



COMUNE DI CARRARA
Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

PROPOSTA DI DELIBERA DI CONSIGLIO N. 65 DEL 15/10/2026

U.O. 2.2.5 - Società ed enti controllati e partecipati

OGGETTO: BILANCIO CONSOLIDATO 2025: APPROVAZIONE

PREMESSO che:

- il [decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118](#) ha dettato apposite disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della [legge 5 maggio 2009, n. 42](#);
- l'art. 11-bis del [D.Lgs. 118/2011](#) dispone che gli enti territoriali adottano lo schema di bilancio consolidato, costituito dal conto economico consolidato e dallo stato patrimoniale consolidato, corredato dalla relazione sulla gestione consolidata, comprendente la nota integrativa, e dal parere del collegio dei revisore dei conti;
- l'art. 151, comma 8, del D.Lgs. n. 267/2000, come modificato dall'art. 1, comma 647, lett. a), della legge 30 dicembre 2025, n. 199, che stabilisce l'approvazione del bilancio consolidato entro il 31 ottobre dell'anno successivo a quello di riferimento, secondo il principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011;

CONSIDERATO che:

- il Comune di Carrara è obbligato alla redazione del bilancio consolidato entro il 31 ottobre 2026, con riferimento all'esercizio 2025;
- il bilancio consolidato del Comune di Carrara in linea con il principio contabile di cui all'Allegato 4/4 al [D.Lgs. 118/2011](#), deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate;

RICHIAMATA la deliberazione della Giunta Comunale n. 209 del 03/07/2026, recante l'individuazione del Gruppo amministrazione pubblica e del perimetro di consolidamento relativi all'esercizio 2025;

VISTO che gli enti e le società da includere nel Perimetro di consolidamento, oltre ovviamente al Comune di Carrara, sono i seguenti:

DENOMINAZIONE	TIPOLOGIA	PARTECIPATA/CON TROLLATA	DIRETTA/INDIRE TTA	% DI PARTECIPAZIONE
---------------	-----------	-----------------------------	-----------------------	------------------------

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE.

documento firmato digitalmente da Massimiliano Germiniasi e stampato il giorno 27/10/2026 da Faggioni Giuliano.

Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale.

NAUSICAA S.P.A	Società	Controllata	Diretta	100,00
INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE - CARRARAFIERE S.P.A. -I.M.M.C. S.P.A.	Società	Partecipata	Diretta	40,82
G.A.I.A. S.P.A.	Società	Partecipata	Diretta	20,22
REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE)	Altro	Controllata	Diretta	100,00
RETIAMBIENTE S.P.A.	Società	Partecipata	Diretta	5,248
PROGETTO CARRARA S.R.L.	Società	Controllata	Diretta	100,00
EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA MASSA CARRARA S.P.A.	Società	Partecipata	Diretta	41,38
AREA S.P.A.	Società	Partecipata	Diretta	36,08

RICORDATO che il bilancio consolidato è “un documento contabile a carattere consuntivo” che consente di:

- “sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un’amministrazione pubblica, incluso il risultato economico” (par. 1 dell’Allegato 4/4 al [D.Lgs. 118/2011](#));

RICHIAMATA la deliberazione del Consiglio Comunale n. 23 del 23/04/2026 di approvazione del rendiconto della gestione dell’anno 2025 del Comune di Carrara, comprendente lo stato patrimoniale ed il conto economico;

VISTA la delibera di Giunta comunale n. 289 del 25/09/2026 di approvazione dello schema di Bilancio consolidato del Comune di Carrara, relativo all’esercizio 2025 composto dai seguenti documenti:

- Stato patrimoniale e Conto economico consolidati;
- Relazione sulla gestione consolidata comprendente la nota integrativa;

VISTA altresì la Relazione dell’Organo di revisione del Comune di Carrara al Bilancio consolidato dell’esercizio 2025 che si allega al presente provvedimento (**Allegato C**), quale parte integrante e sostanziale;

VISTO il parere favorevole espresso dalla competente Commissione Consiliare;

ACQUISITI i pareri favorevoli espressi ai sensi dell’art. 49, comma 1, del D. Lgs. 267/2000

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE.

documento firmato digitalmente da Massimiliano Germiniasi e stampato il giorno 27/10/2026 da Faggioni Giuliano.

Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale.

dal Dirigente del Settore Risorse umane, finanziarie e societarie Dott. Massimiliano Germiniasi in ordine alla regolarità tecnica e alla regolarità contabile, posti in allegato al presente atto;

VISTO il D.Lgs. n. 267/2000;

VISTO il D.Lgs. n. 118/2011;

VISTO lo Statuto Comunale;

VISTO il vigente Regolamento comunale di contabilità

VISTO l'art. 42 del predetto D.Lgs. 267/2000 in merito alle competenze del Consiglio comunale;

Su proposta dell'Assessore al Bilancio e Risorse Economico-Finanziarie/ Demanio Dott. Mario Lattanzi;

DELIBERA

1) di approvare, ai sensi dell'art. 11-bis del d.Lgs. n. 118/2011, il Bilancio consolidato per l'esercizio 2025 del Comune di Carrara composto dai seguenti documenti che ne costituiscono parte integrante e sostanziale:

- Stato Patrimoniale Consolidato e Conto Economico Consolidato (Allegato A);
- Relazione sulla gestione consolidata comprendente la nota integrativa (Allegato B);
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti (Allegato C);

2) di dare atto che il Rendiconto al 31/12/2025 del Comune di Carrara presentava i seguenti risultati:

- Utile d'esercizio € 77.399.850,65;
- Patrimonio Netto € 269.582.958,91;

3) di dare atto che il Conto economico del Bilancio consolidato 2025 si chiude con un risultato d'esercizio al netto delle imposte di € 77.205.447,13 , **così determinato:**

	Voce di Bilancio	Bilancio consolidato 2025
A	componenti positivi della gestione	158.667.064,41
B	componenti negativi della gestione	143.944.617,20
C	Proventi ed oneri finanziari	

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE.
documento firmato digitalmente da Massimiliano Germiniasi e stampato il giorno 27/10/2026 da Faggioni Giuliano.
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale.

D	Rettifica di valore attività finanziarie	
E	Proventi straordinari	76.660.306,72
E	Oneri straordinari	4.501.041,03
	Risultato prima delle imposte	79.104.421,31
	Imposte	1.898.974,18
	Risultato d'esercizio comprensivo della quota di terzi	77.205.447,13
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	77.205.447,13
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	0,00

4) di dare atto che lo Stato patrimoniale si chiude con un Netto patrimoniale di gruppo di € 270.104.665,60 ed è di seguito sinteticamente riportato nelle sue componenti attive e passive:

Attivo	2025
Crediti v/ lo Stato	0,00
Totale Crediti v/partecipanti	0,00
Immobilizzazioni immateriali	7.559.358,58
Immobilizzazioni materiali	447.069.851,47
Immobilizzazioni finanziarie	935.588,50
Totale immobilizzazioni	455.564.798,55
Rimanenze	7.633.469,71
Crediti	69.199.251,52
Attività finanziarie non immobilizzate	83.697,26
Disponibilità liquide	51.345.566,83
Totale attivo circolante	1 28.261.985,32
Ratei e risconti attivi	983.513,19
Totale attivo	584.810.297,06

Passivo	2025
Patrimonio netto	270.104.665,60
Fondi rischi e oneri	26.849.602,26
Trattamento di fine rapporto	2.236.437,57
Debiti	206.194.938,92
Ratei, risconti e contributi agli investimenti	79.424.652,71
Totale passivo	584.810.297,06
Conti d'ordine	23.488.042,30

Con autonoma e separata votazione,

D E L I B E R A

- di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134 comma 4, del predetto D.Lgs. 18.08.2000 n. 267 s.m.i.

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE.

documento firmato digitalmente da Massimiliano Germiniasi e stampato il giorno 27/10/2026 da Faggioni Giuliano.

Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale.



COMUNE DI CARRARA
Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

PARERE AI SENSI DELL'ART.49 DEL D.L.GS. 267/2000 SULLA PROPOSTA DI
DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO N° 65 CON OGGETTO:

BILANCIO CONSOLIDATO 2025: APPROVAZIONE

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA: PARERE FAVOREVOLE

CARRARA il 15/10/2026

Il Dirigente

Massimiliano Germiniasi

"Documento firmato digitalmente ai sensi e per gli effetti di cui agli art.21, 23, 23bis e 23ter del decreto legislativo n. 82 del 7 marzo 2005 e s.m.i. - Codice dell'Amministrazione digitale. Tale documento informatico è memorizzato digitalmente su banca dati del Comune di Carrara."



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

PARERE AI SENSI DELL'ART.49 DEL D.L.GS. 267/2000 SULLA PROPOSTA DI
DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO N° 65 CON OGGETTO:

BILANCIO CONSOLIDATO 2025: APPROVAZIONE

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE: PARERE FAVOREVOLE

CARRARA il 15/10/2026

Il Dirigente

Massimiliano Germiniasi

"Documento firmato digitalmente ai sensi e per gli effetti di cui agli art.21, 23, 23bis e 23ter del decreto legislativo n. 82 del 7 marzo 2005 e s.m.i. - Codice dell'Amministrazione digitale. Tale documento informatico è memorizzato digitalmente su banca dati del Comune di Carrara."

SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO

		CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2025	2024	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
		A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE				
1		Proventi da tributi	39.550.322,71	37.893.091,27		
2		Proventi da fondi perequativi	7.667.010,28	8.407.234,43		
3		Proventi da trasferimenti e contributi	8.150.896,68	6.537.318,80		
	a	Proventi da trasferimenti correnti	6.899.940,49	5.490.523,43		A5c
	b	Quota annuale di contributi agli investimenti	1.250.956,19	1.046.795,37		E20c
	c	Contributi agli investimenti	0,00	0,00		
4		Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	66.721.467,40	58.535.122,78	A1	A1a
	a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	7.683.628,22	9.227.383,39		
	b	Ricavi della vendita di beni	10.151.205,00	10.710.670,00		
	c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	48.886.634,18	38.597.069,39		
5		Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	A2	A2
6		Variazione dei lavori in corso su ordinazione	1.915.676,23	1.450.243,20	A3	A3
7		Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.079.281,31	2.330.921,14	A4	A4
8		Altri ricavi e proventi diversi	32.582.409,80	35.063.414,01	A5	A5 a e b
		totale componenti positivi della gestione A)	158.667.064,41	150.217.345,63		
		B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE				
9		Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	12.569.989,40	13.115.273,00	B6	B6
10		Prestazioni di servizi	53.072.014,29	44.370.844,85	B7	B7
11		Utilizzo beni di terzi	2.999.311,63	1.510.273,28	B8	B8
12		Trasferimenti e contributi	6.258.561,56	7.133.987,97		
	a	Trasferimenti correnti	6.204.463,20	7.113.987,97		
	b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	0,00	20.000,00		
	c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	54.098,36	0,00		
13		Personale	40.168.851,46	38.741.092,89	B9	B9
14		Ammortamenti e svalutazioni	21.522.708,81	16.098.395,28	B10	B10
	a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	1.321.363,70	758.463,25	B10a	B10a
	b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	17.905.975,03	14.237.347,65	B10b	B10b
	c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	779.115,14	1.056.297,77	B10c	B10c
	d	Svalutazione dei crediti	1.516.254,94	46.286,61	B10d	B10d
15		Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-222.673,96	106.474,75	B11	B11
16		Accantonamenti per rischi	2.678.826,07	1.498.914,47	B12	B12
17		Altri accantonamenti	1.567.751,85	774.879,73	B13	B13
18		Oneri diversi di gestione	3.329.276,09	3.575.914,98	B14	B14
		totale componenti negativi della gestione B)	143.944.617,20	126.926.051,20		
		DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	14.722.447,21	23.291.294,43		
		C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
		<u>Proventi finanziari</u>				
19		Proventi da partecipazioni	14.306,00	0,00	C15	C15
	a	da società controllate	0,00	0,00		
	b	da società partecipate	13.326,88	0,00		
	c	da altri soggetti	979,12	0,00		
20		Altri proventi finanziari	592.795,61	799.036,59	C16	C16
		Totale proventi finanziari	607.101,61	799.036,59		
		<u>Oneri finanziari</u>				
21		Interessi ed altri oneri finanziari	7.584.521,56	8.682.166,30	C17	C17
	a	Interessi passivi	6.039.372,68	6.340.375,37		
	b	Altri oneri finanziari	1.545.148,88	2.341.790,93		
		Totale oneri finanziari	7.584.521,56	8.682.166,30		
		totale (C)	-6.977.419,95	-7.883.129,71		
		D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
22		Rivalutazioni	18.392,83	150.000,00	D18	D18
23		Svalutazioni	818.264,47	105.881,02	D19	D19
		totale (D)	-799.871,64	44.118,98		
		E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
		<u>Proventi straordinari</u>				
24		Proventi da permessi di costruire	76.660.306,72	29.349.260,07	E20	E20
	a	Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00		
	b	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	0,00	0,00		
	c	Plusvalenze patrimoniali	76.017.265,93	29.315.901,00		E20b
	d	Altri proventi straordinari	643.040,79	33.359,07		E20c
	e		0,00	0,00		
		totale proventi	76.660.306,72	29.349.260,07		
25		<u>Oneri straordinari</u>				
	a	Trasferimenti in conto capitale	4.501.041,03	7.952.877,80	E21	E21
	b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	0,00	0,00		
	c	Minusvalenze patrimoniali	4.485.187,79	7.549.044,44		E21b
	d	Altri oneri straordinari	0,00	0,00		E21a
			15.853,24	403.833,36		E21d
		totale oneri	4.501.041,03	7.952.877,80		
		Totale (E) (E20-E21)	72.159.265,69	21.396.382,27		
		RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+-D+-E)	79.104.421,31	36.848.665,97		
26		Imposte	1.898.974,18	2.012.444,25	22	22
27		RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	77.205.447,13	34.836.221,72	23	23
28		RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	77.205.447,13	34.835.276,73		
29		RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	0,00	944,99		

COMUNE DI CARRARA

Allegato n. 11
al D.Lgs 118/2011

		STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2025	2024	riferimento	riferimento
					art.2424 CC	DM 26/4/95
1		A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE				
		TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00	0,00	A	A
		B) IMMOBILIZZAZIONI				
I		Immobilizzazioni immateriali			BI	BI
1		costi di impianto e di ampliamento	2.569,32	20.800,00	BI1	BI1
2		costi di ricerca sviluppo e pubblicità	305.655,93	259.313,27	BI2	BI2
3		diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	151.300,43	259.356,56	BI3	BI3
4		concessioni, licenze, marchi e diritti simile	410.294,73	354.630,83	BI4	BI4
5		avviamento	69.265,62	0,00	BI5	BI5
6		immobilizzazioni in corso ed acconti	954.481,95	1.476.817,65	BI6	BI6
9		altre	5.665.790,60	38.656.022,71	BI7	BI7
		Totale immobilizzazioni immateriali	7.559.358,58	41.026.941,02		
II		Immobilizzazioni materiali (3)				
1		Beni demaniali	153.055.455,13	84.310.029,53		
1.1		Terreni	2.368.198,50	2.340.415,51		
1.2		Fabbricati	8.991.052,26	3.565.119,97		
1.3		Infrastrutture	141.696.204,37	78.404.494,05		
1.9		Altri beni demaniali	0,00	0,00		
III		Altre immobilizzazioni materiali (3)	257.544.019,43	264.639.512,93		
2.1		Terreni	113.018.619,98	117.204.929,50	BII1	BII1
a		di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.2		Fabbricati	95.511.848,07	98.295.238,42		
a		di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.3		Impianti e macchinari	41.303.104,23	40.089.751,22	BII2	BII2
a		di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.4		Attrezzature industriali e commerciali	5.651.002,34	5.391.121,25	BII3	BII3
2.5		Mezzi di trasporto	657.762,80	2.416.191,36		
2.6		Macchine per ufficio e hardware	178.187,44	235.944,60		
2.7		Mobili e arredi	535.322,23	496.710,98		
2.8		Infrastrutture	0,00	0,00		
2.99		Altri beni materiali	688.172,34	509.625,60		
3		Immobilizzazioni in corso ed acconti	36.470.376,91	22.171.612,65	BII5	BII5
		Totale immobilizzazioni materiali	447.069.851,47	371.121.155,11		
IV		Immobilizzazioni Finanziarie (1)				
1		Partecipazioni in	471.521,06	8.756,18	BIII1	BIII1
a		imprese controllate	449.498,45	0,50	BIII1a	BIII1a
b		imprese partecipate	6.887,36	322,92	BIII1b	BIII1b
c		altri soggetti	15.135,25	8.432,76		
2		Crediti verso	463.725,80	462.890,11	BIII2	BIII2
a		altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
b		imprese controllate	0,00	0,00	BIII2a	BIII2a
c		imprese partecipate	0,00	0,00	BIII2b	BIII2b
d		altri soggetti	463.725,80	462.890,11	BIII2c BIII2d	BIII2d
3		Altri titoli	341,64	0,00	BIII3	
		Totale immobilizzazioni finanziarie	935.588,50	471.646,29		
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	455.564.798,55	412.619.742,42		
I		C) ATTIVO CIRCOLANTE				
		Rimanenze				
		Totale	7.633.469,71	5.797.841,26	CI	CI
II		Crediti (2)				
1		Crediti di natura tributaria	10.383.938,40	9.312.305,05		
a		Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		
b		Altri crediti da tributi	9.976.717,67	9.312.305,05		
c		Crediti da Fondi perequativi	407.220,73	0,00		
2		Crediti per trasferimenti e contributi	23.564.723,34	9.608.223,15		
a		verso amministrazioni pubbliche	20.709.567,78	9.604.806,65		
b		imprese controllate	0,00	0,50		
c		imprese partecipate	-1.346,57	0,00	CII3	CII3
d		verso altri soggetti	2.856.502,13	3.416,00		
3		Verso clienti ed utenti	26.818.564,34	23.600.916,76	CII1	CII1
4		Altri Crediti	8.432.025,44	11.099.552,32	CII5	CII5
a		verso l'erario	3.344.797,91	2.597.237,90		
b		per attività svolta per c/terzi	658.800,28	1.718.627,20		
c		altri	4.428.427,25	6.783.687,22		
		Totale crediti	69.199.251,52	53.620.997,28		

		STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2025	2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
III		<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>				
	1	partecipazioni	951,74	0,00	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
	2	altri titoli	82.745,52	5.528,15	CIII6	CIII5
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	83.697,26	5.528,15		
IV		<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>				
	1	Conto di tesoreria	44.173.010,12	64.233.943,42		
	a	Istituto tesoriere	44.173.010,12	64.233.943,42		CIV1a
	b	presso Banca d'Italia	0,00	0,00		
	2	Altri depositi bancari e postali	6.520.595,66	5.863.915,30	CIV1	CIV1b e CIV1c
	3	Denaro e valori in cassa	651.961,05	262.442,93	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		
		Totale disponibilità liquide	51.345.566,83	70.360.301,65		
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	128.261.985,32	129.784.668,34		
		D) RATEI E RISCONTI				
	1	Ratei attivi	8.465,10	84.620,18	D	D
	2	Risconti attivi	975.048,09	819.887,27	D	D
		TOTALE RATEI E RISCONTI D)	983.513,19	904.507,45		
		TOTALE DELL'ATTIVO	584.810.297,06	543.308.918,21		

