - Segretario Generale		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Informare e formare i cittadini ai nuovi sistemi di informazione prima, durante e dopo eventi di criticità meteo e informativa sulle buone norme comportamentali. In particolare incontri con scuole di ogni ordine e grado presso le sale di protezione civile comunale. Sono state inoltre realizzati e consegnati volantini per i rischi principali come: rischio idrogeologico, sismico e incendi di interfaccia.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Sono proseguite le attività volte alla prevenzione del rischio sismico idrogeologico e di interfaccia. Sono stati realizzati specifici incontri informativi , anche all'interno delle scuole, ed è stato prodotto materiale informativo , poi distribuito alla popolazione



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	14 Città futura		
Codice:	14.01		
Titolo:	Riprogettare la città		
Descrizione:	Serve un Piano Strategico della città che comporti una progettazione di lungo periodo è necessario che il territorio comprenda cosa vuole diventare e dove vuole arrivare, per poter costruire poi i singoli progetti in modo organico e coordinato. Ciò non significa realizzare un piano statico e rigido, si tratta di un processo in continua evoluzione, dove la pianificazione di lungo raggio consente di far muovere singole azioni e obiettivi con la necessaria flessibilità, e quindi di rispondere anche a necessità più contingenti.		
Settore associato:	Settore 5 - Lavori pubblici e attuazione PNRR		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	E' stato affidato l'incarico per la redazione del Piano Strategico del Centro storico allo studio Alfonso Femia. Partendo dalla documentazione prodotta dal Comune attualmente è in fase di elaborazione la prima bozza del Piano strategico che passerà poi al vaglio dell'Amministrazione comunale e dei vari stakeholders
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Lo studio Alfonso Femia ha preparato il Piano Strategico del Centro Storico così come richiesto anche a seguito di riunioni direttamente con l'Amministrazione e alcuni soggetti interessati. E' stato presentato in modo non ufficiale e si è in attesa di una data congiunta per la presentazione del Piano alla città.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	15 Città verde		
Codice:	15.01		
Titolo:	Raggiungere la progressiva decarbonizzazione		
Descrizione:	Metteremo in campo attività ed azioni che possano contribuire alla mitigazione dei cambiamenti climatici		
Settore associato:	Settore 7 - Ambiente e marmo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	In relazione al suddetto obiettivo il settore ha concluso l'attività preparatoria e sta lavorando alla predisposizione della proposta di atto di indirizzo da sottoporre alla Giunta per la successiva attivazione del bando comunale per l'assegnazione di contributi per la rimozione dell'amianto
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Il settore ha proseguito nella gestione della fase esecutiva del bando comunale per l'assegnazione di contributi per la rimozione dell'amianto e nel rilascio dei contributi agli aventi diritto.



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	15 Città verde		
Codice:	15.02		
Titolo:	Tutela del territorio e della risorsa idrica, economia circolare		
Descrizione:	Attraverso la sollecitazione degli enti preposti tutelare il territorio e la risorsa idrica al fine di incrementare l'economia circolare		
Settore associato:	Settore 7 - Ambiente e marmo		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Il settore evidenzia che con l'approvazione dei PABE sono state introdotte specifiche misure di tutela del territorio e della risorsa idrica attraverso una serie di vincoli posti nelle aree prossime alle sorgenti. Nelle autorizzazioni all'escavazione in cava viene inoltre data particolare attenzione alla tutela della risorsa idrica prevedendo l'utilizzo di presidi ambientali controllabili, quali appositi sistemi di separazione dei materiali fini, vasche di decantazione e sedimentazione. Per quanto riguarda l'adozione di misure di economia circolare viene inoltre incentivato l'utilizzo dei derivati dei materiali da taglio.
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	Nel corso dell'anno 2026 per quanto riguarda l'economia circolare con Deliberazione di Giunta Comunale n. 162 del 20/05/2026 sono state approvate le "Modalità operative di cui all'art. 41 bis della Legge regionale Toscana del 25 marzo 2015, n. 35 e ss.mm.ii, per l'attuazione delle disposizioni in favore dell'utilizzo del materiale detritico presente nelle cave per la realizzazione di opere pubbliche". Per quanto riguarda la risorsa idrica nel corso del 2026 si sta sviluppando uno studio sullo stato delle acque superficiali del Torrente Carrione nelle aree di cava. .



Dettaglio Obiettivo Strategico			
Linea Strategica:	15 Città verde		
Codice:	15.03		
Titolo:	Parchi pubblici		
Descrizione:	Costante implementazione delle aree verdi della città attraverso anche la piantumazione di nuova alberatura e la creazione di nuove aree verdi		
Settore associato:	Settore 5 - Lavori pubblici e attuazione PNRR		
Anno Dal:	2022	Al:	2027

ANNO	2025
STATO ATTUAZIONE	Si sta portando avanti la manutenzione ordinaria e straordinaria dei parchi pubblici esistenti, nonché la realizzazione di un nuovo parco pubblico a Bonascola. L'Amministrazione sta valutando dove poter realizzare un nuovo parco pubblico a Carrara. Nell'ambito delle ludoteche continua ad essere operante il Villino Vittoria alla Padula ed è stata partita una nuova ludoteca presso l'asilo Garibaldi
ANNO	2026
STATO ATTUAZIONE	si sta concludendo la realizzazione di un nuovo parco urbano a Bonascola realizzato con fondi PNRR. L'Ente ha partecipato e ha vinto un bando regionale per la realizzazione di un parco completamente inclusivo che verrà realizzato a Marina sul Viale Galileo Galilei angolo Via Capitano Fiorillo e che sarà dotato di giochi inclusivi, percorsi tattili, fontanelle accessibili e quanto necessario per rendere il parco completamente utilizzabile ai diversamente abili



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

**PARERE DEL COLLEGIO DEI REVISIONI DEI CONTI SU
SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO E
ASSESTAMENTO GENERALE**

VERBALE N. 19 DEL 21/07/2026

OGGETTO: Parere sulla proposta di deliberazione del Consiglio comunale n. 48 del 17/07/2026 avente ad oggetto: "BILANCIO DI PREVISIONE 2026/2028: SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO, ASSESTAMENTO GENERALE E RICOGNIZIONE DELLO STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI 2026".

Il Collegio dei revisori dei conti, costituito dal rag. Giuseppe Pandolfini, Presidente, e dal dr. Ribollini Candido, componente, nominati con deliberazione di C.C. n. 21 del 17/03/2025 e dal dr. Massimo Meozzi, componente, nominato con deliberazione consiliare n. 29 del 14/04/2025, per il periodo dal 17/03/2025 al 16/03/2028, si è riunito in data 21/07/2026 alle ore 19, in teleconferenza, con le modalità previste dall'art. 93 del vigente Regolamento di contabilità per esprimere il seguente parere

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE.

e stampato il giorno 29/07/2026 da Giromella Francesca.

Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale.

E	COMUNE DI CARRARA
	AOO COMUNE DI CARRARA
	COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DIGITALE
	Protocollo N.0072611/2026 del 22/07/2026
	Firmatario: Massimo Meozzi, Candido Ribolini, Giuseppe Pandolfini

PREMESSA

In data 22/12/2025 il Consiglio Comunale, con deliberazione n. 98, ha approvato il bilancio di previsione 2026/2028 sul quale il Collegio ha espresso il proprio preventivo parere in data 25/11/2025 con verbale n. 23 - allegato B, trasmesso in BDAP con relativa certificazione in data 29/12/2025;

In data 23/04/2026 il Consiglio Comunale, con deliberazione n.23, ha approvato il rendiconto 2025, sul quale il Collegio ha rimesso la propria Relazione con verbale n. 11 del 31/03/2026, trasmesso in BDAP con relativa certificazione in data 28/04/2026, determinando un avanzo d'amministrazione di euro 59.770.195,56 così composto:

E		Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2025:		59.770.195,56
Parte accantonata				
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2025				30.004.904,03
Fondo perdite società partecipate				1.304.206,00
Fondo contenzioso				4.960.650,64
Altri accantonamenti				7.299.150,68
Totale parte accantonata (B)				43.568.911,35
Parte vincolata				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili				3.167.389,20
Vincoli derivanti da trasferimenti				2.192.951,70
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui				264.680,37
Altri vincoli				870.769,26
Totale parte vincolata (C)				6.495.790,53
Parte destinata agli investimenti				
Totale parte destinata agli investimenti (D)				185.801,71
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)				9.519.691,97
F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto ⁽⁶⁾				0,00
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare ⁽⁶⁾				

L'Ente, stante il rinvio del termine al 31/07/2026, disposto dalla legge 30/12/2025, n. 199, non ha ancora approvato i regolamenti e le tariffe della Tari per il 2026 sulla base del piano economico finanziario del servizio di gestione dei rifiuti, ma sono in corso di elaborazione le relative proposte che dovranno essere approvate da Consiglio comunale entro tale data.

Dopo l'approvazione del bilancio di previsione il Consiglio Comunale ha approvato le seguenti variazioni di bilancio:

delibera n. 64 del 10/03/2026.
delibera n. 218 dell'08/07/2026.

Determinazione n.	277	del 27/01/2026
Determinazione n.	604	del 19/02/2026
Determinazione n.	695	del 26/02/2026
Determinazione n.	777	del 05/03/2026
Determinazione n.	1148	del 09/04/2026
Determinazione n.	1477	del 11/05/2026
Determinazione n.	1905	del 24/06/2026

Le variazioni di bilancio sopra rilevate non hanno inciso in maniera determinante sulla consistenza del fondo cassa finale.

Fino alla data odierna risulta applicata, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 187 del Tuel, una quota di avanzo di amministrazione pari a 11.634.343,99 così composta:

fondi accantonati	per euro 3.580.000,00
fondi vincolati	per euro 3.372.077,89
fondi destinati agli investimenti	per euro 67.287,42
fondi disponibili/liberi	per euro 4.614.978,68

In data 20/07/2026 è stata sottoposta al Collegio, per la successiva presentazione al Consiglio comunale, nella prima seduta utile, la proposta di deliberazione e la documentazione necessaria all'esame dell'argomento di cui all'oggetto.

PNRR

Il 30 giugno 2026 scorso è stata la scadenza ultima e generale fissata dal c.d. Decreto PNRR 2026 per la conclusione fisica di tutti gli interventi, lavori, servizi e forniture del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, fermo restando la possibilità di assegnazione all'impresa di un termine perentorio non superiore a 60 gg per il completamento dei lavori residuali e di modesta entità. Tale possibilità è rilevante ai fini della dimostrazione del raggiungimento del target e della riconducibilità temporale dell'intervento alle scadenze europee, come riportato nelle ultime linee guida PNRR a cura del Ministero dell'Interno e del Ministero dell'Economia e delle finanze – indicazioni operative per la conclusione degli interventi e la rendicontazione finale di target e milestone -

Il Collegio ha verificato l'avanzamento finanziario dei progetti finanziati dal PNRR/PNC, nello specifico alla data del 30/06/2026, quale conclusione fisica degli interventi, si forniscono i seguenti dati:

CUP	MIS SIONE	COM PON ENTE	DESCRIZIONE	IMPORTO TOTALE PNRR + FOI	SOMME EROGATE ALLA DATA DEL 30/06/2026	PAGAMENTI EFFETTUATI ALLA DATA DEL 30/06/2026	Obiettivo Raggiunto al 30/06/2026 – CONCLUSIONE FISICA DELL'INTERVENTO
F81C22000080006	1	1	PNRR M1C1 INT. 1.2 ABILITAZIONE E FACILITAZIONE MIGRAZIONI EAL CLOUD	€ 416.760,00	€ 416.760,00	€ 271.998,99	si
F51F24004630006	1	1	PNRR M1C11.4.4 "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE"- Estensione dell'utilizzo dell'anagrafe nazionale digitale (ANPR) - Adesione allo Stato Civile digitale (ANSC)	€ 16.274,80	€ 16.274,80	€ 13.748,79	si
F81F22000390006	1	1	PNRR M1C1 INT. 1.4.1 ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI	€ 328.160,00	€ 328.160,00	€ 135.104,00	si
F81F22005060006	1	1	PNRR M1C1 INT 1.4.5 PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI (PND)	€ 59.966,00	€ 59.966,00	€ 23.302,00	si
F51F22007410006	1	1	PNRR M1C11.3 PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI E INTEROPERABILITA	€ 162.748,00	€ 162.748,00	€ 57.803,60	si
F82C22000020006	2	3	PNRR M2 C3 I1.1 - COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA SECONDARIA INFERIORE TALIERCIO	€ 9.537.150,00	€ 5.900.350,09	€ 7.589.940,17	Prorogato 31/08/2026
F81B21002300005	5	2	PNRR M5 C2 I2.1 - RIQUALIFICAZIONE URBANA SCUOLA MEDIA BUONARROTI	€ 7.615.300,00			Progetto fuoriuscito dalla Misura Pnrr Rigenerazione urbana – IN ATTESA DEL DECRETO RICOGNITIVO
F85E220000890006	4	1	PNRR M4 C1 I 1.2 REALIZZAZIONE MENSA SCUOLA PRIMARIA RODARI	€ 430.000,00	€ 387.000,00	€ 430.000,00	si
F85B22000070001	5	2	PNRR M5C2I3.1 PARCO SPORTIVO CARAVELLA	€ 2.500.000,00	€ 1.891.872,81	€ 2.123.566,77	si
F87H21004290005	5	2	PNRR M5 C2 I2.1 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISCINA CARRARA F. TOSI	€ 1.623.220,00			Progetto fuoriuscito dalla Misura Pnrr Rigenerazione urbana – IN ATTESA DEL DECRETO RICOGNITIVO
F87H21004280005	5	2	PNRR M5 C2 I2.1 RIQUALIFICAZIONE AREA VILLAGGIO SAN LUCA	€ 1.702.250,00	€ 464.250,00	€ 1.497.222,25	si
F89G22000050006	5	2	PNRR M5.C2 I. 1.1.1. SOSTEGNO ALLE CAPACITA' GENITORIALI E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITA' DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI	211.500,00	21.150,00	124.265,79	si
F88H22000090006	4	1	PNRR M4C111.1 AMPLIAMENTO NIDO I CUCCIOLI	203.442,23	155.293,13	187.317,41	si
F89G22000080006	5	2	PNRR M5C211.2 PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA'	715.000,00	214.499,93	489.031,21	si
F89G22000100006	5	2	PNRR M5 C2 I. 1.3.2 POVERTA' ESTREMA - STAZIONI DI POSTA	779.176,96	77.917,70	303.819,85	si
F89G22000090006	5	2	PNRR M5 C 2 I1.1.3 POVERTA' ESTREMA - HOUSING FIRST	622.288,41	62.228,84	244.134,59	si

Il Collegio ha verificato la corretta alimentazione del sistema ReGiS e portale PAdigitale2026 (Progetti Lump Sum) con i dati di conclusione sull'avanzamento procedurale e fisico.

Il Collegio ha verificato che, con riferimento agli interventi finanziati con risorse PNRR/PNC, il cronoprogramma procedurale e fisico risulta coerente con gli obiettivi previsti dai relativi provvedimenti di finanziamento e che non sono intervenuti definanziamenti o revoche dei contributi assegnati, tenendo presente che la cabina di coordinamento PNRR del Ministero dell'interno con Piano di azione trasmesso in data 17/06/2026 prot. 60994 con riguardo ai progetti "Riqualificazione urbana scuola media Buonarroti" e "Manutenzione straordinaria

Piscina Carrara F. Tosi” evidenzia che gli stessi sono stati censiti tra quelli che non saranno portati al target per il rendiconto di performance come Amministrazione titolare, rimanendo comunque invariati il finanziamento e la relativa fonte e che si è in attesa del decreto ricognitivo del Ministero dell’Economia e delle Finanze.

Il Collegio ha verificato la presenza di interventi oggetto di riprogrammazione, rimodulazione o revisione dei cronoprogrammi, prendendo atto delle relative motivazioni e degli effetti sugli equilibri di bilancio: nello specifico tale casistica è avvenuta con riguardo al progetto “Scuola Secondaria di primo grado G.Taliercio – Demolizione e ricostruzione di un nuovo edificio pubblico adibito ad uso scolastico, per il quale è stata fatta una variazione urgente di competenza anno 2026 per incrementare le fonti finanziarie a carico dell’ente per euro 740.000,00 con conseguente rimodulazione del quadro economico di progetto.

Collegio ha verificato la corretta contabilizzazione delle anticipazioni e delle erogazioni ricevute a valere sui finanziamenti PNRR/PNC, nonché la coerenza tra le risultanze contabili dell’Ente e i dati presenti nella piattaforma ReGiS, con particolare riferimento alla spesa sostenuta e allo stato di avanzamento finale degli interventi finanziati.

Collegio prende atto che non emergono criticità tali da compromettere il completamento degli interventi nei termini previsti.

ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE

Collegio ha preso atto della seguente documentazione:

- la stampa del conto del bilancio (riepilogo per titoli) alla data del 20/07/2026;
- la dichiarazione di insussistenza dei debiti fuori bilancio rilasciata dai responsabili dei servizi o di esistenza di debiti con proposta di riconoscimento e finanziamento;
- la dichiarazione dei responsabili dei servizi e del responsabile del servizio finanziario attestante che non si profilano variazioni sostanziali nella consistenza dei residui attivi e passivi, rispetto alle determinazioni effettuate all’atto dell’approvazione del rendiconto;
- la dimostrazione della congruità del fondo crediti di dubbia esigibilità accantonato nel bilancio di previsione;
- il prospetto dimostrativo del rispetto degli equilibri di bilancio secondo quanto stabilito dal D.Lgs 118/2011;

- f. il fondo di cassa, così come risultante dalle scritture del Tesoriere alla data del 30/06/2026 con evidenziazione del saldo di cassa vincolata;
- g. le attestazioni sui tempi di pagamento (indicatore di ritardo e di tempestività) nonché dello stock di debiti commerciali del primo e secondo trimestre del 2026.

Il Collegio procede all'esame della documentazione relativa alla salvaguardia degli equilibri di bilancio, effettuata dall'Ente, come indicato anche dal principio della programmazione allegato 4/1 al D.Lgs. 118/2011, punto 4.2 lettera g);

Con nota prot. 58871 del 09/06/2026 il Responsabile del Servizio Finanziario ha richiesto ai Dirigenti ed ai Responsabili dei Servizi le seguenti informazioni:

- l'esistenza di eventuali debiti fuori bilancio;
- l'esistenza di dati, fatti o situazioni che possano far prevedere l'ipotesi di un disavanzo, di gestione o di amministrazione, per squilibrio della gestione di competenza, di cassa ovvero della gestione dei residui;
- la segnalazione di eventuali nuove e sopravvenute esigenze e di nuove/maggiori risorse.

Con nota prot. 63690 del 24/06/2026 il Responsabile del Servizio Finanziario ha chiesto riscontro agli organismi partecipati in merito alla salvaguardia degli equilibri di bilancio 2026 e sullo stato di attuazione degli obiettivi gestionali loro assegnati dal Comune di Carrara, ex art. 147-quinquies, comma 3, D.Lgs. 267/2000 ed a seguito della quale non sono pervenute comunicazioni di squilibrio relativamente alla gestione 2026;

Con riferimento ai debiti fuori bilancio, dagli atti a corredo dell'operazione emerge che è stata segnalata una sola posizione debitoria per € 30.300,18 derivante da sentenza esecutiva, che potrà essere ripianata tramite applicazione al bilancio di apposita quota accantonata nel fondo rischi contenzioso.