COMUNE DI CARRARA

Allegato n. 11
al D.Lgs 118/2011

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)			2025	2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
I	II	A) PATRIMONIO NETTO				
		Patrimonio netto di gruppo				
		Fondo di dotazione	0,00	0,00	AI	AI
		Riserve	275.451.646,98	208.454.466,22		
					AIV, AV,	AIV, AV, AVI,
					AVI, AVII,	AVI, AV, AVI,
					AVII	AVII, AVII
a		<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	0,00	0,00		
b		da capitale	0,00	0,00	AII, AIII	AII, AIII
c		da permessi di costruire	1.037.685,57	1.896.289,86		
		<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali</i>				
d		<i>indisponibili e per i beni culturali</i>	258.430.141,72	191.288.947,36		
e		<i>altre riserve indisponibili</i>	15.983.819,69	15.269.229,00		
f		<i>altre riserve disponibili</i>	0,00	0,00		
III		Risultato economico dell'esercizio	77.205.447,13	34.835.276,73	AIX	AIX
IV		Risultati economici di esercizi precedenti	0,00	0,00	AVII	
V		Riserve negative per beni indisponibili	-82.552.428,51	-34.315.821,55		
		Totale Patrimonio netto di gruppo	270.104.665,60	208.973.921,40		
		Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00	24.606,78		
		Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0,00	23.661,79		
		Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	0,00	944,99		
		Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00	24.606,78		
		TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) ⁽³⁾	270.104.665,60	208.998.528,18		
		B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1		per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	B1	B1
2		per imposte	736.709,15	410.134,44	B2	B2
3		altri	24.755.893,11	61.366.544,03	B3	B3
4		fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	1.357.000,00	0,00		
		TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	26.849.602,26	61.776.678,47		
		C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	2.236.437,57	2.649.466,97	C	C
		TOTALE T.F.R. (C)	2.236.437,57	2.649.466,97		
		D) DEBITI ⁽¹⁾				
1		Debiti da finanziamento	143.077.033,76	145.352.773,04		
a		prestiti obbligazionari	2.297.500,00	4.595.000,00	D1e D2	D1
b		v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
c		verso banche e tesoriere	31.421.997,79	26.537.181,37	D4	D3 e D4
d		verso altri finanziatori	109.357.535,97	114.220.591,67	D5	
2		Debiti verso fornitori	30.917.380,01	29.686.723,38	D7	D6
3		Acconti	2.340.383,02	2.238.975,53	D6	D5
4		Debiti per trasferimenti e contributi	9.597.849,05	7.166.857,67		
a		enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		
b		altre amministrazioni pubbliche	8.411.709,14	6.228.328,98		
c		imprese controllate	0,00	0,00	D9	D8
d		imprese partecipate	91.441,95	2.224,68	D10	D9
e		altri soggetti	1.094.697,96	936.304,01		
5		altri debiti	20.262.293,08	20.046.504,76	D12,D13,D14	D11,D12,D13
a		<i>tributari</i>	3.568.399,90	2.757.262,74		
b		<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	2.862.686,68	2.894.966,96		
c		<i>per attività svolta per c/terzi ⁽²⁾</i>	0,00	52.800,40		
d		<i>altri</i>	13.831.206,50	14.341.474,66		
		TOTALE DEBITI (D)	206.194.938,92	204.491.834,38		
		E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
		Ratei passivi	1.074.623,50	1.488.495,23	E	E
		Risconti passivi	78.350.029,21	63.903.914,98	E	E
1		Contributi agli investimenti	54.963.156,24	39.959.491,64		
a		da altre amministrazioni pubbliche	54.857.781,83	39.850.711,81		
b		da altri soggetti	105.374,41	108.779,83		
2		Concessioni pluriennali	0,00	0,00		
3		Altri risconti passivi	23.386.872,97	23.944.423,34		
		TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	79.424.652,71	65.392.410,21		
		TOTALE DEL PASSIVO	584.810.297,06	543.308.918,21		
		CONTI D'ORDINE				
		1) Impegni su esercizi futuri	23.488.042,30	20.800.905,66		
		2) beni di terzi in uso	0,00	0,00		
		3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		
		4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
		5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		
		6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		
		7) garanzie prestate a altre imprese	0,00	365.000,00		
		TOTALE CONTI D'ORDINE	23.488.042,30	21.165.905,66		



Relazione sulla gestione e Nota Integrativa esercizio 2025

[BILANCIO CONSOLIDATO AL 31/12/2025]

Comune di Carrara

Sommario

Introduzione	3
Metodi di consolidamento	3
Il metodo applicato per la redazione del Bilancio Consolidato del gruppo Comune di Carrara è il seguente:...	3
Operazioni infragruppo	4
Criteri di valutazione.....	4
Area di Consolidamento	4
STATO PATRIMONIALE	8
Gli elementi dell'attivo	28
Immobilizzazioni	28
Attivo circolante	32
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	37
Le disponibilità liquide	38
Ratei e Risconti	39
Patrimonio netto	41
Gli elementi del passivo	43
Fondi per rischi ed oneri	43
Trattamento di fine rapporto	43
Debiti	43
Ratei e Risconti e Contributi agli investimenti.....	48
CONTO ECONOMICO	51
Componenti positivi della gestione	57
Proventi da tributi.....	57
Proventi da fondi perequativi	57
Proventi da fondi trasferimenti correnti	58
Contributi agli investimenti	58
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	59
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi.....	59

Altri ricavi e proventi diversi	60
Componenti negativi della gestione	62
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	62
Prestazioni di servizi	63
Utilizzo beni di terzi	64
Trasferimenti correnti.....	64
Personale	64
Ammortamenti	65
Svalutazione crediti	65
Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti	66
Oneri diversi di gestione	66
Proventi ed oneri finanziari	67
Proventi finanziari da partecipazioni	67
Proventi finanziari - Altri proventi finanziari	67
Oneri finanziari - Interessi passivi.....	68
Oneri finanziari – Altri oneri finanziari	69
Proventi ed oneri straordinari	70
Imposte	71
Risultato dell'esercizio	72
Informazioni strumenti finanziari derivati.....	72
Perdite ripianate dalla capogruppo.....	74
Compensi spettanti agli amministratori e all'organo di revisione della capogruppo per lo svolgimento di funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento	74
Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....	74

Introduzione

Con l'introduzione del D.Lgs. 118/2011 gli Enti Pubblici hanno assistito all'evoluzione dei principi contabili e all'introduzione di nuovi schemi di rappresentazione dei Bilanci. Tali schemi sono stati obbligatoriamente adottati da tutti gli Enti con popolazione superiore a 5.000 abitanti: per i soggetti sperimentatori a partire dall'anno di adozione del regime speciale, per tutti gli altri soggetti a partire dal 2016. Per i comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti la predisposizione del bilancio consolidato non è obbligatoria.

Il termine ultimo per l'approvazione del documento da parte del Consiglio Comunale, così come previsto dalla normativa vigente, è il 31 ottobre dell'esercizio successivo a quello di riferimento.

Alla base della redazione dei nuovi prospetti previsti dal D.Lgs. 118/2011 è stato applicato il principio contabile di riferimento, il n. 4/4, che sancisce i principali elementi da tenere in considerazione per la redazione del documento.

Metodi di consolidamento

Il principio contabile di riferimento in materia di Bilancio Consolidato dichiara l'esistenza di due diverse metodologie di consolidamento, che si configurano in diverse operazioni contabili da porre in essere per raggiungere il risultato finale.

1. Metodo integrale: tale metodo prevede che i dati contenuti nel Bilancio Consolidato derivino dalla sommatoria dei valori di Bilancio dell'Ente e delle società rientranti nell'area del consolidamento considerati nella loro interezza, ferme restando le successive rettifiche relative alle operazioni infragruppo.
2. Metodo proporzionale: tale metodo prevede che nella fase di aggregazione dei dati di Bilancio gli stessi siano considerati proporzionalmente alla quota di partecipazione della controllante nel capitale di ciascuna controllata. Lo stesso ragionamento è applicato alle variazioni infragruppo.

Il metodo applicato per la redazione del Bilancio Consolidato del gruppo Comune di Carrara è il seguente:

DENOMINAZIONE	METODO CONSOLIDAMENTO
NAUSICAA S.P.A.	Integrale
INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE - CARRARAFIERE S.P.A. -I.M.M.C. S.P.A.	Proporzionale
G.A.I.A. S.P.A.	Proporzionale
REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE)	Integrale
RETIAMBIENTE S.P.A.	Proporzionale
PROGETTO CARRARA S.R.L.	Integrale

EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA MASSA CARRARA S.P.A.	Proporzionale
AREA S.P.A.	Proporzionale

Operazioni infragruppo

La funzione principale del Bilancio Consolidato è la rappresentazione dell'entità delle operazioni poste in essere dal gruppo nei confronti dei soggetti terzi ed esterni allo stesso, sia dal punto di vista patrimoniale/finanziario sia dal punto di vista economico.

Per far sì che i dati del Bilancio Consolidato riportino i soli valori rappresentativi delle operazioni di cui sopra, è necessario prendere in considerazione le operazioni infragruppo e procedere con la relativa decurtazione di valori dai Bilanci delle società e dell'Ente con riferimento ai saldi reciproci di debiti e crediti e delle poste di ricavi/costi riconducibili a operazioni di interscambio servizi/flussi.

L'analisi dei valori infragruppo comporta, generalmente, le seguenti tipologie di operazioni contabili:

1. eliminazione dei costi e ricavi fra società appartenenti all'area del consolidamento;
2. eliminazione di debiti e crediti reciproci fra società appartenenti all'area del consolidamento;
3. eliminazione di utili e perdite infragruppo.

La corretta procedura di elisione delle poste infragruppo presuppone che vi sia sempre corrispondenza tra i valori presenti nel Bilancio dell'Ente e in quello delle società, sia in termini di quantificazione sia di valorizzazione.

Nel corpo della presente Nota Integrativa sono specificatamente dettagliate le operazioni di rettifica registrate nella fase di redazione del Bilancio Consolidato, con segnalazione delle eventuali anomalie riscontrate.

Criteri di valutazione

Per ogni voce dello schema di Bilancio Consolidato è stato specificato il criterio di valutazione adottato.

Area di Consolidamento

Con deliberazione di Giunta Comunale 209 del 03/07/2026 l'Ente ha provveduto all'approvazione dell'elenco degli organismi/società che, in virtù delle valutazioni previste dalla normativa, devono essere incluse nel perimetro di consolidamento ovvero nel Bilancio Consolidato.

Le risultanze dell'analisi effettuata sono riportate nello schema seguente:

ORGANISMI STRUMENTALI	Percentuale di partecipazione	GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA		PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO	
	aggiornata al 31/12/2025	Motivo inclusione	Motivo esclusione	Motivo inclusione	Motivo esclusione
NAUSICAA SPA	100,00%	Società controllata		Società in house	
Area spa	36,07%	Partecipazione superiore 20 %		Superamento vincoli parametri di bilancio (3%)	
I.M.M. Carrara fiere spa	40,82%	Partecipazione superiore 20%		Superamento vincoli parametri di bilancio (3%)	
C.A.T. spa	47,10%	Partecipazione superiore 20%			Procedura concorsuale
E.R.P. spa	41,38%	Partecipazione superiore 20% e affidataria servizi pubblico locale		Affidamento in house	
Gaia spa	20,22%	Partecipazione superiore 20% e affidataria servizi pubblico locale		Affidamento in house	
Terme di Equi spa	2,64%		Partecipazione inferiore 20% e non affidataria servizi pubblico locale		
Consorzio Z.I.A.	13,70%	Ente partecipato			Non superamento vincoli parametri di bilancio (3%)
Reti ambiente spa	5,248%	Affidataria di servizio pubblico locale		Affidamento in house	
Regina Elena	100,00%	Ente controllato		Affidamento diretto	
FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE CER COSTA	14,29%	Ente partecipato			Non superamento vincoli

ORGANISMI STRUMENTALI	Percentuale di partecipazione	GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA		PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO	
	aggiornata al 31/12/2025	Motivo inclusione	Motivo esclusione	Motivo inclusione	Motivo esclusione
APUANA					parametri di bilancio (3%)

Le società incluse nel perimetro sono, pertanto, le seguenti:

DENOMINAZIONE	TIPOLOGIA	PARTECIPATA/CONTROLLATA (P/C)	DIRETTA/INDIRETTA (D/I)	PERCENTUALE	PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO (SI/NO)
NAUSICAA S.P.A	Società	Controllata	Diretta	100,00	SI
INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE - CARRARAFIERE S.P.A. -I.M.M.C. S.P.A.	Società	Partecipata	Diretta	40,82	SI
G.A.I.A. S.P.A.	Società	Partecipata	Diretta	20,22	SI
REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE)	Altro	Controllata	Diretta	100,00	SI
RETIAMBIENTE S.P.A.	Società	Partecipata	Diretta	5,248	SI
PROGETTO CARRARA S.R.L.	Società	Controllata	Diretta	100,00	SI
EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA MASSA CARRARA S.P.A.	Società	Partecipata	Diretta	41,38	SI
AREA S.P.A.	Società	Partecipata	Diretta	36,08	SI

Pertanto, alla luce di quanto sinora esposto, si individuano per l'esercizio 2025 i seguenti enti strumentali e società controllate, componenti il Gruppo Amministrazione Pubblica "Comune di Carrara", da comprendere nel perimetro di consolidamento (bilancio consolidato):

- NAUSICAA S.P.A
- INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE - CARRARAFIERE S.P.A. -I.M.M.C. S.P.A.
- G.A.I.A. S.P.A.
- REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE)
- RETIAMBIENTE S.P.A.
- PROGETTO CARRARA S.R.L.

- EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA MASSA CARRARA S.P.A.
- AREA S.P.A.

Relativamente alla composizione del perimetro di consolidamento, si ritiene utile fornire qualche dettaglio sulla diversa composizione dello stesso rispetto all'esercizio 2024:

- sono uscite dal perimetro di consolidamento CERMEC S.p.A. e il ramo rifiuti di Nausicaa S.p.A., mentre è entrata RetiAmbiente S.p.A. Nel corso del 2025, a seguito della scissione del ramo rifiuti di Nausicaa S.p.A., è stata costituita RetiAmbiente Carrara S.p.A., nella quale è successivamente confluita CERMEC S.p.A. per effetto dell'operazione di fusione. RetiAmbiente Carrara S.p.A. risulta ricompresa nel gruppo RetiAmbiente S.p.A.
- Nel corso del 2025, l'Assemblea ordinaria dei soci di Progetto Carrara S.r.l. in liquidazione ha deliberato l'assegnazione in natura dell'azienda a favore del Comune di Carrara, cui ha fatto seguito la sottoscrizione dell'Atto di assegnazione d'azienda (Rep. n. 12776/2025, registrato in data 04/11/2025 presso l'Agenzia delle Entrate – Ufficio territoriale di Massa Carrara). Al 31/12/2025 risultava ancora in corso presso la Camera di Commercio il procedimento di estinzione della società mediante cancellazione dal Registro delle imprese. Pertanto, Progetto Carrara S.r.l. è stata mantenuta nel perimetro di consolidamento al 31/12/2025; tuttavia, per effetto dell'assegnazione dell'azienda intervenuta nel corso dell'esercizio, le relative attività e passività risultavano già acquisite al bilancio della Capogruppo Comune di Carrara.

Infine, si evidenzia che i dati utilizzati per la redazione del bilancio consolidato derivano dai bilanci degli organismi sopraindicati relativi all'anno 2025 approvati dall'organo competente ad eccezione dell'Azienda Speciale Regina Elena i cui dati, non avendo ancora approvato il bilancio, derivano da un bilancio provvisorio.

STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale è stato redatto secondo i nuovi schemi previsti dal D.Lgs. 118/2011.

Tale documento riepiloga e schematizza l'ammontare complessivo dei beni e dei rapporti giuridici attivi e passivi di pertinenza dell'Ente e degli organismi inclusi nel perimetro di consolidamento nei confronti dei soggetti esterni al gruppo alla data del 31/12 dell'esercizio concluso.

Lo schema è diviso in Attivo, Passivo e Conti d'ordine.

Di seguito si riporta la versione sintetica dello **Stato Patrimoniale dell'Ente**.

ATTIVO	VALORI AL 31/12/2025
Crediti vs. lo stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00
Immobilizzazioni immateriali	1.287.857,73
Immobilizzazioni materiali	359.932.990,12
Immobilizzazioni finanziarie	33.378.034,71
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	394.598.882,56
Rimanenze	10.200,16
Crediti	36.723.064,49
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	46.734.501,84
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	83.467.766,49
Ratei e risconti	44.751,95
TOTALE DELL'ATTIVO	478.111.401,00

PASSIVO	VALORI AL 31/12/2025
Patrimonio Netto	269.582.958,91
Fondi per rischi e oneri	14.831.765,97
TFR	0,00
Debiti da finanziamento	108.895.303,31
Acconti	0,00
Debiti verso fornitori	12.977.038,22
Debiti per trasferimenti e contributi	7.620.521,25

Altri debiti	8.471.827,46
TOTALE DEBITI	137.964.690,24
Ratei e risconti e contributi agli investimenti	55.731.985,88
TOTALE DEL PASSIVO	478.111.401,00

Bilancio dell'Ente capogruppo è stato rettificato per effetto dell'inserimento di operazioni di pre-consolidamento necessarie al fine di ripristinare il valore dei crediti al lordo del FCDE. Di seguito il dettaglio delle movimentazioni contabili inserite:

- Aumento della voce "Crediti vs clienti" per € 766.055,48.
- Aumento della voce "Altri crediti vs altri" per € 406.185,79.
- Aumento della voce "Altri crediti da tributi" per € 95.517,38.
- Utilizzo della voce "Fondi per rischi e oneri" come contropartita delle movimentazioni sopra descritte.