I Dirigenti ed i Responsabili dei Servizi non hanno segnalato, l'esistenza di situazioni che possono generare squilibrio di parte corrente e/o capitale, di competenza e/o nella gestione dei residui, e per quanto riguarda la gestione della cassa dell'Ente. Hanno comunque segnalato la necessità di apportare variazioni al bilancio di previsione per adeguarlo a nuove esigenze intervenute, anche in relazione alla rilevazione di nuove/maggiori entrate.

Il Collegio ha verificato che l'ente non ha fatto ricorso al Fondo anticipazione di liquidità.

VERIFICA ACCANTONAMENTI

Il Collegio ha verificato che l'importo del fondo di riserva ancora disponibile è pari ad euro 143.339,76 a fronte di uno stanziamento iniziale totale nella missione 20, programma 1 pari ad euro 250.000,000.

Il Collegio ha verificato che l'importo indicato nel prospetto del FCDE corrisponde a quello indicato nella missione 20, programma 2, e nel prospetto degli equilibri.

Il Collegio ha verificato la regolarità del calcolo del FCDE.

In merito alla congruità degli accantonamenti del fondo crediti di dubbia esigibilità nel bilancio di previsione e nel risultato di amministrazione, l'accantonamento risulta congruo in base alla verifica dell'andamento delle entrate come da principio contabile 4/2.

Descrizione entrata	% di acc.to bil. prev.	Stanziamento definitivo di bilancio (S)	Accertato (A)	Incassato a competenza (I)	% di incasso su maggiore tra S e A	% di accan.to a FCDE	Importo aggiornato FCDE
TOLO 1 TIP. 101	26,25%	€ 19.425.032,19	€ 17.270.043,61	€ 1.827.412,97	9,41%	26,25%	€ 5.100.242,09
TOLO 3 TI. 100	2,33%	€ 11.917.019,85	€ 7.058.843,47	€ 4.434.938,53	37,22%	2,33%	€ 277.592,45
TOLO 3 TIP. 200	34,32%	€ 3.168.000,00	€ 2.764.255,32	€ 1.242.337,95	39,22%	34,32%	€ 1.087.331,22
TOLO 3 TIP. 300	1,23%	€ 201.665,00	€ 90.904,03	€ 90.904,03	45,08%	1,23%	€ 2.475,68
TOLO 3 TIP. 500	1,71%	€ 23.294.403,30	€ 11.916.917,19	€ 9.183.509,77	39,42%	1,71%	€ 398.985,38
Importo totale FCDE assestato							€ 6.866.626,82
Importo stanziato nel bilancio di previsione							€ 6.642.009,74
Differenza da accantonare							€ 224.617,08
Differenza da ridurre							€ -

Il Collegio ha verificato che i seguenti stanziamenti della missione 20, programma 3, non sono stati oggetto di variazione e che, pertanto, restano invariati rispetto a quelli inizialmente iscritti in bilancio, per l'annualità 2026 pari a:

- Accantonamento fondo indennità fine mandato Sindaco euro 9.600,00.
- Fondo personale per rinnovo CCNL euro 200.000,00
- Fondo obiettivi di finanza pubblica euro 342.773,00

Con la precedente variazione n. 6/2026, approvata dal Consiglio comunale con atto n. 38 del 13/07/2026 è stato iscritto in bilancio l'accantonamento perdite società partecipate ex art. 1, c. 550 L. 147/2013: per euro 180.928,00 relativo all'esercizio 2024..

Con riferimento al fondo rischi contenzioso e ai fondi rischi passività potenziali il Collegio conferma quanto già esplicitato nella relazione al rendiconto 2025 circa l'adeguatezza dei fondi stessi.

Il Collegio ha verificato la congruità dello stanziamento alla missione 20, programma 3 del fondo rischi passività potenziali, anche tenuto conto dell'importo confluito nel risultato di amministrazione 2025.

Il controllo sugli equilibri è integrato con il controllo sugli organismi partecipati.

Con l'operazione di assestamento, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 187 del Tuel, si intende applicare una ulteriore quota di avanzo di amministrazione di euro 1.571.873,87 così composta:

fondi accantonati	per euro	252.850,18
fondi vincolati	per euro	305.035,68
fondi disponibili	per euro	1.013.988,01

Collegio, in merito all'applicazione dell'avanzo destinato agli investimenti e libero, ricorda che lo stesso non può essere utilizzato nel caso in cui l'ente si trovi in una delle situazioni previste dagli articoli 195 e 222 (anticipazione di tesoreria e/o utilizzo di entrate vincolate), fatto salvo l'utilizzo per provvedimenti di riequilibrio di cui all'articolo 193 del Tuel.

E

COMUNE DI CARRARA
AOO COMUNE DI CARRARA

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DIGITALE

Protocollo N.0072611/2026 del 22/07/2026
Firmatario: Massimo MEZZI, CANDIDATO RINNOVATO

GIUSEPPE PANDOLFINI

Il Collegio procede ora all'analisi delle variazioni di bilancio proposte al Consiglio Comunale, riepilogate, per titoli, come segue:

TITOLO	ANNUALITA' 2026 COMPETENZA	BILANCIO ATTUALE	VARIAZIONI +/-	BILANCIO ASSESTATO
--------	----------------------------	------------------	----------------	--------------------

	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	€ 4.404.046,59	€ -	€ 4.404.046,59
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	€ 19.083.995,71	€ -	€ 19.083.995,71
	Utilizzo avanzo di Amministrazione	€ 11.634.343,99	€ 1.571.873,87	€ 13.206.217,86
	- di cui avanzo vincolato utilizzato anticipatamente	€ -	€ -	€ -
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	€ 46.881.451,30	€ 613.080,89	€ 47.494.532,19
2	Trasferimenti correnti	€ 9.663.807,16	€ 415.153,74	€ 10.078.960,90
3	Entrate extratributarie	€ 38.496.088,15	€ 429.988,76	€ 38.926.076,91
4	Entrate in conto capitale	€ 29.096.414,27	€ -	€ 29.096.414,27
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	€ -	€ -	€ -
6	Accensione prestiti	€ -	€ -	€ -
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	€ -	€ -	€ -
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	€ 16.240.462,00	€ -	€ 16.240.462,00
Totale		€ 140.378.222,88	€ 1.458.223,39	€ 141.836.446,27
Totale generale delle entrate		€ 175.500.609,17	€ 3.030.097,26	€ 178.530.706,43

	Disavanzo di amministrazione	€ -	€ -	€ -
1	Spese correnti	€ 93.125.609,32	€ 2.544.465,77	€ 95.670.075,09
2	Spese in conto capitale	€ 59.436.925,75	€ 485.413,32	€ 59.922.339,07
3	Spese per incremento di attività finanziarie	€ -	€ -	€ -
4	Rimborso di prestiti	€ 6.697.612,10	€ 218,17	€ 6.697.830,27
5	Chiusura anticipazioni da istituto Tesoriere/Cassiere	€ -	€ -	€ -
7	Spese per conto terzi e partite di giro	€ 16.240.462,00	€ -	€ 16.240.462,00
Totale generale delle spese		€ 175.500.609,17	€ 3.030.097,26	€ 178.530.706,43

TITOLO	ANNUALITA' 2026 CASSA	BILANCIO ATTUALE	VARIAZIONI +/-	BILANCIO ASSESTATO
--------	-----------------------	------------------	----------------	--------------------

	FONDO DI CASSA	€ 43.909.905,41		€ 43.909.905,41
1	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	€ 47.372.519,43	€ 613.080,89	€ 47.985.600,32
2	<i>Trasferimenti correnti</i>	€ 8.818.085,57	€ 415.153,74	€ 9.233.239,31
3	<i>Entrate extratributarie</i>	€ 39.873.665,01	€ 429.988,76	€ 40.303.653,77
4	<i>Entrate in conto capitale</i>	€ 12.400.147,28	€ -	€ 12.400.147,28
5	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	€ 677.191,21	€ -	€ 677.191,21
6	<i>Accensione prestiti</i>	€ 93.910,44	€ -	€ 93.910,44
7	<i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	€ -	€ -	€ -
9	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	€ 16.447.970,07	€ -	€ 16.447.970,07
	Totale	€ 125.683.489,01	€ 1.458.223,39	€ 127.141.712,40
	Totale generale delle entrate	€ 169.593.394,42	€ 1.458.223,39	€ 171.051.297,69

1	<i>Spese correnti</i>	€ 85.494.738,31	€ 2.305.254,44	€ 87.799.992,75
2	<i>Spese in conto capitale</i>	€ 37.253.979,23	€ 485.413,32	€ 37.739.392,55
3	<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>	€ -	€ -	€ -
4	<i>Rimborso di prestiti</i>	€ 6.697.612,10	€ 218,17	€ 6.697.830,27
5	<i>Chiusura anticipazioni da istituto Tesoriere/Cassiere</i>	€ -	€ -	€ -
7	<i>Spese per conto terzi e partite di giro</i>	€ 16.472.186,33	€ -	€ 16.472.186,33
	Totale generale delle spese	€ 145.918.515,97	€ 2.790.885,93	€ 148.709.401,90

SALDO DI CASSA	€ 23.674.878,45	-€ 1.333.302,78	22.341.575,67
-----------------------	-----------------	-----------------	---------------

2
2

TITOLO	ANNUALITA' 2027 COMPETENZA	BILANCIO ATTUALE	VARIAZIONI +/-	BILANCIO ASSESTATO
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	€ 788.337,22	€ 14.594,25	€ 802.931,47
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	€ -	€ -	€ -
1	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	€ 46.572.976,00	€ 1.367.625,39	€ 47.940.601,39
2	<i>Trasferimenti correnti</i>	€ 4.992.661,00	€ 379.738,99	€ 5.372.399,99
3	<i>Entrate extratributarie</i>	€ 34.998.365,00	€ -	€ 34.998.365,00
4	<i>Entrate in conto capitale</i>	€ 2.700.000,00	€ -	€ 2.700.000,00
5	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	€ -	€ -	€ -
6	<i>Accensione prestiti</i>	€ -	€ -	€ -
7	<i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	€ -	€ -	€ -
9	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	€ 16.139.212,00	€ -	€ 16.139.212,00
Totale		€ 105.403.214,00	€ 1.747.364,38	€ 107.150.578,38
Totale generale delle entrate		€ 106.191.551,22	€ 1.761.958,63	€ 107.953.509,85
	<i>Disavanzo di amministrazione</i>	€ -	€ -	€ -
1	<i>Spese correnti</i>	€ 78.970.823,51	€ 1.761.958,55	€ 80.732.782,06
2	<i>Spese in conto capitale</i>	€ 6.585.000,00	€ -	€ 6.585.000,00
3	<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>	€ -	€ -	€ -
4	<i>Rimborso di prestiti</i>	€ 4.496.515,79	€ -	€ 4.496.515,79
5	<i>Chiusura anticipazioni da istituto Tesoriere/Cassiere</i>	€ -	€ -	€ -
7	<i>Spese per conto terzi e partite di giro</i>	€ 16.139.212,00	€ -	€ 16.139.212,00
Totale generale delle spese		€ 106.191.551,30	€ 1.761.958,55	€ 107.953.509,85

TITOLO	ANNUALITA' 2028 COMPETENZA	BILANCIO ATTUALE	VARIAZIONI +/-	BILANCIO ASSESTATO
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	791.000,00	14694,25	€ 805694,25
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	€ -		€ -
1	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	46547976	1.809.430,72	48357406,72
2	<i>Trasferimenti correnti</i>	4.332.653,00	379.738,99	4.712.391,99
3	<i>Entrate extratributarie</i>	34.673.365,00	€ -	34.673.365,00
4	<i>Entrate in conto capitale</i>	€ 2.700.000,00	€ -	€ 2.700.000,00
5	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	€ -	€ -	€ -
6	<i>Accensione prestiti</i>	€ -	€ -	€ -
7	<i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	€ -	€ -	€ -
9	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	€ 16.139.212,00	€ -	€ 16.139.212,00
Totale		104.393.206,00	2.189.169,71	106.582.375,71
Totale generale delle entrate		105.184.306,00	2.203.763,96	€ 107.388.069,96
	<i>Disavanzo di amministrazione</i>	€ -	€ -	€ -
1	<i>Spese correnti</i>	77.878.030,91	2203763,96	80.081.794,87
2	<i>Spese in conto capitale</i>	€ 6.585.000,00		€ 6.585.000,00
3	<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>	€ -		€ -
4	<i>Rimborso di prestiti</i>	4.582.063,09		4.582.063,09
5	<i>Chiusura anticipazioni da istituto Tesoriere/Cassiere</i>	€ -	€ -	€ -
7	<i>Spese per conto terzi e partite di giro</i>	€ 16.139.212,00	€ -	€ 16.139.212,00
Totale generale delle spese		105.184.306,00	2.203.763,96	107.388.069,96

Il Collegio ha verificato che il fondo di cassa presso il Tesoriere alla data del 30/06/2026 ammonta ad euro 41.185.643,31

Il Collegio ha verificato che la cassa vincolata alla data del 30/06/2026 ammonta ad euro 6.308.878,03 e corrisponde tra quanto rilevato in contabilità e quanto indicato dal Tesoriere.

Preso atto che in data 10/03/2026 con delibera di Giunta n. 67 è stato approvato il PIAO contenente il piano triennale del fabbisogno del personale ed il piano della performance, rilevato che le variazioni proposte con l'asestamento riguardano modesti incrementi di spesa del personale e che pertanto è confermato il rispetto dei vigenti limiti di spesa di cui all'art. 1, comma 557-quater della legge 296/2006 e dell'art. 9, comma 28 del D.L.n.78/2010, come attestati dal Collegio con verbale n. 3 del 18/02/2026 in sede di espressione del parere sulla Sez. 3.3 del "Piano Triennale del Fabbisogno di Personale" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O.) 2026/2028 e relativa asseverazione di bilancio.

Collegio prende atto, altresì, che nel PIAO, le schede di programmazione degli obiettivi dei dirigenti/responsabili contengono la dichiarazione di coerenza rispetto al DUP, prevedono obiettivi annuali specifici relativi al rispetto dei tempi di pagamento e valutati, ai fini del riconoscimento della distribuzione di risultato, per una quota della stessa avente un peso non inferiore al 30 per cento.

Collegio prende atto, inoltre, che:

l'indicatore di ritardo trimestrale al 30/06/2026 risultante dall'AREA RGS è pari ad -11 giorni;

lo stock di debiti commerciali scaduti e non pagati al 30/06/2026 risultante dall'AREA RGS è pari ad € 171.466,44;

l'indicatore di tempestività dei pagamenti trimestrale è pari ad -11,64 giorni;

Infine, il Collegio attesta che le variazioni proposte sono:

- attendibili sulla base dell'esigibilità delle entrate previste;
- congrue sulla base delle spese da impegnare e della loro esigenza;
- coerenti in relazione al DUP e agli obiettivi di finanza pubblica;

Il Collegio ha verificato che con la variazione apportata in bilancio gli equilibri richiesti dal comma 6 dell'art.162 del Tuel sono così assicurati:

EQUILIBRI DI BILANCIO		2026	2027	2028
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti	(+)	3.667.988,77	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	4.404.046,59	802.931,47	805.694,25
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	96.499.570,00	88.311.366,38	87.743.163,71
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	496.300,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		81.300,00	0,00	0,00
J) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	95.670.075,09	80.732.782,06	80.081.794,87
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		802.931,47	805.694,25	791.100,00
<i>di cui fondo crediti di dubbia esigibilità</i>		6.866.626,82	6.908.974,05	6.980.300,67
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	6.697.830,27	4.496.515,79	4.582.063,09
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		81.300,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>		0,00	0,00	0,00
V) Variazioni di attività finanziarie (se negativo)	(-)	0,00	0,00	0,00
O) Equilibrio di parte corrente		2.700.000,00	3.885.000,00	3.885.000,00
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento ⁽²⁾	(+)	9.538.229,09	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	19.083.995,71	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	29.096.414,27	2.700.000,00	2.700.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	496.300,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00

L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale di cui fondo pluriennale vincolato di spesa	(-)	59.922.339,07	6.585.000,00	6.585.000,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie di cui Fondo pluriennale vincolato	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale di cui fondo pluriennale vincolato	(+)	0,00	0,00	0,00
VF) Variazioni di attività finanziarie (se positivo)	(+)	0,00	0,00	0,00
Z) Equilibrio di parte capitale		-2.700.000,00	-3.885.000,00	-3.885.000,00
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine di cui Fondo pluriennale vincolato	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine di cui Fondo pluriennale vincolato	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie di cui Fondo pluriennale vincolato	(-)	0,00	0,00	0,00
VF) Variazioni attività finanziaria		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE (W=O+Z)		0,00	0,00	0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:				
Equilibrio di parte corrente (O)		2.700.000,00	3.885.000,00	3.885.000,00
Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e del rimborso prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	3.667.988,77	0,00	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurien.		-967.988,77	3.885.000,00	3.885.000,00

L'Ente applica proventi delle concessioni edilizie e delle sanzioni in materia edilizia per l'importo di euro 415.000,00 per finanziare le spese correnti: in particolare manutenzioni ordinarie di opere di urbanizzazione. Tale importo risulta essere correttamente stimato in base alle previsioni fornite dagli uffici competenti. Il Collegio ha verificato il corretto utilizzo secondo la normativa vigente monitorandone la destinazione.

Per quanto riguarda la gestione dei residui la situazione attuale è la seguente:

	Residui 31/12/2025	Riscossioni	Minori (-)/ maggiori (+) residui	Residui alla data della veri- fica
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	€ 30.913.612,22	€ 6.383.521,60	€ -	€ 24.530.090,62
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	€ 2.936.861,73	€ 1.473.866,53	€ -	€ 1.462.995,20
Titolo 3 - Entrate extratributarie	€ 12.621.625,48	€ 3.464.185,54	€ 167,95	€ 9.157.607,89
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	€ 17.846.268,11	€ 8.779.420,54	€ -	€ 9.066.847,57
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	2812502,99	€ 744.505,08	€ -	€ 2.067.997,91
Totale entrate finali	€ 64.318.367,54	€ 20.845.499,29	€ 167,95	€ 46.285.539,19
Titolo 6 - Accensione di prestiti	€ 469.552,24	€ -	€ -	€ 469.552,24
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	€ -	€ -	€ -	€ -
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	€ 879.730,92	€ 86.267,94	€ 160,84	€ 793.623,82
Totale titoli	€ 65.667.650,70	€ 20.931.767,23	€ 328,79	€ 47.548.715,25
	Residui 31/12/2025	Pagamenti	Minori residui	Residui alla data della veri- fica
Titolo 1 - Spese correnti	€ 22.941.724,41	€ 13.542.292,50	€ 112,29	€ 9.399.319,62
Titolo 2 - Spese in conto capitale	€ 3.156.987,07	€ 2.174.303,91	€ -	€ 982.683,16
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	€ -	€ -	€ -	€ -
Totale spese finali	€ 26.098.711,48	€ 15.716.596,41	€ 112,29	€ 10.382.002,78
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	€ -	€ -	€ -	€ -
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	€ -	€ -	€ -	€ -
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	€ 3.032.789,64	€ 1.765.792,14	€ -	€ 1.266.997,50
Totale titoli	€ 29.131.501,12	€ 17.482.388,55	€ 112,29	€ 11.649.000,28

E
 COMUNE DI CARRARA
 AOO COMUNE DI CARRARA
 COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DIGITALE
 Protocollo N.0072611/2026 del 22/07/2026
 Firmatario: MASSIMO MEDOZZI, CANDIDO RIBOLDI, GIUSEPPE RANDOLFINI

Il Collegio prende atto che il DUP è coerentemente modificato e rileva anche l'impatto delle variazioni sugli equilibri.

Il Collegio, pertanto, prende atto che non sussiste la necessità di operare interventi correttivi al fine della salvaguardia degli equilibri di bilancio, in quanto gli equilibri del bilancio sono garantiti dall'andamento generale dell'entrata e della spesa nella gestione di competenza e nella gestione in conto residui.