Di seguito si riporta la versione sintetica dello **Stato Patrimoniale della società**:

- Denominazione sociale: NAUSICAA S.P.A
- Sede: VIALE GALILEI 133 - 54033 CARRARA (MS)
- Capitale: 3.952.621,00 €
- Capogruppo intermedia: no
- Percentuale utilizzata ai fini del consolidamento: 100,00%

- ATTIVO	VALORI AL 31/12/2025
CREDITI VS. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
Immobilizzazioni immateriali	1.937.676,00
Immobilizzazioni materiali	11.530.069,00
Immobilizzazioni finanziarie	28.327,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	13.496.072,00
Rimanenze	1.392.787,00
Crediti	7.001.444,00
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	601.498,00
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	8.995.729,00
RATEI E RISCONTI	341.876,00
TOTALE DELL'ATTIVO	22.833.677,00

PASSIVO	VALORI AL 31/12/2025
Patrimonio Netto	8.909.005,22
Fondi per rischi e oneri	1.674.798,00
TFR	406.157,00
Debiti da finanziamento	4.752.030,00
Debiti verso fornitori	2.616.046,60
Acconti	359,00
Debiti per trasferimenti e contributi	2.195.376,18
Altri debiti	2.083.809,00
TOTALE DEBITI	11.647.620,78
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	196.096,00
TOTALE DEL PASSIVO	22.833.677,00

Il Bilancio in esame è stato modificato attraverso l'inserimento di rettifiche di pre-consolidamento necessarie al fine di adeguare i dati di Bilancio al 31/12/2025 rispetto alle operazioni infragruppo intercorse nell'esercizio 2025 con il Comune di Carrara

REPORT VARIAZIONI

Variazioni conto economico

Campo	Variazione	Note
Prestazioni di servizi	-39.870,46 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con RETIAMBIENTE.
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	15.036,82 €	Contropartita adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo, con RETIAMBIENTE, E.R.P. S.P.A., AREA, REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE).
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	41.517,06 €	Contropartita adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo, con RETIAMBIENTE e REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE).
Utilizzo beni di terzi	-1.327,00 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con AREA.

Variazioni stato patrimoniale attivo

Campo	Variazione	Note
verso altri soggetti	-140,00 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con E.R.P. S.P.A.

Variazioni stato patrimoniale passivo

Campo	Variazione	Note
altre amministrazioni pubbliche	-15.036,82 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo e con RETIAMBIENTE.
Debiti verso fornitori	179,60 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con AREA.

Di seguito si riporta la versione sintetica dello **Stato Patrimoniale della società**:

- Denominazione sociale: INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE - CARRARAFIERE S.P.A. - I.M.M.C. S.P.A.
- Sede: Viale Galileo Galilei, 133 54033 – Marina di Carrara (MS)
- Capitale: 12.141.344,00 €
- Capogruppo intermedia: no
- Percentuale utilizzata ai fini del consolidamento: 40,82%

ATTIVO	VALORI AL 31/12/2025
CREDITI VS. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
Immobilizzazioni immateriali	919.512,00
Immobilizzazioni materiali	20.493.323,00
Immobilizzazioni finanziarie	8.659,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	21.421.494,00
Rimanenze	15.751,00
Crediti	827.640,00
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	1.476.857,00
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	2.320.248,00
RATEI E RISCONTI	284.079,00
TOTALE DELL'ATTIVO	24.025.821,00

PASSIVO	VALORI AL 31/12/2025
Patrimonio Netto	12.575.667,27
Fondi per rischi e oneri	2.831.859,00
TFR	284.720,00
Debiti da finanziamento	4.200.098,00
Debiti verso fornitori	383.761,73
Acconti	450,00
Debiti per trasferimenti e contributi	0,00
Altri debiti	814.716,00
TOTALE DEBITI	5.399.025,73
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	2.934.549,00
TOTALE DEL PASSIVO	24.025.821,00

Il Bilancio in esame è stato modificato attraverso l'inserimento di rettifiche di pre-consolidamento necessarie al fine di adeguare i dati di Bilancio al 31/12/2025 rispetto alle operazioni infragruppo intercorse nell'esercizio 2025 con il Comune di Carrara.

REPORT VARIAZIONI

Variazioni conto economico

Campo	Variazione	Note
Altri ricavi e proventi diversi	-3.987.516,00 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo.
Oneri diversi di gestione	-2.144,00 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con GAIA S.P.A.
Prestazioni di servizi	-4.855,03 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con NAUSICAA S.P.A., GAIA S.P.A. e RETIAMBIENTE.
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	4.006.309,00 €	Contropartita adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo, NAUSICAA S.P.A. e RETIAMBIENTE.
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	36.299,76 €	Contropartita adeguamento dati per rapporti infragruppo con GAIA S.P.A. e RETIAMBIENTE.

Variazioni stato patrimoniale attivo

Campo	Variazione	Note
altri	-229,00 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con GAIA S.P.A.
Verso clienti ed utenti	9.800,00 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con NAUSICAA S.P.A.

Variazioni stato patrimoniale passivo

Campo	Variazione	Note
Debiti verso fornitori	20.078,73 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con NAUSICAA S.P.A., GAIA S.P.A. e RETIAMBIENTE

Di seguito si riporta la versione sintetica dello **Stato Patrimoniale della società**:

- Denominazione sociale: G.A.I.A. S.P.A.
- Sede: Pietrasanta (LU), Via Gaetano Donizetti 16.
- Capitale: 16.613.295,00 €
- Capogruppo intermedia: no
- Percentuale utilizzata ai fini del consolidamento: 20,22%

ATTIVO	VALORI AL 31/12/2025
CREDITI VS. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
Immobilizzazioni immateriali	5.767.583,00
Immobilizzazioni materiali	266.961.981,00
Immobilizzazioni finanziarie	2.054.917,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	274.784.481,00
Rimanenze	761.402,00
Crediti	72.279.677,12
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	4.796.417,00
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	77.837.496,12
RATEI E RISCONTI	848.633,00
TOTALE DELL'ATTIVO	353.470.610,12

PASSIVO	VALORI AL 31/12/2025
Patrimonio Netto	37.204.854,13
Fondi per rischi e oneri	4.618.789,00
TFR	2.503.940,00
Debiti da finanziamento	104.046.311,00
Debiti verso fornitori	63.856.175,73
Acconti	11.140.102,00
Debiti per trasferimenti e contributi	0,00
Altri debiti	25.785.101,26
TOTALE DEBITI	204.827.689,99
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	104.315.337,00
TOTALE DEL PASSIVO	353.470.610,12

Il Bilancio in esame è stato modificato attraverso l'inserimento di rettifiche di pre-consolidamento necessarie al fine di adeguare i dati di Bilancio al 31/12/2025 rispetto alle operazioni infragruppo intercorse nell'esercizio 2025 con il Comune di Carrara

REPORT VARIAZIONI

Variazioni conto economico

Campo	Variazione	Note
-------	------------	------

Prestazioni di servizi	-7.946,66 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con NAUSICAA S.P.A.
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	-37.438,06 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con NAUSICAA S.P.A., E.R.P. S.P.A, PROGETTO CARRARA e AREA.
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	63.537,64 €	Contropartita adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo, NAUSICAA S.P.A., E.R.P. S.P.A., PROGETTO CARRARA e AREA.
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	45.216,11 €	Contropartita adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo, NAUSICAA S.P.A e AREA.

Variazioni stato patrimoniale attivo

Campo	Variazione	Note
altri	-3.130,67 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo.
Verso clienti ed utenti	4.859,79 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con NAUSICAA S.P.A., E.R.P. S.P.A., PROGETTO CARRARA e AREA.

Variazioni stato patrimoniale passivo

Campo	Variazione	Note
Debiti verso fornitori	4.913,73 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo e NAUSICAA S.P.A.
per attività svolta per c/terzi (2)	7.985,26 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo.

Di seguito si riporta la versione sintetica dello **Stato Patrimoniale della società**:

- Denominazione sociale: REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE)
- Sede: Via Don Minzoni 2, 54033 Carrara (MS)
- Capitale: 150.000,00 €
- Capogruppo intermedia: no
- Percentuale utilizzata ai fini del consolidamento: 100,00%

ATTIVO	VALORI AL 31/12/2025
CREDITI VS. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
Immobilizzazioni immateriali	825.521,00
Immobilizzazioni materiali	200.619,00
Immobilizzazioni finanziarie	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.026.140,00
Rimanenze	17.163,00
Crediti	1.931.382,33
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	294.086,00
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	2.242.631,33
RATEI E RISCONTI	20.134,00
TOTALE DELL'ATTIVO	3.288.905,33

PASSIVO	VALORI AL 31/12/2025
Patrimonio Netto	502.106,53
Fondi per rischi e oneri	128.823,00
TFR	443.858,00
Debiti da finanziamento	450.025,00
Debiti verso fornitori	1.221.652,00
Acconti	21.361,00
Debiti per trasferimenti e contributi	0,00
Altri debiti	110.628,00
TOTALE DEBITI	1.785.710,80
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	428.407,00
TOTALE DEL PASSIVO	3.288.905,33

Il Bilancio in esame è stato modificato attraverso l'inserimento di rettifiche di pre-consolidamento necessarie al fine di adeguare i dati di Bilancio al 31/12/2025 rispetto alle operazioni infragruppo intercorse nell'esercizio 2025 con il Comune di Carrara

REPORT VARIAZIONI

Variazioni conto economico

Campo	Variazione	Note
-------	------------	------

Altri ricavi e proventi diversi	-102.671,09 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo.
Prestazioni di servizi	-11.113,07 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con GAIA S.P.A.
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	120.626,29 €	Contropartita adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo.
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	291.064,74 €	Contropartita adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo e GAIA S.P.A.

Variazioni stato patrimoniale attivo

Campo	Variazione	Note
altri	-279.939,67 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo.
Verso clienti ed utenti	-12,00 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo.

Variazioni stato patrimoniale passivo

Campo	Variazione	Note
Debiti verso fornitori	-17.955,20 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con NAUSICAA S.P.A.

Di seguito si riporta la versione sintetica dello **Stato Patrimoniale della società**:

- Denominazione sociale: RETIAMBIENTE S.P.A.
- Sede: Piazza Vittorio Emanuele II, n. 2 – 56125 Pisa (PI)
- Capitale: 34.006.646,00 €
- Capogruppo intermedia: no
- Percentuale utilizzata ai fini del consolidamento: 5,248%

ATTIVO	VALORI AL 31/12/2025
CREDITI VS. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
Immobilizzazioni immateriali	12.265.852,00
Immobilizzazioni materiali	82.129.185,00
Immobilizzazioni finanziarie	9.252.570,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	103.647.607,00
Rimanenze	3.563.880,00
Crediti	103.883.964,00
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	29.684.996,00
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	137.132.840,00
RATEI E RISCONTI	4.377.924,00
TOTALE DELL'ATTIVO	245.158.371,00

PASSIVO	VALORI AL 31/12/2025
Patrimonio Netto	61.117.822,00
Fondi per rischi e oneri	27.450.350,00
TFR	6.017.484,00
Debiti da finanziamento	56.380.158,00
Debiti verso fornitori	59.103.519,00
Acconti	49.243,00
Debiti per trasferimenti e contributi	0,00
Altri debiti	22.128.053,00
TOTALE DEBITI	137.660.973,00
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	12.911.742,00
TOTALE DEL PASSIVO	245.158.371,00

Il Bilancio in esame non è stato modificato per effetto dell'inserimento di operazioni di pre-consolidamento.

Di seguito si riporta la versione sintetica dello **Stato Patrimoniale della società**:

- Denominazione sociale: PROGETTO CARRARA S.R.L.
- Sede: Via Mazzini 15, 54033 Carrara (MS)
- Capitale: 73.962.208,00 €
- Capogruppo intermedia: no

- Percentuale utilizzata ai fini del consolidamento: 100,00%

ATTIVO	VALORI AL 31/12/2025
CREDITI VS. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
Immobilizzazioni immateriali	0,00
Immobilizzazioni materiali	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	0,00
Rimanenze	0,00
Crediti	53.519,00
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	35.380,00
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	88.899,00
RATEI E RISCONTI	0,00
TOTALE DELL'ATTIVO	88.899,00

PASSIVO	VALORI AL 31/12/2025
Patrimonio Netto	-76.922,00
Fondi per rischi e oneri	0,00
TFR	0,00
Debiti da finanziamento	0,00
Debiti verso fornitori	165.821,00
Acconti	0,00
Debiti per trasferimenti e contributi	0,00
Altri debiti	0,00
TOTALE DEBITI	165.821,00
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	0,00
TOTALE DEL PASSIVO	88.899,00

Il Bilancio in esame non è stato modificato per effetto dell'inserimento di operazioni di pre-consolidamento.

Di seguito si riporta la versione sintetica dello **Stato Patrimoniale della società**:

- Denominazione sociale: EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA MASSA CARRARA S.P.A.
- Sede: Via Roma n. 30, 54033 Carrara (MS)
- Capitale: 3.000.000,00 €
- Capogruppo intermedia: no
- Percentuale utilizzata ai fini del consolidamento: 41,38%

ATTIVO	VALORI AL 31/12/2025
CREDITI VS. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
Immobilizzazioni immateriali	1.661.101,00
Immobilizzazioni materiali	7.485.878,00
Immobilizzazioni finanziarie	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	9.146.979,00
Rimanenze	14.116.140,00
Crediti	16.297.528,94
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	202.265,00
Disponibilità liquide	581.807,00
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	31.197.740,94
RATEI E RISCONTI	138.620,00
TOTALE DELL'ATTIVO	40.483.339,94

PASSIVO	VALORI AL 31/12/2025
Patrimonio Netto	5.304.036,94
Fondi per rischi e oneri	16.146.881,00
TFR	943.049,00
Debiti da finanziamento	7.898.020,00
Debiti verso fornitori	2.768.361,00
Acconti	153.133,00
Debiti per trasferimenti e contributi	0,00
Altri debiti	7.148.364,00
TOTALE DEBITI	17.967.878,00
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	121.495,00
TOTALE DEL PASSIVO	40.483.339,94

Il Bilancio in esame è stato modificato attraverso l'inserimento di rettifiche di pre-consolidamento necessarie al fine di adeguare i dati di Bilancio al 31/12/2025 rispetto alle operazioni infragruppo intercorse nell'esercizio 2025 con il Comune di Carrara

REPORT VARIAZIONI

Variazioni conto economico

Campo	Variazione	Note
Altri ricavi e proventi diversi	21.024,13 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo.
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	3.507,78 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo.
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	391.470,97 €	Contropartita adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo.

Variazioni stato patrimoniale attivo

Campo	Variazione	Note
Verso clienti ed utenti	-366.939,06 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con l'Ente capogruppo.

Di seguito si riporta la versione sintetica dello **Stato Patrimoniale della società**:

- Denominazione sociale: AREA S.P.A.
- Sede: Via Gabriele d'Annunzio, 2 – 21010 Vizzola Ticino (VA)
- Capitale: 6.868.918,00 €
- Capogruppo intermedia: no
- Percentuale utilizzata ai fini del consolidamento: 36,08%

ATTIVO	VALORI AL 31/12/2025
CREDITI VS. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
Immobilizzazioni immateriali	49.672,00
Immobilizzazioni materiali	15.668.765,00
Immobilizzazioni finanziarie	964,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	15.719.401,00
Rimanenze	68.302,00
Crediti	630.377,16
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	1.536.168,00
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	2.234.847,16
RATEI E RISCONTI	5.771,00
TOTALE DELL'ATTIVO	17.960.019,16

PASSIVO	VALORI AL 31/12/2025
Patrimonio Netto	16.996.867,16
Fondi per rischi e oneri	5.980,00
TFR	160.399,00
Debiti da finanziamento	0,00
Debiti verso fornitori	248.182,00
Acconti	0,00
Debiti per trasferimenti e contributi	0,00
Altri debiti	410.462,00
TOTALE DEBITI	658.644,00
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	138.129,00
TOTALE DEL PASSIVO	17.960.019,16

Il Bilancio in esame è stato modificato attraverso l'inserimento di rettifiche di pre-consolidamento necessarie al fine di adeguare i dati di Bilancio al 31/12/2025 rispetto alle operazioni infragruppo intercorse nell'esercizio 2025 con il Comune di Carrara

REPORT VARIAZIONI

Variazioni conto economico

Campo	Variazione	Note
-------	------------	------

Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	398,84 €	Contropartita adeguamento dati per rapporti infragruppo con RETIAMBIENTE.
--	----------	---

Variazioni stato patrimoniale attivo

Campo	Variazione	Note
Verso clienti ed utenti	-398,84 €	Adeguamento dati per rapporti infragruppo con RETIAMBIENTE.

Si riporta di seguito la sezione dell'Attivo dello schema di Bilancio Consolidato redatto alla data del 31/12/2025.

		STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2025	2024
	1	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00
		TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00	0,00
I		B) IMMOBILIZZAZIONI		
		<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
	1	costi di impianto e di ampliamento	2.569,32	20.800,00
	2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	305.655,93	259.313,27
	3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	151.300,43	259.356,56
	4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	410.294,73	354.630,83
	5	avviamento	69.265,62	0,00
	6	immobilizzazioni in corso ed acconti	954.481,95	1.476.817,65
	9	altre	5.665.790,60	38.656.022,71
		Totale immobilizzazioni immateriali	7.559.358,58	41.026.941,02
		<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>		
II	1	Beni demaniali	153.055.455,13	84.310.029,53
	1.1	Terreni	2.368.198,50	2.340.415,51
	1.2	Fabbricati	8.991.052,26	3.565.119,97
	1.3	Infrastrutture	141.696.204,37	78.404.494,05
	1.9	Altri beni demaniali	0,00	0,00
III	2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	257.544.019,43	264.639.512,93
	2.1	Terreni	113.018.619,98	117.204.929,50
	a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
	2.2	Fabbricati	95.511.848,07	98.295.238,42
	a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
	2.3	Impianti e macchinari	41.303.104,23	40.089.751,22
	a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
	2.4	Attrezzature industriali e commerciali	5.651.002,34	5.391.121,25
	2.5	Mezzi di trasporto	657.762,80	2.416.191,36
	2.6	Macchine per ufficio e hardware	178.187,44	235.944,60
	2.7	Mobili e arredi	535.322,23	496.710,98
	2.8	Infrastrutture	0,00	0,00
	2.99	Altri beni materiali	688.172,34	509.625,60
	3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	36.470.376,91	22.171.612,65
		Totale immobilizzazioni materiali	447.069.851,47	371.121.155,11
IV		<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>		
	1	Partecipazioni in	471.521,06	8.756,18
	a	imprese controllate	449.498,45	0,50
	b	imprese partecipate	6.887,36	322,92
	c	altri soggetti	15.135,25	8.432,76
	2	Crediti verso	463.725,80	462.890,11
	a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
	b	imprese controllate	0,00	0,00
	c	imprese partecipate	0,00	0,00
	d	altri soggetti	463.725,80	462.890,11
	3	Altri titoli	341,64	0,00

			Totale immobilizzazioni finanziarie	935.588,50	471.646,29
			TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	455.564.798,55	412.619.742,42
			C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I			<u>Rimanenze</u>	7.633.469,71	5.797.841,26
			Totale	7.633.469,71	5.797.841,26
II			<u>Crediti (2)</u>		
1			Credit di natura tributaria	10.383.938,40	9.312.305,05
a			<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	0,00	0,00
b			<i>Altri crediti da tributi</i>	9.976.717,67	9.312.305,05
c			<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	407.220,73	0,00
2			Credit per trasferimenti e contributi	23.564.723,34	9.608.223,15
a			<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	20.709.567,78	9.604.806,65
b			<i>imprese controllate</i>	0,00	0,50
c			<i>imprese partecipate</i>	-1.346,57	0,00
d			<i>verso altri soggetti</i>	2.856.502,13	3.416,00
3			Verso clienti ed utenti	26.818.564,34	23.600.916,76
4			Altri Crediti	8.432.025,44	11.099.552,32
a			<i>verso l'erario</i>	3.344.797,91	2.597.237,90
b			<i>per attività svolta per c/terzi</i>	658.800,28	1.718.627,20
c			<i>altri</i>	4.428.427,25	6.783.687,22
			Totale crediti	69.199.251,52	53.620.997,28
III			<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>		
1			partecipazioni	951,74	0,00
2			altri titoli	82.745,52	5.528,15
			Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	83.697,26	5.528,15
IV			<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>		
1			Conto di tesoreria	44.173.010,12	64.233.943,42
a			<i>Istituto tesoriere</i>	44.173.010,12	64.233.943,42
b			<i>presso Banca d'Italia</i>	0,00	0,00
2			Altri depositi bancari e postali	6.520.595,66	5.863.915,30
3			Denaro e valori in cassa	651.961,05	262.442,93
4			Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00
			Totale disponibilità liquide	51.345.566,83	70.360.301,65
			TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	128.261.985,32	129.784.668,34
			D) RATEI E RISCONTI		
1			Ratei attivi	8.465,10	84.620,18
2			Risconti attivi	975.048,09	819.887,27
			TOTALE RATEI E RISCONTI D)	983.513,19	904.507,45
			TOTALE DELL'ATTIVO	584.810.297,06	543.308.918,21

Si riporta di seguito la sezione del Passivo dello schema di Bilancio Consolidato redatto alla data del 31/12/2025.