CONCLUSIONE

Tutto ciò premesso, il Collegio:

visto

- l'art. 193 (salvaguardia degli equilibri di bilancio) del [D.Lgs. n. 267/2000](#) ([T.U.E.L.](#));
- l'art. 175, comma 8 (variazione di assestamento generale), del [D.Lgs. n. 267/2000](#) ([T.U.E.L.](#));
- il punto 4.2, lettera g), dell'Allegato 4/1 [D.Lgs. n. 118/2011](#);
- il [D.Lgs. n. 267/2000](#) ([T.U.E.L.](#));
- il [D.Lgs. n. 118/2011](#) e gli allegati principi contabili;
- il vigente Statuto dell'Ente;
- i pareri di regolarità tecnica e contabile espressi e contenuti nella proposta di deliberazione in parola ex art. 49 del [D.Lgs. n. 267/2000](#) ([TUEL](#));

verificato

- il permanere degli equilibri di bilancio, della gestione di competenza e di quella in conto residui;
- l'inesistenza di altri debiti fuori bilancio, non riconosciuti o non finanziati alla data del 20/07/2026;
- che l'equilibrio di bilancio è garantito attraverso una copertura congrua, coerente ed attendibile delle previsioni di bilancio per gli anni 2026-2028;
- che l'impostazione del bilancio 2026-2028 è tale da garantire il rispetto del saldo di competenza d'esercizio non negativo previsto dalla Legge n. 207/2024 (legge di bilancio 2025) al comma 785 dell'articolo 1

esprime

parere favorevole sulla proposta di deliberazione del Consiglio comunale n. 48 del 17/07/2026 avente ad oggetto: "BILANCIO DI PREVISIONE 2026/2028: SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO, ASSESTAMENTO GENERALE E RICOGNIZIONE DELLO STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI 2026".

Letto, confermato, sottoscritto

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Rag. Giuseppe Pandolfini – Presidente

(firmato digitalmente)

Dr. Candido Ribolini – Componente

(firmato digitalmente)

Dr. Massimo Meozzi

(firmato digitalmente)

E	COMUNE DI CARRARA AOO COMUNE DI CARRARA
	COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DIGITALE Protocollo N.0072611/2026 del 22/07/2026 Firmatario: Massimo Meozzi, Candido Ribolini, Giuseppe Pandolfini



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

**PARERE DEL COLLEGIO DEI REVISIONI DEI CONTI SU
SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO E
ASSESTAMENTO GENERALE**

VERBALE N. 19 DEL 21/07/2026

OGGETTO: Parere sulla proposta di deliberazione del Consiglio comunale n. 48 del 17/07/2026 avente ad oggetto: "BILANCIO DI PREVISIONE 2026/2028: SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO, ASSESTAMENTO GENERALE E RICOGNIZIONE DELLO STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI 2026".

Il Collegio dei revisori dei conti, costituito dal rag. Giuseppe Pandolfini, Presidente, e dal dr. Ribollini Candido, componente, nominati con deliberazione di C.C. n. 21 del 17/03/2025 e dal dr. Massimo Meozzi, componente, nominato con deliberazione consiliare n. 29 del 14/04/2025, per il periodo dal 17/03/2025 al 16/03/2028, si è riunito in data 21/07/2026 alle ore 19, in teleconferenza, con le modalità previste dall'art. 93 del vigente Regolamento di contabilità per esprimere il seguente parere

PREMESSA

In data 22/12/2025 il Consiglio Comunale, con deliberazione n. 98, ha approvato il bilancio di previsione 2026/2028 sul quale il Collegio ha espresso il proprio preventivo parere in data 25/11/2025 con verbale n. 23 - allegato B, trasmesso in BDAP con relativa certificazione in data 29/12/2025;

In data 23/04/2026 il Consiglio Comunale, con deliberazione n.23, ha approvato il rendiconto 2025, sul quale il Collegio ha rimesso la propria Relazione con verbale n. 11 del 31/03/2026, trasmesso in BDAP con relativa certificazione in data 28/04/2026, determinando un avanzo d'amministrazione di euro 59.770.195,56 così composto:

Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2025:		59.770.195,56
Parte accantonata		
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2025		30.004.904,03
Fondo perdite società partecipate		1.304.206,00
Fondo contezioso		4.960.650,64
Altri accantonamenti		7.299.150,68
Totale parte accantonata (B)		43.568.911,35
Parte vincolata		
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili		3.167.389,20
Vincoli derivanti da trasferimenti		2.192.951,70
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui		264.680,37
Altri vincoli		870.769,26
Totale parte vincolata (C)		6.495.790,53
Parte destinata agli investimenti		
Totale parte destinata agli investimenti (D)		185.801,71
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)		9.519.691,97
F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto ⁽⁶⁾		0,00
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare ⁽⁶⁾		

L'Ente, stante il rinvio del termine al 31/07/2026, disposto dalla legge 30/12/2025, n. 199, non ha ancora approvato i regolamenti e le tariffe della Tari per il 2026 sulla base del piano economico finanziario del servizio di gestione dei rifiuti, ma sono in corso di elaborazione le relative proposte che dovranno essere approvate da Consiglio comunale entro tale data.

Dopo l'approvazione del bilancio di previsione il Consiglio Comunale ha approvato le seguenti variazioni di bilancio:

- Deliberazione del Consiglio comunale n. 5 del 05/03/2026, di ratifica della deliberazione dalla Giunta n. 23 del 03/02/2026, adottata in via d'urgenza con i poteri del Consiglio, sulla quale il Collegio ha espresso il proprio preventivo parere favorevole con verbale n. 1 del 2/02/2026 - allegato A;
- Deliberazione del Consiglio comunale n. 18 del 25/03/2026, sulla quale il Collegio ha espresso il proprio preventivo parere con verbale n. 6 dell'11/03/2026;
- Deliberazione del Consiglio comunale n. 25 dell' 11/05/2026 , di ratifica della deliberazione dalla Giunta n. 86 del 24/03/2026, adottata in via d'urgenza con i poteri del Consiglio, sulla quale il Collegio ha espresso il proprio preventivo parere favorevole con verbale n. 8 23/03/2026;
- Deliberazione del Consiglio comunale n. 33 del 22/06/2026 di ratifica della deliberazione dalla Giunta n.164 del 21/05/2026 adottata in via d'urgenza con i poteri del Consiglio, sulla quale il Collegio ha espresso il proprio preventivo parere favorevole con verbale n. 14 del 21/05/2026 - allegato A;
- Deliberazione del Consiglio comunale n. 39 del 13/07/2026 di ratifica della deliberazione dalla Giunta n. 194 del 19/06/2026, adottata in via d'urgenza con i poteri del Consiglio, sulla quale il Collegio ha espresso il proprio preventivo parere favorevole con verbale n. 15 del 17/06/2026;
- Deliberazione del Consiglio comunale n. 38 del 13/07/2026 sulla quale il Collegio ha espresso il proprio preventivo parere con verbale n. 16 del 25/06/2026;

Dopo l'approvazione del bilancio di previsione sono stato adottati i seguenti atti deliberativi della Giunta comunale, ai sensi dell'art. 176 del Tuel e del punto 8.12) del principio contabile applicato n. 4.2 al D.Lgs. 118/2011, comportanti prelievi dal Fondo di Riserva:

Delibera n. 64 del 10/03/2026.

Delibera n. 218 dell'08/07/2026.

Il Responsabile del Servizio Finanziario ha comunicato le seguenti variazioni che sono di sua competenza ai sensi dell'art. 175, comma 5 – quater lettera a), T.U.E.L:

Determinazione n. 277 del 27/01/2026

Determinazione n. 604 del 19/02/2026

Determinazione n. 695 del 26/02/2026

Determinazione n. 777 del 05/03/2026

Determinazione n. 1148 del 09/04/2026

Determinazione n. 1477 del 11/05/2026

Determinazione n. 1905 del 24/06/2026

Le variazioni di bilancio sopra rilevate non hanno inciso in maniera determinante sulla consistenza del fondo cassa finale.

Fino alla data odierna risulta applicata, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 187 del Tuel, una quota di avanzo di amministrazione pari a 11.634.343,99 così composta:

fondi accantonati	per euro 3.580.000,00
fondi vincolati	per euro 3.372.077,89
fondi destinati agli investimenti	per euro 67.287,42
fondi disponibili/liberi	per euro 4.614.978,68

In data 20/07/2026 è stata sottoposta al Collegio, per la successiva presentazione al Consiglio Comunale, nella prima seduta utile, la proposta di deliberazione e la documentazione necessaria all'esame dell'argomento di cui all'oggetto.