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)			2025	2024
I	II	A) PATRIMONIO NETTO		
		Patrimonio netto di gruppo		
		Fondo di dotazione	0,00	0,00
		Riserve	275.451.646,98	208.454.466,22
a		da risultato economico di esercizi precedenti	0,00	0,00
b		da capitale	0,00	0,00
c		da permessi di costruire	1.037.685,57	1.896.289,86
d		riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	258.430.141,72	191.288.947,36
e		altre riserve indisponibili	15.983.819,69	15.269.229,00
f		altre riserve disponibili	0,00	0,00
III		Risultato economico dell'esercizio	77.205.447,13	34.835.276,73
IV		Risultati economici di esercizi precedenti	0,00	0,00
V		Riserve negative per beni indisponibili	-82.552.428,51	-34.315.821,55
		Totale Patrimonio netto di gruppo	270.104.665,60	208.973.921,40
		Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00	24.606,78
		Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0,00	23.661,79
		Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	0,00	944,99
		Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00	24.606,78
		TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) ⁽³⁾	270.104.665,60	208.998.528,18
		B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1		per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
2		per imposte	736.709,15	410.134,44
3		altri	24.755.893,11	61.366.544,03
4		fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	1.357.000,00	0,00
		TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	26.849.602,26	61.776.678,47
		C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	2.236.437,57	2.649.466,97
		TOTALE T.F.R. (C)	2.236.437,57	2.649.466,97
		D) DEBITI ⁽¹⁾		
1		Debiti da finanziamento	143.077.033,76	145.352.773,04
a		prestiti obbligazionari	2.297.500,00	4.595.000,00
b		v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
c		verso banche e tesoriere	31.421.997,79	26.537.181,37
- d		verso altri finanziatori	109.357.535,97	114.220.591,67
2		Debiti verso fornitori	30.917.380,01	29.686.723,38
3		Acconti	2.340.383,02	2.238.975,53
4		Debiti per trasferimenti e contributi	9.597.849,05	7.166.857,67
- a		enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00
- b		altre amministrazioni pubbliche	8.411.709,14	6.228.328,98
c		imprese controllate	0,00	0,00
d		imprese partecipate	91.441,95	2.224,68
e		altri soggetti	1.094.697,96	936.304,01

I II	5	altri debiti	20.262.293,08	20.046.504,76
	a	<i>tributari</i>	3.568.399,90	2.757.262,74
	b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	2.862.686,68	2.894.966,96
	c	<i>per attività svolta per c/terzi ⁽²⁾</i>	0,00	52.800,40
	d	<i>altri</i>	13.831.206,50	14.341.474,66
		TOTALE DEBITI (D)	206.194.938,92	204.491.834,38
		<u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u>		
		Ratei passivi	1.074.623,50	1.488.495,23
		Risconti passivi	78.350.029,21	63.903.914,98
	1	Contributi agli investimenti	54.963.156,24	39.959.491,64
	a	da altre amministrazioni pubbliche	54.857.781,83	39.850.711,81
	b	da altri soggetti	105.374,41	108.779,83
	2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00
	3	Altri risconti passivi	23.386.872,97	23.944.423,34
		TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	79.424.652,71	65.392.410,21
		TOTALE DEL PASSIVO	584.810.297,06	543.308.918,21
		CONTI D'ORDINE		
		1) Impegni su esercizi futuri	23.488.042,30	20.800.905,66
		2) beni di terzi in uso	0,00	0,00
		3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00
		4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
		5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00
		6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00
		7) garanzie prestate a altre imprese	0,00	365.000,00
		TOTALE CONTI D'ORDINE	23.488.042,30	21.165.905,66

Rispetto all'esercizio 2024, lo Stato patrimoniale presenta un incremento di euro 41.501.378,85, riconducibile principalmente all'acquisizione, nel bilancio della Capogruppo Comune di Carrara, delle attività e passività derivanti dall'assegnazione dell'azienda Progetto Carrara, intervenuta nel corso dell'esercizio 2025 con conseguente rivalutazione del cespite Strada dei marmi.

Gli elementi dell'attivo

La sezione dell'Attivo dello Stato Patrimoniale classifica il patrimonio detenuto dal gruppo Comune di Carrara, in termini di beni materiali, immateriali, crediti e disponibilità finanziarie, in relazione alla destinazione degli stessi rispetto alle attività svolte.

Immobilizzazioni

Il patrimonio mobiliare e immobiliare dell'Ente è gestito attraverso l'inventario comunale, che ogni anno deve essere regolarmente aggiornato; per le società l'equivalente del documento sopra richiamato è il registro dei beni ammortizzabili o registro cespiti.

La valorizzazione dei beni è effettuata con il metodo del costo.

I valori riportati nello schema al 31/12/2025 sono iscritti al netto del fondo di ammortamento, comprendente anche la quota annuale dell'esercizio 2025 calcolata secondo le aliquote indicate nel principio contabile di riferimento.

Immobilizzazioni immateriali

Di seguito si riporta la tabella illustrativa delle risultanze della sezione in analisi.

B) IMMOBILIZZAZIONI	
<u>Immobilizzazioni immateriali</u>	
costi di impianto e di ampliamento	2.569,32
costi di ricerca sviluppo e pubblicità	305.655,93
diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	151.300,43
concessioni, licenze, marchi e diritti simile	410.294,73
avviamento	69.265,62
immobilizzazioni in corso ed acconti	954.481,95
altre	5.665.790,60
Totale immobilizzazioni immateriali	7.559.358,58

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

- Aumento della voce "Altre" come segue:

DENOMINAZIONE	VALORE ISCRITTO NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (A)	VALORE RICALCOLATO CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO (B)	VALORE ISCRITTO IN "ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (B-A)
NAUSICAA S.P.A.	8.964.190,00	8.859.673,00	104.517,00

DENOMINAZIONE	VALORE ISCRITTO NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (A)	VALORE RICALCOLATO CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO (B)	VALORE ISCRITTO IN "ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (B-A)
AREA S.P.A.	6.154.462,15	5.749.241,56	405.220,59
REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE)	858.380,00	750.361,00	108.019,00

Immobilizzazioni Materiali

Per la compilazione del prospetto delle Immobilizzazioni facente parte dello Stato Patrimoniale si è provveduto all'aggregazione delle voci presenti negli Stati Patrimoniali oggetto di consolidamento, i quali presentano il riepilogo delle voci secondo la riclassificazione richiesta dagli schemi D.Lgs. 118/2011.

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte nello Stato Patrimoniale al costo di acquisto comprensivo di eventuali spese accessorie di diretta imputazione e al netto delle quote di ammortamento. Le spese di manutenzione di natura straordinaria sono state portate in aumento del valore dei cespiti.

Il costo delle immobilizzazioni è ripartito nel tempo attraverso la determinazione di quote di ammortamento da imputarsi al conto economico in modo sistematico, in base ad un piano di ammortamento predefinito in funzione del valore del bene, della residua possibilità di utilizzazione del bene, dei criteri di ripartizione del valore da ammortizzare (quote costanti), in base ai coefficienti indicati dalla legge.

In particolare nello Stato Patrimoniale del bilancio armonizzato del Comune gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono stati calcolati secondo i "Principi e le regole contabili del sistema di contabilità economica delle Amministrazioni Pubbliche" predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Con riferimento alle aliquote di ammortamento utilizzate dalle società, si specifica che, pur essendo state, in alcuni casi, utilizzate aliquote diverse da quelle previste dal principio contabile 4/3 del D.Lgs. 118/2011 si ritiene utile confermare nel bilancio consolidato i valori riportati dalla società, allo scopo di mantenere la tipicità del settore e garantire la rappresentazione veritiera e corretta del bilancio, così come previsto dal secondo periodo del paragrafo 4.1 del principio contabile 4/4 Bilancio Consolidato, di cui al D.lgs 118/2011.

Di seguito si riporta la tabella illustrativa delle risultanze della sezione in analisi.

Immobilizzazioni materiali (3)	
Beni demaniali	153.055.455,13
Terreni	2.368.198,50

Fabbricati	8.991.052,26
Infrastrutture	141.696.204,37
Altri beni demaniali	0,00
Altre immobilizzazioni materiali (3)	257.544.019,43
Terreni	113.018.619,98
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00
Fabbricati	95.511.848,07
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00
Impianti e macchinari	41.303.104,23
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00
Attrezzature industriali e commerciali	5.651.002,34
Mezzi di trasporto	657.762,80
Macchine per ufficio e hardware	178.187,44
Mobili e arredi	535.322,23
Infrastrutture	0,00
Altri beni materiali	688.172,34
Immobilizzazioni in corso ed acconti	36.470.376,91
Totale immobilizzazioni materiali	447.069.851,47

Immobilizzazioni finanziarie

Di seguito si riporta la tabella illustrativa delle risultanze della sezione in analisi.

<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>	
Partecipazioni in	471.521,06
<i>imprese controllate</i>	449.498,45
<i>imprese partecipate</i>	6.887,36
<i>altri soggetti</i>	15.135,25
Crediti verso	463.725,80
altre amministrazioni pubbliche	0,00
<i>imprese controllate</i>	0,00
<i>imprese partecipate</i>	0,00
<i>altri soggetti</i>	463.725,80
Altri titoli	341,64
Totale immobilizzazioni finanziarie	935.588,50
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	455.564.798,55

La valorizzazione delle immobilizzazioni finanziarie corrisponde alla derivazione del dato riferito alle quote detenute dal Gruppo nei confronti di soggetti terzi, al netto delle partecipazioni interne allo stesso che sono state oggetto di elisione totale o parziale nell'ambito della valutazione delle operazioni infragruppo.

Nello specifico si è provveduto a stornare l'importo corrispondente alla quota di patrimonio netto posseduta dall'Ente capogruppo (Comune di Carrara) rispetto alle singole partecipate incluse nel consolidamento; di seguito il dettaglio:

DENOMINAZIONE	VALORE ISCRITTO NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (A)
NAUSICAA S.P.A.	8.964.190,00
AREA S.P.A.	6.154.462,15
INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A.	4.917.626,22
GAIA S.P.A.	6.907.216,91
E.R.P. S.P.A.	2.965.361,15
RETI AMBIENTE	2.608.498,28
REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE)	858.380,00

Attivo circolante

I Crediti

Nello Stato Patrimoniale del Comune capogruppo i crediti sono esposti al valore nominale al netto del Fondo svalutazione crediti che rappresenta l'ammontare della svalutazione dei crediti di funzionamento costituiti da tutti i crediti dell'ente diversi da quelli derivanti dalla concessione di crediti ad altri soggetti. Il fondo svalutazione crediti è rappresentato nel conto del patrimonio in diminuzione dell'attivo nelle voci riguardanti i crediti.

Per quanto riguarda le società o enti compresi nel perimetro, i crediti verso clienti sono stati iscritti al minore tra il valore nominale ed il valore di presunto realizzo, ottenuto mediante l'accantonamento di un apposito fondo di svalutazione crediti.

I crediti verso altri, anch'essi valutati al valore di presunto realizzo, sono relativi a crediti verso Enti pubblici, Erario, Istituti Previdenziali, etc.

Di seguito si riporta la tabella illustrativa delle risultanze della sezione in analisi.

Crediti (2)	
Crediti di natura tributaria	10.383.938,40
Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00
Altri crediti da tributi	9.976.717,67
Crediti da Fondi perequativi	407.220,73
Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche	23.589.811,05
imprese controllate	20.709.567,78
imprese partecipate	0,00
verso altri soggetti	-1.346,57
Verso clienti ed utenti	2.881.589,84
Altri Crediti	26.818.564,34
verso l'erario	8.406.937,73
per attività svolta per c/terzi	3.344.797,91
altri	658.800,28
	4.403.339,54
Totale crediti	69.199.251,52

Di seguito si riporta l'analisi puntuale delle voci che compongono la sezione dello Stato Patrimoniale sopra riportata, con l'indicazione specifica per ognuna di esse della composizione e delle operazioni infragruppo rilevate.

Crediti di natura tributaria - Altri crediti da tributi Il valore trova riscontro nelle risultanze dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto della gestione dell'Ente (Titolo I delle Entrate) e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
Comune di Carrara vs. INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A.	117.502,00	40,82%	47.964,32	Storno operazioni infragruppo vs partecipata

Crediti di natura tributaria - Crediti da Fondi perequativi

Il valore trova riscontro nelle risultanze dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto della gestione dell'Ente (Titolo II delle Entrate).

Per la sezione in esame non sono intervenute variazioni riconducibili ad operazioni infragruppo.

Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche

Il valore trova riscontro nelle risultanze dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto della gestione dell'Ente (Titolo II delle Entrate) e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
NAUSICAA S.P.A. vs. Comune di Carrara	2.831.400,59	100,00%	2.831.400,59	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo

Crediti per trasferimenti e contributi - verso imprese controllate

Il valore trova riscontro nelle risultanze dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto della gestione dell'Ente (Titolo II delle Entrate) e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame non sono intervenute variazioni riconducibili ad operazioni infragruppo.

Crediti per trasferimenti e contributi - verso imprese partecipate

Il valore trova riscontro nelle risultanze dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto della gestione dell'Ente (Titolo II delle Entrate) e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
GAIA S.P.A. vs. Comune di Carrara	6.659,59	100,00%	6.659,59	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo

Crediti per trasferimenti e contributi - verso altri soggetti

Il valore trova riscontro nelle risultanze dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto della gestione dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
NAUSICAA S.P.A. vs. GAIA S.P.A.	28.397	100,00%	5.741,88	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
NAUSICAA S.P.A. vs. REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE)	100.962,00	100,00%	100.962,00	Storno operazioni infragruppo vs partecipata

Crediti verso clienti ed utenti

Il valore trova riscontro nelle risultanze dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto della gestione dell'Ente (Titolo III delle Entrate) e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
Comune di Carrara vs.	134.000,00	20,22%	27.094,80	Storno operazioni infragruppo vs partecipata

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
GAIA S.P.A.				
GAIA S.P.A. vs. Comune di Carrara	386.276,56	100,00%	386.276,56	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
Comune di Carrara vs. NAUSICAA S.P.A.	80.203,00	100,00%	80.203,00	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
Comune di Carrara vs. E.R.P. S.P.A.	919.686,10	41,38%	380.566,11	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
E.R.P. S.P.A. vs. Comune di Carrara	3.282,10	100,00%	3.282,10	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
E.R.P. S.P.A. vs. Comune di Carrara	2.887,19	100,00%	2.887,19	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE) vs. Comune di Carrara	16.561,01	100,00%	16.561,01	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
RETI AMBIENTE vs. NAUSICAA S.P.A.	11.016,44	5,248%	578,14	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A. vs. NAUSICAA S.P.A.	50.000,00	40,82%	20.410,00	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
GAIA S.P.A. vs. NAUSICAA S.P.A.	15.697	20,22%	3.173,93	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
AREA S.P.A. vs. NAUSICAA S.P.A.	179,60	36,08%	64,80	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
GAIA S.P.A. vs. INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A.	35.572,73	20,22%	7.192,81	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
GAIA S.P.A. vs. E.R.P. S.P.A.	6.875,22	20,22%	1.390,17	Storno operazioni infragruppo vs partecipata

Altri Crediti - verso l'erario

Il valore trova riscontro nelle risultanze dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto della gestione dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame non sono intervenute variazioni riconducibili ad operazioni infragruppo.

Altri Crediti - per attività svolta per c/terzi

Il valore trova riscontro nelle risultanze dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto della gestione dell'Ente (Titolo IX delle Entrate) e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
Comune di Carrara vs. GAIA S.P.A.	7.985,26	20,22%	1.614,62	Storno operazioni infragruppo vs partecipata

Altri Crediti – altri

Il valore trova riscontro nelle risultanze dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto della gestione dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
Comune di Carrara vs. GAIA S.P.A.	825.322,47	20,22%	166.880,21	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
Comune di Carrara vs. NAUSICAA S.P.A.	22.336,74	100,00%	22.336,74	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE) vs. Comune di Carrara	90.000,00	100,00%	90.000,00	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo

Crediti di durata residua superiore a cinque anni

Di seguito si riporta l'elenco dei crediti facenti parte della fattispecie richiamata, così come richiesto dal principio contabile applicato n. 4/4:

- Il Comune di Carrara dichiara:
 - o Canone concessione ERP 2010-2012 882.471,71 Importi dovuti-presenti Bilancio ERP
Crediti v/so clienti ed utenti euro 286.273,82 (netto fondo svalutazione crediti)
 - o Rimborso mutui servizio idrico integrato GAIA Spa e canone concessione fino a 2017
959.322,86 importi dovuti- presenti Bilancio Gaia **altri crediti** euro 494.722,80 (netto fondo svalutazione crediti)
 - o Mutui da riscuotere fino a 2020 e ante 995.243,33 importi dovuti come da conto CDP **altri crediti** no svalutazione
 - o TARI /TARES 2020 e ante **2.188.928,41** importi dovuti -attuate procedure per riscossione **altri crediti da tributi** euro 409.548,51 (netto fondo svalutazione crediti)
- Nausicaa S.P.A. dichiara: I crediti con anzianità superiore a 5 anni sono integralmente coperti dal fondo svalutazione crediti
- I.M.M. S.p.a. dichiara: zero.
- RETIAMBIENTE dichiara: zero.
- AREA S.P.A. dichiara: zero.
- GAIA S.P.A. dichiara: zero nella nota integrativa del proprio bilancio di esercizio.
- REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE) dichiara: € 799.697,87

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi

Di seguito si riporta la tabella illustrativa delle risultanze della sezione in analisi.