PNRR

Il 30 giugno 2026 scorso è stata la scadenza ultima e generale fissata dal c.d. Decreto PNRR 2026 per la conclusione fisica di tutti gli interventi, lavori, servizi e forniture del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, fermo restando la possibilità di assegnazione all'impresa di un termine perentorio non superiore a 60 gg per il completamento dei lavori residuali e di modesta entità. Tale possibilità è irrilevante ai fini della dimostrazione del raggiungimento del target e della riconducibilità temporale dell'intervento alle scadenze europee, come riportato nelle ultime linee guida PNRR a cura del Ministero dell'Interno e del Ministero dell'Economia e delle finanze – indicazioni operative per la conclusione degli interventi e la rendicontazione finale di target e milestone -

Il Collegio ha verificato l'avanzamento finanziario dei progetti finanziati dal PNRR/PNC, nello specifico alla data del 30/06/2026, quale conclusione fisica degli interventi, si forniscono i seguenti dati:

CUP	MIS SIONE	COM PON ENTE	DESCRIZIONE	IMPORTO TOTALE PNRR + FOI	SOMME EROGATE ALLA DATA DEL 30__/06__/ 2026	PAGAMENTI EFFETTUATI ALLA DATA DEL _30_/06_/2026	Obiettivo Raggiunto al 30/06/2026 – CONCLUSIONE FISICA DELL'INTERVENTO
F81C22000080006	1	1	PNRR M1C1 INT. 1.2 ABILITAZIONE E FACILITAZIONE MIGRAZIONI EAL CLOUD	€ 416.760,00	€ 416.760,00	€ 271.998,99	si
F51F24004630006	1	1	PNRR M1C11.4.4 "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE"- Estensione dell'utilizzo dell'anagrafe nazionale digitale (ANPR) - Adesione allo Stato Civile digitale (ANSC)	€ 16.274,80	€ 16.274,80	€ 13.748,79	si
F81F22000390006	1	1	PNRR M1C1 INT. 1.4.1 ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI	€ 328.160,00	€ 328.160,00	€ 135.104,00	si
F81F22005060006	1	1	PNRR M1C1 INT 1.4.5 PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI (PND)	€ 59.966,00	€ 59.966,00	€ 23.302,00	si
F51F22007410006	1	1	PNRR M1C11.3 PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI E INTEROPERABILITA	€ 162.748,00	€ 162.748,00	€ 57.803,60	si
F82C22000020006	2	3	PNRR M2 C3 I1.1 - COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA SECONDARIA INFERIORE TALIERCIO	€ 9.537.150,00	€ 5.900.350,09	€ 7.589.940,17	Prorogato 31/08/2026
F81B21002300005	5	2	PNRR M5 C2 I2.1 - RIQUALIFICAZIONE URBANA SCUOLA MEDIA BUONARROTI	€ 7.615.300,00			Progetto fuoriuscito dalla Misura Pnrr Rigenerazione urbana – IN ATTESA DEL DECRETO RICOGNITIVO
F85E22000890006	4	1	PNRR M4 C1 I 1.2 REALIZZAZIONE MENSA SCUOLA PRIMARIA RODARI	€ 430.000,00	€ 387.000,00	€ 430.000,00	si
F85B22000070001	5	2	PNRR M5C2I3.1 PARCO SPORTIVO CARAVELLA	€ 2.500.000,00	€ 1.891.872,81	€ 2.123.566,77	si
F87H21004290005	5	2	PNRR M5 C2 I2.1 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISCINA CARRARA F. TOSI	€ 1.623.220,00			Progetto fuoriuscito dalla Misura Pnrr Rigenerazione urbana – IN ATTESA DEL DECRETO RICOGNITIVO
F87H21004280005	5	2	PNRR M5 C2 I2.1 RIQUALIFICAZIONE AREA VILLAGGIO SAN LUCA	€ 1.702.250,00	€ 464.250,00	€ 1.497.222,25	si
F39G22000050006	5	2	PNRR M5.C2 I. 1.1.1. SOSTEGNO ALLE CAPACITA' GENITORIALI E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITA' DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI	211.500,00	21.150,00	124.265,79	si
F88H22000090006	4	1	PNRR M4C111.1 AMPLIAMENTO NIDO I CUCCIOLI	203.442,23	155.293,13	187.317,41	si
F39G22000080006	5	2	PNRR M5C211.2 PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA'	715.000,00	214.499,93	489.031,21	si
F39G22000100006	5	2	PNRR M5 C2 I. 1.3.2 POVERTA' ESTREMA - STAZIONI DI POSTA	779.176,96	77.917,70	303.819,85	si
F39G22000090006	5	2	PNRR M5 C 2 I1.1.3 POVERTA' ESTREMA - HOUSING FIRST	622.288,41	62.228,84	244.134,59	si

Il Collegio ha verificato la corretta alimentazione del sistema ReGiS e portale PAdigitale2026 (Progetti Lump Sum) con i dati di conclusione sull'avanzamento procedurale e fisico.

Il Collegio ha verificato che, con riferimento agli interventi finanziati con risorse PNRR/PNC, il cronoprogramma procedurale e fisico risulta coerente con gli obiettivi previsti dai relativi provvedimenti di finanziamento e che non sono intervenuti definanziamenti o revoche dei contributi assegnati, tenendo presente che la cabina di coordinamento PNRR del Ministero dell'interno con Piano di azione trasmesso in data 17/06/2026 prot. 60994 con riguardo ai progetti "Riqualificazione urbana scuola media Buonarroti" e "Manutenzione straordinaria

Piscina Carrara F. Tosi” evidenzia che gli stessi sono stati censiti tra quelli che non saranno portati al target per il rendiconto di performance come Amministrazione titolare, rimanendo comunque invariati il finanziamento e la relativa fonte e che si è in attesa del decreto ricognitivo del Ministero dell’Economia e delle Finanze.

Il Collegio ha verificato la presenza di interventi oggetto di riprogrammazione, rimodulazione o revisione dei cronoprogrammi, prendendo atto delle relative motivazioni e degli effetti sugli equilibri di bilancio: nello specifico tale casistica è avvenuta con riguardo al progetto “Scuola Secondaria di primo grado G.Taliercio – Demolizione e ricostruzione di un nuovo edificio pubblico adibito ad uso scolastico, per il quale è stata fatta una variazione urgente di competenza anno 2026 per incrementare le fonti finanziarie a carico dell’ente per euro 740.000,00 con conseguente rimodulazione del quadro economico di progetto.

Il Collegio ha verificato la corretta contabilizzazione delle anticipazioni e delle erogazioni ricevute a valere sui finanziamenti PNRR/PNC, nonché la coerenza tra le risultanze contabili dell’Ente e i dati presenti nella piattaforma ReGiS, con particolare riferimento alla spesa sostenuta e allo stato di avanzamento finale degli interventi finanziati.

Il Collegio prende atto che non emergono criticità tali da compromettere il completamento degli interventi nei termini previsti.

ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE

Il Collegio ha preso atto della seguente documentazione:

- a. la stampa del conto del bilancio (riepilogo per titoli) alla data del 20/07/2026;
- b. la dichiarazione di insussistenza dei debiti fuori bilancio rilasciata dai responsabili dei servizi o di esistenza di debiti con proposta di riconoscimento e finanziamento;
- c. la dichiarazione dei responsabili dei servizi e del responsabile del servizio finanziario attestante che non si profilano variazioni sostanziali nella consistenza dei residui attivi e passivi, rispetto alle determinazioni effettuate all’atto dell’approvazione del rendiconto;
- d. la dimostrazione della congruità del fondo crediti di dubbia esigibilità accantonato nel bilancio di previsione;
- e. il prospetto dimostrativo del rispetto degli equilibri di bilancio secondo quanto stabilito dal D.Lgs 118/2011;

- f. il fondo di cassa, così come risultante dalle scritture del Tesoriere alla data del 30/06/2026 con evidenziazione del saldo di cassa vincolata;
- g. le attestazioni sui tempi di pagamento (indicatore di ritardo e di tempestività) nonché dello stock di debiti commerciali del primo e secondo trimestre del 2026.

Il Collegio procede all'esame della documentazione relativa alla salvaguardia degli equilibri di bilancio, effettuata dall'Ente, come indicato anche dal principio della programmazione allegato 4/1 al D.Lgs. 118/2011, punto 4.2 lettera g);

Con nota prot. 58871 del 09/06/2026 il Responsabile del Servizio Finanziario ha richiesto ai Dirigenti ed ai Responsabili dei Servizi le seguenti informazioni:

- l'esistenza di eventuali debiti fuori bilancio;
- l'esistenza di dati, fatti o situazioni che possano far prevedere l'ipotesi di un disavanzo, di gestione o di amministrazione, per squilibrio della gestione di competenza, di cassa ovvero della gestione dei residui;
- la segnalazione di eventuali nuove e sopravvenute esigenze e di nuove/maggiori risorse.

Con nota prot. 63690 del 24/06/2026 il Responsabile del Servizio Finanziario ha chiesto riscontro agli organismi partecipati in merito alla salvaguardia degli equilibri di bilancio 2026 e sullo stato di attuazione degli obiettivi gestionali loro assegnati dal Comune di Carrara, ex art. 147-quinquies, comma 3, D.lgs. 267/2000 ed a seguito della quale non sono pervenute comunicazioni di squilibrio relativamente alla gestione 2026;

Con riferimento ai debiti fuori bilancio, dagli atti a corredo dell'operazione emerge che è stata segnalata una sola posizione debitoria per € 30.300,18 derivante da sentenza esecutiva, che potrà essere ripianata tramite applicazione al bilancio di apposita quota accantonata nel fondo rischi contenzioso.

I Dirigenti ed i Responsabili dei Servizi non hanno segnalato, l'esistenza di situazioni che possono generare squilibrio di parte corrente e/o capitale, di competenza e/o nella gestione dei residui, e per quanto riguarda la gestione della cassa dell'Ente. Hanno comunque segnalato la necessità di apportare variazioni al bilancio di previsione per adeguarlo a nuove esigenze intervenute, anche in relazione alla rilevazione di nuove/maggiori entrate.

Il Collegio ha verificato che l'ente non ha fatto ricorso al Fondo anticipazione di liquidità.

VERIFICA ACCANTONAMENTI

Il Collegio ha verificato che l'importo del fondo di riserva ancora disponibile è pari ad euro 143.339,76 a fronte di uno stanziamento iniziale totale nella missione 20, programma 1 pari ad euro 250.000.000.

Il Collegio ha verificato che l'importo indicato nel prospetto del FCDE corrisponde a quello indicato nella missione 20, programma 2, e nel prospetto degli equilibri.

Il Collegio ha verificato la regolarità del calcolo del FCDE.

In merito alla congruità degli accantonamenti del fondo crediti di dubbia esigibilità nel bilancio di previsione e nel risultato di amministrazione, l'accantonamento risulta congruo in base alla verifica dell'andamento delle entrate come da principio contabile 4/2.