<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO</u>	
<u>IMMOBILIZZI</u>	
partecipazioni	951,74
altri titoli	82.745,52
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	83.697,26

Le valorizzazioni imputate nella presente sezione sono riconducibili a titoli, partecipazioni societarie e strumenti finanziari che per il Gruppo Comune di Carrara rappresentano investimenti a breve termine.

Per la sezione in esame non sono intervenute variazioni riconducibili ad operazioni infragruppo.

Le disponibilità liquide

Di seguito si riporta la tabella illustrativa delle risultanze della sezione in analisi.

<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>	
Conto di tesoreria	44.173.010,12
<i>Istituto tesoriere</i>	44.173.010,12
<i>presso Banca d'Italia</i>	0,00
Altri depositi bancari e postali	6.520.595,66
Denaro e valori in cassa	651.961,05
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00
Totale disponibilità liquide	51.345.566,83

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

- Storno dell'importo pari a € 245.457,29 relativo ai dividendi incassati dal Comune di Carrara derivanti dalla gestione della partecipata AREA S.p.a.

Ratei e Risconti

Di seguito si riporta la tabella illustrativa delle risultanze della sezione in analisi.

D) RATEI E RISCONTI	
Ratei attivi	8.465,10
Risconti attivi	975.048,09
TOTALE RATEI E RISCONTI D)	983.513,19

Le risultanze del prospetto di cui sopra sono nel dettaglio composte dalle seguenti voci:

- Il Comune di Carrara dichiara: Risconti attivi diversi: 44.751,95 euro
- Nausicaa S.P.A. dichiara:

Descrizione	Importo
<i>Risconti attivi da contratti passivi</i>	<i>197.797</i>
<i>Risconto concessione amministrativa Farmacia</i>	<i>144.079</i>
Totale	341.876

I risconti attivi sono prevalentemente costituiti dal valore della concessione amministrativa pagata anticipatamente per la farmacia sita nel Comune di Fivizzano.

L'importo dei risconti aventi durata superiore a cinque anni è pari a euro 73.888 e si riferisce al valore della concessione di cui sopra.

- I.M.M. S.P.A. dichiara:

La voce risconti attivi è composta interamente da costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Segnatamente si tratta dei seguenti costi:

- Costi indiretti € 5.636,95
- Costi fiere dirette € 9.491,74
- Costi concerti/spettacoli € 268.949,92
- RETIAMBIENTE dichiara:
 - Ratei Attivi: € 91.732
 - Risconti Attivi: € 4.286.192

- AREA S.P.A. dichiara:
 - € 5.771: si riferiscono all'imposta di registro su contratti di locazione di competenza dell'esercizio successivo.
- REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE) dichiara:
 - Ratei Attivi: € 3.651 rif. Premio Inail 2021
 - Risconti Attivi: € 16.483 (rif. fatture fornitori e polizza assicurativa)
- ERP s.p.a.: non hanno ratei e risconti attivi con scadenza oltre i 5 anni-

Per la sezione in esame non sono intervenute variazioni riconducibili ad operazioni infragruppo.

Patrimonio netto

Il fondo di dotazione iscritto nel Patrimonio Netto del Bilancio Consolidato configura la parte indisponibile di patrimonio posto a garanzia della struttura pubblica.

Di seguito si riporta la tabella illustrativa delle risultanze della sezione in analisi.

A) PATRIMONIO NETTO	
Patrimonio netto di gruppo	
Fondo di dotazione	0,00
Riserve	275.451.646,98
da risultato economico di esercizi precedenti	0,00
da capitale	0,00
da permessi di costruire	1.037.685,57
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	258.430.141,72
altre riserve indisponibili	15.983.819,69
altre riserve disponibili	0,00
Risultato economico dell'esercizio	77.205.447,13
Risultati economici di esercizi precedenti	0,00
Riserve negative per beni indisponibili	-82.552.428,51
Totale Patrimonio netto di gruppo	270.104.665,60
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0,00
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	0,00
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) ⁽³⁾	270.104.665,60

Il Patrimonio netto alla data del 31/12/2025 ammonta a € 270.104.665,60, di cui € 0,00, di pertinenza di conto terzi.

Le variazioni rilevate nel corso dell'elaborazione della presente sezione del Bilancio e riconducibili ad operazioni infragruppo sono riepilogate di seguito:

- Si è provveduto a stornare tutti gli importi presenti nella sezione "Patrimonio Netto" del Bilancio della partecipata inclusa nel consolidamento, ad eccezione della voce "Risultato economico dell'esercizio", come contropartita nell'eliminazione della valorizzazione iscritta nelle immobilizzazioni finanziarie dell'Ente capogruppo.
- La voce "Altre riserve indisponibili" è stata incrementata come segue:

DENOMINAZIONE	VALORE ISCRITTO NELLE IMMOBILIZ- ZAZIONI FINANZIAR- IE (A)	VALORE RICALCOLATO CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO (B)	VALORE ISCRITTO IN "ALTRE RISERVE INDISPONIBILI" (B-A)
PROGETTO CARRARA S.R.L.	0,00	360.477,00	360.477,00
INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A.	4.917.62 6,22	4.917.627,04	0,82
GAIA S.P.A.	6.907.21 6,91	6.940.286,51	33.069,61
E.R.P. S.P.A.	2.965.36 1,15	2.965.361,15	0,00
RETI AMBIENTE	2.608.49 8,28	2.931.061,06	322.562,78

Per l'analisi completa del risultato economico, si rimanda alla specifica sezione dedicata al Conto Economico.

In base a quanto stabilito dal principio contabile n.4/4, nella sezione del Patrimonio Netto (Stato Patrimoniale) e del Risultato economico dell'esercizio (sia Stato Patrimoniale sia Conto Economico) "è identificata la quota di pertinenza di terzi del risultato economico d'esercizio, positivo o negativo, e la quota di pertinenza di terzi nel patrimonio netto, distinta da quella di pertinenza della capogruppo".

Tali voci sono movimentate nel caso in cui si predisponga il Bilancio adottando il metodo integrale di consolidamento, dovendo pertanto specificare le quote di patrimonio netto e utile/perdita d'esercizio riconducibili a soggetti terzi che non concorrono alla formazione del Bilancio Consolidato.

Nel caso del Gruppo Comune di Carrara, la sezione in esame non è stata valorizzata.

Gli elementi del passivo

Fondi per rischi ed oneri

Di seguito si riporta la tabella illustrativa delle risultanze della sezione in analisi.

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
per trattamento di quiescenza	0,00
per imposte	736.709,15
altri	24.755.893,11
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	1.357.000,00
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	26.849.602,26

I fondi rischi sono poste accantonate per eventualità che sono incerte nell'importo e nella stessa esistenza. Tra gli stessi, il più rilevante è il fondo crediti dubbia esigibilità.

Per la sezione in esame non sono intervenute variazioni riconducibili ad operazioni infragruppo.

Trattamento di fine rapporto

Di seguito si riporta la tabella illustrativa delle risultanze della sezione in analisi.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	
TOTALE T.F.R. (C)	2.236.437,57

Per la sezione in esame non sono intervenute variazioni riconducibili ad operazioni infragruppo.

Debiti

Di seguito si riporta la tabella illustrativa delle risultanze della sezione in analisi.

D) DEBITI ⁽¹⁾	
Debiti da finanziamento	143.077.033,76
prestiti obbligazionari	2.297.500,00
v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00
verso banche e tesoriere	31.421.997,79
verso altri finanziatori	109.357.535,97
Debiti verso fornitori	30.917.380,01
Acconti	2.340.383,02
Debiti per trasferimenti e contributi	9.597.849,05
enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00
altre amministrazioni pubbliche	8.411.709,14
imprese controllate	0,00
imprese partecipate	91.441,95
altri soggetti	1.094.697,96

altri debiti	20.262.293,08
tributari	3.568.399,90
verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.862.686,68
per attività svolta per c/terzi ⁽²⁾	0,00
altri	13.831.206,50
TOTALE DEBITI (D)	206.194.938,92

Di seguito si riporta l'analisi puntuale delle voci che compongono la sezione dello Stato Patrimoniale sopra riportata, con l'indicazione specifica per ognuna di esse della composizione e delle operazioni infragruppo rilevate.

Debiti da finanziamento

L'importo iscritto in corrispondenza di tale voce corrisponde alla quantificazione del ricorso all'indebitamento da parte del Gruppo Comune di Carrara, ovvero al debito residuo per mutui alla data del 31/12/2025.

Il valore trova riscontro nelle risultanze dello Stato Patrimoniale dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame non sono intervenute variazioni riconducibili ad operazioni infragruppo.

Debiti verso fornitori

L'importo valorizzato per la voce in oggetto corrisponde al totale degli impegni riportati a residuo al 31/12/2025 per obbligazioni giuridiche portate a compimento nel corso dell'esercizio 2025 (prestazioni di servizio e/o acquisto di beni), ancora in attesa di essere liquidate.

Il valore trova riscontro nelle risultanze dello Stato Patrimoniale dell'esercizio 2025 dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
GAIA S.P.A. vs. Comune di Carrara	134.000,00	100,00%	134.000,00	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
Comune di Carrara vs. GAIA S.P.A.	386.276,56	20,22%	78.105,12	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
Comune di Carrara vs.	2.831.400,59	100,00%	2.831.400,59	Storno operazioni infragruppo vs partecipata

NAUSICAA S.P.A.				
E.R.P. S.P.A. vs. Comune di Carrara	919.686,10	100,00%	919.686,10	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
Comune di Carrara vs. E.R.P. S.P.A.	3.282,10	41,38%	1.358,13	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
Comune di Carrara vs. REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE)	16.561,01	100,00%	16.561,01	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
GAIA S.P.A. vs. NAUSICAA S.P.A.	28.397	20,22%	5.741,87	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
NAUSICAA S.P.A. vs. AREA S.P.A.	179,60	100,00%	64,80	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE) vs. NAUSICAA S.P.A.	100.962,00	100,00%	100.962,00	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A. vs. GAIA S.P.A.	35.572,73	40,82%	17.620,79	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
E.R.P. S.P.A. vs. GAIA S.P.A.	6.875,22	41,38%	3.359,52	Storno operazioni infragruppo vs partecipata

Debiti per trasferimenti e contributi

L'importo valorizzato per la voce in oggetto corrisponde al totale dei debiti da estinguere al 31/12/2025 per l'erogazione e/o la restituzione di trasferimenti e contributi nei confronti di altri soggetti.

Il valore trova riscontro nelle risultanze dello Stato Patrimoniale dell'esercizio 2025 dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
Comune di Carrara vs. GAIA S.P.A.	6.659,59	20,22%	1.346,57	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
NAUSICAA S.P.A. vs. Comune di Carrara	80.203,00	100,00%	80.203,00	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
NAUSICAA S.P.A. vs. Comune di Carrara	22.336,74	100,00%	22.336,74	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
Comune di Carrara vs. REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE)	90.000,00	100,00%	90.000,00	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
NAUSICAA S.P.A. vs. RETI AMBIENTE	11.016,44	100,00%	578,15	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
NAUSICAA S.P.A. vs. INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A.	50.000,00	100,00%	20.410,00	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
NAUSICAA S.P.A. vs. GAIA S.P.A.	15.697	100,00%	3.173,94	Storno operazioni infragruppo vs partecipata

Altri Debiti

L'importo valorizzato per la voce in oggetto corrisponde al totale dei debiti da estinguere al 31/12/2025 per le tipologie di obbligazioni che non rientrano nelle categorie sopra sviluppate.

Il valore trova riscontro nelle risultanze dello Stato Patrimoniale dell'esercizio 2025 dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
GAIA S.P.A. vs. Comune di	825.322,47	100,00%	825.322,47	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo

Carrara				
Comune di Carrara vs. E.R.P. S.P.A.	2.887,19	41,38%	1.194,72	Storno operazioni infragruppo vs partecipata

Debiti di durata residua superiore a cinque anni

Di seguito si riporta l'elenco dei debiti facenti parte della fattispecie richiamata, così come richiesto dal principio contabile applicato n. 4/4:

- Il Comune dichiara: zero.
- Nausicaa S.P.A. dichiara: si riferiscono esclusivamente alle rate di mutuo a scadere e ammontano a € 2.935.286.
- I.M.M. S.p.a. dichiara: zero.
- RETIAMBIENTE dichiara: € 8.108.786.
- AREA S.P.A. dichiara: zero.
- REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE) dichiara: zero.

Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel perimetro di consolidamento

- ERP spa, nella nota integrativa, segnala che i debiti assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.), si riferiscono ai mutui stipulati per la costruzione dei fabbricati siti in Aulla fraz. Albiano Magra e Villafranca fraz. Tinale per un importo di euro 1.424.921,0. Il mutuo acceso con Banca Carige, oggi BPM, è assistito da garanzia reale – iscrizione ipotecaria - ma su beni in gestione ad ERP MS SPA e di proprietà del Comune di Montignoso.
- Nausicaa Spa presenta debiti assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.) per un importo totale di euro 4.752.030 di cui garantito da ipoteca Euro 4.493.379. Le garanzie gravano sui seguenti immobili:
 - a. ipoteca su n.3 unità immobiliari adibite a farmacia, n. 2 unità immobiliari adibite a ambulatori, e n.2 fondi ad uso deposito ;
 - b. ipoteca sull'immobile acquistato nell'esercizio 2024 sito in Viale Galilei, 133;
 - c. ipoteca sull'immobile realizzato nell'esercizio 2025 sito in Viale Galilei, 17/F.

- I.M.M. Carrara fiere Spa riporta, nella nota integrativa, le seguenti informazioni concernenti le garanzie reali sui beni sociali, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:
 - a. mutuo ipotecario ventennale per € 2.000.000 da Banca CARIGE (incorporata in BPER Banca) in data 04/09/2018, scadenza originaria al 30/06/2038 posticipata al 30/06/2040 per effetto della c.d. moratoria COVID. Il pagamento delle rate è a cadenza semestrale (30 giugno e 31 dicembre di ogni anno);
 - b. mutuo ipotecario ventennale per € 3.000.000 da Monte dei Paschi di Siena in data 04/09/2018 con scadenza originaria al 31/12/2038 posticipata al 30/06/2041 effetto della c.d. moratoria COVID. Il pagamento delle rate è a cadenza semestrale (30 giugno e 31 dicembre di ogni anno).

Rispetto al precedente esercizio le garanzie ipotecarie si sono ridotte in conseguenza dell'alienazione del compendio immobiliare denominato "Padiglione B" avvenuta in data 28/11/2025.

Ratei e Risconti e Contributi agli investimenti.

Di seguito si riporta la tabella illustrativa delle risultanze della sezione in analisi.

<u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u>	
Ratei passivi	1.074.623,50
Risconti passivi	78.350.029,21
Contributi agli investimenti	54.963.156,24
da altre amministrazioni pubbliche	54.857.781,83
da altri soggetti	105.374,41
Concessioni pluriennali	0,00
Altri risconti passivi	23.386.872,97
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	79.424.652,71

Le risultanze del prospetto di cui sopra sono nel dettaglio composte dalle seguenti voci:

- Il Comune dichiara:
 - o Ratei passivi su salario accessorio del personale euro 768.829,64
 - o Risconti passivi su contributi agli investimenti euro 54.963.156,24
- Nausicaa S.P.A. dichiara:

	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
<i>Valore di inizio esercizio</i>	960	3.840.005	3.840.965
<i>Variazione nell'esercizio</i>	(960)	(3.643.909)	(3.644.869)
<i>Valore di fine esercizio</i>		196.096	196.096

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Al 31/12/2025, i ratei e risconti passivi aventi durata superiore a cinque anni assommano a € 37.247.

- I.M.M. S.P.A. dichiara:
 - I ratei passivi pari a € 10.406 si riferiscono alla 14a mensilità dovuta ai dipendenti.
 - I risconti passivi di € 2.924.143 riguardano:
 - per € 15.150, ricavi conseguiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi;
 - per € 1.136.235 il contributo relativo ai Patti Territoriali della provincia di Massa Carrara concesso alla società in misura complessiva di € 2.048.310. Detto contributo è stato concesso per la realizzazione dell'ampliamento della zona scoperta "F" e per alcuni interventi sui padiglioni esistenti. Rispetto all'esercizio precedente questa voce è diminuita di € 13.437;
 - per € 992.546 il contributo relativo al DOCUP ob. 2 azione 2.4.3 concesso dalla Regione Toscana per la realizzazione del nuovo ingresso di Via Maestri del Marmo, del collegamento coperto tra i padiglioni B-C-D e la realizzazione del centro servizi all'interno del complesso fieristico. Rispetto all'esercizio precedente questa voce è diminuita di € 11.705;
 - per € 699.824 il contributo relativo al DOCUP ob. 2 azione 2.4.3 concesso dalla Regione Toscana per la realizzazione di due nuove sale convegni. Rispetto all'esercizio precedente questa voce è diminuita di € 8.171;
 - per € 80.388 il contributo concesso dalla Regione Toscana per la realizzazione del Laboratorio Tecnologico. In riferimento a questo contributo si specifica che la Società, inizialmente aveva ottenuto un contributo di € 332.830, che a seguito della valutazione istruttoria del progetto esecutivo e degli impegni giuridicamente vincolanti, è stato ridotto a € 266.837. Rispetto all'esercizio precedente questa voce è diminuita di € 16.077.
- RETIAMBIENTE dichiara:
 - Ratei passivi: € 1.832.151
 - Risconti passivi: € 11.079.591
- AREA S.P.A. dichiara:

- € 138.129: riguardano contributi ricevuti ex Legge regionale n.39/99 dalla Regione Toscana e dalla Provincia di Massa-Carrara- si riferiscono ad investimenti in beni strumentali.
- REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE) dichiara:
 - Ratei passivi: €149.140,36 Ratei passivi su stipendi al personale e Euro 11.580,92 Ratei passivi Diversi
 - Risconti passivi: € 267.686 conto alimentato ogni anno dalle scritture di assestamento riferite ai contributi in c/manutenzioni straordinarie Comune di Carrara e dai risconti rif. fatture fornitori
- ERP s.p.a. non ha ratei e risconti passivi di durata superiore ai 5 anni.

Per la sezione in esame non sono intervenute variazioni riconducibili ad operazioni infragruppo.

CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico è stato redatto secondo il nuovo schema previsto dal D.Lgs. 118/2011.

Il risultato economico dell'esercizio del Gruppo Comune di Carrara corrisponde alla derivazione di componenti positivi e negativi rilevabili dalla gestione corrente e straordinaria dell'Ente attuata nell'esercizio 2025.

Le voci del Conto Economico dell'Ente sono sinteticamente riproposte nello schema che segue:

	CONTO ECONOMICO AL 31/12/2025
A – Componenti positivi della gestione	92.056.419,67
B – Componenti negativi della gestione	78.428.953,33
(A – B) – Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione	13.627.466,34
C – Proventi ed oneri finanziari	-5.321.171,29
D – Rettifiche di valore attività finanziarie	-799.944,90
E – Proventi ed oneri straordinari	70.894.056,59
Risultato prima delle imposte	78.400.406,74
Imposte	1.000.556,09
Risultato dell'esercizio	77.399.850,65

Di seguito si riporta la versione sintetica del Conto Economico **della società NAUSICAA S.P.A:**

	CONTO ECONOMICO AL 31/12/2025
A – Componenti positivi della gestione	21.249.843,00
B – Componenti negativi della gestione	21.015.740,54
(A – B) – Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione	234.102,46
C – Proventi ed oneri finanziari	-139.902,00
D – Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00
E – Proventi ed oneri straordinari	-26.480,24
Risultato prima delle imposte	67.720,22
Imposte	18.388,00
Risultato dell'esercizio	49.332,22

Di seguito si riporta la versione sintetica del Conto Economico della società **INTERNAZIONALE MARM E MACCHINE - CARRARAFIERE S.P.A. -I.M.M.C. S.P.A.:**

	CONTO ECONOMICO AL 31/12/2025
A – Componenti positivi della gestione	1.462.827,00
B – Componenti negativi della gestione	4.309.292,97
(A – B) – Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione	-2.846.465,97
C – Proventi ed oneri finanziari	-295.275,00
D – Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00
E – Proventi ed oneri straordinari	3.970.009,24
Risultato prima delle imposte	828.268,27
Imposte	299.703,00
Risultato dell'esercizio	528.565,27

Di seguito si riporta la versione sintetica del Conto Economico della società **G.A.I.A. S.P.A.:**

	CONTO ECONOMICO AL 31/12/2025
A – Componenti positivi della gestione	126.607.657,94
B – Componenti negativi della gestione	118.249.689,34
(A – B) – Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione	8.357.968,60
C – Proventi ed oneri finanziari	-3.593.104,00
D – Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00
E – Proventi ed oneri straordinari	18.321,53
Risultato prima delle imposte	4.783.186,13
Imposte	1.902.202,00
Risultato dell'esercizio	2.880.984,13

Di seguito si riporta la versione sintetica del Conto Economico della società **REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE):**

	CONTO ECONOMICO AL 31/12/2025
A – Componenti positivi della gestione	4.087.930,91
B – Componenti negativi della gestione	4.166.619,93
(A – B) – Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione	-78.689,02
C – Proventi ed oneri finanziari	8.216,00
D – Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00
E – Proventi ed oneri straordinari	-170.438,45
Risultato prima delle imposte	-240.911,47
Imposte	7.343,00
Risultato dell'esercizio	-248.254,47

Di seguito si riporta la versione sintetica del Conto Economico della società **RETIAMBIENTE S.P.A.:**

	CONTO ECONOMICO AL 31/12/2025
A – Componenti positivi della gestione	325.882.683,00
B – Componenti negativi della gestione	317.163.981,00

(A – B) – Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione	8.718.702,00
C – Proventi ed oneri finanziari	-240.380,00
D – Rettifiche di valore attività finanziarie	1.396,00
E – Proventi ed oneri straordinari	0,00
Risultato prima delle imposte	8.479.718,00
Imposte	3.212.907,00
Risultato dell'esercizio	5.266.811,00

Di seguito si riporta la versione sintetica del Conto Economico **della società PROGETTO CARRARA S.R.L.:**

	CONTO ECONOMICO AL 31/12/2025
A – Componenti positivi della gestione	884.684,00
B – Componenti negativi della gestione	896.521,00
(A – B) – Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione	-11.837,00
C – Proventi ed oneri finanziari	-423.982,00
D – Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00
E – Proventi ed oneri straordinari	0,00
Risultato prima delle imposte	-435.819,00
Imposte	1.580,00
Risultato dell'esercizio	-437.399,00

Di seguito si riporta la versione sintetica del Conto Economico **della società EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA MASSA CARRARA S.P.A.:**

	CONTO ECONOMICO AL 31/12/2025
A – Componenti positivi della gestione	12.054.697,91
B – Componenti negativi della gestione	13.462.270,00
(A – B) – Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione	-1.407.572,09
C – Proventi ed oneri finanziari	12.275,00
D – Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00
E – Proventi ed oneri straordinari	-391.470,97
Risultato prima delle imposte	-1.786.768,06
Imposte	75.365,00
Risultato dell'esercizio	-1.862.133,06

Di seguito si riporta la versione sintetica del Conto Economico **della società AREA S.P.A.:**

	CONTO ECONOMICO AL 31/12/2025
A – Componenti positivi della gestione	4.068.978,00
B – Componenti negativi della gestione	2.549.448,00
(A – B) – Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione	1.519.530,00
C – Proventi ed oneri finanziari	-1.471,00
D – Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00
E – Proventi ed oneri straordinari	-398,84

Risultato prima delle imposte	1.517.660,16
Imposte	455.498,00
Risultato dell'esercizio	1.062.162,16

Si riporta di seguito il Conto Economico Consolidato redatto alla data del 31/12/2025.

		CONTTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2025	2024
		<u>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</u>		
1		Proventi da tributi	39.550.322,71	37.893.091,27
2		Proventi da fondi perequativi	7.667.010,28	8.407.234,43
3		Proventi da trasferimenti e contributi	8.150.896,68	6.537.318,80
	a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	6.899.940,49	5.490.523,43
	b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	1.250.956,19	1.046.795,37
	c	<i>Contributi agli investimenti</i>	0,00	0,00
4		Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	66.721.467,40	58.535.122,78
	a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	7.683.628,22	9.227.383,39
	b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	10.151.205,00	10.710.670,00
	c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	48.886.634,18	38.597.069,39
5		Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00
6		Variazione dei lavori in corso su ordinazione	1.915.676,23	1.450.243,20
7		Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.079.281,31	2.330.921,14
8		Altri ricavi e proventi diversi	32.582.409,80	35.063.414,01
		totale componenti positivi della gestione A)	158.667.064,41	150.217.345,63
		<u>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</u>		
9		Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	12.569.989,40	13.115.273,00
10		Prestazioni di servizi	53.072.014,29	44.370.844,85
11		Utilizzo beni di terzi	2.999.311,63	1.510.273,28
12		Trasferimenti e contributi	6.258.561,56	7.133.987,97
	a	<i>Trasferimenti correnti</i>	6.204.463,20	7.113.987,97
	b	<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	0,00	20.000,00
	c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	54.098,36	0,00
13		Personale	40.168.851,46	38.741.092,89
14		Ammortamenti e svalutazioni	21.522.708,81	16.098.395,28
	a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	1.321.363,70	758.463,25
	b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	17.905.975,03	14.237.347,65
	c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	779.115,14	1.056.297,77
	d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	1.516.254,94	46.286,61
15		Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-222.673,96	106.474,75
16		Accantonamenti per rischi	2.678.826,07	1.498.914,47
17		Altri accantonamenti	1.567.751,85	774.879,73
18		Oneri diversi di gestione	3.329.276,09	3.575.914,98
		totale componenti negativi della gestione B)	143.944.617,20	126.926.051,20
		DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	14.722.447,21	23.291.294,43
		<u>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u>		
		<u>Proventi finanziari</u>		
19		Proventi da partecipazioni	14.306,00	0,00
	a	<i>da società controllate</i>	0,00	0,00
	b	<i>da società partecipate</i>	13.326,88	0,00
	c	<i>da altri soggetti</i>	979,12	0,00
20		Altri proventi finanziari	592.795,61	799.036,59
		Totale proventi finanziari	607.101,61	799.036,59
		<u>Oneri finanziari</u>		

21		Interessi ed altri oneri finanziari	7.584.521,56	8.682.166,30
	a	<i>Interessi passivi</i>	6.039.372,68	6.340.375,37
	b	<i>Altri oneri finanziari</i>	1.545.148,88	2.341.790,93
		Totale oneri finanziari	7.584.521,56	8.682.166,30
		totale (C)	-6.977.419,95	-7.883.129,71
		D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22		Rivalutazioni	18.392,83	150.000,00
23		Svalutazioni	818.264,47	105.881,02
		totale (D)	-799.871,64	44.118,98
		E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24		<u>Proventi straordinari</u>	76.660.306,72	29.349.260,07
	a	Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00
	b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
	c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	76.017.265,93	29.315.901,00
	d	Plusvalenze patrimoniali	643.040,79	33.359,07
	e	Altri proventi straordinari	0,00	0,00
		totale proventi	76.660.306,72	29.349.260,07
25		<u>Oneri straordinari</u>	4.501.041,03	7.952.877,80
	a	Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
	b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	4.485.187,79	7.549.044,44
	c	Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00
	d	Altri oneri straordinari	15.853,24	403.833,36
		totale oneri	4.501.041,03	7.952.877,80
		Totale (E) (E20-E21)	72.159.265,69	21.396.382,27
		RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	79.104.421,31	36.848.665,97
26		Imposte	1.898.974,18	2.012.444,25
27		RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	77.205.447,13	34.836.221,72
28		RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	77.205.447,13	34.835.276,73
29		RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	0,00	944,99

Il Conto Economico presenta una struttura scalare che permette di effettuare la distinzione delle componenti positive e negative a seconda dell'ambito di gestione all'interno del quale tali manifestazioni si sono presentate, ovvero:

- Gestione caratteristica.
- Gestione finanziaria.
- Gestione straordinaria.

Nelle tabelle riportate di seguito sono dettagliate le movimentazioni intervenute in ogni sezione e i criteri di valorizzazione delle risultanze proposte.

Componenti positivi della gestione

Di seguito si riporta la tabella illustrativa delle risultanze della sezione in analisi.

A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	
Proventi da tributi	39.550.322,71
Proventi da fondi perequativi	7.667.010,28
Proventi da trasferimenti e contributi	8.150.896,68
<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	6.899.940,49
<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	1.250.956,19
<i>Contributi agli investimenti</i>	0,00
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	66.721.467,40
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	7.683.628,22
<i>Ricavi della vendita di beni</i>	10.151.205,00
<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	48.886.634,18
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	1.915.676,23
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.079.281,31
Altri ricavi e proventi diversi	32.582.409,80
totale componenti positivi della gestione A)	158.667.064,41

Di seguito si riporta l'analisi puntuale delle voci che compongono la sezione del Conto Economico sopra riportata, con l'indicazione specifica per ognuna di esse della composizione e delle operazioni infragruppo rilevate.

Proventi da tributi

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente (Titolo I delle Entrate).

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
Comune di Carrara vs. GAIA S.P.A.	14.553,00	20,22%	2.942,61	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
Comune di Carrara vs. NAUSICAA S.P.A.	41.505,00	100,00%	41.505,00	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
Comune di Carrara vs. AREA S.P.A.	211.656	36,08%	76.365,48	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
Comune di Carrara vs. INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A.	208.709,00	40,82%	85.195,01	Storno operazioni infragruppo vs partecipata

Proventi da fondi perequativi

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame non sono intervenute variazioni riconducibili ad operazioni infragruppo.

Proventi da fondi trasferimenti correnti

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente (Titolo II delle Entrate) e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
GAIA S.P.A. vs. Comune di Carrara	3.871,07	100,00%	3.871,07	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo

Contributi agli investimenti

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente (Titolo IV delle Entrate) e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
Comune di Carrara vs. PROGETTO CARRARA S.R.L.	245.901,64	100,00%	245.901,64	Storno operazioni infragruppo vs partecipata

Proventi derivanti dalla gestione dei beni

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente (Titolo III delle Entrate) e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
Comune di Carrara vs. NAUSICAA S.P.A.	20.000	100,00%	20.000,00	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
Comune di Carrara vs. INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A.	3.411,00	40,82%	1.392,37	Storno operazioni infragruppo vs partecipata

Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente (Titolo III delle Entrate) e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
GAIA S.P.A. vs. Comune di Carrara	221.458,48	100,00%	221.458,48	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
NAUSICAA S.P.A. vs. Comune di Carrara	7.825.835	100,00%	7.825.835,00	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
E.R.P. S.P.A. vs. Comune di Carrara	3.507,78	100,00%	3.507,78	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A. vs. Comune di Carrara	34.100,00	100,00%	34.100,00	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
PROGETTO CARRARA S.R.L.	553.280,24	100,00%	553.280,24	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo

vs. Comune di Carrara				
PROGETTO CARRARA S.R.L. vs. Comune di Carrara	245.901,64	100,00%	245.901,64	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE) vs. Comune di Carrara	82.559,55	100,00%	82.559,55	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
RETI AMBIENTE vs. NAUSICAA S.P.A.	51.625,54	5,248%	2.709,31	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
PROGETTO CARRARA S.R.L. vs. NAUSICAA S.P.A.	48.000,00	100,00%	48.000,00	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
NAUSICAA S.P.A. vs. PROGETTO CARRARA S.R.L.	2.142,00	100,00%	2.142,00	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
NAUSICAA S.P.A. vs. INTERNAZIONAL E MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A.	1.261,00	100,00%	514,74	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
GAIA S.P.A. vs. NAUSICAA S.P.A.	36.615,00	20,22%	7.403,55	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
NAUSICAA S.P.A. vs. GAIA S.P.A.	69.147,00	100,00%	13.981,52	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
NAUSICAA S.P.A. vs. REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE)	88.804,00	100,00%	88.804,00	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
GAIA S.P.A. vs. INTERNAZIONAL E MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A.	47.704,97	20,22%	9.645,94	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
GAIA S.P.A. vs. E.R.P. S.P.A.	2.215,45	20,22%	447,96	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
GAIA S.P.A. vs. AREA S.P.A.	8.590,10	20,22%	1.736,92	Storno operazioni infragruppo vs partecipata

Altri ricavi e proventi diversi

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazioni	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
E.R.P. S.P.A. vs. Comune di Carrara	39.418,73	100,00%	39.418,73	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
Comune di Carrara vs. INTERNAZIONAL E MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A.	110,00	40,82%	44,90	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE) vs. Comune di Carrara	180.000,00	100,00%	180.000,00	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo

Componenti negativi della gestione

Di seguito si riporta la tabella illustrativa delle risultanze della sezione in analisi.

<u>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</u>	
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	12.569.989,40
Prestazioni di servizi	53.072.014,29
Utilizzo beni di terzi	2.999.311,63
Trasferimenti e contributi	6.258.561,56
<i>Trasferimenti correnti</i>	6.204.463,20
<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	0,00
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	54.098,36
Personale	40.168.851,46
Ammortamenti e svalutazioni	21.522.708,81
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	1.321.363,70
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	17.905.975,03
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	779.115,14
<i>Svalutazione dei crediti</i>	1.516.254,94
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-222.673,96
Accantonamenti per rischi	2.678.826,07
Altri accantonamenti	1.567.751,85
Oneri diversi di gestione	3.329.276,09
totale componenti negativi della gestione B)	143.944.617,20

Di seguito si riporta l'analisi puntuale delle voci che compongono la sezione del Conto Economico sopra riportata, con l'indicazione specifica per ognuna di esse della composizione e delle operazioni infragruppo rilevate.

Acquisto di materie prime e/o beni di consumo

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE) vs. NAUSICAA S.P.A.	88.804,00	100,00%	88.804,00	Storno operazioni infragruppo vs partecipata

Prestazioni di servizi

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
Comune di Carrara vs. GAIA S.P.A.	221.458,48	20,22%	44.778,90	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
Comune di Carrara vs. NAUSICAA S.P.A.	7.825.835	100,00%	7.825.835,00	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
Comune di Carrara vs. E.R.P. S.P.A.	3.507,78	41,38%	1.451,52	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
Comune di Carrara vs. INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A.	34.100,00	40,82%	13.919,62	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
Comune di Carrara vs. PROGETTO CARRARA S.R.L.	553.280,24	100,00%	553.280,24	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
Comune di Carrara vs. REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE)	82.559,55	100,00%	82.559,55	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
NAUSICAA S.P.A. vs. RETI AMBIENTE	51.625,54	100,00%	2.709,31	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
NAUSICAA S.P.A. vs. PROGETTO CARRARA S.R.L.	48.000,00	100,00%	48.000,00	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
PROGETTO CARRARA S.R.L. vs. NAUSICAA S.P.A.	2.142,00	100,00%	2.142,00	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A. vs. NAUSICAA S.P.A.	1.261,00	40,82%	514,74	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
NAUSICAA S.P.A. vs. GAIA S.P.A.	36.615,00	100,00%	7.403,55	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
GAIA S.P.A. vs. NAUSICAA S.P.A.	69.147,00	20,22%	13.981,52	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A. vs. GAIA S.P.A.	47.704,97	40,82%	23.630,44	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
E.R.P. S.P.A. vs. GAIA S.P.A.	2.215,45	41,38%	1.082,56	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
AREA S.P.A. vs. GAIA S.P.A.	8.590,10	36,08%	4.814,07	Storno operazioni infragruppo vs partecipata

Utilizzo beni di terzi

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione e infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
NAUSICAA S.P.A. vs. Comune di Carrara	20.000	100,00%	20.000,00	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
Comune di Carrara vs. E.R.P. S.P.A.	39.418,73	41,38%	16.311,47	Storno operazioni infragruppo vs partecipata

Trasferimenti correnti

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
Comune di Carrara vs. GAIA S.P.A.	3.871,07	20,22%	782,73	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
Comune di Carrara vs. REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE)	180.000,00	100,00%	180.000,00	Storno operazioni infragruppo vs partecipata

Personale

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame non sono intervenute variazioni riconducibili ad operazioni infragruppo.

Secondo quanto stabilito dal principio contabile di riferimento, per ogni organismo compreso dell'area di consolidamento è necessario indicare l'ammontare *“delle spese di personale utilizzato a qualsiasi titolo, e con qualsivoglia tipologia contrattuale”*.

Si riporta di seguito prospetto nel quale è indicato l'ammontare delle spese di personale complessive (senza tener conto della partecipazione e del metodo di consolidamento) suddiviso per ente e relativo agli anni 2025 e 2024.