[illegible]

Il Collegio ha verificato che i seguenti stanziamenti della missione 20, programma 3, non sono stati oggetto di variazione e che, pertanto, restano invariati rispetto a quelli inizialmente iscritti in bilancio, per l'annualità 2026 pari a:

- | | | |
|---|------|------------|
| - Accantonamento fondo indennità fine mandato Sindaco | euro | 9.600,00. |
| - Fondo personale per rinnovo CCNL | euro | 200.000,00 |
| - Fondo obiettivi di finanza pubblica | euro | 342.773,00 |

Con la precedente variazione n. 6/2026, approvata dal Consiglio comunale con atto n. 38 del 13/07/2026 è stato iscritto in bilancio l'accantonamento perdite società partecipate ex art. 1, c. 550 L. 147/2013: per euro 180.928,00 relativo all'esercizio 2024..

Con riferimento al fondo rischi contenzioso e ai fondi rischi passività potenziali il Collegio conferma quanto già esplicitato nella relazione al rendiconto 2025 circa l'adequatezza dei fondi stessi.

Il Collegio ha verificato la congruità dello stanziamento alla missione 20, programma 3 del fondo rischi passività potenziali, anche tenuto conto dell'importo confluito nel risultato di amministrazione 2025.

Il controllo sugli equilibri è integrato con il controllo sugli organismi partecipati.

Con l'operazione di assestamento, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 187 del Tuel, si intende applicare una ulteriore quota di avanzo di amministrazione di euro 1.571.873,87 così composta:

fondi accantonati	per euro	252.850,18
fondi vincolati	per euro	305.035,68
fondi disponibili	per euro	1.013.988,01

Il Collegio, in merito all'applicazione dell'avanzo destinato agli investimenti e libero, ricorda che lo stesso non può essere utilizzato nel caso in cui l'ente si trovi in una delle situazioni previste dagli articoli 195 e 222 (anticipazione di tesoreria e/o utilizzo di entrate vincolate), fatto salvo l'utilizzo per i provvedimenti di riequilibrio di cui all'articolo 193 del Tuel.

Il Collegio procede ora all'analisi delle variazioni di bilancio proposte al Consiglio Comunale, riepilogate, per titoli, come segue:

TITOLO	ANNUALITA' 2026 COMPETENZA	BILANCIO ATTUALE	VARIAZIONI +/-	BILANCIO ASSESTATO
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	€ 4.404.046,59	€ -	€ 4.404.046,59
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	€ 19.083.995,71	€ -	€ 19.083.995,71
	Utilizzo avanzo di Amministrazione	€ 11.634.343,99	€ 1.571.873,87	€ 13.206.217,86
	- di cui avanzo vincolato utilizzato anticipatamente	€ -	€ -	€ -
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	€ 46.881.451,30	€ 613.080,89	€ 47.494.532,19
2	Trasferimenti correnti	€ 9.663.807,16	€ 415.153,74	€ 10.078.960,90
3	Entrate extratributarie	€ 38.496.088,15	€ 429.988,76	€ 38.926.076,91
4	Entrate in conto capitale	€ 29.096.414,27	€ -	€ 29.096.414,27
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	€ -	€ -	€ -
6	Accensione prestiti	€ -	€ -	€ -
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	€ -	€ -	€ -
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	€ 16.240.462,00	€ -	€ 16.240.462,00
Totale		€ 140.378.222,88	€ 1.458.223,39	€ 141.836.446,27
Totale generale delle entrate		€ 175.500.609,17	€ 3.030.097,26	€ 178.530.706,43

	Disavanzo di amministrazione	€ -	€ -	€ -
1	Spese correnti	€ 93.125.609,32	€ 2.544.465,77	€ 95.670.075,09
2	Spese in conto capitale	€ 59.436.925,75	€ 485.413,32	€ 59.922.339,07
3	Spese per incremento di attività finanziarie	€ -	€ -	€ -
4	Rimborso di prestiti	€ 6.697.612,10	€ 218,17	€ 6.697.830,27
5	Chiusura anticipazioni da istituto Tesoriere/Cassiere	€ -	€ -	€ -
7	Spese per conto terzi e partite di giro	€ 16.240.462,00	€ -	€ 16.240.462,00
Totale generale delle spese		€ 175.500.609,17	€ 3.030.097,26	€ 178.530.706,43

TITOLO	ANNUALITA' 2026 CASSA	BILANCIO ATTUALE	VARIAZIONI +/-	BILANCIO ASSESTATO
--------	-----------------------	------------------	----------------	--------------------

	FONDO DI CASSA	€ 43.909.905,41		€ 43.909.905,41
1	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	€ 47.372.519,43	€ 613.080,89	€ 47.985.600,32
2	<i>Trasferimenti correnti</i>	€ 8.818.085,57	€ 415.153,74	€ 9.233.239,31
3	<i>Entrate extratributarie</i>	€ 39.873.665,01	€ 429.988,76	€ 40.303.653,77
4	<i>Entrate in conto capitale</i>	€ 12.400.147,28	€ -	€ 12.400.147,28
5	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	€ 677.191,21	€ -	€ 677.191,21
6	<i>Accensione prestiti</i>	€ 93.910,44	€ -	€ 93.910,44
7	<i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	€ -	€ -	€ -
9	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	€ 16.447.970,07	€ -	€ 16.447.970,07
Totale		€ 125.683.489,01	€ 1.458.223,39	€ 127.141.712,40
Totale generale delle entrate		€ 169.593.394,42	€ 1.458.223,39	€ 171.051.297,69

1	<i>Spese correnti</i>	€ 85.494.738,31	€ 2.305.254,44	€ 87.799.992,75
2	<i>Spese in conto capitale</i>	€ 37.253.979,23	€ 485.413,32	€ 37.739.392,55
3	<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>	€ -	€ -	€ -
4	<i>Rimborso di prestiti</i>	€ 6.697.612,10	€ 218,17	€ 6.697.830,27
5	<i>Chiusura anticipazioni da istituto Tesoriere/Cassiere</i>	€ -	€ -	€ -
7	<i>Spese per conto terzi e partite di giro</i>	€ 16.472.186,33	€ -	€ 16.472.186,33
Totale generale delle spese		€ 145.918.515,97	€ 2.790.885,93	€ 148.709.401,90

SALDO DI CASSA	€ 23.674.878,45	-€ 1.333.302,78	22.341.575,67
-----------------------	-----------------	-----------------	---------------

TITOLO	ANNUALITA' 2027 COMPETENZA	BILANCIO ATTUALE	VARIAZIONI +/-	BILANCIO ASSESTATO
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	€ 788.337,22	€ 14.594,25	€ 802.931,47
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	€ -	€ -	€ -
1	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	€ 46.572.976,00	€ 1.367.625,39	€ 47.940.601,39
2	<i>Trasferimenti correnti</i>	€ 4.992.661,00	€ 379.738,99	€ 5.372.399,99
3	<i>Entrate extratributarie</i>	€ 34.998.365,00	€ -	€ 34.998.365,00
4	<i>Entrate in conto capitale</i>	€ 2.700.000,00	€ -	€ 2.700.000,00
5	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	€ -	€ -	€ -
6	<i>Accensione prestiti</i>	€ -	€ -	€ -
7	<i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	€ -	€ -	€ -
9	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	€ 16.139.212,00	€ -	€ 16.139.212,00
Totale		€ 105.403.214,00	€ 1.747.364,38	€ 107.150.578,38
Totale generale delle entrate		€ 106.191.551,22	€ 1.761.958,63	€ 107.953.509,85

	<i>Disavanzo di amministrazione</i>	€ -	€ -	€ -
1	<i>Spese correnti</i>	€ 78.970.823,51	€ 1.761.958,55	€ 80.732.782,06
2	<i>Spese in conto capitale</i>	€ 6.585.000,00	€ -	€ 6.585.000,00
3	<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>	€ -	€ -	€ -
4	<i>Rimborso di prestiti</i>	€ 4.496.515,79	€ -	€ 4.496.515,79
5	<i>Chiusura anticipazioni da istituto Tesoriere/Cassiere</i>	€ -	€ -	€ -
7	<i>Spese per conto terzi e partite di giro</i>	€ 16.139.212,00	€ -	€ 16.139.212,00
Totale generale delle spese		€ 106.191.551,30	€ 1.761.958,55	€ 107.953.509,85

TITOLO	ANNUALITA' 2028 COMPETENZA	BILANCIO ATTUALE	VARIAZIONI +/-	BILANCIO ASSESTATO
--------	----------------------------	------------------	----------------	--------------------

	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	791.000,00	14694,25	€ 805694,25
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	€ -		€ -
1	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	46547976	1.809.430,72	48357406,72
2	<i>Trasferimenti correnti</i>	4.332.653,00	379.738,99	4.712.391,99
3	<i>Entrate extratributarie</i>	34.673.365,00	€ -	34.673.365,00
4	<i>Entrate in conto capitale</i>	€ 2.700.000,00	€ -	€ 2.700.000,00
5	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	€ -	€ -	€ -
6	<i>Accensione prestiti</i>	€ -	€ -	€ -
7	<i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	€ -	€ -	€ -
9	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	€ 16.139.212,00	€ -	€ 16.139.212,00
Totale		104.393.206,00	2.189.169,71	106.582.375,71
Totale generale delle entrate		105.184.306,00	2.203.763,96	€ 107.388.069,96

	<i>Disavanzo di amministrazione</i>	€ -	€ -	€ -
1	<i>Spese correnti</i>	77.878.030,91	2203763,96	80.081.794,87
2	<i>Spese in conto capitale</i>	€ 6.585.000,00		€ 6.585.000,00
3	<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>	€ -		€ -
4	<i>Rimborso di prestiti</i>	4.582.063,09		4.582.063,09
5	<i>Chiusura anticipazioni da istituto Tesoriere/Cassiere</i>	€ -	€ -	€ -
7	<i>Spese per conto terzi e partite di giro</i>	€ 16.139.212,00	€ -	€ 16.139.212,00
Totale generale delle spese		105.184.306,00	2.203.763,96	107.388.069,96

Il Collegio ha verificato che il fondo di cassa presso il Tesoriere alla data del 30/06/2026 ammonta ad euro 41.185.643,31

Il Collegio ha verificato che la cassa vincolata alla data del 30/06/2026 ammonta ad euro 6.308.878,03 e corrisponde tra quanto rilevato in contabilità e quanto indicato dal Tesoriere.