SPESE DI PERSONALE	IMPORTO 2025	IMPORTO 2024
COMUNE DI CARRARA	14.236.967,40	13.987.136,67
NAUSICAA SPA	9.747.953,00	14.345.455,00
PROGETTO CARRARA SRL	161.548,00	191.645,00
AREA SPA	324.653,00	334.430,00
I.M.M.C. SPA	322.087,00	382.318,00
ERP SPA	2.865.308,00	2.824.419,00
GAIA SPA	31.578.323,00	30.299.279,00
AZ. SPECIALE REGINA ELENA	1.519.823,00	1.415.531,00
RETI AMBIENTE SPA	127.346.570,00	124.703.916,00
TOTALE	188.103.232,40	188.484.129,67

Ammortamenti

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame non sono intervenute variazioni riconducibili ad operazioni infragruppo.

Svalutazione crediti

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame non sono intervenute variazioni riconducibili ad operazioni infragruppo.

Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame non sono intervenute variazioni riconducibili ad operazioni infragruppo

Oneri diversi di gestione

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
GAIA S.P.A. vs. Comune di Carrara	14.553,00	100,00%	14.553,00	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
NAUSICAA S.P.A. vs. Comune di Carrara	41.505,00	100,00%	41.505,00	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
AREA S.P.A. vs. Comune di Carrara	211.656	100,00%	211.656,00	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
INTERNAZIONAL E MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A. vs. Comune di Carrara	110,00	100,00%	110,00	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
INTERNAZIONAL E MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A. vs. Comune di Carrara	3.411,00	100,00%	3.411,00	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo
INTERNAZIONAL E MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A. vs. Comune di Carrara	208.709,00	100,00%	208.709,00	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo

Proventi ed oneri finanziari

Di seguito si riporta la tabella illustrativa delle risultanze della sezione in analisi.

<u>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u>	
<i>Proventi finanziari</i>	
Proventi da partecipazioni	14.306,00
da società controllate	0,00
da società partecipate	13.326,88
da altri soggetti	979,12
Altri proventi finanziari	592.795,61
Totale proventi finanziari	607.101,61
<i>Oneri finanziari</i>	
Interessi ed altri oneri finanziari	7.584.521,56
Interessi passivi	6.039.372,68
Altri oneri finanziari	1.545.148,88
Totale oneri finanziari	7.584.521,56
totale (C)	-6.977.419,95

Di seguito si riporta l'analisi puntuale delle voci che compongono la sezione del Conto Economico sopra riportata, con l'indicazione specifica per ognuna di esse della composizione e delle operazioni infragruppo rilevate.

Proventi finanziari da partecipazioni

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Movimento	Importo totale operazione
Comune di Carrara vs. AREA S.P.A.	CONTO ECONOMICO - PROVENTI FINANZIARI - da società partecipate (DIVIDENDI)	245.457,29

Proventi finanziari - Altri proventi finanziari

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
Comune di Carrara vs. NAUSICAA S.P.A.	10.985,54	100,00%	10.985,54	Storno operazioni infragruppo vs partecipata
Comune di Carrara vs. INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A.	2.121,00	40,82%	865,79	Storno operazioni infragruppo vs partecipata

Oneri finanziari - Interessi passivi

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Gli elementi che compongono la voce in analisi sono qui di seguito dettagliati in relazione alle diverse tipologie di finanziamento:

- Il Comune di Carrara dichiara:

ONERI FINANZIARI	Interessi passivi su prestiti	€ 5.910.366,79
	Interessi passivi diversi	€ 70,43
		€ 5.910.437,22

- Nausicaa S.P.A. dichiara:

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi bancari					2.451	2.451
Interessi fornitori						
Interessi medio credito					125.808	125.808
Sconti o oneri finanziari						
Interessi su finanziamenti			10.986			10.986
Ammortamento disaggio di emissione obbligazioni						
Altri oneri su operazioni					676	676

finanziarie						
Accantonamento al fondo rischi su cambi						
Arrotondamento						
Totale			10.986		128.935	139.921

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione e infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
NAUSICAA S.P.A. vs. Comune di Carrara	10.985,54	100,00%	10.985,54	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo

Oneri finanziari – Altri oneri finanziari

L'importo valorizzato per la voce in oggetto trova riscontro nelle risultanze del Conto economico e del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Ente e nelle rispettive (ed eventuali) categorie assimilabili del Bilancio delle società.

Per la sezione in esame sono intervenute le seguenti variazioni derivanti da operazioni infragruppo:

Soggetti coinvolti nell'operazione infragruppo	Importo totale operazione	% correlazione	Importo riproporzionato in bilancio	Note
INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE S.P.A. vs. Comune di Carrara	2.121,00	100,00%	2.121,00	Storno operazioni infragruppo vs Ente capogruppo

Gli elementi che compongono la voce in analisi sono qui di seguito dettagliati in relazione alle diverse tipologie di finanziamento :

- Il Comune di Carrara dichiara: interessi passivi su prestiti per euro 5.910.366,79 ed interessi passivi diversi per euro 70,43.
- AZIENDA SPECIALE REGINA ELENA dichiara: interessi passivi conto anticipi per euro 10.183 e altri interessi passivi e spese per euro 901,00.
- NAUSICAA SPA dichiara : interessi passivi bancari per euro 2.451,00, interessi passivi vs fornitori per euro 11.351,00, interessi passivi mediocredito per euro 125.808,00,

interessi su finanziamenti per euro 10.986 e altri oneri su operazioni finanziarie per euro 676,00.

- I.M.M.C. spa dichiara: interessi passivi su debiti verso banche per euro 243.403,00 e interessi passivi su debiti verso altri per euro 51.898,00.
- AREA SPA dichiara : commissioni bancarie per euro 2.653,00.
- GAIA SPA, come si desume dalla nota integrativa, presenta interessi passivi su finanziamenti per euro 4.165.535,00, commissioni su affidamenti per euro 14.819,00, interessi passivi bancari per euro 72.750,00, interessi passivi su depositi cauzionali per euro 134.417,00, altri interessi passivi per euro 37.457,00.
- ERP spa, come si desume dalla nota integrativa, presenta interessi passivi bancari per euro 17.001,00, interessi passivi mediocredito per euro 59.327,00, altri interessi su finanziamenti per euro 259,00.
- Reti Ambiente s.p.a. , come si desume dalla nota integrativa, presenta interessi passivi bancari per euro 1.246.086, altri interessi di natura finanziaria per euro 4.763.

Proventi ed oneri straordinari

Di seguito si riporta la tabella illustrativa delle risultanze della sezione in analisi.

<u>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u>	
<i>Proventi straordinari</i>	76.660.306,72
Proventi da permessi di costruire	0,00
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	76.017.265,93
Plusvalenze patrimoniali	643.040,79
Altri proventi straordinari	0,00
totale proventi	76.660.306,72
<i>Oneri straordinari</i>	4.501.041,03
Trasferimenti in conto capitale	0,00
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	4.485.187,79
Minusvalenze patrimoniali	0,00
Altri oneri straordinari	15.853,24
totale oneri	4.501.041,03
Totale (E) (E20-E21)	72.159.265,69

Le voci in oggetto sono relative quasi esclusivamente al comune capogruppo come in seguito meglio dettagliato:

- Euro 1.616.919,12 per insussistenze del passivo derivanti dall'operazione di riaccertamento dei residui passivi;
- Euro 934.364,89 per insussistenze del passivo derivanti dalla riduzione di alcune poste del fondo svalutazione crediti;
- Euro 16.294.346,46 per insussistenze del passivo derivanti dalla riduzione di altri fondi rischi e spese del passivo;
- Euro 409.982,50 per sopravvenienze attive derivanti dall'operazione di riaccertamento dei residui attivi;
- Euro 15.859,99 per sopravvenienze attive derivanti dalla gestione inventariale dei beni immobili;
- Euro 67.860,00 da sopravvenienze attive per rimborsi di imposta IRAP da dichiarazione 2024;
- Euro 54.894.072,52 da sopravvenienze attive derivanti dall'assegnazione dei beni dell'azienda Progetto Carrara;
- Euro 3.496.739,27 per insussistenze dell'attivo derivanti dall'operazione di riaccertamento dei residui attivi;
- Euro 338.102,42 per sopravvenienze passive da arretrati lavoro dipendente per applicazione nuovo CCNL;
- Euro 49.583,31 per sopravvenienze passive da rimborsi di imposte ed altre entrate;
- Euro 82.086,14 per insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione inventariale dei beni immobili.
- Le plusvalenze patrimoniali (euro 643.040,79) derivano da proventi per la trasformazione di diritti di superficie in piena proprietà.

Per la sezione in esame non sono intervenute variazioni riconducibili ad operazioni infragruppo.

Imposte

L'importo indicato in corrispondenza di tale voce del Conto economico è stato desunto dall'aggregazione dei valori corrispondenti alla medesima categoria presente in ciascuno dei Bilanci analizzati per il consolidamento.

Per la sezione in esame non sono intervenute variazioni riconducibili ad operazioni infragruppo

Risultato dell'esercizio

Di seguito si riportano le risultanze della sezione in esame:

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	79.104.421,31
Imposte	1.898.974,18
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	77.205.447,13
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	77.205.447,13
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	0,00

L'importo indicato in corrispondenza della voce Risultato Economico dell'esercizio è stato desunto dall'aggregazione dei valori corrispondenti alla medesima categoria presente in ciascuno dei Bilanci analizzati per il consolidamento, al netto delle eventuali operazioni infragruppo i cui effetti si manifestano in tale voce.

Non è stata valorizzata la quota del risultato economico di pertinenza di terzi, in quanto non ricorre la fattispecie.

Informazioni strumenti finanziari derivati

Il Comune di Carrara ha in essere un contratto in derivati per un valore nominale iniziale pari a € **45.950.000**, sottoscritto in data 25 maggio 2007 con **IXIS Corporate & Investment Bank**.

Tale operazione, definita tecnicamente **Interest Rate Swap Collar & Cash Flow Swap**, prevede sia un corridoio di oscillazione del tasso d'interesse delimitato da un livello di tasso massimo (*tasso Cap*) e da un livello di tasso minimo (*tasso Floor*), sia uno scambio di flussi di capitale.

Attraverso la sottoscrizione di tale contratto *Swap*, il Comune ha deciso di contenere il rischio di tasso d'interesse derivante dall'oscillazione dell'indice di riferimento (Euribor 6 mesi) del prestito obbligazionario a tasso variabile sottostante, e allo stesso tempo di modificare il profilo di ammortamento dello stesso.

In data 31 dicembre 2025 il contratto derivato in questione presentava un valore di mercato complessivamente pari a € **1.056.176,88** negativi per il Comune. Nella tabella successiva si riporta

il *Fair Value* del contratto *Swap* determinato secondo le modalità previste dall'articolo 1 comma 3 decreto legislativo n. 394 del 30 dicembre 2003.

TABELLA 1: INTEREST RATE SWAP – FAIR VALUE AL 31-12-2025

Riferimento	Banca	Nozionale Residuo	Valorizzazione
IRS COLLAR & CASH FLOW SWAP	IXIS	5.607.500,00 €	- 1.056.176,88 €
TOTALE		5.607.500,00 €	- 1.056.176,88 €

In data 31 dicembre 2025 il debito sottostante il contratto *Swap* presenta un valore di mercato (o *Fair Value*) pari a **€ 2.299.223,29** negativi per il Comune. Si tratta di un titolo obbligazionario (BOC) a tasso variabile emesso dal Comune in data 22 dicembre 2006 il quale prevede il pagamento di cedole d'interessi semestrali pari a Euribor 6 mesi + 0,089%.

TABELLA 2: PASSIVITA' SOTTOSTANTI – FAIR VALUE AL 31-12-2025

Riferimento	Debito residuo	Valorizzazione
BOC 45.9M	2.297.500,00 €	- 2.299.223,29 €
TOTALE	2.297.500,00 €	- 2.299.223,29 €

La società Gaia spa ha sottoscritto a fine 2018 un derivato non speculativo con il pool di banche commerciali che hanno erogato il mutuo a medio-lungo termine (sempre a fine 2018) di nominali euro 42 milioni. Il solo scopo dello strumento finanziario in oggetto è quello di coprirsi da un eventuale aumento del tasso di interesse applicato sullo spread del finanziamento di euro 42 milioni. Al 31/12/2025 il fair value del derivato ha assunto un importo positivo per € 1,391 mln e vede come contropartita al netto delle imposte differite la riserva di patrimonio netto per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi, che essendo positiva non è disponibile né utilizzabile per copertura perdite.

Informazioni più dettagliate si trovano nella relazione sulla gestione del Comune di Carrara e nella nota integrativa di Gaia spa.

Perdite ripianate dalla capogruppo.

Nell'ultimo triennio il Comune di Carrara non ha dovuto ripianare perdite delle proprie società partecipate.

Compensi spettanti agli amministratori e all'organo di revisione della capogruppo per lo svolgimento di funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento

Non sussiste la fattispecie

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento ai fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio al 31 dicembre 2025, sulla base delle informazioni desumibili dai documenti di bilancio della Capogruppo e delle società ricomprese nel perimetro di consolidamento, si evidenzia quanto segue.

Comune di Carrara

Per la Capogruppo non risultano fatti di rilievo da segnalare successivamente alla chiusura dell'esercizio 2025, come espressamente indicato nella Relazione sulla gestione, ai sensi dell'art. 231, comma 1, del D.Lgs. 267/2000 e dell'art. 11, comma 6, del D.Lgs. 118/2011.

Erp Massa Carrara s.p.a.

Nel corso del 2026 sono state avviate, tramite il Consorzio Energia Toscana, le procedure relative a un **piano straordinario di efficientamento energetico**, finanziato nell'ambito del PNRR-RePowerEU e riguardante 12 fabbricati ERP per complessivi 282 alloggi, da realizzarsi mediante partenariato pubblico-privato. Nel maggio 2026 è stata inoltre deliberata l'erogazione del mutuo relativo all'intervento di nuova costruzione del **Cantiere ex Mattatoio**.

Nausicaa s.p.a.

Nel periodo successivo alla chiusura dell'esercizio è proseguito il **consolidamento dell'assetto organizzativo conseguente all'operazione di scissione del ramo rifiuti in Retiambiente Carrara**, attraverso interventi di adeguamento dei processi amministrativi, operativi e commerciali, con particolare riferimento al settore farmaceutico.

La società segnala inoltre, con riferimento al 2026, il permanere delle criticità connesse al contesto internazionale e i conseguenti possibili effetti sui costi energetici e operativi affermando di valutare possibili progetti volti a fronteggiare gli aumenti dei costi e favorire efficientamento e maggiore produttività.

RetiAmbiente s.p.a.

Nei primi mesi del 2026 sono proseguite le attività di sviluppo e consolidamento dei servizi gestiti dal Gruppo al quale sono state confermate le certificazioni ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001.

È stato inoltre avviato l'aggiornamento del Piano industriale e, nell'aprile 2026, si è concluso positivamente l'audit per il rinnovo della certificazione ISO 37001 e la transizione alla nuova norma ISO 37001:2025.

Internazionale Marmi e Macchine CarraraFiere s.p.a.

La società dà atto che non si sono verificati fatti di rilievo successivamente alla chiusura dell'esercizio 2025.

AREA s.p.a.

Dichiara che non si sono verificati fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio tali da richiedere specifica evidenza nell'informativa di bilancio.

GAIA s.p.a.

Alla data di redazione della Relazione sulla gestione, la società evidenzia che non sono intervenuti fatti o circostanze successivi alla chiusura dell'esercizio tali da richiedere rettifiche dei valori di bilancio, né eventi suscettibili di determinare variazioni straordinarie o rilevanti delle attività e delle passività nell'esercizio successivo.

Regina Elena

Dichiara che non si sono verificati fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio tali da richiedere specifica evidenza nell'informativa di bilancio.



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

VERBALE N. 25 DEL 5/10/2026

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
SULLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE CONSILIARE E
SULLO SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO 2025**

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Rag. Giuseppe Pandolfini – Presidente

Dr. Candido Ribolini – Componente

Dr. Massimo Meozzi – Componente

Indice

1. Introduzione	3
Rettifiche di pre-consolidamento ed elisioni delle operazioni infragruppo.....	6
Verifiche dei saldi reciproci tra i componenti del gruppo.....	6
Verifiche sul valore delle partecipazioni e del patrimonio netto.....	7
Stato patrimoniale consolidato	7
Conto economico consolidato.....	9
 4. Relazione sulla gestione consolidata e nota integrativa.....	11
 5. Osservazioni	11
 6. Conclusioni.....	12

1. Introduzione

Il Collegio dei revisori dei conti, costituito dal rag. Giuseppe Pandolfini, Presidente, dal dr. Ribolini Candido, componente, nominati con deliberazione consiliare n. 21 del 17/03/2025, e dal dr. Massimo Meozzi, componente, nominato con deliberazione consiliare n. 29 del 14/04/2025, per il periodo dal 17/03/2025 al 16/03/2028, si è riunito in data 05/10/2026 alle ore 10:30, in presenza presso l'Ente capogruppo, con le modalità previste dall'art. 93 del vigente Regolamento di contabilità per esprimere il seguente parere.

Premesso

- che in data 23/04/2026 il Consiglio comunale ha approvato, con deliberazione n. 23, il rendiconto dell'esercizio 2025, sul quale questo Collegio ha rimesso la propria relazione in data 30 Marzo 2026 con verbale n. 11, dal quale emerge un avanzo d'amministrazione di 59.770.195,56, così composto:

Composizione risultato di amministrazione 2025	Euro
Parte accantonata	43.568.911,35
Parte vincolata	6.495.790,53
Parte destinata agli investimenti	185.801,71
Parte disponibile	9.519.691,97

- che in data 28/09/2026 il Collegio ha ricevuto la richiesta di parere sullo schema di bilancio consolidato dell'anno 2025 del Comune di Carrara, approvato dalla Giunta con deliberazione n. 289 del 25/09/2026 completo di:
 - a) Conto Economico
 - b) Stato Patrimoniale
 - c) Relazione sulla Gestione Consolidata contenente la nota integrativa;
- che la formazione del bilancio consolidato è guidata dal principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/4 al dlgs 118/2011;
- che il punto 6) del sopra richiamato principio contabile dispone testualmente "per quanto non specificatamente previsto nel presente documento si fa rinvio ai Principi contabili generali civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC)";
- che con delibera n. 209 del 3 luglio 2026, l'Ente ha approvato l'elenco A che indica gli enti, le aziende e le società componenti il gruppo amministrazione pubblica (d'ora in poi GAP) di cui al par. 3.1) del Principio contabile 4/4 del d.lgs. n. 118/2011, e l'elenco B che individua i soggetti del GAP i cui bilanci rientrano nel perimetro del consolidamento;
- che il Collegio ha preso in esame la documentazione, le carte di lavoro, i prospetti afferenti il bilancio consolidato dell'ente;
- che gli enti, le aziende e le società inseriti nell'elenco 1 di cui al par. 3.1 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/2011), che compongono il gruppo amministrazione pubblica, sono i seguenti:

Denominazione ente	Tipologia	Posizione	In house	A totale partecipazioni e comunale	Quota di partecipazione	Esclusioni per partecipazioni inferiori all'1%	Partecipate comunali titolari di affidamento diretto	In procedura concorsuale
NAUSICAA S.P.A.	Società	Controllata	Si	Si	100,00%		Si	No
INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE - CARRARAFIERE S.P.A. - I.M.M.C. S.P.A.	Società	Partecipata	No	No	40,82%		No	No
G.A.I.A. S.P.A.	Società	Partecipata	Si	No	20,22%		Si	No
EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA MASSA CARRARA S.P.A.	Società	Partecipata	Si	No	41,38%		Si	No
CONSORZIO ZONA INDUSTRIALE APUANA	Altro	Partecipata	No	No	13,70%		No	No
AREA S.P.A.	Società	Partecipata	No	No	36,08%		No	No
REGINA ELENA AZIENDA SPECIALE	Azienda Speciale	Controllata	Azienda Speciale	Si	100,00%		Si	No
RETIAMBIENTE S.P.A.	Società	Partecipata	Si	No	5,25%		Si	No
PROGETTO CARRARA S.R.L.	Società	Controllata	Si	Si	100,00%		No	No
FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE CER COSTA APUANA	Ente Strumentale	Partecipata	No	No	14,29%		No	No

- che le aziende, le società e gli enti inseriti nell'elenco 2 di cui al par. 3.1) del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/11), componenti del gruppo amministrazione pubblica facenti parte del perimetro di consolidamento e dunque compresi nel bilancio consolidato, sono i seguenti:

DENOMINAZIONE	TIPO	PARTECIPATA/CONTROLLATA	DIRETTA/INDIRETTA	%	METODO DI CONSOLIDAMENTO
NAUSICAA S.P.A.	Società	Controllata	Diretta	100,00	Integrale
INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE - CARRARAFIERE S.P.A. - I.M.M.C. S.P.A.	Società	Partecipata	Diretta	40,82	Proporzionale
G.A.I.A. S.P.A.	Società	Partecipata	Diretta	20,22	Proporzionale
REGINA ELENA (AZIENDA SPECIALE)	Altro	Controllata	Diretta	100,00	Integrale
RETIAMBIENTE S.P.A.	Società	Partecipata	Diretta	5,248	Proporzionale
PROGETTO CARRARA S.R.L.	Società	Controllata	Diretta	100,00	Integrale
EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA MASSA CARRARA S.P.A.	Società	Partecipata	Diretta	41,38	Proporzionale
AREA S.P.A.	Società	Partecipata	Diretta	36,08	Proporzionale

- che tra gli organismi rientranti nel perimetro di consolidamento (vedi tabella 2) figurano soggetti interessati (a titolo di soggetto attuatore o di supporto tecnico-operativo, ai sensi dell'art. 9, d.l. n. 77/2021) alla realizzazione di interventi finanziati con le risorse del P.N.R.R./P.N.C.;
- che per la definizione del perimetro di consolidamento l'Ente ha provveduto a individuare la soglia di rilevanza da confrontare con i parametri societari indicati alla lett. a) del punto 3.1 del principio 4/4;
- che le soglie di rilevanza dei parametri, come desunti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto economico dell'Ente con le proprie Istituzioni, sono le seguenti:

Parametro	Comune	Soglia 3%
Totale attivo	476.843.642,35	14.305.309,27
Patrimonio netto	269.582.958,91	8.087.488,77
Ricavi caratteristici	92.056.419,67	2.761.692,59

- che il Collegio non ha rilevato delle osservazioni in merito alla eventuale mancata corrispondenza del perimetro di consolidamento con le disposizioni del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/2011);
- che il Comune di Carrara, in quanto Ente capogruppo, con appositi atti ha comunicato agli organismi, alle aziende e alle società l'inclusione delle stesse nel perimetro di consolidamento, ha trasmesso a ciascuno di tali enti l'elenco degli enti compresi nel consolidato e ha preventivamente impartito le direttive necessarie al fine di rendere possibile la predisposizione del bilancio consolidato;
- che il Collegio ha valutato tali direttive come corrispondenti a norme, regolamenti e principi contabili;
- che il Comune di Carrara, Ente capogruppo, ha ricevuto la documentazione contabile da parte dei propri componenti del gruppo entro i termini previsti dal principio contabile 4/4;
- che il Collegio ha preso in esame la documentazione, le carte di lavoro, i prospetti afferenti al bilancio consolidato dell'Ente e nei paragrafi che seguono;

PRESENTA

i risultati dell'analisi e le considerazioni sul Bilancio Consolidato dell'esercizio 2025 del Comune di Carrara.

Rettifiche di pre-consolidamento ed elisioni delle operazioni infragruppo

Nell'ambito delle attività di controllo, il Collegio ha verificato che sono state contabilizzate le rettifiche di pre-consolidamento indispensabili a rendere uniformi i bilanci da consolidare. Le rettifiche di pre-consolidamento si sono rese necessarie anche per allineare le operazioni infragruppo che presentavano discordanza sia per i differenti principi contabili applicati ma anche, in alcuni casi, per effettive difformità tra le reciproche posizioni contabili.

Verifiche dei saldi reciproci tra i componenti del gruppo

Il Collegio dell'Ente e gli organi di controllo di Nausicaa spa, Imm spa Azienda speciale Regina Elena e Reti Ambiente spa hanno asseverato i crediti e i debiti reciproci di cui all'art.11, comma 6, lett. j), del d.lgs. n. 118/2011 in sede di chiusura del Rendiconto 2025 (Deliberazione Sezione delle autonomie n. 2/2016).

Il Collegio dell'Ente, con verbale n. 11 del 30 marzo 2026, ha dato conto del fatto che al momento della redazione della relazione ERP spa e GAIA spa non avevano asseverato i rapporti reciproci con l'Ente che evidenziava posizioni creditorie e debitorie nei confronti di entrambe le società. Anche le società Area e Progetto Carrara non avevano fornito il dettaglio richiesto, ma, in quei casi, non risultavano posizioni reciproche.

In sede di Bilancio Consolidato, tutte le società hanno invece fornito informazioni circa le partite reciproche che il Collegio ha quindi potuto verificare.

Come già rilevato nella relazione del Collegio dei revisori in sede di esame del bilancio consolidato 2024, per quanto riguarda i rapporti con ERP spa, si evidenzia la persistente divergenza tra la situazione contabile di detta Società e quella dell'Ente, a causa di alcuni crediti vantati da ERP spa ma contestati dall'Ente.

L'Ente comunica al Collegio che sono in corso attività di analisi delle posizioni creditorie da parte degli uffici dell'Ente e di Erp per addivenire ad una riconciliazione di tali posizioni.

Il Collegio prende atto dell'accoglimento della propria raccomandazione di assumere i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione completa delle partite debitorie e creditorie con riferimento ad Erp spa e auspica in una effettiva riconciliazione da verificare in sede di Rendiconto 2026.

Le difformità tra le reciproche posizioni contabili (ente capogruppo e componenti del Gruppo di consolidamento) sono state rilevate nella nota integrativa del bilancio consolidato e hanno determinato variazioni di pre-consolidamento, necessarie ad allineare le operazioni infragruppo. Tali variazioni sono state eseguite mediante movimentazione della voce non allineata con contestuale rilevazione di sopravvenienze ed insussistenze nei bilanci delle partecipate. Il criterio seguito per la loro esecuzione è stato quello della prudenza, riducendo ricavi e/o crediti ed eliminando il rischio di sovrastima delle partite attive.

La rideterminazione dei saldi ha tenuto conto, oltre che delle poste contabili tra l'Ente capogruppo e le società partecipate facenti parte del consolidato (consolidamento in senso verticale), anche delle altre posizioni reciproche infragruppo (consolidamento in senso orizzontale).

Verifiche sul valore delle partecipazioni e del patrimonio netto

Il Collegio ha verificato che:

- il valore delle partecipazioni iscritte nel patrimonio dell'Ente capogruppo è stato rilevato con il metodo del patrimonio netto, nel rispetto di quanto previsto dal principio contabile applicato 4/3 punto 6.1.3 già alla data del rendiconto dell'esercizio 2025;
- le differenze di consolidamento sono state iscritte nel bilancio consolidato, in conformità a quanto disposto dal principio contabile;
- con riferimento all'eliminazione delle partecipazioni con la relativa quota di patrimonio netto, sono state rilevate differenze (sia positive che negative) da annullamento. Le differenze positive sono state iscritte tra le immobilizzazioni immateriali mentre quelle negative sono state iscritte tra le altre riserve indisponibili. Nella nota integrativa sono riportate analiticamente tutte le variazioni da annullamento.

Stato patrimoniale consolidato

Nella tabella che segue sono riportati i principali dati aggregati dello Stato Patrimoniale consolidato dell'esercizio 2025 e i dati patrimoniali consolidati esercizio 2024 con connessa variazione:

Attivo	2025	2024	Variazione
Crediti v/ lo Stato	0,00	0,00	0,00
Totale Crediti v/partecipanti	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni immateriali	7.559.358,58	41.026.941,02	-33.467.582,44
Immobilizzazioni materiali	447.069.851,47	371.121.155,11	75.948.696,36
Immobilizzazioni finanziarie	935.588,50	471.646,29	463.942,21
Totale immobilizzazioni	455.564.798,55	412.619.742,42	42.945.056,13
Rimanenze	7.633.469,71	5.797.841,26	1.835.628,45
Crediti	69.199.251,52	53.620.997,28	15.578.254,24
Attività finanziarie non immobilizzate	83.697,26	5.528,15	78.169,11
Disponibilità liquide	51.345.566,83	70.360.301,65	- 19.014.734,82
Totale attivo circolante	1 28.261.985,32	129.784.668,34	- 1.522.683,02
Ratei e risconti attivi	983.513,19	904.507,45	79.005,74
Totale attivo	584.810.297,06	543.308.918,21	41.501.378,85

Passivo	2025	2024	Variazione
Patrimonio netto	270.104.665,60	208.998.528,18	61.106.137,42
Fondi rischi e oneri	26.849.602,26	61.776.678,47	-34.927.076,21
Trattamento di fine rapporto	2.236.437,57	2.649.466,97	-413.029,40
Debiti	206.194.938,92	204.491.834,38	1.703.104,54
Ratei, risconti e contributi agli investimenti	79.424.652,71	65.392.410,21	14.032.242,50
Totale passivo	584.810.297,06	543.308.918,21	41.501.378,85
Conti d'ordine	23.488.042,30	21.165.905,66	2.322.136,64

Il Collegio rinvia alla lettura della nota integrativa per l'evidenza delle elisioni operate in ragione delle operazioni infragruppo.

Passivo

Patrimonio Netto

Il Patrimonio netto ammonta ad euro 270.104.665,60 e risulta così composto:

PATRIMONIO NETTO	2025	2024
Patrimonio netto di gruppo		
Fondo di dotazione	0,00	0,00
Riserve	275.451.646,98	208.454.466,22
<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>da capitale</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>da permessi di costruire</i>	<i>1.037.685,57</i>	<i>1.896.289,86</i>
<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	<i>258.430.141,72</i>	<i>191.288.947,36</i>
<i>altre riserve indisponibili</i>	<i>15.983.819,69</i>	<i>15.269.229,00</i>
<i>altre riserve disponibili</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Risultato economico dell'esercizio	77.205.447,13	34.835.276,73
Risultati economici di esercizi precedenti	0,00	0,00
Riserve negative per beni indisponibili	-82.552.428,51	-34.315.821,55
Totale Patrimonio netto di gruppo	270.104.665,60	208.973.921,40
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00	24.606,78
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0,00	23.661,79
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	0,00	944,99
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00	24.606,78
TOTALE PATRIMONIO NETTO	270.104.665,60	208.998.528,18

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri ammontano ad euro 26.849.602,26 e si riferiscono a:

FONDI PER RISCHI ED ONERI	2025	2024
per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
per imposte	736.709,15	410.134,44
altri	24.755.893,11	61.366.544,03
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	1.357.000,00	0,00
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI	26.849.602,26	61.776.678,47

Conto economico consolidato

Nella tabella che segue sono riportati il risultato di esercizio del bilancio consolidato dell'esercizio 2025 dell'esercizio 2024 con connessa variazione:

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2025	2024	DIFFERENZA (2025-2024)
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	158.667.064,41	150.217.345,63	8.449.718,78
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	143.944.617,20	126.926.051,20	17.018.566,00
RISULTATO DELLA GESTIONE (A-B)	14.722.447,21	23.291.294,43	-8.568.847,22
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
Totale proventi finanziari	607.101,61	799.036,59	-191.934,98
Totale oneri finanziari	7.584.521,56	8.682.166,30	-1.097.644,74
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
Rivalutazioni	18.392,83	150.000,00	-131.607,17
Svalutazioni	818.264,47	105.881,02	712.383,45
RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA	6.744.155,62	15.452.283,70	-8.708.128,08
Proventi straordinari	76.660.306,72	29.349.260,07	47.311.046,65
Oneri straordinari	4.501.041,03	7.952.877,80	-3.451.836,77
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	79.104.421,31	36.848.665,97	42.255.755,34
Imposte	1.898.974,18	2.012.444,25	-113.470,07
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	77.205.447,13	34.836.221,72	42.369.225,41
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	77.205.447,13	34.835.276,73	42.370.170,40
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	0,00	944,99	-944,99

Si rinvia alla lettura della nota integrativa per l'evidenza delle elisioni operate in ragione delle operazioni infragruppo.

Nella tabella che segue sono riportati il risultato di esercizio del bilancio consolidato dell'esercizio 2025 e i principali dati aggregati del Conto Economico consolidato esercizio 2025 con evidenza delle variazioni rispetto ai dati del conto economico del Comune di Carrara:

	Voce di Bilancio	Bilancio consolidato 2025 (A)	Bilancio Comune di Carrara 2025 (B)	Differenza (A-B)
A	<i>componenti positivi della gestione</i>	158.667.064,41	92.056.419,67	66.610.644,74
B	<i>componenti negativi della gestione</i>	143.944.617,20	78.428.953,33	65.515.663,87
	Risultato della gestione	14.722.447,21	13.627.466,34	1.094.980,87
C	<i>Proventi ed oneri finanziari</i>			
	<i>proventi finanziari</i>	607.101,61	589.265,93	17.835,68
	<i>oneri finanziari</i>	7.584.521,56	5.910.437,22	1.674.084,34
D	<i>Rettifica di valore attività finanziarie</i>			
	<i>Rivalutazioni</i>	18.392,83	18.319,57	73,26
	<i>Svalutazioni</i>	818.264,47	818.264,47	0,00
	Risultato della gestione operativa	6.945.155,62	7.506.350,15	-561.194,53
E	<i>proventi straordinari</i>	76.660.306,72	74.876.420,97	1.783.885,75
E	<i>oneri straordinari</i>	4.501.041,03	3.982.364,38	518.676,65
	Risultato prima delle imposte	79.104.421,31	78.400.406,74	704.014,57
	Imposte	1.898.974,18	1.000.556,09	898.418,09
	Risultato d'esercizio comprensivo della quota di terzi	77.205.447,13	77.399.850,65	-194.403,52
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	77.205.447,13	77.399.850,65	-194.403,52
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	0,00	0,00	0,00

4. Relazione sulla gestione consolidata e nota integrativa

Il Collegio, preso atto che al bilancio consolidato è allegata una relazione sulla gestione che comprende la nota integrativa, ha verificato:

- che la relazione sulla gestione e nota integrativa presenta tutti i contenuti minimi indicati del par. 5 del Principio contabile 4/4 d.lgs. n. 118/2011;
- che sono indicati i riferimenti normativi ed il procedimento seguito nella redazione del Bilancio Consolidato;
- che è indicata la composizione del Gruppo amministrazione pubblica del Comune di Carrara;
- che la procedura di consolidamento è stata operata sulla base di bilanci approvati o di preconsuntivi o progetti di bilancio;
- i criteri di valutazione applicati alle varie voci di bilancio;
- la composizione delle singole voci di bilancio, individuando per le più rilevanti il contributo di ciascun soggetto compreso nell'area di consolidamento;
- le aliquote di ammortamento dei beni materiali ed immateriali applicati in relazione alla specifica tipo-logia di attività alla quale i beni sono destinati;

5. Osservazioni

Il Bilancio Consolidato per l'esercizio 2025 del Comune di Carrara offre una rappresentazione veritiera e corretta della consistenza patrimoniale e finanziario del Gruppo Amministrazione Pubblica.

Il Collegio rileva che :

- il bilancio consolidato 2025 del Comune di Carrara è stato redatto secondo gli schemi previsti dall'allegato n.11 al D. Lgs. n.118/2011 e la Relazione sulla gestione consolidata comprensiva della Nota integrativa contiene le informazioni richieste dalla legge;
- l' area di consolidamento risulta correttamente determinata;
- la procedura di consolidamento risulta complessivamente conforme al principio contabile applicato di cui all'allegato 4/4 al D.Lgs. n.118/2011, ai principi contabili generali civilistici ed a quelli emanati dall'Organismo Nazionale di Contabilità (OIC);
- il bilancio consolidato 2025 del Comune di Carrara rappresenta in modo veritiero e corretto la reale consistenza economica, patrimoniale e finanziario dell'intero Perimetro di consolidamento.
- la relazione sulla gestione consolidata contiene la nota integrativa e risulta essere congruente con il Bilancio Consolidato.

6. Conclusioni

Il Collegio, per quanto esposto ed illustrato nella presente relazione, ai sensi dell'art. 239 comma 1 lett. d)-bis) del D.Lgs. n.267/2000,

esprime:

giudizio positivo sullo Schema di Bilancio consolidato 2025 del Comune di Carrara, approvato dalla Giunta con deliberazione 289 del 25/09/2026 ed invita il Comune di Carrara a rispettare il termine della trasmissione dalla BDAP evidenziando che i contenuti XBRL del documento devono corrispondere con quelli approvati in sede di deliberazione consiliare.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Rag. Giuseppe Pandolfini – Presidente

Dr. Candido Ribolini – Componente

Dr. Massimo Meozzi – Componente



COMUNE DI CARRARA
Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile
Commissione 2^a

Carrara, 27 Ottobre 2026

Al Presidente del Consiglio Comunale

Proposta di deliberazione n. 65/2026 "Bilancio Consolidato 2025: Approvazione"

In merito al parere sulla proposta deliberativa in oggetto, si comunica che la Commissione 2^a riunitasi in data 27/10/2026, presenti i seguenti consiglieri:

CARUSI LETIZIA, MURACCHIOLI BENEDETTA, BARGHINI SILVIA,
CASTELLI AUGUSTO, VINCHESI LUCA, UANNUCCI ANDREA,
MARTINELLI MATTEO

si è espressa come segue:

voti favorevoli (n. 5): CARUSI, MURACCHIOLI, BARGHINI, CASTELLI,
VINCHESI

voti contrari (n. 2): MARTINELLI E UANNUCCI

astenuti (n. 1): NESSUNO

Il Presidente Commissione 2^a
Benedetta Muracchioli