Preso atto che in data 10/03/2026 con delibera di Giunta n. 67 è stato approvato il PIAO contenente il piano triennale del fabbisogno del personale ed il piano della performance, rilevato che le variazioni proposte con l'assestamento riguardano modesti incrementi di spesa del personale e che pertanto è confermato il rispetto dei vigenti limiti di spesa di cui all'art. 1, comma 557-quater della legge 296/2006 e dell'art. 9, comma 28 del D.L.n.78/2010, come attestati dal Collegio con verbale n. 3 del 18/02/2026 in sede di espressione del parere sulla Sez. 3.3 del "Piano Triennale del Fabbisogno di Personale" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O.) 2026/2028 e relativa asseverazione di bilancio.

Il Collegio prende atto, altresì, che nel PIAO, le schede di programmazione degli obiettivi dei dirigenti/responsabili contengono la dichiarazione di coerenza rispetto al DUP, prevedono obiettivi annuali specifici relativi al rispetto dei tempi di pagamento e valutati, ai fini del riconoscimento della retribuzione di risultato, per una quota della stessa avente un peso non inferiore al 30 per cento.

Il Collegio prende atto, inoltre, che:

- l'indicatore di ritardo trimestrale al 30/06/2026 risultante dall'AREA RGS è pari ad -11 giorni;
- lo stock di debiti commerciali scaduti e non pagati al 30/06/2026 risultante dall'AREA RGS è pari ad € 171.466,44;
- l'indicatore di tempestività dei pagamenti trimestrale è pari ad -11,64 giorni;

Infine, il Collegio attesta che le variazioni proposte sono:

- attendibili sulla base dell'esigibilità delle entrate previste;
- congrue sulla base delle spese da impegnare e della loro esigenza;
- coerenti in relazione al DUP e agli obiettivi di finanza pubblica;

Il Collegio ha verificato che con la variazione apportata in bilancio gli equilibri richiesti dal comma 6 dell'art.162 del Tuel sono così assicurati:

EQUILIBRI DI BILANCIO		2026	2027	2028
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti	(+)	3.667.988,77	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	4.404.046,59	802.931,47	805.694,25
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	96.499.570,00	88.311.366,38	87.743.163,71
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	496.300,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		81.300,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	95.670.075,09	80.732.782,06	80.081.794,87
- <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		802.931,47	805.694,25	791.100,00
- <i>di cui fondo crediti di dubbia esigibilità</i>		6.866.626,82	6.908.974,05	6.980.300,67
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	6.697.830,27	4.496.515,79	4.582.063,09
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		81.300,00	0,00	0,00
di cui Fondo anticipazioni di liquidità		0,00	0,00	0,00
VF) Variazioni di attività finanziarie (se negativo)	(-)	0,00	0,00	0,00
O) Equilibrio di parte corrente		2.700.000,00	3.885.000,00	3.885.000,00
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento ⁽²⁾	(+)	9.538.229,09	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	19.083.995,71	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	29.096.414,27	2.700.000,00	2.700.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	496.300,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00

L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>	(-)	59.922.339,07 0,00	6.585.000,00 0,00	6.585.000,00 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie <i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>	(-)	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(+)	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
VF) Variazioni di attività finanziarie (se positivo)	(+)	0,00	0,00	0,00
Z) Equilibrio di parte capitale		-2.700.000,00	-3.885.000,00	-3.885.000,00
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine <i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>	(-)	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine <i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>	(-)	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie <i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>	(-)	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
VF) Variazioni attività finanziaria		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE (W=O+Z)		0,00	0,00	0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:				
Equilibrio di parte corrente (O)		2.700.000,00	3.885.000,00	3.885.000,00
Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e del rimborso prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	3.667.988,77	0,00	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.		-967.988,77	3.885.000,00	3.885.000,00

L'Ente applica proventi delle concessioni edilizie e delle sanzioni in materia edilizia per l'importo di euro 415.000,00 per finanziare le spese correnti: in particolare manutenzioni ordinarie di opere di urbanizzazione. Tale importo risulta essere correttamente stimato in base alle previsioni fornite dagli uffici competenti. Il Collegio ha verificato il corretto utilizzo secondo la normativa vigente monitorandone la destinazione.

Per quanto riguarda la gestione dei residui la situazione attuale è la seguente:

	Residui 31/12/2025	Riscossioni	Minori (-)/ maggiori (+) residui	Residui alla data della veri- fica
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	€ 30.913.612,22	€ 6.383.521,60	€ -	€ 24.530.090,62
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	€ 2.936.861,73	€ 1.473.866,53	€ -	€ 1.462.995,20
Titolo 3 - Entrate extratributarie	€ 12.621.625,48	€ 3.464.185,54	€ 167,95	€ 9.157.607,89
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	€ 17.846.268,11	€ 8.779.420,54	€ -	€ 9.066.847,57
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	2812502,99	€ 744.505,08	€ -	€ 2.067.997,91
Totale entrate finali	€ 64.318.367,54	€ 20.845.499,29	€ 167,95	€ 46.285.539,19
Titolo 6 - Accensione di prestiti	€ 469.552,24	€ -	€ -	€ 469.552,24
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	€ -	€ -	€ -	€ -
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	€ 879.730,92	€ 86.267,94	€ 160,84	€ 793.623,82
Totale titoli	€ 65.667.650,70	€ 20.931.767,23	€ 328,79	€ 47.548.715,25

	Residui 31/12/2025	Pagamenti	Minori residui	Residui alla data della veri- fica
Titolo 1 - Spese correnti	€ 22.941.724,41	€ 13.542.292,50	€ 112,29	€ 9.399.319,62
Titolo 2 - Spese in conto capitale	€ 3.156.987,07	€ 2.174.303,91	€ -	€ 982.683,16
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	€ -	€ -	€ -	€ -
Totale spese finali	€ 26.098.711,48	€ 15.716.596,41	€ 112,29	€ 10.382.002,78
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	€ -	€ -	€ -	€ -
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	€ -	€ -	€ -	€ -
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	€ 3.032.789,64	€ 1.765.792,14	€ -	€ 1.266.997,50
Totale titoli	€ 29.131.501,12	€ 17.482.388,55	€ 112,29	€ 11.649.000,28

Il Collegio prende atto che il DUP è coerentemente modificato e rileva anche l'impatto delle variazioni sugli equilibri.

Il Collegio, pertanto, prende atto che non sussiste la necessità di operare interventi correttivi al fine della salvaguardia degli equilibri di bilancio, in quanto gli equilibri del bilancio sono garantiti dall'andamento generale dell'entrata e della spesa nella gestione di competenza e nella gestione in conto residui.

CONCLUSIONE

Tutto ciò premesso, il Collegio:

visto

- l'art. 193 (salvaguardia degli equilibri di bilancio) del [D.Lgs. n. 267/2000](#) ([T.U.E.L.](#));
- l'art. 175, comma 8 (variazione di assestamento generale), del [D.Lgs. n. 267/2000](#) ([T.U.E.L.](#));
- il punto 4.2, lettera g), dell'Allegato 4/1 [D.Lgs. n. 118/2011](#);
- il [D.Lgs. n. 267/2000](#) ([T.U.E.L.](#));
- il [D.Lgs. n. 118/2011](#) e gli allegati principi contabili;
- il vigente Statuto dell'Ente;
- i pareri di regolarità tecnica e contabile espressi e contenuti nella proposta di deliberazione in parola ex art. 49 del [D.Lgs. n. 267/2000](#) ([TUEL](#));

verificato

- il permanere degli equilibri di bilancio, della gestione di competenza e di quella in conto residui;
- l'inesistenza di altri debiti fuori bilancio, non riconosciuti o non finanziati alla data del 20/07/2026;
- che l'equilibrio di bilancio è garantito attraverso una copertura congrua, coerente ed attendibile delle previsioni di bilancio per gli anni 2026-2028;
- che l'impostazione del bilancio 2026-2028 è tale da garantire il rispetto del saldo di competenza d'esercizio non negativo previsto dalla Legge n. 207/2024 (legge di bilancio 2025) al comma 785 dell'articolo 1

esprime

parere favorevole sulla proposta di deliberazione del Consiglio comunale n. 48 del 17/07/2026 avente ad oggetto: "BILANCIO DI PREVISIONE 2026/2028: SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO, ASSESTAMENTO GENERALE E RICOGNIZIONE DELLO STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI 2026".

Letto, confermato, sottoscritto

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Rag. Giuseppe Pandolfini – Presidente

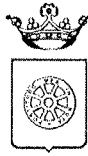
(firmato digitalmente)

Dr. Candido Ribolini – Componente

(firmato digitalmente)

Dr. Massimo Meozzi

(firmato digitalmente)



COMUNE DI CARRARA
Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile
Commissione 2^a

Carrara, 28 Luglio 2026

Al Presidente del Consiglio Comunale

Proposta di Deliberazione n. 48/2026 "Bilancio di Previsione 2026/2028: salvaguardia
Degli equilibri di bilancio, assestamento generale e ricognizione dello stato di attuazione degli
obiettivi strategici 2026

In merito al parere sulla proposta deliberativa in oggetto, si comunica che la Commissione 2^a
riunitasi in data 28/07/2026, presenti i seguenti consiglieri:

CAROSI LETIZIA, MURACCHIOLI BENEDETTA, BAROTTINI SILVIA,
CASTELLI AUGUSTO, VINCHESI LUCA, VANNUCCI ANDREA E
MATTEO MARTINELLI

si è espressa come segue:

voti favorevoli (n. 5): CAROSI, MURACCHIOLI, BAROTTINI, CASTELLI
VINCHESI;

voti contrari (n. 2): VANNUCCI, MARTINELLI;

astenuti (n. 0): NESSUNO

Il Presidente Commissione 2^a
Benedetta Muracchioli